UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FOGGIA
DIPARTIMENTO DI SCIENZE AGRARIE, ALIMENTI, RISORSE NATURALI E INGEGNERIA

HR EXCELLENCE IN RESEARCH

Allegato 1 della seduta del Consiglio di Dipartimento del 26 maggio 2026

PIANO STRATEGICO 2024-2028

MONITORAGGIO E REVISIONE 2026

I termini che, in riferimento a persone, compaiono solo al maschile si riferiscono indistintamente a persone di genere femminile e maschile. Si è rinunciato a formulazioni rispettose del genere per non appesantire la leggibilità del testo.

Il monitoraggio annuale del Piano Strategico Dipartimentale (**PSD**) DAFNE 2024-2028 è volto a garantire un processo di autovalutazione dipartimentale che promuova un'analisi consapevole e il miglioramento continuo della strategia adottata, integrando gli obiettivi del Progetto di Eccellenza del Dipartimento, progetto cui deve essere legato l'orizzonte temporale del PSD DAFNE.

La responsabilità di monitorare il Piano Strategico del DAFNE è affidata al Direttore del Dipartimento, coadiuvato dal Gruppo di Supporto per la Pianificazione Strategica dipartimentale (**GSPS**) nominato dal Consiglio di Dipartimento con delibera del 19.11.2024 e successive integrazioni.

Al termine del periodo di competenza del presente PSD, il DAFNE svolgerà un riesame delle strategie dipartimentali sulla base della documentazione predisposta dal GSPS e svilupperà un nuovo piano strategico per il periodo di riferimento successivo.

Nel caso in cui l'analisi del grado di raggiungimento degli obiettivi evidenzi situazioni di criticità, circostanze profondamente mutate, opportunità di miglioramento, il DAFNE valuterà l'opportunità di delineare circoscritte revisioni degli indicatori di risultato, riferite alle linee d'azione, nel rispetto degli obiettivi strategici e degli obiettivi operativi del PSD, armonizzati con il Piano strategico di Ateneo (**PSA**).

Il monitoraggio annuale si avvale di dati in possesso del Dipartimento e/o estratti fonti dichiarate della seguente scheda e della scheda predisposta che si articola in: 1. Commento sintetico dei risultati relativi agli obiettivi del PSD; 2. Sintesi dei risultati relativi agli indicatori degli obiettivi e delle linee d'azione del PSD nell'ambito Didattica; 3. Sintesi dei risultati relativi agli indicatori degli obiettivi e delle linee d'azione del PSD nell'ambito Ricerca; 4. Sintesi dei risultati relativi agli indicatori degli obiettivi e delle linee d'azione del PSD nell'ambito Terza missione/Impatto Sociale; 5. Descrizione delle azioni di miglioramento in relazione alle criticità riscontrate, per singolo obiettivo strategico, obiettivo operativo e linea d'azione.

AVVERTENZA. Il PSD DAFNE 2026-2028 è plasmato sul PSA 2023-2025. Il nuovo PSA 2026-2028 ha rimodulato gli Obiettivi Strategici e Operativi. Il monitoraggio 2026 del PSD DAFNE mantiene necessariamente la struttura originaria e, per ogni linea d'azione, indica il riferimento agli Obiettivi Strategici (OS) e Operativi (OO) del PSA 2026-28.

1. Commento sintetico dei risultati relativi agli obiettivi del PSD

Il secondo monitoraggio del PSD DAFNE 2024-2028 è stato avviato dal Direttore nel mese di aprile 2026 e si è concluso nel mese di maggio 2026. Il GSPS si è riunito tre volte e, precisamente, il 7.04.2026, il 12.05.2026 e il 19.05.2026.

Nel corso delle riunioni ha avuto luogo una approfondita riflessione collegiale sullo stadio d'avanzamento degli obiettivi del PSD, attingendo ai report esposti dai delegati del Direttore in ordine al grado di raggiungimento dei valori target previsti per i singoli indicatori di risultato, nei i diversi ambiti di intervento (Didattica, Ricerca, Terza Missione), tenendo conto della revisione conseguente al monitoraggio 2025. E' stato considerato anche lo stato d'avanzamento del Progetto Dipartimento di Eccellenza 2023-2027 (PDE) integrato nel PSD.

Nel complesso, l'avanzamento delle attività definite nelle linee d'azione del PSD appare soddisfacente, come rilevabile nel dettaglio dai quadri più avanti riportati per i singoli ambiti di intervento.

Si segnala che:
- per alcuni obiettivi operativi, parte degli indicatori di risultato sono stati già raggiunti, altri risultano di prossimo raggiungimento;
- a valle della visita di accreditamento di UNIFG, che ha avuto luogo a fine 2025, e delle raccomandazioni formulate dalla CEV che ha valutato il DAFNE, si è ritenuto necessario inserire nel PSD un nuovo obiettivo relativo alla revisione della tecnostruttura per una maggiore efficacia ed efficienza nello svolgimento dei processi amministrativi di supporto alla ricerca e all'alta formazione (rif. PSA 2026-2028 OS 2.7, OO 2.7.2).

CRITICITA'
Nell'ambito Didattica si rileva una particolare criticità:
- relativamente all'**OO 2.1.2**, **linea d'azione "intervento su CdS con un numero di studenti insufficiente a giustificarne la continuazione**", si segnala il persistere della criticità. In ragione del confermato interesse delle parti interessate esterne verso il percorso formativo e la figura professionale formata, il DAFNE decide d'intervenire implementando ulteriormente le attività di divulgazione e promozione dei contenuti culturali del CdS.

