



UNIVERSITÀ  
DI FOGGIA



HR EXCELLENCE IN RESEARCH

**Il Presidente del Nucleo di Valutazione di Ateneo**

Prof. Marcantonio CATELANI

**VERBALE DELLA RIUNIONE DEL NUCLEO DI VALUTAZIONE DI ATENEO**

**12 FEBBRAIO 2026**

Il giorno 12 febbraio 2026, alle ore 11:40, si riunisce il Nucleo di Valutazione di Ateneo (NVA), presso la Sala Consiglio sita al 6° piano del Palazzo Ateneo, via Gramsci, 89/91, in Foggia,  
Alla riunione in oggetto sono presenti:

- prof. Marcantonio **Catelani** (Presidente del NVA)
- prof. Massimo **Castagnaro** (componente del NVA).
- prof.ssa Tiziana **Ragno** (componente del NVA);
- dott.ssa Simona **Ciuffreda** (componente del NVA).

Risulta invece assente giustificato:

- dott. Candeloro **Bellantoni** (componente del NVA);+

Sono altresì presenti con funzioni di supporto tecnico-amministrativo: la dott.ssa Annamaria VOLPE (Responsabile dell'Area Affari Generali), la dott.ssa Viviana MAGGIO (Responsabile del Servizio Tecnico per Supporto N.V.A., C.R.C.) e la dott.ssa Dalila CAMPANILE (collaboratrice del Servizio Tecnico per Supporto N.V.A., C.R.C.).

La dott.ssa Viviana MAGGIO assume le funzioni di segretario verbalizzante

Il Presidente, verificata la presenza del numero legale, dichiara aperta la seduta.

L'ordine del giorno è il seguente:

- 1) Comunicazioni;
- 2) Relazione tecnico/illustrativa sui Corsi di Studio di nuova istituzione a.a. 2026/27;
- 3) Relazione Audizione del 25.11.2025 con il CdS LM-91 in “Innovazione Digitale e Comunicazione”;
- 4) Esame del Piano Strategico d'Ateneo per il triennio 2026 – 2028;
- 5) Esame del Piano Integrato Attività e Organizzazione per il triennio 2026-2028;
- 6) Esame del verbale del Presidio della Qualità di Ateneo relativo alla seduta del 17.11.2025;
- 7) Varie ed eventuali.

## **1) Comunicazioni**

Il Presidente comunica che il 22 gennaio u.s. si è tenuto, a Bari, l'incontro inter-ateneo, con l'Università di Bari, il Politecnico di Bari e l'Università di Lecce per affrontare il tema del monitoraggio dei percorsi di formazione degli insegnanti.

A tal proposito, il Presidente riferisce che si è convenuti nell'organizzare un gruppo di lavoro per procedere con il suddetto monitoraggio e, come riferito nella precedente riunione del NVA, in occasione dell'Assemblea del CoNVUI, prevista per domani 13 febbraio, verrà approfondito l'argomento in questione.

Successivamente, il prof. Castagnaro comunica che nell'ambito della suddetta Assemblea del CoNVUI sarà sua premura trattare anche il tema relativo al nuovo DPR n. 12 del 07.01.2026 recante modifiche al DPR n.76/2010, concernente la struttura ed il funzionamento dell'Agenzia nazionale di valutazione del sistema universitario e della ricerca (ANVUR); inoltre, all'art. 3, comma 2 in cui si prevede una modifica secondo la quale l'accreditamento iniziale dei corsi di studio è limitato alla sola verifica dei requisiti docenza e di struttura.

Il Nucleo di Valutazione di Ateneo prende atto.

## **2) Relazione tecnico/illustrativa sui Corsi di Studio di nuova istituzione a.a. 2026/27**

Il Presidente ricorda che il NVA, sulla base di quanto stabilito dall'art. 7, comma 1, del DM 1154/2021, è chiamato ad esprimere “un parere vincolante sul possesso dei requisiti per l'accreditamento iniziale ai fini dell'istituzione di nuovi corsi di studio”.

