PROCEDURA VALUTATIVA PER LA COPERTURA, MEDIANTE CHIAMATA AI SENSI DELL'ART. 24, COMMA 5, DELLA L. 240/2010, DI N. 1 POSTO DI PROFESSORE UNIVERSITARIO DI RUOLO DI II FASCIA, PRESSO L'UNIVERSITÀ' DI FOGGIA – DIPARTIMENTO DI ECONOMIA PER IL GRUPPO SCIENTIFICO DISCIPLINARE 13/ECON-07 "ECONOMIA E GESTIONE DELLE IMPRESE" - SETTORE SCIENTIFICO DISCIPLINARE ECON-07/A "ECONOMIA E GESTIONE DELLE IMPRESE" (GIÀ SECS-P/08), BANDITA CON DECRETO RETTORALE N. 1130/2026 DEL 26.05.2026

VERBALE N. 2
VALUTAZIONE ATTIVITÀ SVOLTA E ARGOMENTI PROVA DIDATTICA

Il giorno 5 ottobre 2026, alle ore 11:07, si è riunita per via telematica (in modalità videoconferenza mediante Google Meet), al seguente link: https://meet.google.com/jpp-kemw-niz, la Commissione giudicatrice della procedura valutativa sopraindicata, nominata con D.R. n. 1531/2026 del 17.07.2026, composta dai:

- Prof. Claudio NIGRO	Professore ordinario per il gruppo scientifico-disciplinare 13/ECON-07 "Economia e gestione delle imprese" presso l'Università di Foggia
- Prof.ssa Paola Maria Anna PANICCIA	Professoressa ordinaria per il gruppo scientifico-disciplinare 13/ECON-07 "Economia e gestione delle imprese" presso l'Università di Roma "Tor Vergata"
- Prof. Bernardino QUATTROCIOCCHI	Professore ordinario per il gruppo scientifico-disciplinare 13/ECON-07 "Economia e gestione delle imprese" presso l'Università di Roma "La Sapienza"

La Commissione, effettuato l'accesso alla piattaforma PICA, rileva che risultano presentate due domande di partecipazione alla procedura: quella del Dott. Raffaele SILVESTRI e una seconda domanda (id domanda n. 2651135), che nel sistema risulta "RIFIUTATA", con la nota "CANDIDATA ESCLUSA". La Commissione prende atto che la domanda con id 2651135 non è stata ammessa alla procedura e che, pertanto, l'unico candidato da valutare è il Dott. Raffaele SILVESTRI, come indicato all'art. 3 del bando e nel verbale n. 1. Restano di conseguenza valide le dichiarazioni di assenza di incompatibilità rese dai Commissari nella seduta preliminare.

La Commissione, come stabilito nella seduta preliminare del 24 settembre 2026 (verbale n. 1), procede all'esame della documentazione presentata dal candidato Dott. Raffaele SILVESTRI.

Sulla base dell'esame dell'attività di didattica, di servizio agli studenti, di ricerca scientifica e di valorizzazione delle conoscenze, sull'attività assistenziale (ove prevista), svolte nel corso:
- del contratto di cui all'art. 24, comma 3, della legge 30 dicembre 2010, n. 240;

- dei rapporti in virtù dei quali ha avuto accesso al contratto da ricercatore a tempo determinato ai sensi dell'art. 24, comma 3 e dell'art. 29, comma 5, della legge 30 dicembre 2010, n. 240 e dell'art. 14, comma 6-duodevicies, del decreto-legge 30 aprile 2022, n. 36,

la Commissione esprime il giudizio collegiale (allegato 1), in conformità ai criteri stabiliti nella seduta preliminare. Il predetto giudizio viene allegato al presente verbale e ne costituisce parte integrante.
Successivamente la Commissione, per la prova didattica che si terrà il giorno 16 ottobre 2026, alle ore 15:00, in modalità videoconferenza mediante Google Meet, stabilisce i seguenti tre argomenti, individuati nell'ambito dei contenuti degli insegnamenti del GSD 13/ECON-07 "Economia e gestione delle imprese", che il Presidente provvederà a comunicare al candidato Dott. Raffaele SILVESTRI, all'indirizzo di posta elettronica indicato nella domanda, almeno 24 ore prima della data fissata per l'espletamento della prova:

1. **Il processo di innovazione nell'impresa: dall'innovazione chiusa all'open innovation.** Modelli, fonti dell'innovazione e implicazioni per le piccole e medie imprese (laurea magistrale, area Business Innovation).
2. **Le relazioni tra imprese e i network come fonte di vantaggio competitivo.** Relazioni cliente-fornitore, reti e distretti, risorse e competenze condivise (laurea triennale o magistrale).
3. **Segmentazione, targeting e posizionamento nel processo di marketing strategico.** Dall'analisi della domanda alla definizione della proposta di valore (laurea triennale, area Principi di Marketing).

