

PROCEDURA VALUTATIVA PER LA COPERTURA, MEDIANTE CHIAMATA AI SENSI DELL'ART. 24, COMMA 6, DELLA L. 240/2010, DI N. 1 POSTO DI PROFESSORE UNIVERSITARIO DI RUOLO DI I FASCIA, PRESSO L'UNIVERSITA' DI FOGGIA – DIPARTIMENTO DI SCIENZE SOCIALI, PER IL GRUPPO SCIENTIFICO DISCIPLINARE 13/ECON-06 "ECONOMIA AZIENDALE" - SETTORE SCIENTIFICO DISCIPLINARE ECON-06/A (GIA' SECS-P/07 "ECONOMIA AZIENDALE"), BANDITA CON DECRETO RETTORALE N. 774/2026 DEL 2 APRILE 2026

**VERBALE N. 2
VALUTAZIONE DELLA CANDIDATA**

Il giorno 6 luglio 2026, alle ore 16:30, si è riunita in via telematica la Commissione giudicatrice della procedura valutativa sopraindicata, nominata con D.R. n. 1206/2026 del 5 giugno 2026, nelle persone di:

- | | |
|-------------------------|---|
| - Prof. Mauro Romano | Professore Ordinario per il settore scientifico-disciplinare – ECON-06/A "Economia Aziendale"
presso l'Università degli Studi di Bari "A. Moro" |
| - Prof.ssa Daniela Rupo | Professore Ordinario per il settore scientifico-disciplinare – ECON-06/A "Economia Aziendale"
presso l'Università degli Studi di Messina |
| - Prof. Luigi Lepore | Professore Ordinario per il settore scientifico-disciplinare – ECON-06/A "Economia Aziendale"
presso l'Università degli Studi di Napoli "Parthenope" |

La riunione odierna si svolge per via telematica (in modalità videoconferenza), al seguente link: <https://teams.microsoft.com/meet/317575522796017?p=9zZOmZyRAMSkNu7TSZ>.

In apertura di seduta, la Commissione prende atto che, alla procedura valutativa, partecipa n. 1 candidata, la Prof.ssa Elisabetta Mafrolla.

La Commissione accerta preliminarmente l'insussistenza delle preclusioni di cui all'art. 13, comma 3, del Regolamento, ovverosia che "[...] non possono partecipare alla procedura coloro che abbiano un grado di parentela o affinità, fino al quarto grado compreso, nonché il coniuge o il convivente *more uxorio* di un professore appartenente al Dipartimento presso il quale sarà inquadrato il candidato selezionato ovvero il Rettore, il Direttore Generale o un componente del Consiglio di Amministrazione dell'Ateneo".

I componenti della Commissione dichiarano di non trovarsi in situazioni di conflitto di interessi e di incompatibilità di cui all'art. 5 del vigente Regolamento relativo alle procedure di chiamata dei professori di prima e seconda fascia, emanato dall'Università di Foggia. A tal proposito, ciascun componente della Commissione rende una dichiarazione allegata al presente verbale (Allegati da n. 1 a n. 3).

La Commissione procede all'esame della documentazione presentata dalla candidata.

Sulla base dell'esame analitico del *curriculum*, dell'attività di ricerca, delle pubblicazioni scientifiche, dell'attività didattica (compresa quella integrativa e di servizio degli studenti) e dei compiti istituzionali, la Commissione esprime per la candidata il giudizio collegiale riportato nell'Allegato n. 4, in conformità ai criteri stabili nella riunione preliminare.

Il predetto giudizio viene allegato al presente verbale e ne costituisce parte integrante.

La Commissione, con delibera assunta all'unanimità, sulla base delle valutazioni collegiali formulate, ha valutato la Prof.ssa Elisabetta Mafrolla qualificata a ricoprire, secondo le indicazioni del bando di concorso, il ruolo per il quale è stato bandito il posto oggetto della presente procedura.

La seduta è tolta alle ore 17:25.

Letto, approvato e sottoscritto.

LA COMMISSIONE GIUDICATRICE

Prof. Mauro Romano	Presidente	_____
Prof. Luigi Lepore	Componente	_____
Prof.ssa Daniela Rupo	Segretario	_____

Al termine della seduta, ciascun Commissario trasmette dalla propria sede all'indirizzo di posta elettronica reclutamentodocente@unifg.it copia del presente verbale (comprensivo dell'Allegato n. 4) letto, approvato, sottoscritto e siglato in ogni foglio, unitamente ad una copia di un proprio documento d'identità; il Presidente della Commissione è tenuto altresì ad inviare, contestualmente, copia del presente verbale in formato word al medesimo indirizzo.

ALLEGATO N. 4 AL VERBALE N. 2**VALUTAZIONE DEL CURRICULUM, DELL'ATTIVITA' DI RICERCA, DELLE PUBBLICAZIONI SCIENTIFICHE, DELL'ATTIVITA' DIDATTICA E DEI COMPITI ISTITUZIONALI DELLA CANDIDATA ELISABETTA MAFROLLA**