Il Presidente ricorda, inoltre, che il D.L. 27 gennaio 2012 n. 19, all'art. 8 comma 4, prevede che *“ai fini dell'accreditamento, il Nucleo di Valutazione interna dell'Università verifica se l'istituendo corso è in linea con gli indicatori di accreditamento iniziale definiti dall'ANVUR e, solo in caso di esito positivo di tale verifica, redige una relazione tecnico-illustrativa che l'Università è tenuta a inserire, in formato elettronico, nel sistema informativo e statistico del Ministero”*. Nello specifico, il Decreto prevede cinque *Allegati* indicati da A ad E che riguardano i criteri di accreditamento – Iniziale e Periodico – sia di Sede che di Corso di Studio. Il Presidente puntualizza che, ai fini della valutazione del Nucleo, riguardo i corsi di nuova istituzione sono particolarmente importanti gli allegati A e C del D.M. 1154/21, di seguito richiamate nelle Linee Guida ANVUR per l'Accreditamento Iniziale dei Corsi di Studio di Nuova Attivazione. Pertanto, nella valutazione dei CdS di nuova istituzione, il NVA stabilisce di attenersi ai criteri valutativi indicati dall'ANVUR e di verificare la rispondenza dei CdS di nuova istituzione ai requisiti stabiliti dal succitato D.M..

A tal proposito, il Presidente procede ad illustrare il seguente Corso di Studio di nuova istituzione proposto dall'Ateneo per l'offerta formativa relativa all'a.a. 2026/27:

Dipartimento proponente	Classe di laurea	Denominazione
ECONOMIA	<b>Interclasse</b> <b>Scienze dell'economia LM-56</b> <b>Scienze Economiche per l'ambiente e la cultura LM-76</b>	Nome del corso in Italiano: <b>Economia verde e digitale</b> Nome del corso in Inglese: <b>Green and Digital Economy</b>

Il Presidente ricorda che il Nucleo di Valutazione ha già effettuato una prima analisi della documentazione in possesso sulla nuova offerta formativa 2026/2027 nella seduta del 17 dicembre u.s., nel corso della quale è stato deliberato di riaggiornarsi per discutere sull'argomento in questione dopo ulteriori approfondimenti istruttori.

Il Presidente informa che è pervenuta in data 29.01.2026 l'e-mail da parte del CUN (Consiglio Universitario Nazionale), nella quale è stato espresso il seguente parere in merito:

*“Si chiede di motivare la decisione di attivare il corso in modalità mista, descrivendo*

*chiaramente quali attività e in che misura saranno erogate a distanza”.*

Successivamente, il NVA procede con l’analisi della restante documentazione; al termine di tale analisi invita l’Ateneo ad adeguarsi alle sopra citate osservazioni avanzate dal CUN relativamente al Corso di Laurea Magistrale in questione, e in virtù di quanto sopra indicato,

- VISTA la legge 30 dicembre 2010, n. 240 “Norme in materia di organizzazione delle Università, di personale accademico e reclutamento, nonché delega al Governo per incentivare la qualità e l’efficienza del sistema universitario”;
- VISTO il D.M. 22 ottobre 2004, n. 270 “Modifiche al regolamento recante norme concernenti l’autonomia didattica degli Atenei, approvato con decreto del Ministro dell’Università e della Ricerca Scientifica e Tecnologica 3 novembre 1999, n. 509” e successive modifiche e integrazioni;
- VISTI i DD.MM. dell’8 gennaio 2009 e del 19 febbraio 2009, relativi alla determinazione delle classi delle lauree e delle lauree magistrali delle professioni sanitarie;
- VISTO i decreti ministeriali n. 1648 e n. 1649 del 19 dicembre 2023, relativi alla riforma delle classi di laurea e laurea magistrale;
- VISTO il D.M. 1154 del 14/10/2021 “Autovalutazione, Valutazione e Accreditamento iniziale e periodico delle sedi e dei Corsi di Studio”;
- VISTO il D.D. n. 2711 del 22 novembre 2021, recante indicazioni operative per l’accreditamento dei corsi di studio;
- VISTE le delibere del Dipartimento di Economia del 24 giugno 2025, del 30 settembre 2025 e del 18 novembre 2025;
- VISTA la delibera della Commissione Didattica di Ateneo del 8 settembre 2025;
- VISTA la documentazione istitutiva del corso di laurea magistrale in Green and Digital Economy, interclasse LM-56 e LM-76;
- VISTO il Documento di Politiche di Ateneo e Programmazione dell’Offerta Formativa 2026-2027;
- VISTE le tabelle della docenza di riferimento a.a. 2026/2027;
- VISTE le Linee Guida ANVUR per la progettazione in qualità dei corsi di studio di nuova istituzione per l’a.a. 2026/2027, approvate con Delibera del Consiglio Direttivo ANVUR n. 297 del 3 dicembre 2025;
- VISTE le Linee Guida CUN - Guida alla scrittura degli Ordinamenti Didattici