La Commissione ricorda che la convocazione alla prova didattica deve pervenire al candidato almeno sette giorni prima della data fissata e dà mandato al Presidente di provvedervi, ove non già effettuata, per il tramite del Responsabile del procedimento.
La Commissione conferma che la prova didattica avrà la durata di 30 (trenta) minuti, secondo le modalità stabilite nel verbale n. 1.
La seduta è tolta alle ore 12:35.

Letto, approvato e sottoscritto.

LA COMMISSIONE GIUDICATRICE

Prof. Claudio NIGRO, Presidente _____

Prof.ssa Paola Maria Anna PANICCIA, Componente _____

Prof. Bernardino QUATTROCIOCCHI, Segretario _____

Al termine della seduta, un Commissario trasmette dalla propria sede all'indirizzo di posta elettronica reclutamentodocente@unifg.it copia del presente verbale letto, approvato, sottoscritto e siglato in ogni foglio (unitamente ad una copia di un proprio documento di identità) o firmato digitalmente da ogni componente della Commissione. Il suddetto Commissario è tenuto altresì ad inviare, contestualmente, copia del presente verbale in formato word al medesimo indirizzo.

Allegato n. 1 al verbale n. 2

Giudizi collegiali sull'attività di didattica, di servizio agli studenti, di ricerca scientifica e di valorizzazione delle conoscenze

CANDIDATO: Dott. Raffaele SILVESTRI

Documentazione esaminata

La Commissione ha esaminato la documentazione presentata dal candidato tramite la piattaforma PICA (domanda id 2637559): domanda di partecipazione; curriculum dell'attività di ricerca, didattica e istituzionale, datato 10.06.2026 e firmato digitalmente; elenco numerato delle pubblicazioni; dichiarazione sostitutiva di conformità all'originale delle pubblicazioni; n. 27 pubblicazioni in formato digitale. Nella domanda non risultano dichiarati periodi di sospensione del rapporto di lavoro, di congedo o di aspettativa. Le informazioni di seguito riportate sono tratte esclusivamente da tale documentazione.

Profilo del candidato

Il candidato ha conseguito il dottorato di ricerca in "Diritto pubblico e cultura dell'economia" (XXIII ciclo, SSD SECS-P/08) presso l'Università degli Studi di Bari Aldo Moro (2008-2011). Dichiara il possesso dell'Abilitazione Scientifica Nazionale alle funzioni di professore di seconda fascia per il GSD 13/ECON-07 (già settore concorsuale 13/B2), con validità fino al 20.11.2034. Dal 01.04.2025 è ricercatore a tempo determinato in tenure track per il GSD 13/ECON-07, SSD ECON-07/A, presso il Dipartimento di Economia dell'Università di Foggia. Indica come principali interessi di ricerca: innovation management, business networks, digital innovation, marketing innovation, supply chain management.

1. Attività didattica e di servizio agli studenti

a) Impegno e continuità dell'attività didattica. Presso l'Università di Foggia il candidato dichiara i seguenti insegnamenti: Business Innovation (7 CFU, ECON-07/A, laurea magistrale in Economia Aziendale), dal 2022 e in corso; Principi di Marketing (8 CFU, SECS-P/08, laurea triennale in Economia Aziendale) e Trade and Retail Marketing Omnicanale (8 CFU, SECS-P/08, laurea magistrale in Marketing Management), nel periodo 2021-2022; Organizzazione e Management delle Risorse Umane (6 CFU, SECS-P/10, laurea magistrale in Banca Finanza e Mercati), dal 2025 e in corso; Economia dello sviluppo locale ed Europrogettazione (2 di 8 CFU, AGRI-01/A, laurea triennale), dal 2023 e in corso; Analisi e politiche di gestione del rischio in agricoltura (2 di 6 CFU, AGR/01, laurea magistrale), nel periodo 2021-2023. Dichiara inoltre, per l'a.a. 2024/2025, il Laboratorio di Economia e gestione delle imprese nei percorsi di formazione iniziale degli insegnanti (classe A045) e due moduli di 8 ore ciascuno nel Master di I livello in "Management per le funzioni di coordinamento nelle Professioni Sanitarie".