Nell'ambito delle attività connesse alla Ricerca:
- relativamente all'**OO 2.3.1,** linea d'azione "**realizzazione di due nuove *Research facilities* (RF)"**, si rileva tuttora un ritardo nella realizzazione delle due nuove RF previste nel Progetto del Dipartimento di Eccellenza 2023-2027; tuttavia, negli ultimi mesi del 2025 è stata individuata una soluzione alternativa a quella inizialmente ipotizzata (che prevedeva la realizzazione dell'immobile su superficie concessa in comodato CREA). Detta nuova soluzione prevede la realizzazione dell'immobile su suolo di proprietà dell'Università di Foggia. Le attività prodromiche alla materiale realizzazione dell'immobile sono state avviate;
- in merito all'**OO 2.3.2**, con particolare riferimento all'indicatore **"N° convegni internazionali attivati nel quinquennio"** si segnala la difficoltà di raggiungere il valore target, data l'attuale congiuntura internazionale.

2. Sintesi dei risultati relativi agli indicatori degli obiettivi e delle linee d'azione del PSD, nell'ambito di competenza della DIDATTICA (Tab. 1)

In quest'ambito, gli obiettivi strategici e operativi del DAFNE si armonizzano con quelli del PSA volti a rafforzare l'internazionalizzazione (**OS 1.2**), l'innovazione formativa con particolare riferimento alle discipline STEAM (**OS 1.3**), promuovere la qualità dell'offerta formativa (**OO 2.1.2, 2.1.3, 2.1.5, 2.1.6**).

OBIETTIVO STRATEGICO PSA 2026-2028_1.3 "INNOVAZIONE FORMATIVA: SVILUPPO DELLE DISCIPLINE STEAM, BUSINESS INTELLIGENCE E GOVERNANCE NEI SETTORI STRATEGICI"

Obiettivo DAFNE-Revisionare l'offerta formativa (già OS DI.1, OO DI 1.1 del PSA 2023-25).

- Linea d'azione. 'Intervento su CdS con numero di studenti insufficiente' (rif. PSA 2026-28 OO 2.1.2).

Il CdL "Cultura e sostenibilità dell'Enogastronomia", attualmente al 3° anno dalla sua istituzione, continua a presentare scarsa attrattività (n° d'immatricolati: 17 nel 2023/24, n° 19 nel 2024/25, n° 8 nel 2025-26 Fonte: Centro Elaborazione Dati UNIFG), costituendo una **persistente criticità**. Per contrastare questa condizione, nell'anno in corso sono state ulteriormente rafforzate le attività di orientamento consapevole in ingresso, realizzando due FSL (già PCTO) 'Alimenti' e 'Scienza e Cultura del 'https://www.agraria.unifg.it/it/studiare/orientamento/iniziative-di-orientamento. Inoltre, anche quest'anno l'orientamento consapevole in ingresso verso questo CdS è stato ulteriormente potenziato nell'ambito delle attività di "*challenge* nei laboratori" e delle "testimonianze dei tutor informativi, disciplinari, buddy, rappresentanti degli studenti alla pari" svolte dal DAFNE nell'ambito della "Open Week 2025 (https://www.agraria.unifg.it/it/tutte-le-iniziative/open-week-2025-dafnes-experience-scegli-la-tua-casa). **Il confronto con le Parti Interessate esterne intervenute al recente incontro per l'aggiornamento della domanda di formazione (16.04.2026) ha confermato il grande interesse degli stakeholder verso la figura professionale formata da questo CdS**. Il DAFNE intende pertanto proseguire nell'impegno per rafforzare il CdS e la numerosità degli iscritti.
Per questa linea d'azione non è indicato un valore target specifico.

- Linea d'azione. 'Modifiche di Ordinamento/Regolamento' (rif. PSA 2026-28 OO 2.1.2, 2.1.3).
  Il DAFNE, proseguendo in questa linea d'azione per rafforzare e aggiornare le competenze e aumentare la flessibilità della formazione, nell'a.a. 2025-26 ha progettato una nuova modifica del CdLM 'Scienze e Tecnologia Alimentari', introducendo un curriculum innovativo. La proposta è stata illustrata e approvata dal CdD nella seduta del 24.02.26, portando a 5 il numero totale di CdS modificati negli ultimi due anni.
  - Indicatore: **'N° di richieste di modifiche, con ripensamento di gruppi di insegnamenti'**. **Valore attuale dell'indicatore: 100% del Target finale.**

- Linea d'azione. 'Istituzione di nuovi CdL in linea con il PNRR' Missione 1 finalizzata a promuovere la digitalizzazione e sostenere innovazione e competitività nei sistemi produttivi (rif. PSA 2026-28 OO 2.1.5).
  - Indicatore: 'N° di CdS triennali specificamente orientati alle tematiche PNRR Missione 1'.
  Il Target finale di 2 nuovi CdL è stato raggiunto nell'a.a. 2024-25. **Valore attuale dell'indicatore: 100% del Target finale.**

Obiettivo DAFNE-Rendere l'offerta formativa più efficace ed attrattiva (già OO DI 1.2 del PSA 2023-25)

