



**UNIVERSITÀ
DI FOGGIA**



Il Rettore

Prof. Lorenzo Lo Muzio

Il Direttore Generale

Dott.ssa Teresa Romei

Direzione Gestioni Operative

Dott. Matteo Di Trani

Area Bilancio e Programmazione Finanziaria

Dott.ssa Carmela Marseglia

Oggetto: budget 2025 - budget triennale 2025-2027: costituzione tavoli tematici di negoziazione

IL RETTORE

VISTI

lo Statuto di Ateneo;

il Piano strategico di Ateneo 2023-2025;

il Regolamento di Ateneo per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità che, tra l'altro, definisce il sistema contabile e i diversi processi contabili tra i quali, segnatamente, la "programmazione" disciplinata nell'articolato del relativo Capo III;

CONSIDERATO

che, secondo quanto previsto dell'art. 16 del Regolamento sopra richiamato, il processo di programmazione è finalizzato a definire gli obiettivi e i programmi operativi dell'Ateneo su base annuale e triennale ed è esposto, per quanto riguarda gli aspetti contabili, nel rispetto della sostenibilità di tutte le attività dell'Ateneo, nel bilancio unico di Ateneo di previsione annuale autorizzatorio (budget annuale) e nel bilancio unico di Ateneo di previsione triennale (budget triennale);

che, ai fini della concreta predisposizione dei suddetti documenti contabili pubblici di sintesi, caratterizzati da un iter di formazione e da regole di approvazione specifici, l'Ateneo ha progressivamente sviluppato e posto in essere metodiche operative atte a esporre e garantire la coerenza tra i budget annuali e triennali dell'Ateneo (economico e degli investimenti) con la pianificazione strategica, attraverso l'implementazione di una strategia di pianificazione economico-finanziaria a supporto delle strategie dell'Ateneo nei fondamentali ambiti della didattica, ricerca, terza missione/impatto sociale e delle altre attività istituzionali e gestionali;

DATO ATTO

che detta declinazione economico - finanziaria della pianificazione strategica è stata progressivamente affinata con l'attivazione di tavoli tematici di negoziazione in coerenza con le direttrici del Piano Strategico di Ateneo; che nei tavoli di negoziazione è stata, negli ultimi anni, coinvolta attivamente anche l'Area Pianificazione Strategica, controllo di gestione e valutazione della performance, al fine di rendere quanto più possibile esplicito ed



evidente il collegamento tra obiettivi (strategici e operativi) e le risorse da allocare in ossequio alle disposizioni recate dall'art. 4, co. 2, lett. b), del d.lgs. n. 150/2009 e ss.ii. e mm.;

ATTESO

che è in atto un graduale processo di rafforzamento del percorso di integrazione fra ciclo della performance e ciclo della programmazione finanziaria e del bilancio, nell'ambito di una generale e intensa attività di business intelligence avviata dall'anno 2022, proseguita nel 2023 e nel 2024 e che si intende ulteriormente consolidare per l'adozione dei documenti di budget annuale 2025 e triennale 2025-2027;

che nel processo di costruzione del budget si consolida quanto viene proposto dai diversi centri di gestione e di spesa sulla base degli obiettivi strategici (di I livello) e correlati obiettivi operativi (di II livello) definiti dagli organi di governo nel piano strategico di Ateneo, con traduzione di questi ultimi in obiettivi operativi di III livello, inseriti nel Piano della Performance in uno con i correlati target e indicatori, opportunamente valorizzati con l'associazione di specifici budget finanziari;

VISTI

il DM n. 1154 del 14/10/2021 (Decreto Autovalutazione, valutazione, accreditamento iniziale e periodico delle sedi e dei corsi di studio);

le Linee guida per il sistema di assicurazione della qualità negli Atenei approvate dall'ANVUR con Delibera del Consiglio Direttivo n. 26 del 13 febbraio 2023 in uno col nuovo modello di accreditamento periodico delle sedi e dei corsi di studio universitari (AVA 3);

CONSIDERATO

che, in particolare, il nuovo sistema AVA3, individua all'interno dell'ambito B (Gestione delle Risorse) – sotto-ambito B.2 (Risorse Finanziarie), il Punto di Attenzione (P.d.A.) B.2.1. (Pianificazione e gestione delle risorse finanziarie), indicando, tra gli aspetti da considerare in cui il predetto P.d.A. è declinato, la definizione e attuazione di una strategia di pianificazione economico-finanziaria a supporto delle politiche e delle strategie dell'Ateneo per la didattica, la ricerca, la terza missione/impatto sociale e le altre attività istituzionali e gestionali (da far emergere nei documenti di pianificazione strategica dell'Ateneo, nelle relazioni di accompagnamento al Bilancio e ai Budget, ecc., con evidenza che l'allocazione delle risorse economico-finanziarie tiene conto dei fabbisogni e degli obiettivi) oltre che la coerenza dei budget annuale e triennali dell'Ateneo con la pianificazione strategica, da verificare anche attraverso il modello organizzativo e le procedure adottate per la predisposizione dei budget e la loro presentazione agli organi competenti (aspetti da considerare.: B.2.1.1 e B.2.1.2);

RAVVISATA

pertanto, su proposta della Direzione Generale e in continuità con quanto avvenuto per gli anni precedenti, l'opportunità di formalizzare la costituzione di tavoli tematici di negoziazione per la predisposizione dei documenti di budget 2025 e budget triennale 2025-2027;