	per l'a.a. 2026-2027;
VISTA	la nota MUR prot. n. 22663 del 6 novembre 2025 “Accreditamento dei corsi di studio - a.a. 2026/2027”;
VISTE	le delibere del Senato Accademico e del Consiglio di Amministrazione, adottate, rispettivamente, nella seduta del 19 dicembre 2025 e del 23 dicembre 2025, relative all'approvazione dell'offerta formativa complessiva di Ateneo per l'a.a. 2026/2027;
VISTO	il parere favorevole del CURC, adottato nella riunione del 08.01.2026;
VISTO	il parere espresso dal CUN sull'ordinamento del Corso di Studio di nuova istituzione proposta;
VERIFICATO	il possesso dei requisiti di accreditamento di cui all'Allegato A del D.M. 1154/2021;
ACQUISITO	ogni ulteriore elemento;

#### ESPRIME

- parere favorevole in ordine alla proposta di nuova istituzione del Corso di Studio in “Green and Digital Economy” (classe LM-56/LM-76), per l'a.a. 2026/2027;
- invita l'Ateneo ad adeguarsi alle osservazioni avanzate dal CUN relativamente al Corso di Laurea Magistrale in “Green and Digital Economy” (classe LM-56/LM-76);
- approva la relativa Relazione tecnica che si allega al presente verbale (**Allegato n. 1**) e dà mandato al Servizio di supporto di procedere con il caricamento “sul portale per la qualità delle sedi e dei corsi di studio” del MIUR (<https://ava.mur.gov.it/>) per ottemperare ai relativi adempimenti previsti entro il 23 febbraio p.v..

**3) Relazione Audizione del 25.11.2025 con il CdS LM-91 in “Innovazione Digitale e Comunicazione”**

Il Presidente ricorda che il Nucleo di Valutazione di Ateneo, sentito il Presidio di Qualità di Ateneo, ha organizzato l’audizione il giorno 25 novembre 2025.

Nello specifico, per la suddetta audizione, è stato individuato il Corso di Studio in Innovazione Digitale e Comunicazione (LM-91) del Dipartimento di Scienze Sociali, in quanto trattasi di uno dei CdS selezionati nell’ambito della procedura di accreditamento periodico ANVUR svoltasi nel periodo 15 - 19 dicembre u.s..

Sia la disamina della documentazione che l’audizione sono state svolte conformemente al modello AVA3, facendo riferimento agli ambiti D (CdS) ed E (Dipartimento) relativi ai requisiti di Assicurazione della Qualità.

Al fine di fornire un resoconto dell’attività svolta e delle risultanze emerse durante il suddetto incontro, è stata redatta una Relazione, la cui bozza viene sottoposta all’attenzione dei presenti. Al termine della disamina della Relazione in oggetto, il Nucleo, a fronte della trasmissione della stessa al Dipartimento in questione e delle segnalazioni in esso riportate per i diversi punti di attenzione, richiede un riscontro documentato delle azioni implementate dalla struttura auditata secondo un’apposita tabella di follow-up che dovrà essere restituita al Nucleo.

La data di consegna di tale documentazione, per tutti i punti di attenzione indicati, così come specificatamente indicata nella Relazione, è fissata al giorno 30 aprile 2026.

Il Presidente pone, pertanto, in approvazione la suddetta Relazione.

Il Nucleo di Valutazione di Ateneo approva, all’unanimità, la Relazione relativa all’audizione con il CdS LM-91 in “Innovazione Digitale e Comunicazione”, che si allega al presente verbale (**Allegato 2**).

Il Presidente propone di anticipare la trattazione dei punti n. 6) e n. 7) posti all'ordine del giorno relativi, rispettivamente, all'esame del verbale del PQA relativo alla seduta del 17.11.2025 e alle Varie ed eventuali.

Il NVA approva.

**6) Esame del verbale del Presidio della Qualità di Ateneo relativo alla seduta del 17.11.2025**

Il Presidente comunica che, considerata la cooperazione sinergica tra le attività del Nucleo di Valutazione e quelle del Presidio della Qualità si è ritenuto opportuno esaminare i verbali e prendere atto delle deliberazioni del Presidio della Qualità di Ateneo.