In precedenza, presso l'Università degli Studi di Bari Aldo Moro, dichiara incarichi di insegnamento di Marketing (6 CFU, laurea triennale in Economia e Commercio) per sei anni accademici consecutivi, dal 2015/16 al 2020/21; di Economia e gestione delle imprese in due corsi di laurea triennale (a.a. 2013/14); di Brand Management (laurea triennale in Marketing, a.a. 2014/15). Dichiara altresì docenze in master universitari e in corsi di formazione professionale tra il 2011 e il 2020.

Nei corsi di dottorato dichiara un ciclo di lezioni di 14 ore (novembre 2024) nel Dottorato in "Economics and Finance of territorial sustainability and well-being" (XXXVIII ciclo) e un ciclo di 4 ore (agosto 2021) nel Dottorato in "Medicina Traslazionale e management dei sistemi sanitari" (XXXV ciclo), entrambi presso l'Università di Foggia. A livello internazionale dichiara un incarico di visiting teaching professor presso la Slovak University of Agriculture di Nitra (25-29.09.2017). Il curriculum non riporta il numero di ore di didattica frontale svolte per anno accademico.

b) Livello di servizio valutato dagli studenti. La documentazione presentata non contiene gli esiti della rilevazione delle opinioni degli studenti; l'elemento non è pertanto documentato.

c) Commissioni d'esame, organi e attività a servizio degli studenti. Negli a.a. dal 2021/22 al 2025/26 il candidato dichiara di essere stato presidente della commissione d'esame di profitto per complessive 47 sessioni (Principi di Marketing 12; Trade e Retail Marketing Omnicanale 12; Business Innovation 20; Organizzazione e management delle risorse umane 3) e componente della commissione di esame di laurea in 23 sedute (7 di laurea magistrale e 16 di laurea triennale). Dichiara inoltre di essere componente del Gruppo di Assicurazione della Qualità del corso di laurea magistrale LM-77 in Economia Aziendale (dal 06.11.2023), di essere stato componente della Commissione Paritetica Docenti-Studenti (19.01.2023-30.10.2023) e referente delegato Erasmus del Dipartimento di Economia (23.09.2022-30.06.2024). Dichiara l'organizzazione, nell'ambito dei propri insegnamenti, di cicli di seminari e testimonianze aziendali, di gruppi di lavoro degli studenti su casi di studio di imprese del territorio e la promozione dell'iniziativa Hackathon Cassini (marzo 2023).

d) Supervisione delle tesi. Il curriculum non indica il numero delle tesi seguite. Risulta dichiarata una tesi di laurea triennale in Principi di Marketing, di cui il candidato è relatore, insignita del Premio America Giovani della Fondazione Italia-USA (29.11.2022).

e) Reti e partenariati internazionali. Oltre alla delega Erasmus di Dipartimento, il candidato dichiara di essere vice-responsabile scientifico del progetto Erasmus+ KA220-HED "SAMExperience" (dal 20.12.2023), di partecipare al gruppo di ricerca del progetto Erasmus+ KA220-HED "CL4BIO" (dal 19.01.2023) e di essere referente o co-referente di visiting professor stranieri (in media uno all'anno).

2. Attività di ricerca scientifica

a) Convegni. Il curriculum elenca 61 contributi presentati a convegni tra il 2012 e il 2026 e numerose partecipazioni come relatore, tra cui convegni Sinergie-SIMA, della Società Italiana Marketing, AIDEA (2015 e 2026), EURAM (2023, 2024 e 2025), EuroMed Academy of Business, IMP Forum Seminar (2019) e Nordic Workshop on Interorganisational Research (2017). Dichiara la partecipazione come keynote speaker e come componente del comitato organizzatore alla International Scientific Conference "World Viticulture and Enology" (Georgian Technical University, Tbilisi, 1-2.07.2022) e la partecipazione ai comitati organizzatori di workshop presso l'Università di Bari (2016-2019).