POSIZIONE ATTUALE E RUOLI PRECEDENTI	
	È Professoressa Associata di Economia Aziendale presso il Dipartimento di Scienze Sociali (ultima afferenza) dell'Università degli Studi di Foggia dal 16 marzo 2022, avendo conseguito, nel luglio 2017, l'abilitazione scientifica nazionale come Professore di Seconda Fascia nel Settore concorsuale 13 B1; Settore Scientifico-Disciplinare SECS-P/07 "Economia Aziendale". Nel giugno 2020, ha conseguito l'Abilitazione Scientifica Nazionale come Professore di Prima Fascia nel Settore concorsuale 13 B1; Settore Scientifico-Disciplinare SECS-P/07 "Economia Aziendale". Nel marzo 2018, è stata abilitata a ricoprire la qualifica di "Associate Professor in Business Economics / Financial Accounting" presso l'Università di Agder (Kristiansand – Norvegia) – School of Business and Law. A dicembre 2016, è risultata vincitrice della procedura di selezione per un posto da "Assistant/Associate Professor in Accounting" presso la School of Accounting and Finance della University of Vaasa (Finlandia). Da dicembre 2008 a marzo 2022, è stata in servizio quale Ricercatore di Economia Aziendale (s.s.d. SECS-P/07) prima presso il Dipartimento di Economia (fino ad aprile 2020; confermata dal dicembre 2011) e, successivamente, presso il Dipartimento di Economia, Management e Territorio dell'Università degli Studi di Foggia. Dal 1° giugno 2007 al 22 dicembre 2008, è stata titolare di un Assegno di Ricerca in Economia Aziendale (s.s.d. SECS-P/07) dal titolo "Valore e creazione del valore. Modelli e analisi empirica". Nel maggio 2007, ha conseguito il titolo di Dottore di Ricerca in Economia Aziendale (XIX ciclo) presso il Dipartimento di Scienze Economico – Aziendali, Giuridiche, Merceologiche e Geografiche dell'Università degli Studi di Foggia.

CURRICULUM E ATTIVITA' DI RICERCA	TITOLI VALUTABILI
a) Organizzazione, direzione e coordinamento di gruppi di ricerca nazionali e internazionali, ovvero la partecipazione agli stessi b) Responsabilità di studi e ricerche scientifiche affidati da qualificate istituzioni pubbliche o private	La Prof.ssa Mafrolla partecipa e ha partecipato su invito a diversi gruppi di ricerca internazionali con il ruolo di visiting fellow presso: - il Münster Institute of Accounting and Taxation della Westfälische Wilhelms- Universität Münster (Germania) tra marzo e luglio 2013; - la Faculty of Accounting and Logistics – Department of Corporate Governance del Linnæus University, Växjö (Svezia) tra Maggio e luglio 2016; - il Department of Accounting – CARR Group della London School of Economics, Londra (Regno Unito) tra maggio e giugno 2017; - il Department of Economics and Finance della School of Business and Law della University of Agder, Kristiansand (Norvegia) tra gennaio e febbraio 2018; - il Department of Accounting and Finance dell'University of Vaasa (Finlandia) nel periodo agosto-settembre 2020; - il Department of Accounting, Auditing and Law della NHH Bergen (Norvegia) nel Settembre 2024; - l'Institute of Accounting and Auditing della Vienna University of Economic and Business (Austria) da aprile 2026, in corso. La Prof.ssa Mafrolla ha partecipato, inoltre, a gruppi di ricerca nazionali e internazionali diversi da visiting fellowship presso: - la Società Italiana dei Docenti di Ragioneria e di Economia Aziendale (SIDREA) quale componente del Gruppo IPSASB – “Public Sector Measurement” e “Infrastructure Assets” nel periodo 2017-2020; - il CSR Lab dell'Università degli Studi di Foggia nella qualità di organizzatrice di alcuni “CSR Seminars” tra giugno e luglio 2017; - il Centro Studi di Economia, Governance ed Etica delle Aziende (CEGEA) Dipartimento di Scienze Politiche dell'Università degli Studi di Roma Tre, quale membro del Consiglio Direttivo e del Comitato Scientifico da luglio 2017 all'attualità; - l'Action Erasmus+KA220 Progetto INSPIRE della Osmaniye Korkut Ata University & Türk Hava Kurumu University (Turchia) quale membro del gruppo di ricerca da gennaio 2025 all'attualità. Ha partecipato a gruppi di ricerca titolari di finanziamenti competitivi nei seguenti progetti: - PRIN 2007, come membro del gruppo di ricerca dell'Università degli Studi di Foggia: “Strategie di

	sviluppo aziendale, processi di corporate governance e creazione di valore. Analisi empiriche ed esperienze a confronto (Prof. Tiziano Onesti) – periodo: 2009-2012; - Interreg Grecia-Italia, come componente del gruppo di ricerca: “Environmental and Administrative knowledge Networks for a Better Tourist Attractiveness in Protected Natural Areas” (Prof. Michele Milone) – periodo: 2018-2021; - PRIN 2017, come “Principal Investigator”: “Innovation Sustainability And Shared Value In The Agri-Food Chain” (Prof. Marco Romano) (valutato positivamente, ma senza accesso al finanziamento); - Progetto “Comitato delle Regioni”, come membro del gruppo di ricerca: “Analisi e supporto delle politiche pubbliche in materia di diritti e libertà, welfare sussidiario, transizione ecologica e finanza sostenibile” (Prof.ssa Francesca Manolita) – periodo: 2020-2025. Dal 1° giugno 2007 al 22 dicembre 2008, è stata titolare di un Assegno di Ricerca in Economia Aziendale (s.s.d. SECS-P/07) dal titolo “Valore e creazione del valore. Modelli e analisi empirica”.
c) Partecipazione in qualità di relatore a congressi e convegni nazionali e internazionali	La Prof.ssa Elisabetta Mafrolla ha partecipato a numerosi convegni e conferenze di carattere internazionale con i seguenti ruoli organizzativi e/o di coordinamento scientifico: - Stearing Committee e Conference Co-Chair (26th European Sustainability Management Accounting Conference, Vieste, 25- 26 June 2026); - Session Chair e Discussant (14th Workshop EIASM on Current Research in Taxation - Porto, 8-9 July 2025; 44th Annual Congress of the European Accounting Association - Norwegian School of Economics) - Session Chair (EuroMed Academy of Business 10th Annual Conference - Roma, 13-15 settembre 2017; European Accounting Association Annual Congress - Valencia, 10-12 maggio 2017; 37th Annual Congress of the European Accounting Association - Tallin, 21-23 maggio 2014; 36th Annual Congress of the European Accounting Association - Paris, 6-8 Maggio 2013; - Discussant (23rd Annual Conference of the European Academy of Management - Trinity College, Dublin, Ireland, giugno 2023); - Ad-hoc referee (17th Annual Conference of the European Academy of Management – Glasgow, 21-24 giugno 2017; 16th Annual Conference of the European Academy of Management, Paris, 1-4 giugno 2016; 15th Annual Conference of the European Academy of Management - Warsaw, 17-20 giugno 2015; 14th Annual Conference of the European Academy of Management, Valencia, 4-7 giugno 2014; 13th Annual Conference of the European Academy of Management, Istanbul, 26-29 giugno 2013).