Il Presidente, pertanto, sottopone ai presenti il verbale in oggetto, condivisa con tutti i componenti prima dell'odierna seduta.

Il Nucleo prende atto, con favore, della discussione che il Presidio ha fatto in merito ai diversi punti della Relazione annuale del Nucleo 2025. Il Nucleo sostiene l'obiettivo posto dal PQA di migliorarne il funzionamento e favorire un'interconnessione più efficace ed efficiente tra Ateneo e Dipartimenti.

## **7) Varie ed eventuali**

Il Presidente riferisce che conclusasi la visita delle CEV svolta nel mese di dicembre u.s. risulta di fondamentale importanza continuare con le attività di audizione.

A tal proposito, riferisce che, da un confronto avuto in data odierna con la dott.ssa Stefania D'Alessandro, Responsabile del Servizio di Valutazione e Assicurazione della Qualità, si è concordato di organizzare, orientativamente a partire dal mese di maggio, le prossime audizioni.

Egli ricorda che il Nucleo, nella seduta del 12.09.2025, ha predisposto delle Linee Guida definendo il processo e le fasi di implementazione delle audizioni a valle di una sperimentazione metodologica di auditing impostata secondo una logica di “filiera”. Tale approccio si basa nel considerare oggetto di audit il Dipartimento e, congiuntamente, un suo Corso di Studio e il corrispondente PhD.

L'attività di auditing implementata secondo tale impostazione è risultata vincente, pertanto il Presidente propone di continuare su questa linea. Si sottolinea, però che sarebbe auspicabile rivedere i documenti su cui verte l'auditing, in quanto in tale fase è opportuno rendere più agevole sia la predisposizione dei documenti che la consultazione degli stessi, rendendo più snella la procedura e, predisponendo insieme al PQA, una documentazione ad hoc che metta in evidenza le azioni implementate dalla struttura per superare le proprie criticità.

Il NVA, si dichiara d'accordo con quanto proposto dal Presidente.

all'esame del Piano Strategico di Ateneo e il PIAO, relativi al triennio 2026-2028.

Il NVA approva.

**4) Esame del Piano Strategico d'Ateneo per il triennio 2026 – 2028**

**5) Esame del Piano Integrato Attività e Organizzazione per il triennio 2026-2028**

In riferimento alla trattazione dei punti relativi all'esame del Piano Strategico di Ateneo e del PIAO, relativi al triennio 2026-2028, si è ritenuto opportuno invitare alla riunione odierna il Direttore Generale, dott. Sandro Spataro e il Dirigente dott. Tommaso Campagna, della Direzione Ricerca, alta formazione, internazionalizzazione e terza missione.

Il DG procede, in primis, ad illustrare l'iter che ha condotto alla redazione del Piano Strategico di Ateneo 2026–2028, sviluppatisi nel periodo compreso tra giugno 2025 e gennaio 2026 attraverso un percorso strutturato, partecipato e coerente con la normativa vigente e con il sistema di Autovalutazione, Valutazione e Accreditamento (AVA3). Tale percorso ha previsto, in particolare:

- l'analisi dell'esperienza maturata nel ciclo di programmazione 2023–2025, con il monitoraggio degli obiettivi strategici e operativi e la valutazione delle principali evidenze rappresentate dal sistema di assicurazione della qualità di Ateneo;
- l'esame dei dati di contesto e dei principali indicatori di performance di Ateneo, anche attraverso l'utilizzo dei cruscotti informativi ANVUR e degli strumenti di business intelligence a supporto dei processi decisionali;
- l'integrazione degli esiti delle schede di autovalutazione predisposte ai fini dell'accreditamento periodico e delle indicazioni preliminari formulate dalla Commissione di Esperti della Valutazione (CEV) in occasione della visita di dicembre 2025;
- il coinvolgimento continuo degli Organi di Governo, dei Dipartimenti, delle strutture amministrative e della rappresentanza studentesca, secondo un modello di pianificazione integrata di tipo top-down e bottom-up;
- un articolato percorso di ascolto e consultazione con gli stakeholder istituzionali, sociali, economici e del terzo settore, realizzato attraverso incontri tematici, tavoli di confronto, Stati Generali e la Consulta di Ateneo.

