

**Parere del Nucleo di Valutazione sul  
BILANCIO UNICO DI ATENEO  
PER L'ESERCIZIO  
2024**

*Il presente documento, predisposto dal Nucleo di Valutazione, analizza il Bilancio d'esercizio valutando l'efficienza dell'assetto economico finanziario dell'Università di Foggia, con riguardo all'andamento dell'esercizio 2024 e al rispetto dei vincoli finanziari imposti dalla legge.*

## SOMMARIO

### BILANCIO UNICO D'ESERCIZIO 2024 - PARERE DEL NUCLEO DI VALUTAZIONE

1.1	Premessa.....	2
1.2	Riferimenti normativi.....	2
1.3	Documenti di riferimento .....	3
1.4	Analisi andamento della gestione 2024.....	3
1.4.1	Proventi operativi .....	4
1.4.2	Costi operativi.....	6
1.5	Analisi Indicatori D. Lgs. 49/2012 e Attestazione tempi di pagamento .....	7
1.6	Risorse finanziarie ed obiettivi.....	10
1.7	Considerazioni conclusive .....	11

# BILANCIO UNICO D'ESERCIZIO 2024 -

## Parere del Nucleo di Valutazione

### 1.1 Premessa

Il presente documento è redatto in applicazione alla Legge n. 573/93, art. 5, comma 21, che prevede la redazione, da parte dei Nuclei di Valutazione, di una relazione sul conto consuntivo annuale di Ateneo.

Il bilancio unico di Ateneo dell'Università di Foggia, redatto secondo quanto previsto dal D.lgs. n. 18/2012, dal D.I. n. 34/2025, è composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario, Nota Integrativa ed è corredata da una Relazione di Gestione.

Il presente documento analizza il Bilancio Unico di Ateneo d'esercizio 2024, approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 31 luglio 2025, valutando l'andamento dell'assetto economico finanziario dell'Università di Foggia con riguardo al rispetto dei vincoli finanziari imposti dalla legge.

Tale relazione, alla luce del modello AVA3, rappresenta inoltre uno strumento con il quale monitorare e valutare la capacità dell'Ateneo di definire e attuare una strategia di pianificazione economico-finanziaria a supporto delle politiche e delle strategie dell'Ateneo per la didattica, la ricerca, la terza missione/impatto sociale e le altre attività istituzionali e gestionali.

Il Nucleo di Valutazione, come espressamente previsto dalla vigente normativa, rimanda l'accertamento della regolarità contabile e finanziaria dell'Ateneo alle verifiche svolte dal Collegio dei Revisori dei Conti, limitandosi a verificare, mediante analisi comparative dei costi e dei rendimenti, la corretta gestione delle risorse pubbliche e in particolare la produttività della ricerca e della didattica.

### 1.2 Riferimenti normativi

- La Legge n. 196 del 2009, di riforma della contabilità e finanza pubblica, ha previsto l'affiancamento alla contabilità finanziaria di un sistema di contabilità economico patrimoniale nonché la definizione di un apposito sistema di indicatori di risultato.
- La Legge n. 240 del 2010 ha imposto agli atenei l'introduzione di un sistema di contabilità economico-patrimoniale e analitica, del bilancio unico di Ateneo e del bilancio consolidato con le società partecipate sulla base di principi contabili e schemi di bilancio definiti dal Ministero, di concerto con il Ministero dell'Economia e delle Finanze;
  - nello specifico, l'art. 5 della Legge n. 240/2010 ha delegato il Governo a prevedere la "revisione della disciplina concernente la contabilità, al fine di garantirne coerenza con la programmazione triennale di Ateneo, maggiore trasparenza e omogeneità, e di consentirne l'esatta individuazione patrimoniale dell'Ateneo e dell'andamento complessivo della gestione con la previsione di meccanismi di commissariamento in caso di dissesto finanziario degli Atenei".
- Il Decreto Legislativo n. 18 del 27 gennaio 2012 ha previsto l'adozione del bilancio unico di Ateneo, l'introduzione della contabilità economico-patrimoniale quale contabilità principale a decorrere dal 1° gennaio 2014 e ha rinviato a ulteriori Decreti attuativi l'emanazione di schemi di bilancio e principi contabili, missioni e programmi degli Atenei, principi per la tenuta della contabilità finanziaria nella fase transitoria, fino all'adozione della contabilità economico-patrimoniale.
- Il Decreto Interministeriale n. 34 del 15 gennaio 2025 che modifica, revisione e aggiorna i principi contabili e gli schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università.
- Il Decreto Interministeriale n. 248 del 11 aprile 2016 definisce gli "Schemi di bilancio consolidato delle

Università”.