b) Gruppi di ricerca. Dichiara la partecipazione, tra gli altri, ai gruppi di ricerca dei progetti PRIN 2020 "WE BEST" (dal 20.01.2022), PRA-HE 2021 "In.Te.S.A." (2022-2024), Erasmus+ "CL4BIO" (dal 2023) e all'Osservatorio Marketing e Sviluppo Territoriale dell'Università LUM (dal 28.02.2022); attività di ricerca in impresa nell'ambito di due progetti PhD ITalents della Fondazione CRUI (2017-2020 e 2020-2021); precedenti attività e borse di ricerca presso le Università di Bari, del Salento e di Foggia (2012-2016).

c) Responsabilità di studi e ricerche. Dichiara di essere responsabile scientifico del team di ricerca della Innovagritech s.r.l., spin-off dell'Università di Foggia, partner del progetto Horizon "COREnet" (dal 03.07.2024), e responsabile scientifico dell'Accordo Quadro tra il Dipartimento di Economia dell'Università di Foggia e il Dipartimento di Medicina di Precisione e Rigenerativa Area Jonica dell'Università di Bari (dal 21.06.2023). Dichiara l'assegnazione della responsabilità scientifica di specifiche attività o work package nei progetti PRIN PNRR 2022 "YOUTH" (dal 29.04.2024), PRA 2022 "SUNSHINE" (WP2, dal 04.04.2023), PSR Basilicata "VAL.P.O.T." (WP4, dal 26.07.2021) e PRIN 2017 "GOOD-BY-WASTE" (WP4, 2021-2024).

d) ed e) Progetti di alta qualificazione e responsabilità scientifica di progetti competitivi. Il curriculum non riporta la partecipazione a progetti dei programmi di cui al D.M. 919/2022 né la responsabilità scientifica, quale principal investigator o responsabile di unità, di progetti ammessi a finanziamento su bandi competitivi; riporta il ruolo di vice-responsabile scientifico del progetto Erasmus+ "SAMExperience" e le responsabilità di work package indicate al punto c).

f) Comitati editoriali. Dichiara di essere stato Guest Editor di tre Special Issue della rivista Sustainability (2022-2023, in due casi come Chief Guest Editor, e 2023-2024); Review Editor nell'Editorial Board di Sustainable Food Processing, sezione di Frontiers in Sustainable Food Systems (dal 29.05.2023); revisore per Business Strategy and the Environment (dal 2024), EuroMed Journal of Business (dal 2022) e Kybernetes (dal 2017).

g) Collegio dei docenti di dottorato. Il curriculum non dichiara l'appartenenza a un collegio dei docenti; riporta le attività didattiche nei corsi di dottorato indicate al punto 1.a).

h) Incarichi presso atenei esteri. Visiting teaching professor presso la Slovak University of Agriculture di Nitra (25-29.09.2017).

i) Premi e riconoscimenti. Menzione speciale del CNEL per la tesi di dottorato (19.12.2011). Dichiara l'affiliazione ad AIDEA (dal 2019), SIMA (dal 2016), Società Italiana Marketing (dal 2014), System Dynamics Italian Chapter (dal 2017) e CUEIM (dal 2008).

j) Esperienze professionali attinenti. Dichiara incarichi di specialista in logistica e supply chain management presso FIAT OM Carrelli Elevatori S.p.A. (2001-2003) e Tecnologie Diesel e Sistemi Frenanti S.p.A. - Robert Bosch GmbH (2003-2007) e attività di consulenza aziendale in ambito commerciale e di marketing (2008-2016).

3. Attività di valorizzazione delle conoscenze

a) Trasferimento tecnologico. Il candidato dichiara di essere amministratore unico della Innovagritech s.r.l., spin-off dell'Università di Foggia (dal 14.02.2023), con la quale collabora dal 2019 in attività di ricerca applicata e di trasferimento tecnologico alle imprese agroalimentari; per conto della stessa dichiara la partecipazione ai progetti Horizon 2020 "Polirural" (2019-2022, componente dello steering committee) e "Stargate" (2020-2024) e al progetto Horizon "COREnet" (dal 2024). Non risultano dichiarati brevetti.