- Linea d'azione. 'Potenziamento delle attività di orientamento in ingresso sulle tematiche della transizione digitale ed ecologica' con azioni specifiche in collaborazione con le scuole (rif. PSA 2026-28, OO 2.1.5).
  Il DAFNE continua a svolgere un'intensa attività di orientamento in ingresso, come documentato su https://www.agraria.unifg.it/it/studiare/orientamento/iniziative-di-orientamento.
  - **Indicatore**. '**Media annuale delle immatricolazioni pure ai 4 CdS triennali, nel quinquennio'**.
    Questo indicatore intende considerare, annualmente, il numero totale di immatricolati puri ai 4 CdS triennali 'Scienze e Tecnologie Agrarie', 'Scienze e Tecnologie Alimentari', 'Ingegneria Gestionale', 'Cultura e Sostenibilità dell'Enogastronomia', inteso come media mobile dell'ultimo quinquennio. Questo dato è attualmente pari a 197 unità (Fonte: Centro Elaborazione Dati UNIFG). Il rallentamento nel raggiungimento del valore target di questo indicatore è legato essenzialmente alle difficoltà del CdS 'Cultura e Sostenibilità dell'Enogastronomia'. **Valore attuale dell'indicatore: 90% del Target finale.**
  - **Indicatore**. '**Valore annuale di immatricolati puri ai nuovi CdS triennali 'Biotecnologie' e 'Ingegneria della trasformazione Digitale''.**
    Questo indicatore è stato introdotto nel monitoraggio 2025, a seguito dell'attivazione dei due suddetti CdS. Il numero di totale di immatricolati puri ai due CdS è aumentato rapidamente, da 102 unità dell'a.a. 2024-25 a 151 unità dell'a.a. 2025-26 (Fonte: Centro Elaborazione Dati UNIFG). **Valore attuale dell'indicatore: 124% del Target finale.**

Obiettivo DAFNE-Promuovere una didattica innovativa (già OS DI.2, OO DI. 2.1 del PSA 2023-2025)

- Linea d'azione. 'Progettazione di corsi di formazione, perfezionamento, master di I e II livello in linea con le tematiche dello sviluppo sostenibile e delle Missioni del PNRR' *come rimodulata a seguito del monitoraggio 2025* (rif. PSA 2026-28 OO 2.2.1).
  - **Indicatore**: **'N° di Master di II livello erogati'**.
    Il DAFNE non ha progettato nuovi master di II livello da attivare nell'a.a. 2025-2026. **Valore attuale dell'indicatore: 50% del Target finale.**
  - **Indicatore**: '**N° di borse di Dottorato di ricerca specificamente indirizzate all'applicazione di tecnologie intelligenti e sostenibili'**.
    Nell'a.a. 2025-26 il Corso di Dottorato "BISMART" ha attribuito 6 borse di studio su queste tematiche con riferimento alle discipline STREAM, portando a 10 il numero totale di borse nei 2 anni. **Valore attuale dell'indicatore: 111% del Target finale.** Dato il ruolo strategico attribuito dal PSA 2026-28 alle discipline STEAM, il DAFNE eleva ulteriormente del 100% il Target finale, ora pari a 9, portandolo a 18 unità.
- Linea d'azione. Promuovere la qualità e l'innovazione delle attività didattiche (rif. PSA 2026-28 OO 2.1.6).
  - **Indicatore**. '**N° di Percorsi formativi che adottano metodi di didattica attiva riferiti al *Problem Based Learning* o al *Project Based Learning*'** (rif. PSA 2026-28, OO 2.1.6)
    Nell'a.a. 2025-26 ha avuto inizio la sperimentazione della metodologia PBL sperimentazione nell'ambito del CdLM 'Scienze e Tecnologie Agrarie'; il numero di percorsi formativi del DAFNE che adottano tali metodologie è pertanto pari a 1. **Valore attuale dell'indicatore: in linea con il Target finale.**

OBIETTIVO STRATEGICO PSA 2026-2028_1.2 "INTERNAZIONALIZZAZIONE: APERTURA AL MONDO E ALLE RETI GLOBALI DELLA CONOSCENZA" (già OS DI.3 del PSA 2023-2025)

Obiettivo DAFNE-Potenziare l'attrattività internazionale dei Corsi di Studio (già OO DI.3.1 del PSA 2023-2025)

- Linea d'azione. Istituzione di CdS, e/o di *curricula* all'interno di CdS già presenti nell'offerta formativa, erogati in lingua inglese (rif. PSA 2026-28 OO 2.1.1).
  Nell'a.a. 2025-2026, il CdLM "Scienze e Tecnologie Agrarie" ha attivato un *curriculum* in lingua inglese, incentrato su tematiche della transizione ecologica.
  - **Indicatore**: '**N° di curricula che prevedono l'erogazione di insegnamenti in lingua inglese'.**
    Valore attuale dell'indicatore: 100% del Target finale.
- Linea d'azione. CdS internazionali che rilasciano il *double degree* (rif. PSA 2026-28 OO 2.1.1).
  Il DAFNE sta progettando questo intervento nell'ambito del CdLM "Scienze e Tecnologie Agrarie".
  Valore attuale dell'indicatore: invariato rispetto al valore iniziale.
- Linea d'azione. Mobilità previsione per i dottorandi di trascorrere un periodo presso Enti o Atenei stranieri di 6 mesi.
  - **Indicatore: N° di cicli di Dottorato con obbligo di formazione all'estero di 6 mesi.**
    Il nuovo Regolamento UNIFG (14.07.2025) ha esteso questo obbligo a tutti i dottorandi, quindi il DAFNE espunge il punto dal proprio PSD.

