

22) AFFIDAMENTO DIRETTO ALLA DELOITTE CONSULTING S.R.L. DI SERVIZI DI SUPPORTO FINALIZZATI ALLA REVISIONE DELLA TECNOSTRUTTURA DI ATENEO

- O M I S S I S -

Il Consiglio di Amministrazione,,

- UDITA la relazione del Rettore;
- PREMESSO che, come previsto nel PIAO 2025-2027 approvato dal Consiglio di Amministrazione nel corso della seduta del 28.01.2025, l'Ateneo ha individuato tra i propri obiettivi strategici quello di una reingegnerizzazione dei processi amministrativi, anche attraverso una revisione della tecnostruttura da realizzarsi in un'ottica di miglioramento continuo salvaguardandone l'elasticità e la dinamicità indispensabili per rispondere efficacemente alle sfide presenti e future che è chiamato ad affrontare l'Ateneo in un contesto in continua evoluzione;
- che tale esigenza è stata declinata anche in termini di indirizzi per la complessiva gestione e organizzazione dei servizi, delle risorse strumentali e del personale tecnico-amministrativo forniti al Direttore Generale;
- che, in particolare, sempre nel corso della riunione del 28 maggio 2025, il Consiglio di Amministrazione ha indicato lo sviluppo e l'innovazione dei processi gestionali e organizzativi di Ateneo tra gli obiettivi da perseguire da parte della Direzione;
- DATO ATTO che, a tal fine, la Direzione Generale ha già avviato un lavoro preliminare di ricognizione dei processi, che partendo dall'ultima mappatura dei processi disponibile, formalizzata con D.D.G. n. 855-2022, esiterà nella elaborazione di un modello organizzativo aggiornato della tecnostruttura di Ateneo;
- che, nell'ambito di questo processo, sono state condotte indagini informali di mercato per verificare la disponibilità di servizi di supporto erogati da soggetti altamente qualificati nelle attività di supporto all'organizzazione e gestione delle risorse umane sia in ambito pubblico che privato al fine di irrobustire gli elementi istruttori;
- CONSIDERATO che, nello specifico, è stata acquisita un'offerta di servizi da parte della Deloitte Consulting s.r.l., il cui Offering Human Capital è una delle più vaste e accreditate practice in Italia nei servizi in ambito People e Capitale Umano e vanta una presenza capillare anche in Puglia attraverso la Deloitte NextHub;
- che l'Amministrazione ha rappresentato alla Deloitte le proprie esigenze evidenziando i propri obiettivi strategici formalizzati negli strumenti di programmazione, con particolare riferimento alla sezione "Risorse Umane e Benessere" del Piano Strategico alla luce dei requisiti del modello AVA 3;
- che le esigenze, sintetizzate dall'operatore economico nella propria offerta, si riferiscono a cinque aree di intervento principale: semplificare ed efficientare i processi, governare la rapida

- espansione degli ultimi anni tenendo conto di quanto previsto negli obiettivi strategici, definire un modello organizzativo dipartimentale omogeneo per superare eventuali ridondanze, definire un sistema organizzativo snello ed efficace aderente ai requisiti di AVA3 con chiara definizione di ruoli e responsabilità, prevedere una struttura di raccordo con i Dipartimenti e i Centri di Ateneo;
- PRESO ATTO che la Deloitte ha offerto i servizi di supporto metodologico all'assessment organizzativo e di consolidamento del funzionigramma di Ateneo;
- CONSIDERATO che il dettaglio dell'approccio metodologico prevede sia la definizione di schede di intervista per il personale, sia il supporto operativo alla conseguente ridefinizione del funzionigramma, come da offerta tecnico-economica allegata;
- TENUTO CONTO del documento di offerta presentato dalla Deloitte;
- CONSIDERATO che la partecipazione di un soggetto esterno qualificato al processo di riorganizzazione della tecnostruttura rappresenta un elemento in grado di arricchire il corredo informativo a disposizione della Direzione per formulare le proposte di revisione dell'organizzazione e del funzionigramma;
- PRESO ATTO che l'importo complessivo dell'offerta formulata proposta dalla Deloitte è pari ad € 12.000,00 oltre IVA;
- VISTO l'art. 50, comma 1, lettera b) del decreto legislativo 31 marzo 2023, n. 36, in base al quale, per i contratti pubblici di forniture e servizi di importo inferiore a € 140.000,00 oltre IVA si procede tramite affidamento diretto, anche senza previa consultazione di più operatori economici;
- ATTESO pertanto, che è possibile procedere all'affidamento diretto, previo espletamento di trattativa diretta con unico operatore economico su piattaforma telematica digitale di approvvigionamento;
- ATTESO altresì che relativa spesa complessiva, pari ad € 14.640,00, potrà gravare sulla voce CO. AN. 04.41.09.03 "Altre prestazioni e servizi da terzi";
- VISTO lo Statuto e, in particolare, l'art. 17, comma 5,
- DELIBERA**

per quanto esposto in premessa e da intendersi qui integralmente richiamato:

- di autorizzare l'affidamento diretto ai sensi dell'art. 50, comma 1, lettera b) del d. lgs. n. 36/2023, previo espletamento di trattativa diretta con unico operatore tramite piattaforma telematica di approvvigionamento, alla Deloitte Consulting s.r.l. dei servizi di supporto finalizzati alla revisione della tecnostruttura di Ateneo secondo quanto previsto dall'offerta tecnico-economica presentata dall'operatore per un importo pari ad € 12.000,00 oltre IVA, il cui testo si allega con il n. 23 al presente verbale;
- di dare atto che la relativa copertura finanziaria graverà sulla voce CO. AN. 04.41.09.03 "Altre prestazioni e servizi da terzi".

Il presente dispositivo è approvato seduta stante ed è immediatamente esecutivo, ai sensi dell'art. 60, comma 3, del Regolamento Generale di Ateneo.

Delibera assegnata alle unità organizzative sottostanti per gli adempimenti di competenza:

- U.O.R.: *direzione gestione operative.*

- C.C.: *direzione generale.*

IL SEGRETARIO
(dott. Sandro Spataro)

IL PRESIDENTE
(prof. Lorenzo Lo Muzio)

firma digitale ai sensi dell'art. 21 del d.lgs. n. 82/2005