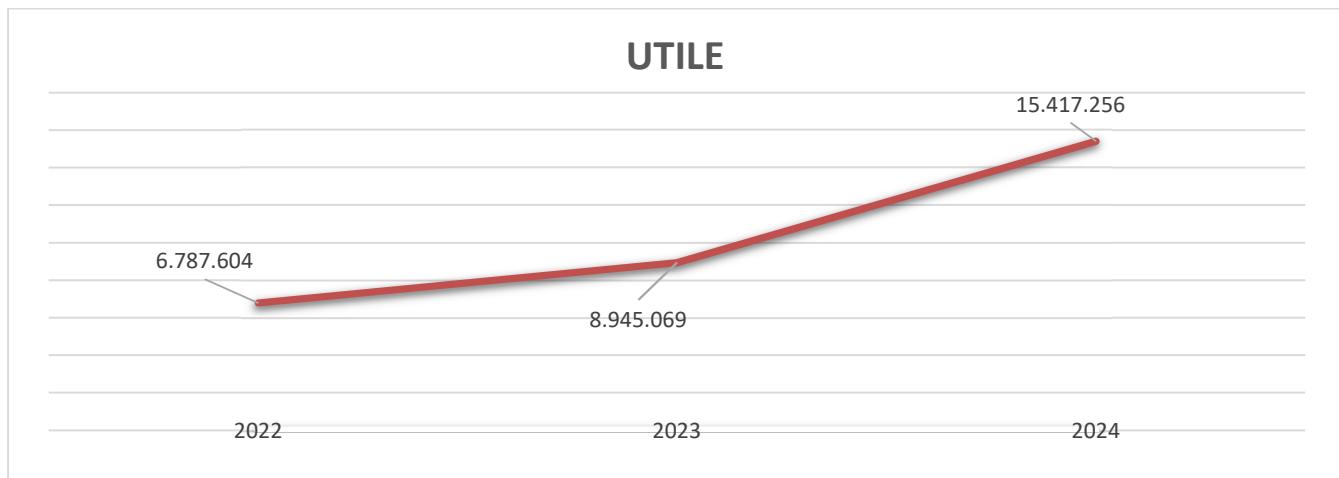
Le norme già indicate sono state quindi recepite all'interno del Regolamento per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità dell'Ateneo emanato con Decreto Rettoriale n. 731 del 15/09/2015.

## 1.3 Documenti di riferimento

- Bilancio Unico d'Ateneo d'Esercizio 2024 (*approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 31 luglio 2025*)
- Bilancio Unico d'Ateneo d'Esercizio 2023 (*approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 3 luglio 2024*)
- Relazione sulla Performance 2024 (*approvata dal Senato Accademico e dal Consiglio di Amministrazione del 28 maggio 2024 punto 21*)
- Relazione sulla Performance 2023 (*approvata dal Senato Accademico e dal Consiglio di Amministrazione del 4 giugno 2024*)
- Elaborazioni a cura degli Uffici di Ateneo (*fonte dati: Bilancio Unico d'Esercizio 2024, DDMM su FFO e Assegnazione punti organico*).

## 1.4 Analisi andamento della gestione 2024

L'esercizio chiuso al 31.12.2024 presenta un risultato economico positivo di € 15.417.256, in aumento rispetto all'anno precedente (€ 8.945.069 del 2023).

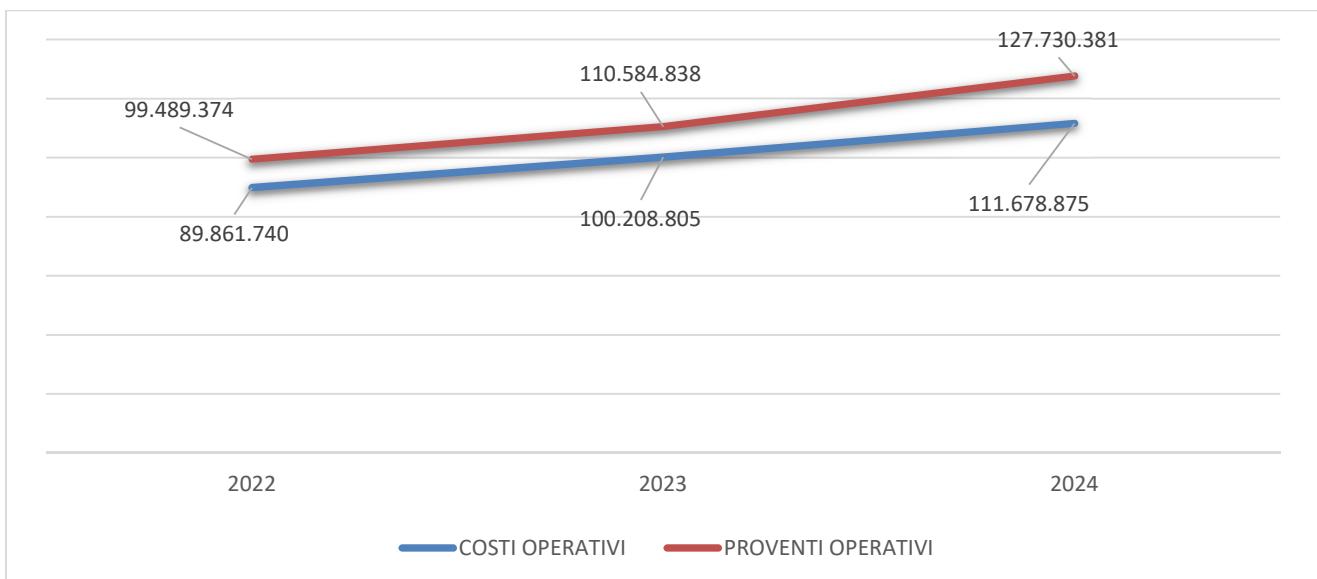


**Figura 1 – andamento risultato economico e variazione rispetto anno precedente (cfr anni 2022, 2023 e 2024)**

I proventi operativi nel triennio 2022, 2023 e 2024 hanno un andamento crescente, attestandosi nel 2024, a circa +15,50 % rispetto al 2023.