Tab. 1 – AMBITO DIDATTICA - Prospetto reiassuntivo degli Obiettivi con Indicatori e Valori Target

Target in via di raggiungimento	Target raggiunto	Target non intrapreso	Target modificato	Nuovo indicatore (revisione 2025)

OBIETTIVO	INDICATORE DI RISULTATO	VALORE INIZIALE 2024 se non diversa-mente indicato	VALORE 2026	VALORE TARGET 2028 (revisione 2025)	MODIFICA al TARGET 2028
Revisionare l'offerta formativa PSA 2026-28 OS 1.3 OO 2.1.2, 2.1.3, 2.1.5	N° Modifiche di Ordinamento/Regolamento con ripensamento gruppi insegnamenti	0	**5** (100% del Valore Target)	5	--
	N° Nuovi CdS in linea con PNRR	0	**2** (100% del Valore Target)	2	--
Rendere l'offerta formativa più efficace e attrattiva PSA 2026-28 OS 1.3 OO 2.1.5	Media annuale del n° immatricolti **puri** ai 4 CdS triennali (Sc.&Tec. Agr., Sc.&Tec. Alim., Cultura &Sosten. Enogastronom., Ing. Gestionale) nell'ultimo quinquennio	199	**197** (90% del Valore Target)	+10% (219)	--
	Valore annuale del n° immatricolati **puri** ai nuovi CdS (Biotecnologie; Ingegneria trasformazione digitale)	102 **anno 2025**	**151** (124% del valore Target)	+20% (122)	--
Promuovere una didattica innovativa PSA 2026-28 OS 1.3 OO 2.2.1, OO 2.1.6	N° Master di II livello	1	**1** (50% del Valore Target)	2	--
	N° Borse Dottorato su applicazioni di tecnologie intelligenti e sostenibili (STEAM)	0	**10** (111% del Valore Target)	9	+100% (18)
	N° percorsi che adottano PBL	0	1	1-3	----
Favorire internazionalizzazione offerta formativa PSA 2026-28 OS 1.2 OO 2.1.1	N° *curricula* con ins. inglese	0	1	1	----
	N° CdS internazionali DAFNE con double degree o Joint degree	0	0	1	----
	~~N° cicli Dottorato con obbligo periodo estero di (6 mesi)~~	~~2~~	~~3 (43% del Valore Target)~~	~~7~~	~~--~~

Le voci barrate sono da considerarsi espunte

3. Sintesi dei risultati relativi agli indicatori degli obiettivi e delle linee d'azione del PSD, nell'ambito di competenza della RICERCA (Tab. 2)

In quest'ambito, gli obiettivi del DAFNE si armonizzano con quelli del PSA volti a incrementare la competitività della ricerca e la capacità di attrarre finanziamenti esterni (**OO 2.3.1**), promuovere e potenziare il livello di internazionalizzazione della ricerca di Ateneo (**OO 2.3.2**) e migliorare le performance in termini di posizionamento bibliometrico e autonomia dei giovani ricercatori (**OO 2.3.3**).

OBIETTIVO OPERATIVO PSA 2026-2028_2.3.1 "INCREMENTARE LA COMPETITIVITÀ DELLA RICERCA E LA CAPACITÀ DI ATTRARRE FINANZIAMENTI ESTERNI" (già OS R1, OO R.1.1 del PSA 2023-25)

Obiettivo DAFNE: Incrementare/ottimizzare le risorse strumentali e tecnologiche in dotazione ai dipartimenti

Linee d'azione (LA)

- 1) Finanziamento di un programma capillare di interventi tecnici per le strutture esistenti, provvedendo anche alla programmazione di interventi di implementazione laddove necessario
- 2) Realizzazione di due nuove *Research facilities* (RF)

Le linee d'azione prevedevano l'utilizzo di una quota rilevante del finanziamento ottenuto nell'ambito del programma **"Dipartimenti di Eccellenza"**, pari a circa **2 milioni di euro**, per la realizzazione di una nuova struttura di circa **600 m²** (LA1). Tale struttura è destinata a ospitare laboratori ad alto contenuto tecnologico, uffici per docenti, una sala convegni e due nuove *Research facilities* (LA2).
La sede era stata inizialmente prevista presso un'area idonea di proprietà del **CREA**, già sede dell'ex Istituto di Foraggicoltura in via Napoli, a Foggia. Su tale area era stato raggiunto un primo accordo, formalizzato anche con delibera del Consiglio di Amministrazione del CREA, che prevedeva la concessione in uso gratuito pluridecennale dell'area interessata. L'Ufficio Affari legali dell'Ateneo aveva già predisposto una bozza di convenzione in sintonia con gli organi amministrativi del CREA incaricati di perfezionare l'accordo.
Successivamente, tuttavia, un cambio generale di governance dell'Ente, ha determinato una sostanziale revisione della disponibilità inizialmente manifestata. La possibilità di concessione gratuita è stata infatti sostituita da un'ipotesi di vendita dell'area, il cui valore economico ha reso tale soluzione non sostenibile per l'Ateneo.
A fronte di questa criticità, è intervenuta la disponibilità dell'Ateneo, che ha individuato un'area alternativa di proprietà universitaria, prossima alle strutture dei Dipartimenti di area medica e comunque ubicata nelle vicinanze di via Napoli, quindi coerente con la localizzazione originariamente prevista. Grazie a questa nuova soluzione, sono riprese le attività organizzative e tecnico-amministrative finalizzate alla realizzazione della nuova sede e delle relative *Research facilities*.
Attualmente, pur registrando un ritardo dovuto al tentennamento prima e al venir meno della disponibilità iniziale del CREA, gli uffici tecnici dell'Ateneo sono nella fase di affidamento dei lavori di progettazione. La nuova sede è oggi destinata ad accogliere anche le *Research facilities/Core facilities* del DAFNE già ospitate presso la sede dell'ex Istituto di Foraggicoltura, in virtù di una convenzione pluridecennale ormai prossima alla scadenza, anche in considerazione del progressivo disimpegno del CREA rispetto alla possibilità di continuare a ospitare tali infrastrutture.
In conclusione, nonostante le criticità intervenute e il conseguente slittamento temporale delle attività, la linea d'azione rimane confermata nei suoi contenuti sostanziali. Restano pertanto invariati gli indicatori e i target previsti nel Piano Strategico di Dipartimento 2024–2028, anche se sarà possibile un ritardo nel raggiungimento dei target.
Parallelamente il DAFNE ha dato piena attuazione agli interventi inizialmente previsti per la riqualificazione e il potenziamento delle *Research facilities* dipartimentali (LA1).
In particolare, è stato costituito e utilizzato un fondo di circa **300.000 euro** destinato alla manutenzione, riqualificazione e ampliamento delle facilities già esistenti, con l'obiettivo di rendere più efficiente l'utilizzo delle apparecchiature scientifiche e degli impianti pilota in esse allocati. Gli interventi hanno riguardato sia la manutenzione delle strumentazioni già disponibili, sia l'acquisizione di nuove apparecchiature scientifiche, oltre al potenziamento della fornitura di energia elettrica, necessario a garantire il funzionamento continuo delle attrezzature che richiedono elevata stabilità e capacità di alimentazione.