	Ha partecipato in qualità di relatore ai seguenti convegni organizzati da associazioni accademiche nazionali e internazionali: - “Digital transition pursuing environmental sustainability of manufacturing SMEs: A management accounting investigation”, EMAN-EU Conference 2024 – Sevilla University, 23-25 ottobre 2024; - “Power contend and power sharing: a study of co-CEOs earnings management activity”, 44th Annual Congress of the European Accounting Association from Norwegian School of Economics (NHH), 11-13 maggio 2022; - “How firms recover from a loss in reputation caused by accounting restatement”, 40th Annual Congress of the European Accounting Association (EAA) – Valencia (Spagna), 10-12 maggio 2017; - “Family firms and the severity of accounting misstatement”, 17th Annual Conference of the European Academy of Management (EURAM) – Strathclyde University, Glasgow, 21-24 giugno 2017. - “Government ownership and corporate tax avoidance: Evidence from a Western economic context”, 38th Annual Congress of the European Accounting Association (EAA) – Strathclyde University, Glasgow, 28 - 30 aprile 2015; - “Bank loans-related incentives to manipulate earnings in private firms”, 37th Annual Congress of the European Accounting Association (EAA), Tartu University - Tallin, 21- 23 maggio 2014; - “Tax Avoidance in Family Firms: Evidence from a Family Business-Based Country”, 14th Annual Conference of the European Academy of Management (EURAM), University of Valencia, Valencia 4-7 giugno 2014; - “The unsolved dilemma of tax avoidance in family firms”, 36th Annual Congress of the European Accounting Association (EAA), Paris Daufine University, Parigi, 6 - 8 maggio 2013; - “Inefficiency and migration: Evidence from Apulia (Italy) health care authorities”, 12th Annual Conference of the European Academy of Management Erasmus University, Rotterdam, 6-8 giugno 2012; - “Tax avoidance and CSR. An empirical investigation on Italian listed firm”, 2nd Workshop EIASM on Current Research in Taxation - Münster Institute of Accounting and Taxation - Munster, 3-4 luglio 2012; - “Productivity in health care. Evidence from Italy 7th International Conference on Accounting, Auditing & Management in Public Sector Reforms - Università Bocconi, Milano, 4-6 settembre 2012; - “Local government managing the destination. Evidence from an Italian tourism relevant area”, 1st EIASM International Conference on Tourism Management and
--	---

	Tourism Related Issues – Università di Bologna, Sede di Rimini, 15-16 settembre 2011. - “Il governo sostenibile della città turistica. Indagine empirica sui modelli di gestione dei servizi pubblici per la cultura, IV Workshop Nazionale di “Azienda Pubblica” – Università di Roma Tre, Roma, 25 - 26 marzo 2010; - “La standardizzazione dei processi contabili ed informativi nei gruppi”, X Workshop annuale AIDEA Giovani – Università Parthenope, Napoli, 17-18 marzo 2005; - “Efficienza e trasparenza dell’informativa esterna d’impresa nella redazione dei bilanci infrannuali”, Workshop AIDEA Giovani, "Aspetti evolutivi della comunicazione d’impresa: teoria e strumenti innovativi” – Università degli Studi di Lecce, 24-25 novembre 2005. Ha altresì partecipato ai seguenti convegni o seminari accademici nazionali e internazionali su invito: - “Crisis Management in Health Care” - Management, Accounting Seminar - University of Agder, Kristiansand (Norvegia), 8 febbraio 2018; - “Internal auditors dealing with default”, Management Accounting Seminar University of Agder, Kristiansand (Norvegia), 15 febbraio 2018; - “Public Sector Performance Measurement: Discussing trick and treat”, CEGEA Seminar Series, Università di Roma Tre, Dipartimento di Scienze Politiche, Roma, 26 settembre 2017; - “Principal-agent-government conflict and the patronage in the public sector: Evidence from Italian regional health care systems”, CEGEA Seminar Series, Università di Roma Tre, Dipartimento di Scienze Politiche, Roma, 11 ottobre 2017; - “Heterogeneity in family firms: does the corporative vs. individual ownership configuration matter?”, Corporate Governance Seminars, Linnæus University, Växjö (Svezia), 15 giugno 2016; - “The battle of incentives in private firms: Bank- and tax-related choices in family firms”, MIAT BrowBag Seminars, Münster Institute of Accounting and Taxation (Germania), 9 aprile 2013; - “Tax aggressiveness in family firms”, MIAT BrowBag Seminars - Münster Institute of Accounting and Taxation, 9 luglio 2013; - “Spesa pubblica e sostenibilità socio-economica del turismo” – “La destagionalizzazione: forme e modelli”, Forum per lo Sviluppo Sostenibile del Mediterraneo “Aspettando Mediterre” - Ente Parco Nazionale del Gargano e Università di Foggia, Vieste, 22 gennaio 2012; - “Productivity in Public Health Care. A Case from Puglia”, International Congress on Health Financing
--	---