Analogamente, in crescita costante è l'andamento dei costi operativi nel triennio 2022, 2023 e 2024, per i quali nel 2024 si registra un aumento di circa il 11,45 % rispetto al 2023.

Il risultato della gestione operativa, ovvero la differenza tra proventi e costi della gestione caratteristica dell'Ateneo, si attesta ad € 16.051.506 nel 2024 e ad € 10.376.033 nel 2023, quindi nel 2024 si ha un incremento percentuale di 54,70 rispetto al 2023.

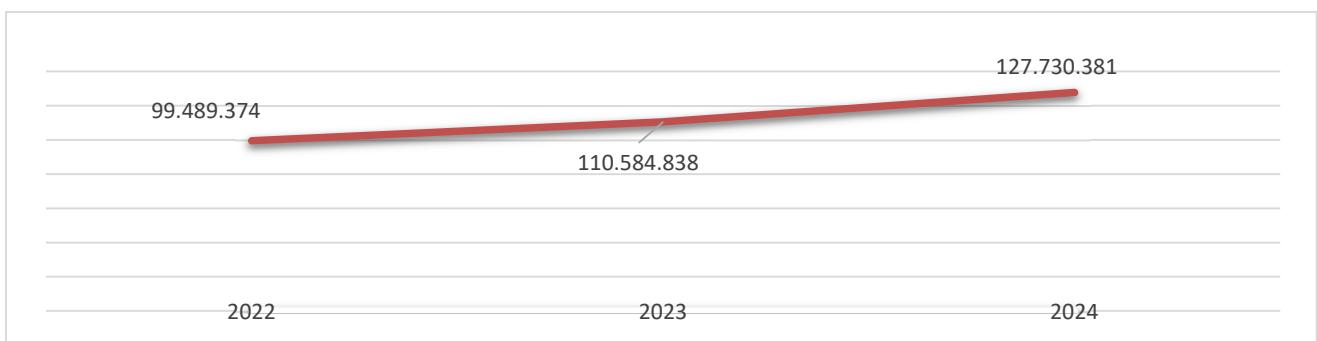


**Figura 2 - andamento proventi operativi-costi operativi triennio 2022, 2023 e 2024**

Si analizzano di seguito il dettaglio delle principali voci che compongono i proventi e i costi operativi.

### 1.4.1 Proventi operativi

L'esercizio 2024 si è chiuso con un volume di proventi operativi pari a € 127.730.381 con un aumento superiore ai 17 milioni di euro rispetto al volume del 2023 (€ 110.584.838).



**Figura 3 - andamento proventi operativi triennio 2022, 2023 e 2024**

I proventi operativi sono principalmente composti:

- per euro 16.368.048, dai proventi propri derivanti dalla contribuzione studentesca degli iscritti ai corsi di laurea e ai corsi di formazione *post-lauream*;
- per euro 623.369, dai proventi per ricerche commissionate e trasferimento tecnologico;
- per euro 10.732.036, da proventi da ricerche con finanziamenti competitivi;
- per euro 68.510.747, dal Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO) ricevuto dal MUR, al netto della quota riscontata;
- per euro 14.995.199, da proventi derivanti dai Contratti di Formazione Specialistica.

La variazione dei Proventi propri (+ € 6.201.843, corrispondenti ad un +29% circa rispetto al 2023), è principalmente riconducibile per circa € 875.000 all'aumento dei proventi per didattica e per circa € 5.454.000 ai proventi relativi ai progetti di ricerca con bandi competitivi.

L'incremento della categoria dei Contributi (+€ 11.926.235 corrispondenti ad un +13,68% rispetto al 2023) è determinato principalmente dalle maggiori assegnazioni del MUR per FFO, progetti di ricerca e di didattica e per le scuole di specializzazione.

Proventi operativi	2022	2023	2024	Variazione % esercizio 2024 rispetto al 2023
Proventi propri	15.300.320	21.521.610	27.723.453	28,82%
Contributi	82.514.786	87.185.303	99.111.538	13,68%
Altri proventi e ricavi diversi	1.674.268	1.877.925	895.390	-52,32%
Totali	99.489.374	110.584.838	127.730.381	15,50%

Figura 4 - andamento delle principali voci relative ai proventi operativi, triennio 2022, 2023 e 2024

Analizzando i proventi operativi 2024 si osserva che le voci relative ai proventi propri e ai contributi sono in aumento rispetto al 2023 in termini di valore assoluto, mentre se si considera il rapporto percentuale della singola categoria rispetto al totale si evidenzia il seguente dettaglio:

- il 53,64% dei proventi operativi deriva dal Fondo di Finanziamento Ordinario, in diminuzione di circa 3 p.p. rispetto al 2023 (55,59% nel 2023).
- il 12,21% dai contributi per le scuole di specializzazione di area medica è in linea rispetto al 2023.
- il 12,81% dalla contribuzione studentesca è in linea rispetto al 2023.
- il 13,58% da finanziamenti competitivi per ricerche e trasferimento tecnologico, in linea rispetto al 2023 (14%).