Inoltre, nell'ambito dei fondi del progetto "**Patto territoriale per il Sistema Pugliese**", sono stati realizzati interventi di manutenzione e riqualificazione della struttura che ospita il corso di studio in Ingegneria gestionale. Tali interventi hanno consentito di rafforzare le attività didattico-scientifiche già in essere e di creare condizioni più adeguate allo sviluppo delle attività connesse al corso di studio in Ingegneria della trasformazione digitale, anche nella prospettiva della futura funzionalizzazione di un nuovo plesso dedicato ai corsi di laurea in ingegneria.
Pertanto, escludendo la realizzazione della nuova sede, che ha subito un rallentamento per cause esterne al Dipartimento, gli interventi programmati per il potenziamento delle Research facilities e per la riqualificazione degli spazi didattico-scientifici sono stati sostanzialmente realizzati secondo quanto previsto.

OBIETTIVO OPERATIVO PSA 2026-2028_2.3.2 "PROMUOVERE E POTENZIARE IL LIVELLO DI INTERNAZIONALIZZAZIONE DELLA RICERCA DI ATENEO" (già OS R2, OO R.2.1 del PSA 2023-25)

OBIETTIVO DAFNE: Promuovere la comunicazione scientifica intra/interdipartimentale per favorire collaborazioni interdisciplinari e implementare le politiche di internazionalizzazione scientifica

Linea d'azione: Incremento della mobilità di docenti e ricercatori in entrata e in uscita e promozione della comunicazione scientifica intra/interdipartimentale per favorire collaborazioni interdisciplinari e implementare le politiche di internazionalizzazione scientifica

La linea d'azione prevista mirava al consolidamento e al rafforzamento dei rapporti di collaborazione con Università ed Enti di ricerca internazionali, attraverso l'incremento della mobilità di docenti e ricercatori in entrata e in uscita, il coinvolgimento in progetti di eccellenza e l'organizzazione di iniziative scientifiche di rilievo nazionale e internazionale. In tale prospettiva, il DAFNE si proponeva di sviluppare ulteriormente la propria rete di contatti con Università ed Enti di ricerca europei ed extra-europei, valorizzando le competenze maturate nei diversi ambiti delle scienze agrarie e quelle più recentemente acquisite nei settori dell'ingegneria industriale e informatica. Tra le azioni previste rientravano, in particolare, la promozione di scambi di docenti e ricercatori con istituzioni estere e l'organizzazione di convegni scientifici internazionali, intesi anche come strumenti per favorire nuove collaborazioni scientifiche.
Tuttavia, il contesto internazionale degli ultimi anni è fortemente condizionato dal permanere di crisi geopolitiche, da conflitti, situazioni di instabilità, nonché dalla previsione di una grave crisi energetica e dall'aumento del costo dei trasporti, fattori che incidono in modo significativo sulla mobilità accademica e scientifica internazionale. Tali condizioni hanno reso più difficile del previsto l'organizzazione di eventi internazionali in presenza e limitato la partecipazione di studiosi provenienti da altri Paesi, incidendo direttamente sulla possibilità di conseguire il target numerico inizialmente atteso.

OBIETTIVO OPERATIVO PSA 2026-2028_2.3.3 "MIGLIORAREMENTO DELLE PERFORMANCE IN TERMINI DI POSIZIONAMENTO BIBLIOMETRICO E AUTONOMIA DEI GIOVANI RICERCATORI" (già OS R2, OO R.2.1 del PSA 2023-2025)

OBIETTIVO DAFNE: Processi di valutazione e monitoraggio della Ricerca

Linea d'azione: Processi di valutazione e monitoraggio della Ricerca
La linea d'azione mirava a monitorare e ad attuare azioni volte a rafforzare la quantità e la qualità della produzione scientifica del Dipartimento.
Per il 2025, gli indicatori utilizzati per il monitoraggio mostrano un andamento complessivamente articolato.
Da un lato, si osserva una flessione della percentuale di pubblicazioni su riviste indicizzate su Scopus appartenenti al percentile top 25% secondo il CiteScore, che passa dall'85% del valore iniziale all'81,4% (pubblicazioni anno 2025), a fronte di un target inizialmente fissato all'86% per il 2028. Ciò segnala una temporanea contrazione della quota di pubblicazioni collocate nelle riviste a più elevato impatto bibliometrico.

Il numero medio di pubblicazioni per ricercatore su riviste indicizzate Scopus mostra invece un lieve incremento rispetto al valore iniziale, passando da 3,05 a **3,12.** Tuttavia, il valore rilevato per il 2025 rimane ancora inferiore al target previsto per il 2028, pari a **3,30**, evidenziando la necessità di proseguire nelle **azioni di stimolo alla produttività scientifica**.

