



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
DI FOGGIA

# Università degli studi di Foggia

## *Proposta progettuale – Fase 2*



HR EXCELLENCE IN RESEARCH

Università di Foggia

*Febbraio 2026*

**Deloitte.**

# AGENDA

- 1 Perimetro & Approccio
- 2 Parametri qualitativi
- 3 Valorizzazione economica



# Perimetro e approccio operativo-progettuale

A seguito della conclusione della **Fase 1**, relativa all'elaborazione del funzionigramma, l'Università di Foggia ha richiesto l'intervento di Deloitte per **proseguire l'analisi organizzativa**, estendendo l'attività ai **Dipartimenti** di Ateneo

## Agiremo in coerenza con la Fase 1 di mappatura

- 1 Mappatura delle mansioni e validazione con i servizi dipartimentali**  
Proposta di **mansioni** da inserire in funzionigramma per i **servizi dipartimentali** che sono attualmente **scoperti dalla mappatura**. Tramite le **interviste** con i servizi le mansioni saranno **perfezionate** e finalizzate
- 2 Predisposizione della scheda interviste**  
Progettazione di una **scheda standardizzata** per la conduzione delle interviste, finalizzata a **garantire omogeneità** nella raccolta dei dati qualitativi
- 3 Raccolta dei risultati delle interviste**  
Analisi delle **evidenze emerse** dalle interviste al fine di **consolidare il funzionigramma dipartimentale**

## FASE 2

Dall'analisi delle mappature attuali dell'Ateneo è emersa la necessità di agire sui Dipartimenti:

- 1. Medicina clinica e sperimentale e di scienze mediche e chirurgiche**
- 2. Scienze agrarie, alimenti, risorse naturali e ingegneria**
- 3. Studi umanistici. Lettere, beni culturali, scienze della formazione**
4. Giurisprudenza
5. Economia e di economia, management e territorio
- 6. Centro linguistico di Ateneo**
7. Area supporto trasversale dipartimenti

# Parametri qualitativi – analisi delle complessità rilevate

Dall'analisi del perimetro dell'intervento relativo alla **Fase 2** sono emersi alcuni **elementi di complessità** che richiederanno ulteriori approfondimenti nel corso del progetto

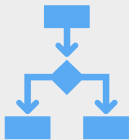
1



## FUNZIONIGRAMMA

In riferimento alla **seconda fase** della progettualità in analisi, **non è al momento disponibile un funzionigramma di partenza**

2



## ANALISI DEI PROCESSI

La predisposizione del **funzionigramma** e le **interviste** ai Dipartimenti richiedono un'analisi preliminare di dettaglio dei **processi e delle mansioni operative condivise**. Dalla documentazione condivisa emerge un totale di circa **184 processi operativi** da analizzare ai fini della mappatura delle mansioni dei Dipartimenti

3



## APPROCCIO CUSTOMIZZATO SULLA TIPOLOGIA DI ATTIVITÀ

Nella **seconda fase** l'analisi si concentra su **strutture a prevalente indirizzo strategico**, che richiedono benchmark maggiormente mirati

## Valorizzazione economica

- Considerate le peculiarità e la strategicità dell'iniziativa per l'Università di Foggia, verrà assicurato un team multidisciplinare, ad **elevata seniority** e con numerose esperienze nell'ambito di progetti di **mappatura e revisione organizzativa**
- Inoltre, in considerazione dell'ambito e degli obiettivi del progetto, si intende massimizzare le sinergie e il livello di integrazione, facendo leva sulle **esperienze maturate nel corso della Fase 1** e sulla conoscenza del contesto organizzativo acquisita attraverso le attività di: analisi ed elaborazione del funzionigramma; interviste agli uffici di Ateneo; mappatura e prioritizzazione delle principali aree di miglioramento
- Il nostro approccio prevede una **stretta collaborazione**, al fine di ottimizzare e semplificare le attività minimizzando l'impatto sull'operatività dei referenti coinvolti
- La **valorizzazione economica** del supporto Deloitte è pari a:

**15.000 €** IVA esclusa

- L'**importo** indicato nella valorizzazione economica si suddivide nel seguente modo:
  - **5.000 €** riguardano le attività di **analisi dei processi**
  - **10.000 €** riguardano ulteriori attività dedicate all'organizzazione **di circa 20 interviste**, al fine di raccogliere informazioni utili alla creazione del funzionigramma dipartimentale
  - **Non sono previsti costi aggiuntivi** per la redazione dei **documenti finali**
- Si precisa che la presente proposta è da considerarsi come una **bozza per discussione** e potrà essere confermata solo una volta raggiunto un **accordo definitivo** anche sui **Termini e sulle Condizioni**
- Eventuali **ulteriori servizi di analisi organizzativa** (dimensionamento, roadmap attuativa) verranno **valorizzati separatamente** in base alle future esigenze dell'Ateneo