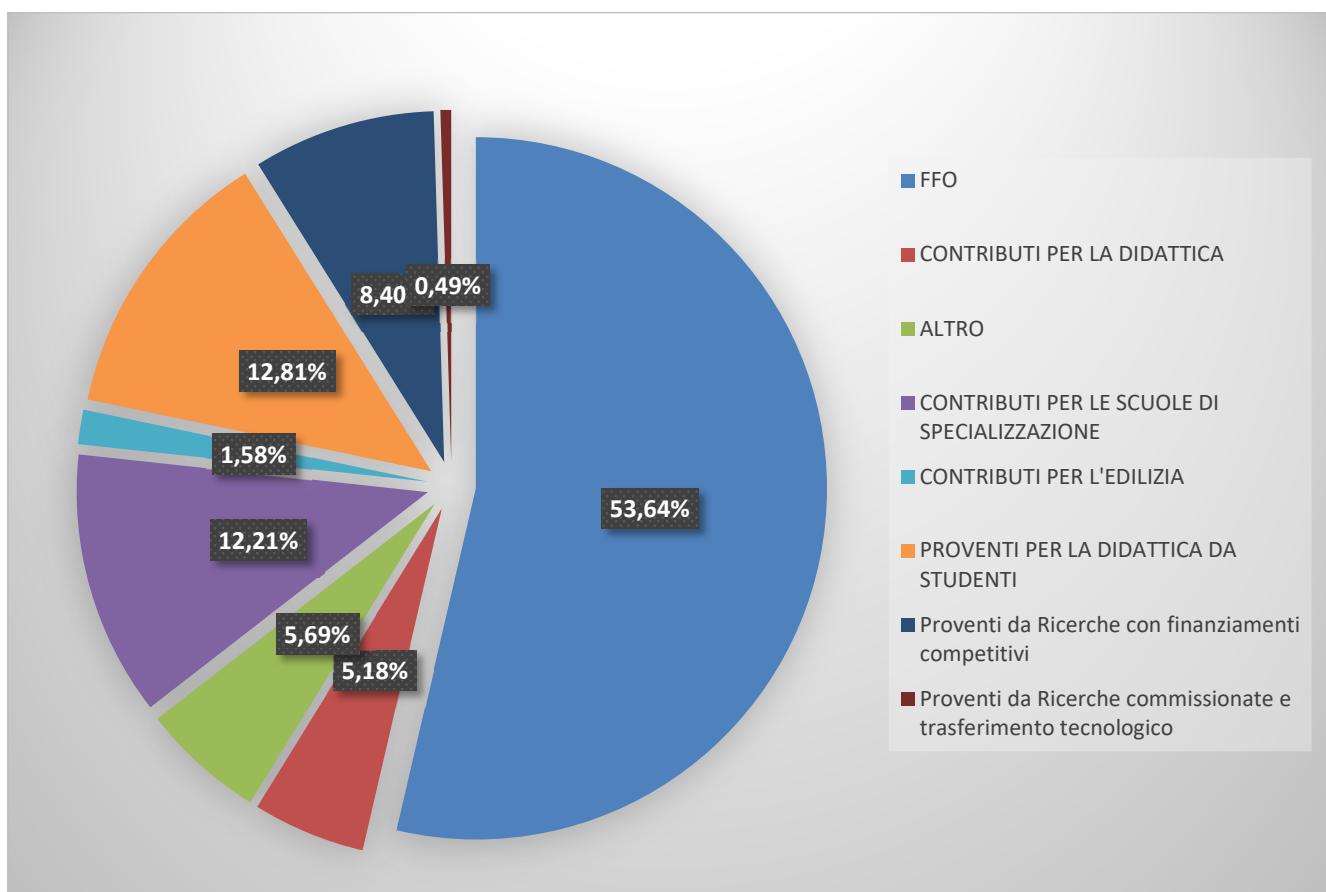


Figura 5 – composizione proventi operativi per natura 2024

Per il **Fondo di Finanziamento Ordinario** (FFO) l'Università di Foggia per l'anno 2024 ha avuto un'assegnazione complessiva di FFO (DM 1170/2024) pari a complessivi € 64.120.610 in linea con il 2023. Il peso dell'Ateneo sull'intero sistema universitario per quota base, premiale e perequativo si attesta nel 2024 allo 0,72% rispetto allo 0,70% del 2023.

Il provento relativo alle **tasse e contributi per corsi di laurea** nell'esercizio 2024 è pari a complessivi € 9.077.369, si evidenzia un lieve incremento rispetto al 2023 di € 752.158.

#### **Rapporto Contribuzione studentesca/FFO**

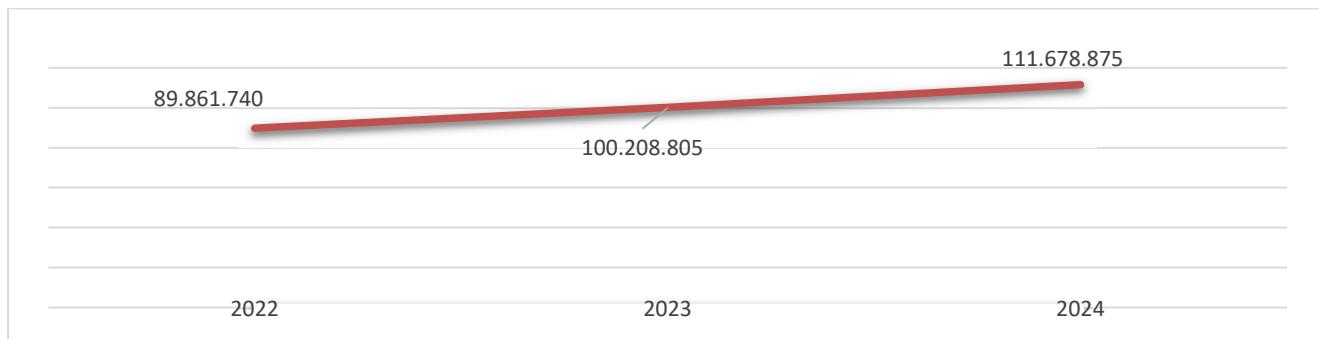
Il comma 1 dell'art. 5 del DPR 306/1997 (modificato *D.L. 6 luglio 2012 n. 95, convertito in Legge 7 agosto 2012 n. 135 - Spending review*) dispone che la contribuzione studentesca non possa eccedere il 20% dell'importo del finanziamento ordinario annuale dello Stato.