Una possibile spiegazione della flessione qualitativa, e del rallentamento nel pieno raggiungimento degli obiettivi quantitativi, può risiedere nella significativa crescita dell'organico del Dipartimento. Nell'ultimo anno, infatti, il DAFNE ha registrato un incremento di 8 unità di personale docente e ricercatore (passando da 77 a 85), soprattutto nelle fasce iniziali della carriera accademica, quali RTDa, RTDb e RTT. Tale espansione rappresenta un elemento positivo in termini di rafforzamento strutturale del Dipartimento, ma può incidere temporaneamente sugli indicatori bibliometrici. I ricercatori nelle prime fasi della carriera presentano infatti, per ragioni fisiologiche, ritmi di pubblicazione generalmente meno consolidati rispetto ai professori e ai ricercatori con maggiore anzianità scientifica. Inoltre, nelle fasi iniziali del percorso accademico, può essere più frequente la scelta di pubblicare su riviste collocate in percentili bibliometrici meno elevati, anche al fine di accelerare i tempi di pubblicazione, consolidare il proprio profilo scientifico e incrementare progressivamente la continuità produttiva.

Alla luce di tali elementi, la riduzione del valore dell'indicatore relativo alle pubblicazioni nel percentile top 25% *CiteScore* può essere interpretabile come una flessione temporanea, legata anche alla trasformazione della composizione interna del Dipartimento, più che come un arretramento strutturale della qualità scientifica.

Un elemento positivo è rappresentato dalla riduzione del numero di ricercatori non produttivi ai fini della prossima VQR, che passa da **3 a 2**. Il dato conferma un miglioramento, sebbene resti ancora da conseguire pienamente il target finale, fissato a 0.

Restano confermati gli obiettivi relativi all'incremento del numero medio di pubblicazioni per ricercatore e all'azzeramento dei ricercatori non produttivi ai fini VQR, **da continuare a perseguire attraverso le azioni di accompagnamento, mentoring scientifico, promozione delle collaborazioni interdisciplinari e sostegno alla pubblicazione su riviste indicizzate di elevata qualità, messe in atto dal Dipartimento.**

Tab. 2 – AMBITO RICERCA - Prospetto riassuntivo degli Obiettivi con Indicatori e Valori Target

Target in via di raggiungimento	Target raggiunto	Target non intrapreso	Target modificato	Nuovo indicatore (revisione 2025)

OBIETTIVO	INDICATORE DI RISULTATO	VALORE INIZIALE 2024 se non diversa-mente indicato	VALORE 2026	VALORE TARGET 2028 (revisione 2025)	MODIFICA al TARGET 2028
Incrementare/ottimizzare le risorse strumentali e tecnologiche in dotazione ai dipartimenti PSA 2026-2028 OO 2.3.1	N° di strutture operati e a servizio delle attività didattico scientifiche del Dipartimento	3	3,4 (85% del Valore Target 2028)	4	----
	Realizzazione di due nuove *Research facilities* (RF)	6	6,4 (80% del Valore Target 2028)	8	----
Promuovere la comunicazione scientifica intra/interdipartimentale per favorire collaborazioni interdisciplinari e implementare le politiche di internazionalizzazione scientifica PSA 2026-2028 OO 2.3.2	N° convegni internazionali attivati nel quinquennio	1	**1** (17% del Valore Target)	6	---
	Percentuale di pubblicazioni nelle riviste indicizzate su Scopus appartenenti al top 25% secondo il *CiteScore*	--	**85** (99% del Valore Target 2028)	86	---
Processi di valutazione e monitoraggio della Ricerca PSA 2026-2028 OO 2.3.3	Numero medio per ricercatore di pubblicazioni su riviste indicizzate Scopus	--	**3,12** (95% del Valore Target 2028)	3,30	----
	Numero di ricercatori non produttivi ai fini della prossima valutazione VQR	--	**2**	0	----

4. Sintesi dei risultati relativi agli indicatori degli obiettivi e delle linee d'azione del PSD nell'ambito TERZA MISSIONE/IMPATTO SOCIALE (Tab. 3)

Il DAFNE ha dato continuità al proprio impegno e alle proprie responsabilità nei confronti del territorio attraverso attività mirate al miglioramento economico, sociale ed ambientale. In allineamento con il PSA 2026-2028 (**Obiettivo Operativo 2.4 – Terza Missione**), le attività di TM/IS del DAFNE rappresentano il ponte verso la società, promuovendo lo sviluppo locale, valorizzando impatto sociale, partecipazione civica e rafforzando il dialogo con imprese, terzo settore ed istituzioni, promuovendo, inoltre, il trasferimento tecnologico e l'imprenditorialità studentesca. Gli obiettivi strategici ed operativi del DAFNE sono allineati con quelli del PSA 2026-2028 dedicati a "Potenziare l'integrazione con il tessuto economico-sociale" (**OO 2.4.1**), "Incrementare l'impatto sugli stakeholder e la responsabilità sociale" (**OO 2.4.2**) e "Consolidare Reti di collaborazione – Hub innovativi" (**OO 2.4.3**). Di seguito sono riportati gli obiettivi strategici ed operativi del DAFNE e la loro rilevanza rispetto agli Obiettivi Realizzativi ed alle linee di azione del PSA 2026-2028.