	Reforms to Improve Efficiency and Quality of Care: International and Regional Experiences, Evidence and Prospects for Albania, Kosovo, Macedonia and Montenegro, Kompleksi Spitalor Universitar Zoja e Këshilltë Mirë, Tirana, 13 dicembre 2011.
d) Direzione o partecipazione a comitati editoriali di riviste, collane editoriali, enciclopedie e trattati di riconosciuto prestigio e) Conseguimento di premi e riconoscimenti nazionali e internazionali per attività di ricerca	La Prof.ssa Elisabetta Mafrolla partecipa a diversi comitati editoriali di riviste in possesso di ISSN e collane editoriali: - “Business Ethics, the Environment & Responsibility” (Classe A ANVUR) - guest editor, periodo: 2026 (in corso); - “Sustainability” (Rivista scientifica ANVUR), periodo: 2021-2024; - “Studi di Ragioneria e di Economia Aziendale – Giappichelli (collana accreditata AIDEA), periodo: 2016-attualità; - “Journal of Modern Accounting and Auditing” (Rivista scientifica ANVUR), period: 2016-attualità; - “Journal of Global Good Governance, Ethics and Leadership (Rivista scientifica ANVUR); periodo: 2015-2020; - “Journal of Tourism and Hospitality Management” (Rivista scientifica ANVUR), period: 2013-2015. Svolge assiduamente attività di <i>referee</i> per riviste scientifiche e collane monografiche, per i seguenti <i>journal</i>: - “VINE Journal of Information and Knowledge Management Systems” (classe A ANVUR) – periodo: 2025-2026; - “Regional Studies” (classe A ANVUR) – period: 2025; - “Journal of Business Ethics” (classe A ANVUR) – periodo: dal 2023 – in corso); - “Management and Decision Economics” (Rivista scientifica ANVUR) – period: 2019-2020; - “Business Ethics Quarterly” (classe A ANVUR) – periodo: 2019-2020; - “Journal of Knowledge Management” (classe A ANVUR) – period: dal 2017 – in corso); - “International Journal of Public Sector Management” (classe A ANVUR) – periodo: 2015-2017; - “Inzinerine Ekonomika” (Engineering Economics) (classe A ANVUR) – periodo: 2015-2017; - “Tourism Management” (classe A ANVUR) – anni: 2012, 2013, 2014, 2015, 2016, 2024, 2025; - “Accounting Research Journal” (fascia B AIDEA) – period: 2016; - “Journal of Modern Accounting and Auditing” (Rivista scientifica ANVUR) – anni: 2012, 2013, 2017. Ha partecipato al Comitato Editoriale della collana di “Studi di Ragioneria e di Economia Aziendale”, edita da Giappichelli e accreditata AIDEA – anni: 2015, 2016, 2017 e 2023. Nel 2017, ha conseguito il “Conference Best Paper Award” alla

	EuroMed Academy of Business.
f) Specifiche esperienze professionali caratterizzate da attività di ricerca attinenti al gruppo scientifico-disciplinare oggetto del bando	- dal 2023, è Docente formatore e coordinatore (per il Dipartimento di Scienze Sociali dell'Università di Foggia) nell'ambito del Progetto PNRR: "Orientamento attivo nella transizione Scuola – Università" (M4C1 - Investimento 1.6), Modulo 3: Orientare con le STEM; - dal 2023, è Docente su vari temi nel ciclo di seminari per la preparazione all'esame di abilitazione alla professione dei praticanti commercialisti dell'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, sede di Foggia; - dal 2020, è Relatrice su vari temi nel ciclo di seminari per la formazione professionale dal titolo Corso per Revisori Legali organizzato dall'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, sede di Foggia; - dal 2020, è Coordinatore didattico e responsabile della gestione dei gruppi di varie edizioni di un Corso di Formazione INPS Valore PA per dipendenti pubblici, sui temi della Contabilità e Armonizzazione dei Bilanci Pubblici, incluse tre edizioni di II livello Tipo B; - da ottobre 2022 a dicembre 2023, è componente segretario della Commissione Paritetica Docenti Studenti del Dipartimento di Economia Management e Territorio; - da settembre 2021 a dicembre 2023, è componente della Commissione per la Valutazione delle Competenze Iniziali per gli Studenti del Dipartimento di Economia, Management e Territorio dell'Università di Foggia; - nel periodo 2019-2021, è Referente del Gruppo di Lavoro Energia nell'ambito della delegazione per la rappresentanza dell'Università di Foggia nella Rete delle Università Per Lo Sviluppo Sostenibile (RUS).

PUBBLICAZIONI SCIENTIFICHE	TITOLI VALUTABILI
Pubblicazioni presentate (criteri di valutazione) a) Coerenza con le tematiche del gruppo scientifico-disciplinare o con tematiche interdisciplinari ad esso pertinenti b) Apporto individuale nei lavori in collaborazione c) Qualità della produzione scientifica, valutata all'interno del panorama nazionale e internazionale della ricerca, sulla	1) M.F. Ricci, E. Mafrolla (2026). "Digital Technology and Corporate Tax Avoidance: An Integrative Literature Review". <i>"Accounting, Economics, and Law: A Convivium"</i>. DOI: https://doi.org/10.1515/acl-2025-0031. Articolo in rivista scientifica internazionale. 2) M.K.N. Sohad, E. Mafrolla (2025). "Bridging science and society: the integration of indigenous and scientific knowledge management". <i>"Journal of Knowledge Management"</i>, Vol. 29 No. 7 pp. 2258–2284. DOI: https://doi.org/10.1108/JKM-11-2024-1326. Articolo in rivista scientifica internazionale di classe A. 3) E. Mafrolla, F. Matozza, E. D'Amico (2023).