Il rapporto nell'esercizio si attesta al 10,51%, ovvero in linea con le disposizioni normative.

2024	
(A) Tasse e contributi per corsi di laurea triennale, biennale, a ciclo unico - studenti iscritti ENTRO la durata normale del corso di studi, al netto esoneri € 6.625.833,42 – rimborsi tasse € 72.121	6.553.712,42
(B) FFO (fonte proper 2024)	62.761.382
<b>Indice (A/B %)</b>	<b>10,44%</b>

#### **1.4.2 Costi operativi**

I costi operativi si attestano nel 2024 sui € 111.678.875 con un aumento di circa 11.4 milioni di euro rispetto al volume registrato nell'esercizio 2023 (€ 100.208.805) e di circa 21.8 milioni di euro rispetto al 2022 (€ 89.861.740).



**Figura 6 - andamento costi operativi triennio 2022, 2023 e 2024**

Il costo del personale (€ 57.647.073) si conferma anche per il 2024 la principale voce di costo dell'Ateneo, rappresentando il 51,62% circa del totale dei costi operativi rispetto al 50,49% dell'esercizio precedente. Il dato registra un aumento del 13,93% circa (+ € 7.048.954) per effetto dell'incremento dei costi sia del personale dedicato alla ricerca e alla didattica che del personale dirigente e tecnico amministrativo.

Nella categoria dei costi relativi alla gestione corrente la posta principale è quella relativa ai costi per il sostegno agli studenti (€ 24.558.488) che rappresenta il 21,99% dei costi operativi rispetto al 22,76% del 2023.

Le altre voci di costo della gestione corrente, relativa all'acquisizione di beni e servizi necessari allo svolgimento dell'attività caratteristica dell'Ateneo, sono in crescita rispetto al valore 2023.

Gli Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali e materiali sono in linea rispetto al 2023, mentre c'è una riduzione del 27,74% degli accantonamenti per rischi e oneri.

	2022	2023	2024	Variazione % esercizio 2024 rispetto al 2023
<b>Accantonamenti per rischi e oneri</b>	890.045	4.814.538	3.479.162	-27,74%
<b>Ammortamenti e svalutazioni</b>	4.699.485	7.421.471	7.270.605	-2,03%
<b>Costi del Personale</b>	48.169.394	50.598.119	57.647.073	13,93%
<b>Costi della gestione corrente</b>	34.031.221	36.428.103	42.210.930	15,87%
<b>Oneri diversi di gestione</b>	2.071.595	946.574	1.071.105	13,16%
<b>Totali</b>	<b>89.861.740</b>	<b>100.208.805</b>	<b>111.678.875</b>	<b>11,45%</b>

Figura 7 - andamento delle principali voci relative ai costi operativi, triennio 2022, 2023 e 2024

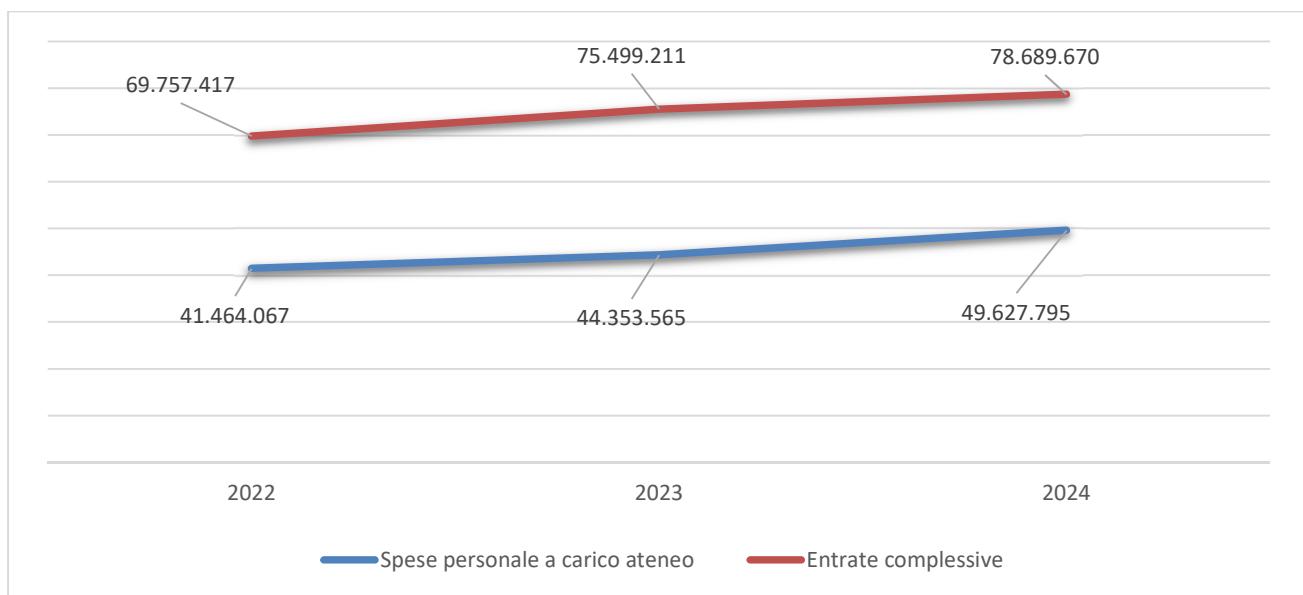
## 1.5 Analisi Indicatori D. Lgs. 49/2012 e Attestazione tempi di pagamento