b) e c) Beni pubblici e public engagement. Dichiara docenze in corsi di formazione professionale e di istruzione tecnica superiore (2011-2020), la partecipazione come relatore a workshop e incontri di divulgazione rivolti a imprese e territori (2013-2014) e l'organizzazione di seminari e testimonianze con imprese nell'ambito dei propri insegnamenti.

d) Scienze della vita e salute. Dichiara la responsabilità scientifica dell'Accordo Quadro con il Dipartimento di Medicina di Precisione e Rigenerativa Area Jonica dell'Università di Bari per lo studio dei costi sanitari e di nuovi modelli organizzativi (dal 2023).

e) Sostenibilità, inclusione e contrasto alle diseguaglianze. Dichiara la partecipazione a progetti sui temi dell'economia circolare (PRIN 2017 "GOOD-BY-WASTE"), delle alleanze per la sostenibilità nelle PMI (Erasmus+ "SAMExperience") e dello sviluppo delle aree interne (PRIN PNRR 2022 "YOUTH").

4. Produzione scientifica

Consistenza, intensità e continuità. Il candidato presenta 27 pubblicazioni, edite tra il 2012 e il 2026: 17 articoli in rivista, 2 monografie (Aracne, 2012; FrancoAngeli, 2022) e 8 contributi in volume. La produzione presentata è priva di interruzioni dal 2015 al 2026, con almeno una pubblicazione per ciascun anno; 12 delle 27 pubblicazioni sono state edite dal 2022.

Collocazione editoriale. Gli articoli sono pubblicati sulle seguenti riviste: Corporate Social Responsibility and Environmental Management (2026); Journal of Purchasing and Supply Management (2025); Corporate Governance and Research & Development Studies (2024); British Food Journal (tre articoli, 2022-2023); European Business Review (2023); Journal of Business Research (2022); Sustainability (2022); International Journal of Decision Sciences, Risk and Management (2022); Rivista di Studi Manageriali (2021); Economia agro-alimentare (2018); Agricultural and Food Economics (2017); Journal of Cleaner Production (2017); International Journal of Applied Systemic Studies (2016); Journal of Promotion Management (2016); International Journal of Globalisation and Small Business (2015). I contributi in volume sono editi da IntechOpen, John Wiley & Sons, FrancoAngeli, Rogiosi, Edizioni Nuova Cultura e Cacucci.

Il candidato non indica la classificazione delle riviste ai fini dell'Abilitazione Scientifica Nazionale. La Commissione, a seguito di verifica rispetto alla classificazione ANVUR per il settore 13/B2, rileva che **sette** articoli risultano pubblicati su riviste di **Classe A**: Corporate Social Responsibility and Environmental Management (2026), Journal of Purchasing and Supply Management (2025), British Food Journal (tre articoli, 2022-2023), Journal of Business Research (2022) e Journal of Cleaner Production (2017).

Ulteriori contributi risultano pubblicati su riviste scientifiche ANVUR non di Classe A, tra cui Corporate Governance and Research & Development Studies, European Business Review, Sustainability, International Journal of Decision Sciences, Risk and Management, Economia agro-alimentare, Agricultural and Food Economics e International Journal of Globalisation and Small Business.

Per Rivista di Studi Manageriali, International Journal of Applied Systemic Studies e Journal of Promotion Management non è stato possibile riscontrare con sufficiente certezza, negli elenchi verificati, la classificazione come rivista scientifica ANVUR. I contributi in volume sono editi da IntechOpen, John Wiley & Sons, FrancoAngeli, Rogiosi, Edizioni Nuova Cultura e Cacucci e sono valutati qualitativamente, non essendo gli editori soggetti a una classificazione ANVUR analoga a quella prevista per le riviste.

Temi e coerenza con il GSD. I lavori riguardano l'innovazione digitale e la tecnologia blockchain nelle filiere, le relazioni interorganizzative e i network d'impresa, i progetti di ricerca e sviluppo in contesti di cluster, le alleanze per la sostenibilità nelle PMI, l'innovazione di marketing e il governo dell'impresa nella complessità, con applicazione prevalente al settore agroalimentare. Tali temi rientrano tra quelli propri del GSD 13/ECON-07; alcuni lavori sono collocati in sedi editoriali dell'area dell'economia agroalimentare (Economia agro-

alimentare; Agricultural and Food Economics; il volume Advances in Dairy Products) e uno ha per oggetto indicatori di sviluppo sostenibile dei Paesi dell'Unione europea (n. 10).