base dell'originalità, del rigore metodologico e del carattere innovativo; d) Collocazione editoriale dei prodotti scientifici presso editori, collane o riviste di rilievo nazionale o internazionale che utilizzino procedure trasparenti di valutazione della qualità del prodotto da pubblicare; e) Numero e tipo delle pubblicazioni presentate nonché la continuità della produzione scientifica sotto il profilo temporale f) Rilevanza delle pubblicazioni all'interno del gruppo scientifico-disciplinare oggetto di valutazione, tenuto conto delle specifiche caratteristiche dello stesso e dei settori scientifico-disciplinari ricompresi	"Sociological Structures and Accounting Misbehavior: An Institutional Anomie Theory Explanation of Restatements in Family Firms". <i>"Business & Society"</i>, 62(2), 434-469. DOI: https://doi.org/10.1177/00076503221087935. Articolo in rivista scientifica internazionale di Classe A. 4) E. Mafrolla (2020). "Accounting Restatements: A European Perspective". Giappichelli Editore, Collana Studi di Ragioneria e di Economia Aziendale, Torino, ISBN: 978-8892108240. Monografia su collana referata e accreditata AIDEA. 5) F. Matozza, A.M. Biscotti, E. Mafrolla (2019). "Financial reputation repair through environmental performance: A study of restatements in polluting industries". <i>"Sustainability Accounting, Management and Policy Journal"</i>, Vol. 10 No. 5 pp. 798–821, DOI: https://doi.org/10.1108/SAMPJ-05-2018-0134. Articolo in rivista scientifica internazionale di Classe A. 6) E. Mafrolla (2018). "Tax avoidance in government-owned firms: Evidence from a Western economic context". <i>"Public Money and Management"</i>, Vol. 38 N. 3 (June-September), pp. 1-26, ISSN: 0954-0962. DOI: https://doi.org/10.1080/09540962.2018.1516955. Articolo in rivista scientifica internazionale di Classe A. 7) A.M. Biscotti, E. Mafrolla, M. Del Giudice, E. D'Amico (2018). "CEO turnover and the new leader propensity to open innovation: Agency–Resource Dependence View and Social Identity Perspective". <i>"Management Decision"</i> (Special issue: "The Human Dimension of Open Innovation"), Vol. 56 No. 6 pp. 1348–1364, DOI: https://doi.org/10.1108/MD-04-2017-0392. Articolo in rivista scientifica internazionale di Classe A. 8) E. Mafrolla, V. Nobili (2017). "Discretionary accruals in Italian private firms and non-linear bank loan granting". <i>"Financial Reporting"</i> no.1/2017, pp. 83-99, ISSN: 2036-671X. Articolo in rivista scientifica nazionale. 9) E. Mafrolla (2018). "The wide range of local government services", in <i>"The Routledge Handbook of International Local Government"</i> (edited by P. Dunning, R. Kerley, and J. Liddle). Routledge International Handbooks. 1st Edition, Routledge Publishers: United Kingdom, pp. 218-232, ISBN: 978-1138234727. Capitolo di libro internazionale referato. 10) E. Mafrolla, E. D'Amico (2017) "Borrowing capacity and earnings management: An analysis of private loans in private firms". <i>"Journal of Accounting and Public Policy"</i>, Vol. 36 N. 4, pp. 284-301, ISSN: 0278-4254 (print) - 1873-2070 (online). DOI: https://doi.org/10.1016/j.jaccpubpol.2017.05.001. Articolo in rivista scientifica internazionale di Classe A. 11) E. Mafrolla (2017). "Management Accounting When an Organization Is Facing Default". Giappichelli Editore, Collana Studi di Ragioneria e di Economia Aziendale,
---	--

	Torino, ISBN: 978-8892112599. Monografia su collana referata e accreditata AIDEA. 12) E. Mafrolla, E. D'Amico (2016). "Does Public Spending Improve Citizens' Quality of Life? An Analysis of Municipalities' Leisure Supply. <i>"Local Government Studies"</i>, 42(2), 332–350. DOI: https://doi.org/10.1080/03003930.2015.1127224. Articolo in rivista scientifica internazionale. 13) E. Mafrolla, E. D'Amico (2016). "Tax avoidance in family firms and the non-linear entrenchment effect". <i>"Journal of Family Business Strategy"</i>, Vol. 7 N. 3, pp. 178-184, ISSN: 1877-8585. DOI: https://doi.org/10.1016/j.jfbs.2016.08.003. Articolo in rivista scientifica internazionale di Classe A. 14) E. Mafrolla, F. Matozza (2014). "Risk management and firm size: A survey of Italian private companies". <i>"Management Control"</i>, Vol. 4 N. 3, pp. 87- 108, ISSN: 2239-0391. Articolo in rivista scientifica nazionale. 15) E. Mafrolla (2009). "Le scelte contabili. Elementi definitivi, studi teorici e ricerche empiriche". Giappichelli Editore, Collana Studi di Ragioneria e di Economia Aziendale, ISBN: 9788834898437. Monografia su collana referata e accreditata AIDEA.
--	---