Il set di indicatori del D.lgs 49/2012 ha lo scopo di verificare il rispetto della sostenibilità e l'equilibrio della gestione economico-finanziaria e patrimoniale degli Atenei. Nello specifico sono:

- Spese di personale (art. 5, D.lgs. 49/2012)
- Indebitamento (art.6, D.lgs. 49/2012)
- Sostenibilità economico-finanziaria (ISEF) (art. 7, D.lgs. 49/2012)

### Spese di personale

L'indicatore "Spese di personale" è calcolato rapportando le spese di personale a carico dell'Ateneo, ossia al netto dei finanziamenti esterni a copertura, con le entrate complessive, rappresentate dalla somma dei finanziamenti ministeriali e dalla contribuzione studentesca al netto dei rimborsi. Le tasse e i contributi universitari a fini Proper sono determinati con riferimento agli incassi dell'Ateneo nell'esercizio 2024. La normativa prevede un valore limite fissato nella misura dell'80% a salvaguardia della sostenibilità economico-finanziaria. L'Università Di Foggia si mantiene ampiamente sotto tale soglia, con un indicatore stimato per il 2024 pari al 63,07%.



**Figura 8 - andamento spese per il personale su entrate complessive Ateneo, triennio 2022, 2023 e 2024**

Spese di personale	2022	2023	2024
Spese personale a carico ateneo (A)	41.464.067	44.353.565	49.627.795
FFO (B)	55.072.055	61.403.287	62.335.407
Programmazione triennale (C)	456.888	456.888	425.975
Tasse e contributi al netto di rimborsi (D)	14.228.474	13.639.036	15.928.288
<b>TOTALE (E)= (B+C+D)</b>	<b>69.757.417</b>	<b>75.499.211</b>	<b>78.689.670</b>
RAPPORTO (A/E)=<80%	59,44%	58,75%	63,07%

**Figura 9 - andamento spese per il personale (A) su entrate di Ateneo (E), triennio 2022, 2023 e 2024**

## Indebitamento

L'indice di indebitamento è calcolato rapportando gli oneri complessivi di ammortamento mutui, considerati quale somma di capitale e interessi annui al netto di contributi statali, con il totale delle entrate complessive al netto di spese per il personale e fitti passivi a carico dell'Ateneo. Anche per questo indicatore è fissato un valore limite, pari al 15%, che se superato implica l'impossibilità per l'Ateneo di contrarre nuovi mutui o finanziamenti. L'Università Di Foggia, presenta un indicatore di indebitamento pari allo 1,84% nel 2024.

Indebitamento	2022	2023	2024
Ammortamento mutui (capitale+ Interessi)	269.615	269.615	533.306
<b>TOTALE (A)</b>	<b>269.615</b>	<b>269.615</b>	<b>533.306</b>
FFO (B)	55.072.055	61.403.287	62.335.407
Programmazione triennale (C )	456.888	456.888	425.975
Tasse e contributi al netto di rimborsi (D)	14.228.474	13.639.036	15.928.288
Spese personale a carico ateneo (E)	41.464.067	44.353.565	49.627.795
FITTI PASSIVI A CARICO ATENEO (F)	55.000	55.000	58.900
<b>TOTALE (G)= (B+C+D-E-F)</b>	<b>28.238.350</b>	<b>31.090.646</b>	<b>29.002.975</b>
RAPPORTO (A/G)=<15%	0,95%	0,87%	1,84%

## Sostenibilità economico-finanziaria (ISEF)

L'indicatore di sostenibilità economico finanziaria (ISEF) è calcolato come rapporto fra l'82% delle entrate (FFO, Programmazione Triennale, Contribuzione studentesca netta) al netto dei fitti passivi a carico dell'Ateneo e la somma delle spese per il personale a carico dell'Ateneo e degli oneri annui di ammortamento mutui. Il valore ottimale dell'indicatore deve essere superiore ad 1. L'Università Di Foggia presenta un valore stimato che, per il 2024, è pari a 1,29%.

Indicatore sostenibilità economico finanziaria	2022	2023	2024
FFO (A)	55.072.055	61.403.287	62.335.407
Programmazione triennale (B )	456.888	456.888	425.975
Tasse e contributi al netto di rimborsi (C)	14.228.474	13.639.036	15.928.288
FITTI PASSIVI A CARICO ATENEO (D)	55.000	55.000	58.900
<b>TOTALE (E)= (A+B+C-D)</b>	<b>69.702.417</b>	<b>75.444.211</b>	<b>78.630.770</b>
Spese personale a carico ateneo (F)	41.464.067	44.353.565	49.627.795
AMMORTAMENTO MUTUI (CAPITALE +INTERESSI (G)	269.615	269.615	533.306
<b>TOTALE (H)= F+G</b>	<b>41.733.682</b>	<b>44.623.180</b>	<b>50.161.101</b>
RAPPORTO (82%E/H)=>1	1,37%	1,39%	1,29%

## Attestazione dei tempi di pagamento

A decorrere dall'esercizio 2014, le pubbliche amministrazioni sono tenute ad allegare alle relazioni dei bilanci consuntivi prima e del bilancio unico poi, un prospetto attestante l'importo dei pagamenti, relativi a transazioni commerciali.