OBIETTIVO DAFNE: INCREMENTARE L'IMPATTO E LA RESPONSABILITÀ SOCIALE VERSO GLI STUDENTI ED IL TERRITORIO (già OS TM.1, OO TM 1.1, 1.2, 1.3 del PSA 2023-2025)

(*Rif.* ***Obiettivo Operativo PSA 2026-2028 2.4.1 e 2.4.2 -*** *Linee di azione 1. 'Promuovere le attività di public Engagement al fine di contribuire alla crescita sociale, culturale ed economica della popolazione della provincia di Foggia'; 2. 'Sistemizzare i programmi di valorizzazione dei brevetti tramite il finanziamento dei progetti Proof of Concept (PoC)'; 3. 'Consolidamento di un servizio di career advising che accompagni gli studenti dal momento dell'immatricolazione all'uscita nel mondo del lavoro al fine di ridurre i fenomeni di drop-out, dispersione esplicita e implicita e facilitare la costruzione di progetti di sviluppo formativi e professionali'; 4. Promozione di nuove forme di collaborazione integrata e sistematica fra i vari player del territorio per progettare nuovi percorsi formativi trasversali'; 5. 'Promozione di acceleratori di conoscenze, in cui realizzare corsi di specific skills training altamente qualificanti e dinamici di concerto con aziende, e acceleratori d'impresa per favorire l'autoimprenditorialità degli studenti/laureati')*.

Il DAFNE continua a svolgere un'intensa attività di *Public engagement* (PE) (https://www.agraria.unifg.it/it/terza-missione/impegno-socio-culturale/public-engagement) rivolta al territorio con particolare riferimento ad attività di coinvolgimento della società su temi focalizzati sullo sviluppo sociale e culturale della popolazione. Con un totale di n.25 attività di PE svolte nel 2025, il totale delle attività di PE relative all'intero periodo di monitoraggio del PSD risulta pari a 91 (**91% del valore target)**. Inoltre, all'interno di questa stessa linea di azione, il DAFNE è impegnato nell'organizzazione e nello svolgimento di attività di divulgazione per la diffusione della cultura della sostenibilità, con un totale di n.2 attività svolte (**40% del valore Target)**. E' da rilevare, inoltre, che l'impegno dei docenti DAFNE ha permesso di ottenere n.2 finanziamenti PoC per i brevetti dal titolo '**Procedimento per la produzione di birra senza glutine e di trebbie senza glutine'** e **'Processo tecnologico innovativo ed ecosostenibile per la realizzazione di contenitori e imballaggi di nuova concezione'** (https://www.unifg.it/it/terza-missione/valorizzare-la-ricerca/gestione-della-proprieta-intellettuale-brevetti/proof-concept-poc).

Le attività di Placement (https://www.agraria.unifg.it/it/studiare/orientamento/placement/iniziative-di-placement), svolte in collaborazione con imprese del territorio ed ordini professionali, sino alla data di questo monitoraggio sono risultate, in totale, pari a 22 (**88% del valore Target**) (Tabella 3).

Inoltre, all'interno della stessa linea di azione, il DAFNE si è impegnato in intense attività per il sostegno ai **corsi PCTO** che, nel solo 2025, sono stati pari a un totale di n.7: agricoltura sostenibile; alimenti; biotecnologie; la scienza e la cultura del cibo; management, innovazione e sostenibilità nell'ingegneria; ingegneria della trasformazione digitale: coding e sistemi embedded; gestione della risorsa acqua. Tali corsi hanno coinvolto un numero totale di 476 studenti, 13 istituti secondari, 27 classi di studenti, 34 docenti DAFNE coinvolti. Dettagliate informazioni relative ai corsi PCTO del dipartimento DAFNE sono consultabili al link dell'Università di Foggia (https://www.unifg.it/it/studiare/orientamento-e-placement/i-servizi-di-orientamento-e-placement/vuoi-iscriverti-allunifg/formazione-scuola-lavoro-ex-pcto/progetti-attivi-2025-2026).

Per le attività di formazione continua, *upskilling e reskilling*, il DAFNE continua a svolgere corsi di aggiornamento per la scuola (nel 2025, n.5 corsi per differenti classi) e la progettazione e lo svolgimento di n.9 corsi di formazione tra cui, ad esempio, "FOGLIE – Formazione organizzativa per governare linee di intervento evolutive"; "RAMI – Risposte aziendali che mirano all'innovazione". Il totale di corsi di formazione rilevati nel periodo di monitoraggio è pari a 31 (**124% del Target di riferimento n.25**) (Tabella 3). In considerazione dell'importanza attribuita dal Piano Strategico 2026-2028 alle attività di formazione continua nell'ambito dell'**OO 2.1.2,** linea d'azione 'Progettare e attivare opportunità di life long learning, anche tramite modalità telematica (pag. 47), il DAFNE eleva del 40% il Target finale portandolo dall'attuale valore ">25" al valore ">35".

OBIETTIVO DAFNE "PROMUOVERE LO SVILUPPO CULTURALE, L'INNOVAZIONE E LA SOSTENIBILITA' SOCIALE, AMBIENTALE ED ECONOMICA DEL TERRITORIO" (già OS TM2, OO TM 2.1, 2.2, 2.3 del PSA 2023-2025)

(*rif. Obiettivo Operativo PSA 2024-28 2.4.2 e 2.4.3 - Linee d'azione 'Rafforzamento delle azioni di valorizzazione degli esiti e delle esperienze, derivanti dai risultati della ricerca scientifica'; 2. 'Consolidare sinergie tra università di ricerca, istituti/enti pubblici ed imprese'*).