ATTIVITA' DIDATTICA	TITOLI VALUTABILI
a) Numero dei moduli/corsi tenuti e continuità della tenuta degli stessi b) Coerenza degli insegnamenti tenuti con il settore scientifico-disciplinare oggetto di valutazione e dei settori scientifico-disciplinari ricompresi	La Prof.ssa Elisabetta Mafrolla ha svolto una intensa attività didattica a partire dall'a.a. 2008-2009, così come riassunte a ritroso: a.a. 2025-2026 "Programmazione e controllo" (con sperimentazione didattica Team Based Learning – LAMS) – s.s.d. SECS-P/07 – cfu: 8 – 64 ore - Corso di Laurea in Economia e Management (L33) – Dipartimento di Scienze Sociali - Università degli Studi di Foggia. dall'a.a. 2024-2025 all'a.a. 2025-2026 "Economia Aziendale" (con lezioni erogate anche in modalità blended) - s.s.d. SECS-P/07 – cfu: 8 – 64 ore - Corso di Laurea in Economia e Management (L33) – Dipartimento di Scienze Sociali - Università degli Studi di Foggia. dall'a.a. 2021-2022 all'a.a. 2025-2026 "Accounting and Auditing" - s.s.d. SECS-P/07 – cfu: 8 – 64 ore - Corso di Laurea Magistrale in Imprenditorialità e Management Internazionale (LM77) – Dipartimento di Scienze Sociali - Università degli Studi di Foggia.

	dall'a.a. 2021-2022 all'a.a. 2024-2025 “Economia Aziendale” - s.s.d. SECS-P/07 – cfu: 6 – 48 ore - Corso di Laurea in Consulente del Lavoro ed Esperto di Relazioni Industriali (L14) – Dipartimento di Giurisprudenza - Università degli Studi di Foggia. a.a. 2020-2021 “Management Pubblico” - s.s.d. SECS-P/07 – cfu: 8 – 64 ore - Corso di Laurea Magistrale in Economia Aziendale/Management (LM77) – Dipartimento di Economia - Università degli Studi di Foggia. dall'a.a. 2021-2022 all'a.a. 2023-2024 “Programmazione e Controllo” (con lezioni erogate anche in modalità blended) - s.s.d. SECS-P/07 – cfu: 8 – 64 ore - Corso di Laurea in Economia e Management (L33) – Dipartimento di Economia - Università degli Studi di Foggia. a.a. 2019-2020 “Economia Aziendale” (con lezioni erogate anche in modalità blended) - s.s.d. SECS-P/07 – cfu: 8 – 64 ore - Corso di Laurea Triennale (L33) – Dipartimento di Economia - Università degli Studi di Foggia. a.a. 2018-2019 “Accounting” (in lingua inglese) - s.s.d. SECS-P/07 – cfu: 4,5 – 27 ore - Corso di Laurea in International Business Administration – Università Campus Link di Roma. “Economia Aziendale” (con lezioni erogate anche in modalità blended) - s.s.d. SECS-P/07 – cfu: 8 – 64 ore - Corso di Laurea Triennale (L33) – Dipartimento di Economia - Università degli Studi di Foggia. a.a. 2017-2018 “Economia Aziendale” (con lezioni erogate anche in modalità blended) - s.s.d. SECS-P/07 – cfu: 8 – 64 ore - Corso di Laurea Triennale (L33) – Dipartimento di Economia - Università degli Studi di Foggia. “Economia Aziendale” - s.s.d. SECS-P/07 – cfu: 2 – 14 ore - Corso di Laurea Triennale – Facoltà di Scienze Politiche - Università degli Studi di Roma Tre. a.a. 2016-2017 “Economia Aziendale” - s.s.d. SECS-P/07 – cfu: 8 – 64 ore - Corso di Laurea Triennale (L33) – Dipartimento di Economia - Università degli Studi di Foggia. “Economia Aziendale” - s.s.d. SECS-P/07 – cfu: 2 – 16 ore - Corso di Laurea Triennale – Facoltà di Scienze Politiche -
--	--

	Università degli Studi di Roma Tre. a.a. 2014-2015 “Metodologie e Determinazioni Quantitative d’Azienda II: Analisi di Bilancio e Contabilità dei Costi” - s.s.d. SECS-P/07 – cfu: 8 – 64 ore – Laurea Triennale – Facoltà di Economia – Università degli Studi di Foggia. “Crisis Management” - s.s.d. SECS-P/07 – cfu: 8 – 64 ore – Laurea Magistrale – Facoltà di Economia – Università degli Studi di Foggia. “Management dei Servizi Pubblici – Modulo Servizi Sanitari” - s.s.d. SECS-P/07 – cfu: 2 – 16 ore - Corso di Laurea Magistrale - Facoltà di Scienze Politiche - Università degli Studi di Roma Tre. “Programmazione e Controllo delle Amministrazioni Pubbliche” - s.s.d. SECS-P/07 – cfu: 2 – 16 ore - Corso di Laurea Magistrale - Facoltà di Scienze Politiche - Università degli Studi di Roma Tre. a.a. 2013-2014 “Metodologie e Determinazioni Quantitative d’Azienda II: Analisi di Bilancio e Contabilità dei Costi” - s.s.d. SECS-P/07 – cfu: 8 – 64 ore – Laurea Triennale – Facoltà di Economia – Università degli Studi di Foggia. “Crisis Management” - s.s.d. SECS-P/07 – cfu: 8 – 64 ore – Laurea Magistrale – Facoltà di Economia – Università degli Studi di Foggia. “Analisi e Contabilità dei Costi” – s.s.d. SECS-P/07 – cfu: 6 – ore: 42 – Laurea Triennale, Facoltà di Economia – Università Nostra Signora del Buon Consiglio” (Università di Bari). a.a. 2012-2013 “Metodologie e Determinazioni Quantitative d’Azienda II: Analisi di Bilancio e Contabilità dei Costi” - s.s.d. SECS-P/07 – cfu: 8 – 64 ore – Laurea Triennale – Facoltà di Economia – Università degli Studi di Foggia. “Crisis Management” - s.s.d. SECS-P/07 – cfu: 8 – 64 ore – Laurea Magistrale – Facoltà di Economia – Università degli Studi di Foggia. “Analisi e Contabilità dei Costi” – s.s.d. SECS-P/07 – cfu: 6 – ore: 42 – Laurea Triennale, Facoltà di Economia – Università Nostra Signora del Buon Consiglio” (Università di Bari). “Programmazione, Pianificazione e Controllo” – s.s.d. SECS-P/07 – cfu: 8 – ore: 56 – Laurea Magistrale, Facoltà di Economia – Università Nostra Signora del Buon Consiglio” (Università di Bari). “Economia Aziendale e Organizzazione” – s.s.d. SECS-P/07 –
--	--