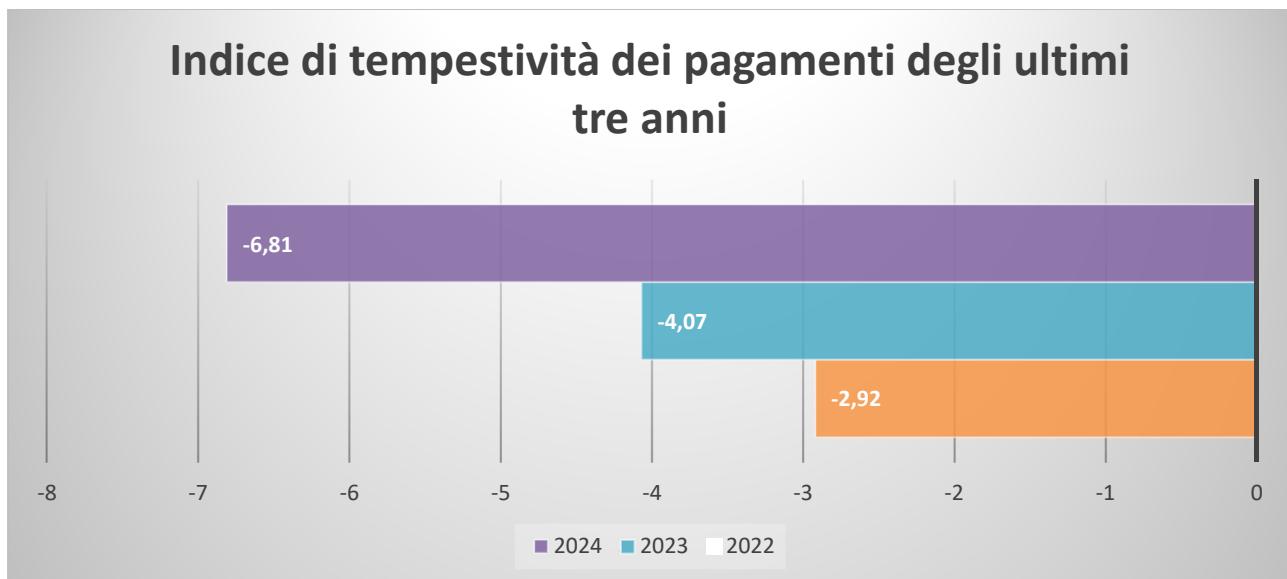
L'Università Di Foggia nel 2024 registra un indicatore di tempestività dei pagamenti pari a **-6,81 €\*gg/€** che evidenzia un miglioramento rispetto al dato 2023 (**-4,07 €\*gg/€**).

### ANNO 2024

Periodo	Indicatore	Volume fatture pagate
Primo trimestre	-5,48 (€*gg)/€	3.675.692,18
Secondo trimestre	-13,95 (€*gg)/€	3.860.908,09
Terzo trimestre	-8,56 (€*gg)/€	10.903.679,75
Quarto trimestre	-1,98 (€*gg)/€	4.027.261,17
<b>Annuale</b>	<b>-6,81 (€*gg)/€</b>	<b>22.467.541,19</b>

L'80,26% dei pagamenti di fatture e parcelle è stato effettuato entro i termini di scadenza (30 giorni dalla ricezione della fattura o parcella). La maggior parte dei pagamenti, comunque, è stato effettuato entro 90 giorni. I pochissimi pagamenti effettuati oltre i 90 giorni sono dovuti principalmente a problematiche intervenute nel completamento della documentazione necessaria al pagamento.

Di seguito viene riportato un grafico che mostra l'andamento dell'indice, a livello annuale, nel triennio 2022, 2023 e 2024.



Da notare l'ottimo miglioramento rispetto al 2023 e al 2022.

## 1.6 Risorse finanziarie ed obiettivi

La tabella di seguito riportata evidenzia la capacità di programmazione delle risorse di Ateneo in relazione agli obiettivi previsti nel PIAO 2023-2025.

Missioni	Programmi	COFOG (II livello)	Obiettivi strategici 2023-2025	2024	2023
Ricerca e innovazione	Ricerca scientifica e tecnologica di base	Ricerca base		39.345.654	35.082.953
	Ricerca scientifica e tecnologica applicata	R&S per gli affari economici	R.1. Promuovere e ottimizzare l'attività di ricerca in un'ottica competitiva IRS.2 Promuovere lo sviluppo culturale, l'innovazione e la sostenibilità sociale, ambientale ed economica dell'Ateneo	1.766.786	1.283.872
		R&S per la sanità		2.352.326	1.603.563
Istruzione superiore	Sistema universitario e formazione post universitaria	Istruzione superiore	RUB.1 Valorizzazione di studenti e alunni	44.986.487	40.388.501
Tutela della salute	Assistenza in materia sanitaria	Servizi ospedalieri		4.694.777	4.903.345
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Indirizzo politico	Istruzione non altrove classificato	CU.1 Riqualificare e ristrutturare gli spazi acquisiti	411.349	325.964
	Servizi e affari generali per le amministrazioni	Istruzione non altrove classificato		24.129.283	40.322.238
Fondi da ripartire	Fondi da assegnare	09.8 Istruzione non altrove classificato		45.862.897	39.028.944
<b>TOTALE</b>				<b>163.549.560</b>	<b>162.939.380</b>

Si evidenzia un incremento di risorse in tutte le missioni in analogia con le linee strategiche individuate dall'Ateneo e contenute nel piano Strategico 2023-2025.