Specifico, inoltre, che il Rettore ha partecipato, insieme alla Prorettore Vicaria, ai Delegati alla Programmazione Strategica e al Bilancio e al Direttore Generale alle sedute dei Consigli dei Dipartimenti di Ateneo, al fine di presentare il documento e acquisire eventuali proposte.

Il dott. Campagna sottolinea che, in data 30.01.2026, presso la Camera di Commercio Industria e Artigianato di Foggia, si sono tenuti gli Stati generali e contestualmente la Consulta di Ateneo, quale momento di confronto e condivisione degli obiettivi strategici con i rappresentanti delle Istituzioni e del tessuto produttivo e sociale.

Il Direttore Generale sottolinea, inoltre che il Piano Strategico 2026–2028 recepisce e declina, in coerenza con l'identità e la missione dell'Ateneo, le principali linee strategiche nazionali ed europee in materia di università, ricerca, innovazione, sostenibilità e inclusione, incluse le politiche del Ministero dell'Università e della Ricerca, l'Agenda ONU 2030 e le priorità dell'Unione europea per il periodo di riferimento.

La strategia delineata nel Piano si articola in ambiti di intervento che riguardano la didattica e i servizi agli studenti, la formazione avanzata, la ricerca e l'innovazione, la terza missione e l'impatto sociale, l'internazionalizzazione, le risorse umane e la governance, nonché il patrimonio edilizio e la sostenibilità, con l'individuazione di obiettivi strategici e operativi, indicatori e target misurabili.

Il presente piano strategico sviluppa e rafforza gli indirizzi 2023–2025 definiti nel precedente atto di programmazione. Il documento è stato elaborato in concomitanza con la procedura di accreditamento periodico dell'Ateneo da parte dell'ANVUR e ha pertanto beneficiato dell'attività di autovalutazione effettuata in occasione della relativa visita, svolta a dicembre 2025. Per assicurarne la riuscita, saranno potenziati i meccanismi di valutazione e monitoraggio e sarà perseguita l'eccellenza dei processi didattici, di ricerca, di terza missione/impatto sociale e internazionalizzazione. Gli obiettivi strategici da perseguire risultano più sfidanti, così come suggerito dallo stesso Nucleo di Valutazione al fine di rafforzare l'allineamento e l'integrazione tra Governance e sistema di Assicurazione della Qualità che costituiranno l'architettura portante per l'attuazione delle politiche, il monitoraggio dei risultati e la riprogrammazione nel triennio. La struttura delle schede di autovalutazione e il lavoro svolto dai gruppi di lavoro dei vari ambiti del modello AVA3 hanno permesso di individuare le criticità e le azioni correttive sulla base di un'analisi approfondita e puntuale.

Il Piano Strategico di Ateneo 2026–2028 costituisce il quadro di riferimento unitario per la programmazione attuativa dell'Università e per l'elaborazione dei successivi documenti di pianificazione e controllo, inclusi il Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO), la programmazione triennale ministeriale e i piani strategici delle strutture, garantendo coerenza, integrazione e monitoraggio continuo delle politiche di Ateneo.

Per il PIAO il Direttore Generale specifica che si è provveduto a costituire un apposito tavolo tecnico permanente di studio per la predisposizione e l'aggiornamento del PIAO. Tale tavolo tecnico è stato articolato in specifici tavoli tematici, in relazione alle diverse sezioni e sottosezioni del documento e risponde pienamente ai requisiti del Gruppo di Lavoro Integrato (c.d. "Integration Team"), così come delineato dalle Linee Guida ministeriali. Il Direttore infine informa che il Senato Accademico e il Consiglio di Amministrazione si sono espressi positivamente in merito ad entrambi i documenti in questione nella riunione congiunta del 30 gennaio 2026.

Al termine dell'illustrazione fornita il Nucleo ringrazia il dott. Spataro e il dott. Campagna per aver partecipato alla riunione e incoraggia tutte le iniziative che l'Ateneo vorrà implementare soprattutto in riferimento all'obiettivo di omogeneizzare i processi in particolar modo presso i Dipartimenti.

Alle ore 13:00 del 12 febbraio 2026, non avendo altri argomenti da discutere, si dichiara chiusa la seduta.

Il presente verbale viene approvato seduta stante, all'unanimità, dai componenti presenti.

Le disposizioni di cui al presente verbale sono immediatamente esecutive.

**Il Presidente**

**Prof. Marcantonio CATELANI**

**Il Segretario verbalizzante**

**Dott.ssa Viviana MAGGIO**