	cfu: 8 – ore: 56 – Laurea Magistrale, Facoltà di Economia – Università Nostra Signora del Buon Consiglio” (Università di Bari). a.a. 2011-2012 “Metodologie e Determinazioni Quantitative d’Azienda II: Analisi di Bilancio e Contabilità dei Costi” - s.s.d. SECS-P/07 – cfu: 8 – 64 ore – Laurea Triennale – Facoltà di Economia – Università degli Studi di Foggia. “Crisis Management” - s.s.d. SECS-P/07 – cfu: 8 – 64 ore – Laurea Magistrale – Facoltà di Economia – Università degli Studi di Foggia. “Economia Aziendale e Organizzazione” – s.s.d. SECS-P/07 – cfu: 8 – ore: 56 – Laurea Magistrale, Facoltà di Economia – Università Nostra Signora del Buon Consiglio” (Università di Bari). a.a. 2010-2011 “Economia delle Aziende e delle Amministrazioni Pubbliche” - s.s.d. SECS-P/07 – cfu: 8 – 64 ore – Laurea Triennale – Facoltà di Economia – Università degli Studi di Foggia. “Crisis Management” - s.s.d. SECS-P/07 – cfu: 8 – 64 ore – Laurea Magistrale – Facoltà di Economia – Università degli Studi di Foggia. a.a. 2009-2010 “Economia delle Aziende e delle Amministrazioni Pubbliche” - s.s.d. SECS-P/07 – cfu: 8 – 64 ore – Laurea Triennale – Facoltà di Economia – Università degli Studi di Foggia. “Economia delle Aziende Non-Profit e Cooperative” - s.s.d. SECS-P/07 – cfu: 8 – 64 ore – Laurea Magistrale – Facoltà di Economia – Università degli Studi di Foggia. * * * Negli anni accademici 2008-2009, 2010-2011 e 2015-2016, la Prof.ssa Mafrolla ha beneficiato di congedo secondo le norme di Legge. * * * Dall’a.a. 2023-2024, ha svolto il ruolo di promotore, coordinatore e organizzatore dell’Erasmus+ Blended Intensive Programme in “Accounting for Sustainability” – prime tre edizioni, con diversi Atenei partner europei. È promotore e coordinatore del progetto Erasmus Italiano da agosto 2024. Ha svolto i “Corsi Zero” di Economia Aziendale con n. 2° ore di didattica finalizzata al recupero del debito formativo degli
--	--

	immatricolati della Facoltà di Economia nel 2012 e nel 2011. Nel 2010 e nel 2011, ha svolto l'attività didattica nell'ambito dell'Erasmus Intensive Programme on CSR per "Accounting for Corporate Social Responsibility" con l'Instituto Superior De Comunicaçao Empresarial (Isce) di Lisbona (Portogallo). * * * Svolge regolarmente le attività di tutoraggio per gli studenti e di supervisione nella preparazione e discussione di tesi triennali e magistrali. Dal 2022, è referente per l'Ateneo di appartenenza nella selezione e nel coordinamento dei tutor disciplinari di Economia Aziendale.
c) Quantità e qualità dell'attività di tipo seminariale in master e percorsi post- laurea	Ha svolto attività didattica e supervisione nell'ambito dei corsi di dottorato dell'Università di Foggia e di altre istituzioni internazionali. Per l'Università di Foggia: - è docente responsabile del modulo didattico "Financial Statement Analysis and Evaluation" (18 ore – primo anno) - XL ciclo e XLI (in corso); - è componente del Collegio dei Docenti del Dottorato di Ricerca in "Economic and Social Sciences" (cicli XLI – XL – XXXIX – XXXVIII – XXXVII – XXXVI). Per altre istituzioni estere: - è International PhD Supervisor (Visiting Agreement) di un incoming student che svolge un PhD in Accounting and Auditing presso l'Università di Dortmund sul tema "Non-GAAP Disclosure and Credibility Perceptions among German Investors"; - è stata docente, nell'a.a. 2021-2022, presso la Phd School International Interdisciplinary Studies at University of Szczecin (Poland) – modulo didattico "Science in Today's World" (15 ore); - nell'a.a. 2012-2013, è stata International PhD Supervisor (Erasmus Exchange Agreement) di un incoming student in Social Sciences, proveniente dalla Pamukkale Universitesi (Turchia), sul tema "ERM in SME"; - dal 2014 al 2017, è stata PhD Mentor di PhD students (da n. 2 a n. 4 per anno) provenienti da diverse Università internazionali nell'ambito dell'International Doctoral Colloquium of the European Academy of Management (EURAM DC).