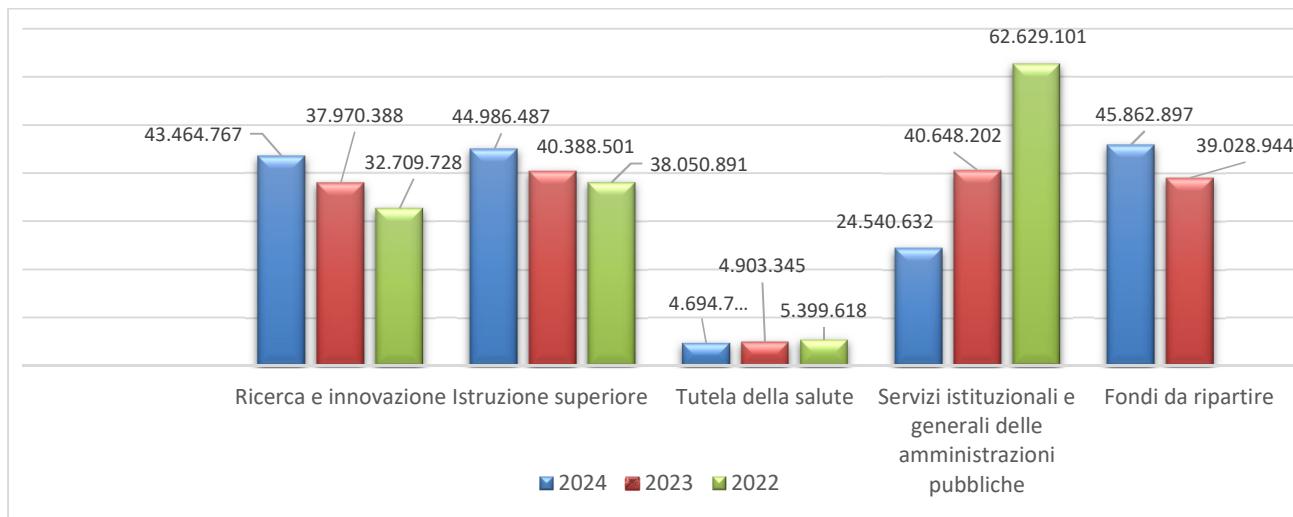


Figura 10 - andamento risorse per missioni e variazione percentuale, triennio 2022, 2023 e 2024

## 1.7 Considerazioni conclusive

Come evidenziato nella Relazione sulla gestione (Bilancio Unico d'Esercizio), per l'anno 2024 si conferma l'equilibrio economico e la solidità finanziaria e patrimoniale dell'Ateneo anche a fronte di un cospicuo aumento delle spese di personale che, va sottolineato, si mantengono comunque ben al di sotto del limite dell'80% rispetto alle entrate per FFO e contributi studenteschi. È molto apprezzabile l'attenzione agli investimenti per il capitale umano sia nella componente docente e ricercatore che tecnico e amministrativa a fronte, però, di una riduzione percentuale dei costi operativi per spese per il sostegno agli studenti.

L'Ateneo investe molto per potenziare le strutture a disposizione. Gli investimenti immobiliari sono finanziati prevalentemente con contributi ministeriali e regionali.

Sulla base delle predette osservazioni il Nucleo di Valutazione raccomanda di:

- PROSEGUIRE la politica di bilancio volta a garantire la sostenibilità economico - finanziaria nel medio – lungo periodo anche alla luce della rilevante quota di spese del personale attualmente coperte con finanziamenti esterni quindicennali;
- PROSEGUIRE, anche in termini di investimenti, nell'attuale politica di qualità e quantità di risorse destinate alla Ricerca Scientifica anche prestando maggiore attenzione ai dottorati di ricerca, in termini di aumento del numero di borse di studio e dell'importo delle stesse;
- PREVEDERE, ove possibile, stante anche gli Obiettivi previsti dal PSA, incentivi per l'internazionalizzazione per favorire l'outgoing e l'incoming
- PROMUOVERE forme di collaborazione con il tessuto imprenditoriale;

Il Nucleo:

- APPREZZA complessivamente il miglioramento di tutti gli indicatori di bilancio, rispetto agli ultimi anni;
- RITIENE che per confermare i brillanti risultati economico-finanziari sia necessario aumentare il numero di studenti iscritti e pertanto, stante il contesto geografico caratterizzato da elevati numeri di emigrazione studentesca e di giovani che non lavorano e non studiano, raccomanda di potenziare le attività di orientamento intrapreso, finalizzate ad aumentare l'attrattività dell'Università, nel territorio; a questo proposito il Nucleo ritiene fondamentale mantenere un monitoraggio attento degli indicatori ministeriali e ANVUR relativi alla didattica al fine di garantire un'offerta formativa attrattiva e competitiva.
- RITIENE opportuno, conseguentemente, per facilitare il successo universitario degli stessi, porre in essere iniziative finalizzate a favorirne la frequenza, favorendo l'accesso, a prezzi calmierati, ai mezzi di trasporto pubblico.