Il DAFNE ha organizzato attività di sensibilizzazione dei propri docenti/ricercatori nei riguardi di attività di ricerca a più alta prontezza tecnologica e dei temi dell'Open Science analizzate anche nell'ottica di strumenti adatti al diretto trasferimento dei risultati delle proprie attività di ricerca alle imprese del territorio (https://www.unifg.it/en/research/research-activities/events-and-initiatives/training). In quest'ottica è stato organizzato e svolto, da parte di esperti dell'APRE, un seminario per i docenti/ricercatori/dottorandi e il personale TA del DAFNE sul tema dell'Open Science (**50% del valore Target**). Il monitoraggio delle attività ha mostrato un consolidato rapporto con le imprese del territorio, dimostrato attraverso la rilevazione di un totale di 25 attività di ricerca commissionata (**62% del valore Target**). In particolare, si evidenzia come, nel solo 2025, siano stati siglati accordi di ricerca con imprese del territorio per un totale di € 801.684,34, superiore al dato del 2024, confermando la solidità delle relazioni con imprese ed enti e la capacità di trasferire conoscenze e soluzioni applicative di elevata qualità (https://www.agraria.unifg.it/it/terza-missione/organizzazione-e-documentazione).

Tabella 3 - AMBITO MISSIONE/IMPATTO SOCIALE - Prospetto riassuntivo degli Obiettivi con Indicatori e Valori Target

Target in via di raggiungimento	Target raggiunto	Target non intrapreso	Target modificato	Nuovo indicatore (revisione 2025)

Obiettivo	INDICATORE DI RISULTATO	VALORE INIZIALE 2024 se non diversa-mente indicato	VALORE 2026	VALORE TARGET 2028 (revisione 2025)	MODIFICA al TARGET 2028
Incrementare l'impatto e la responsabilità sociale verso gli studenti e il territorio. PSA 2026-2028 OO 2.4.1, 2.4.2, 2.1.2	Numero attività di Placement a sostegno della transizione dei laureati in ambito lavorativo	10	**22** (88% del Valore Target 2028)	>25	--
	Numero di corsi di formazione professionalizzante – upskilling, reskilling	0	**31** (124% del Valore Target 2028)	25	+40% (>35)
	Numero di attività di divulgazione per la diffusione della cultura della sostenibilità	0	2 (40% del Valore Target 2028)	5	--
Promuovere lo sviluppo culturale, l'innovazione e la sostenibilità sociale, ambientale ed economica del territorio PSA 2026-2028 OO 2.4.2, 2.4.3	Numero di iniziative di divulgazione scientifica aperta al territorio	63	**91** (91% del Valore Target 2028)	100	--
	Attività di ricerca commissionata per il diretto trasferimento tecnologico delle conoscenze acquisite	35 (totale ultimi tre anni)	**25** (62% del Valore Target 2028)	40 (Totale 2025-2028)	--
	Numero di attività di sensibilizzazione del Dipartimento verso le attività di ricerca ad elevati TRL, del trasferimento tecnologico e della cultura Open Science	0	**1** (50% del valore Target)	2	2

5. Descrizione delle azioni di miglioramento in relazione alle criticità riscontrate, per singolo obiettivo e linea d'azione

Per i punti in relazione ai quali il monitoraggio annuale del Piano strategico evidenziare criticità rispetto ai *target* prefissati, il DAFNE dispone azioni di miglioramento indicando:

- obiettivo e linea d'azione oggetto d'attenzione
- criticità emersa
- azione da svolgere per il miglioramento del risultato
- indicatore di risultato
- responsible dell'azione
- risorse e tempistica necessarie.

Per i punti in relazione ai quali il monitoraggio ha evidenziato circostanze profondamente mutate e/o opportunità di miglioramento, il DAFNE revisiona gli indicatori di risultato riferiti alle linee d'azione.

OBIETTIVO - Revisionare l'offerta formativa

- Linea d'azione - Intervento su CdS con numero di studenti insufficiente.

-**Criticità**: **permanente** scarsità d'immatricolazioni al CdL "Cultura e Sostenibilità dell'Enogastronomia.
-**Azione intrapresa:** il DAFNE, dato il ribadito interesse delle PI esterne verso la figura formata dal CdS, intensifica le attività di divulgazione e di orientamento consapevole in ingresso presso gli Scuole Superiori ed estende l'orizzonte di valutazione dei risultati al 2028, anno del Riesame del PSD DAFNE 2024-2028.
-**Indicatore di risultato**: aumento del numero di immatricolazioni al CdL, rispetto all'anno precedente.
-**Responsabili dell'azione**: Coordinatore del CdL; Delegato all'Orientamento.
-**Risorse**: 1,5 unità di personale TA per attività di Orientamento; attività di Orientamento (5.000 euro)
-**Tempistica**: Riesame del PSD 2024-2028.

OBIETTIVO – Incrementare/ottimizzare le risorse strumentali e tecnologiche in dotazione ai dipartimenti

- Linea d'azione - Finanziamento di un programma capillare di interventi tecnici per le strutture esistenti, provvedendo anche alla programmazione di interventi di implementazione laddove necessario.
  Secondo quanto descritto nella Sezione 3 (ambito Ricerca) di questo documento, gli interventi programmati per la riqualificazione degli spazi didattico-scientifici sono stati sostanzialmente realizzati secondo quanto previsto.

- Linea d'azione - Realizzazione di due nuove *Research facilities* (RF).

-**Criticità**: ritardo nell'avvio della realizzazione delle strutture previste nelle due linee d'azione, a causa del fallimento dell'interlocuzione con il CREA, Ente sui cui terreni era prevista la realizzazione delle strutture.
-**Azione intrapresa:** in sinergia con la governance di Ateneo, è stata programmata la realizzazione delle strutture su superfici già in possesso dell'Università di Foggia.
-**Indicatori di risultato**: invariato.
-**Responsabile dell'azione**: Direttore del Dipartimento
-**Risorse**: finanziamento del Progetto Dipartimento di Eccellenza
-**Tempistica**: valutazione dello stato d'avanzamento nel monitoraggio 2027 del PSD.