ATTIVITA' ISTITUZIONALI	TITOLI VALUTABILI
a) Partecipazioni ad organi e commissioni di Dipartimento o di Ateneo	- da luglio 2025, è Componente del Gruppo di Assicurazione della Qualità del Corso di Studio Magistrale in "Imprenditorialità e Management Internazionale" (LM 77); - dal 2024: è Delegata alla Didattica del Dipartimento di Scienze Sociali; - da ottobre 2022, è membro segretario della Commissione Paritetica Docenti Studenti del Dipartimento di Economia Management e Territorio; - da settembre 2021 a dicembre 2023, è stata componente della Commissione per la Valutazione delle Competenze Iniziali per gli Studenti del Dipartimento di Economia, Management e Territorio dell'Università di Foggia; - dal 2019 al 2021, è stata Referente del Gruppo di Lavoro Energia nell'ambito della delegazione per la rappresentanza dell'Università di Foggia nella Rete delle Università per Lo Sviluppo Sostenibile (RUS); - da settembre 2018 ad aprile 2020, è stata Componente della Commissione Paritetica Docenti Studenti del Dipartimento di Economia; - da maggio a settembre 2018, ha ricoperto il ruolo di componente del Gruppo di Assicurazione della Qualità del Corso di Laurea in Economia; - da novembre 2017 a maggio 2018, è componente della Commissione Tirocini del Dipartimento di Economia; - da settembre 2011 a settembre 2014, è stata componente della Commissione Didattica Paritetica del Dipartimento di Economia dell'Università degli Studi di Foggia; - da gennaio 2012 a gennaio 2013, ha ricoperto il ruolo di Rappresentante del Dipartimento di Economia nel Comitato di Programmazione dell'Orientamento e Tutorato (COAT) dell'Università degli Studi di Foggia; - da dicembre 2011 a maggio 2012, è stata componente del Gruppo di Autovalutazione del Dipartimento di Economia.

Profilo sintetico della candidata

La candidata Elisabetta Mafrolla è Professoressa Associata di Economia Aziendale presso l'Università degli Studi di Foggia da marzo 2022. In precedenza, è stata, presso la medesima Università, Ricercatrice di Economia Aziendale (dal dicembre 2008, confermata dal 2011). Ha conseguito il titolo di Dottore di Ricerca in Economia Aziendale (XIX ciclo) nel maggio 2007 presso l'Università degli Studi di Foggia.

Svolge attività didattica presso la sede di appartenenza, con incarichi assunti in passato presso le Università di Roma Tre, Campus Link di Roma e Università Nostra Signora del Buon Consiglio a Tirana (Università degli Studi di Bari). Ha assunto incarichi di insegnamento come Associate Professor in Business Economics and Financial Accounting presso l'Università di Adger in Norvegia e di Assistant/Associate Professor in Accounting presso l'Università di Vaasa in Svezia. Partecipa al Collegio dei Docenti del Corso di Dottorato di

Ricerca in “Economic and Social Sciences” dal XXXVI ciclo, svolgendo una buona attività di collaborazione con altre PhD institutions in Europa.

La produzione scientifica della candidata è focalizzata sui temi del *financial accounting* e del *management accounting*, riferiti ad aziende pubbliche e private e tematiche connesse anche con taglio interdisciplinare. La collocazione editoriale dei prodotti è molto buona, con un’adeguata presenza anche su riviste internazionali.

Giudizio collegiale della Commissione

La candidata presenta un profilo scientifico maturo e competitivo anche in ambito internazionale, caratterizzato da una produzione scientifica ampia, continua e di elevata qualità.

Con riferimento alla rilevanza scientifica della collocazione editoriale, la candidata presenta n. 15 pubblicazioni, di cui n. 7 articoli su riviste di fascia A ANVUR (Elenco delle riviste di Classe A per i Settori Concorsuali dell'Area 13 - pubblicato il 2 marzo 2026), n. 4 articoli su riviste scientifiche, n. 3 monografie in collana accreditata AIDEA e n. 1 capitolo di libro su collettanea internazionale referata. La collocazione editoriale risulta pienamente in linea con gli *standard* del settore, contribuendo a caratterizzare ulteriormente il profilo scientifico complessivo.

Le pubblicazioni si distinguono per originalità, innovatività e rigore metodologico. Le ricerche svolte coprono tematiche rilevanti e attuali nell’ambito dell’Economia Aziendale, con focalizzazione sulla *financial accounting* e sulla *management accounting*, spaziando su ambiti più specifici come *tax avoidance*, *risk management*, *family firms*, crisi d’impresa ed economia delle aziende pubbliche. La candidata dimostra una apprezzabile capacità di contribuire al dibattito scientifico internazionale, con lavori caratterizzati da buon impatto e chiara riconoscibilità. La produzione risulta pienamente coerente con il settore scientifico-disciplinare, con una linea di ricerca continua e ben definita. Con riferimento ai lavori in collaborazione, in assenza di una formale esplicitazione della ripartizione dei paragrafi tra gli autori e in applicazione dei criteri predeterminati dalla Commissione, l’apporto è considerato paritario. Il profilo scientifico della candidata evidenzia una maturità accademica pienamente coerente con i requisiti previsti dal bando.

L’attività convegnistica è intensa, continuativa e di buona qualificazione, con partecipazione sia nazionale sia internazionale, anche con ruoli di coordinamento scientifico e organizzativo.

Sul piano delle collaborazioni scientifiche, la candidata dimostra una buona integrazione in reti di ricerca nazionali e internazionali, indice di riconoscimento nella comunità accademica.

L’attività di partecipazione a comitati editoriali risulta significativa, così come adeguata è la partecipazione a collegi di dottorato.

L’attività didattica si distingue per ampiezza, intensità, continuità e diversificazione dei livelli formativi. La candidata svolge attività didattica nei corsi di laurea e in corsi, *summer school* internazionali e moduli specialistici. Buono è l’impegno didattico nei corsi di dottorato, anche presso sedi straniere.

Sul piano del servizio agli studenti e delle attività istituzionali, la candidata è attivamente coinvolta in commissioni e organismi accademici, contribuendo al funzionamento delle strutture didattiche. L’attività di didattica integrativa e tutoraggio è adeguata, comprendendo supervisione di tesi, attività seminariali e accompagnamento degli studenti nei percorsi formativi.

Nel complesso, sulla base dei criteri previsti dal bando, la candidata presenta un profilo scientifico ed accademico molto buono.