Metodologia. Dagli abstract dei lavori risultano in prevalenza studi di caso qualitativi, singoli (nn. 5, 8, 9, 11) o multipli (nn. 1, 2); indagini empiriche con analisi statistiche di dati raccolti tramite questionari o interviste (nn. 4, 18, 22, 23, 24, 25, 26); una rassegna sistematica della letteratura (n. 6).

Apporto individuale. Il candidato è autore unico delle due monografie (nn. 12 e 27) e di due contributi in volume (nn. 20 e 21); è primo autore in 8 dei 17 articoli (nn. 1, 2, 5, 6, 8, 9, 13, 24) e in 4 contributi in volume (nn. 14, 15, 16, 19). Tre articoli riportano la dichiarazione dei contributi dei singoli autori (nn. 2, 9 e 10): nei nn. 2 e 9 al candidato sono attribuite, tra le altre, la concettualizzazione, l'indagine e la stesura della versione originale. Per i restanti lavori in collaborazione, in assenza di indicazioni, l'apporto è considerato paritetico, secondo quanto stabilito nel verbale n. 1.

La pubblicazione n. 3 è in collaborazione con il Presidente della Commissione, circostanza già dichiarata nell'allegato n. 1 al verbale n. 1.

Giudizio collegiale della Commissione

Il candidato presenta un'attività didattica continuativa, svolta dall'a.a. 2013/14 in corsi di laurea triennale e magistrale su insegnamenti in prevalenza riferibili al GSD 13/ECON-07, integrata da lezioni in corsi di dottorato e di master e da un impegno costante nelle commissioni d'esame e di laurea e negli organi di assicurazione della qualità e di servizio agli studenti. Non risultano documentati gli esiti della valutazione da parte degli studenti, né il numero delle tesi seguite.

L'attività di ricerca è intensa e continua: il candidato partecipa a progetti finanziati su bandi competitivi nazionali ed europei, con responsabilità di specifiche linee di attività, è presente con regolarità ai convegni nazionali e internazionali del settore e svolge attività editoriale e di revisione per riviste internazionali. L'attività di valorizzazione delle conoscenze è significativa, in particolare per il ruolo ricoperto nello spin-off universitario e per le collaborazioni con le imprese.

La produzione scientifica è consistente e continua e mostra, nelle pubblicazioni più recenti, una collocazione su riviste internazionali del management. I temi trattati sono coerenti con il GSD 13/ECON-07, con alcuni lavori di carattere interdisciplinare al confine con l'economia agroalimentare. L'apporto individuale è riconoscibile nelle due monografie e nei lavori a primo nome. Quanto all'originalità, la Commissione rileva che i lavori più recenti affrontano temi attuali del management con quadri teorici dichiarati: gli effetti dell'adozione della tecnologia blockchain sulle relazioni di filiera, secondo la social exchange theory (n. 2) e la resource-based view (n. 5); i progetti interorganizzativi di ricerca e sviluppo nei cluster tecnologici, secondo il resource interaction approach (n. 9); lo sviluppo di capacità dinamiche per la sostenibilità nelle PMI attraverso le alleanze, in una prospettiva di apprendimento organizzativo (n. 1). Sotto il profilo metodologico, i lavori esaminati esplicitano obiettivi, quadro teorico e disegno della ricerca; prevalgono gli studi di caso qualitativi, singoli o multipli, metodo coerente con il carattere esplorativo delle domande di

ricerca e che non consente la generalizzazione dei risultati, come indicato dagli stessi autori nel lavoro n. 5; i lavori di taglio quantitativo consistono in indagini esplorative su campioni di dimensione contenuta. Quanto all'impatto, il candidato non ha presentato indicatori citazionali né ha indicato la classificazione delle riviste; la Commissione ne tiene conto con esclusivo riferimento alla collocazione editoriale dei prodotti, che per i lavori pubblicati dal 2022 è costituita in prevalenza da riviste internazionali con revisione tra pari.

La Commissione esprime pertanto un **giudizio positivo** sull'attività di didattica, di servizio agli studenti, di ricerca scientifica e di valorizzazione delle conoscenze svolta dal candidato Dott. Raffaele SILVESTRI.