ATTESO

che la costituzione dei tavoli tematici recepisce e concretizza i principi sopra esemplificati inserendo il processo di programmazione finanziaria e, segnatamente, di predisposizione dei documenti di budget, nel Sistema di Assicurazione della Qualità dell'Ateneo;

DECRETA

di costituire i seguenti tavoli tematici di negoziazione per la predisposizione dei documenti di budget 2024 e budget triennale 2025-2027:

- **RICERCA:** Prof. Fabio Arena (delegato rettorale alla Ricerca), Dott. Tommaso Campagna (dirigente Direzione Ricerca, Alta Formazione, Internazionalizzazione e Terza Missione) Prof. Giuseppe Troiano (delegato rettorale ai Dottorati di Ricerca e alla Strategia HR), Prof. Matteo Alessandro Del Nobile (delegato rettorale al Grant Office), Dott. Pierluigi Centola (responsabile Area Ricerca) Dott. Stefano Iorio (responsabile Area Terza Missione e Grandi Progetti);
- **ORIENTAMENTO E PLACEMENT:** Prof.ssa Daniela Dato (delegata rettorale all'Orientamento), Prof.ssa Mariangela Caroprese (delegata rettorale al Placement), Dott. Tommaso Campagna (Dirigente Direzione Ricerca, Alta Formazione, Internazionalizzazione e Terza Missione) Dott.ssa Emilia Tullo (responsabile Area Orientamento e Placement);
- **STUDENTI:** Prof.ssa Cristiana Simonetti (delegata rettorale ai Servizi agli studenti e ADISU), Prof.ssa Annamaria Petito (delegata rettorale alle Pari Opportunità e ai Bisogni educativi speciali); Dott.ssa Marta Sevi (dirigente Direzione Gestioni Strategiche, didattica e servizi agli studenti) Dott.ssa Stefania Cocciardi (responsabile Area Diritto allo studio, servizi sportivi e disabilità), Dott.ssa Giovanna Pacillo (responsabile Area Offerta Formativa e Segreterie Studenti);
- **DIDATTICA:** Prof. Giorgio Mori (delegato rettorale alla Didattica), Dott.ssa Marta Sevi (dirigente Direzione Gestioni Strategiche, didattica e servizi agli studenti), Dott. Raffaele Carrozza (responsabile Area Didattica e servizi agli studenti), Dott.ssa Giovanna Pacillo (responsabile Area Offerta Formativa e Segreterie Studenti);
- **RELAZIONI INTERNAZIONALI:** Prof.ssa Mariantonietta Fiore (delegata rettorale alle Relazioni internazionali), Dott. Tommaso Campagna (Dirigente Direzione Ricerca, Alta Formazione, Internazionalizzazione e Terza Missione), Dott. Giulio Esposito (responsabile Servizio Relazioni internazionali-Erasmus);
- **COMUNICAZIONE:** Dott.ssa Maria Lops (responsabile Servizio Ufficio Stampa, comunicazione istituzionale ed eventi di Ateneo);
- **SOSTENIBILITA' AMBIENTALE:** Prof. Giulio Cappelletti (delegato rettorale alle Performance socio-ambientali e sostenibilità), Dott. Tommaso Campagna (Dirigente Direzione Ricerca, Alta Formazione, Internazionalizzazione e Terza Missione), Dott. Donato Gentile (responsabile Servizio Public engagement, trasferimento tecnologico e sostenibilità);



- **RISORSE UMANE E SERVIZI AL PERSONALE:** Prof.ssa Milena Sinigaglia (delegata rettorale al Personale), Dott.ssa Marta Sevi (dirigente Direzione Gestioni Strategiche, didattica e servizi agli studenti), Dott.ssa Carolina Coletta (responsabile Area Personale tecnico-amministrativo e trattamenti economici), Dott.ssa Giselda Florio (responsabile Area Personale docente e trattamenti previdenziali);
- **SERVIZI, INVESTIMENTI E ICT:** Prof.ssa Sandro Nardi (delegato rettorale agli Affari normativi e negoziali), Prof. Luca Grilli (delegato rettorale ai Sistemi Informativi e al Controllo Flusso Dati), Dott. Matteo Di Trani (dirigente Direzione Gestioni Operative), Dott. Giovanni Bove (Responsabile Area Affari Negoziati e Area Edilizia, Patrimonio e Grandi Attrezzature); Dott. Giuseppe Delli Carri (responsabile Area Sistemi Informativi), Dott. Antonio Di Francesco (responsabile Area Coordinamento dei poli informatici di dipartimento), Dott. Federico Bovi (responsabile Area e-learning e servizi multimediali);
- **BIBLIOTECHE:** Prof.ssa Maria Stefania Montecalvo (delegata rettorale al Sistema bibliotecario), Dott. Tommaso Campagna (Dirigente Direzione Ricerca, Alta Formazione, Internazionalizzazione e Terza Missione), Dott.ssa Isabella Tammone (responsabile Area Sistema bibliotecario).

Sono inoltre componenti di tutti i tavoli tematici:

- il Rettore o il Prorettore vicario;
- il Direttore Generale;
- il Prof. Nicola Faccilongo (delegato rettorale alla programmazione strategica di Ateneo);
- i Dirigenti;
- il Dott. Michele Mazzone (responsabile Area Pianificazione strategica, controllo di gestione e valutazione della performance);
- la Dott.ssa Carmela Marseglia (responsabile Area Bilancio e Programmazione finanziaria);
- il Dott. Nicola La Porta (responsabile Area Gestione contabile e fiscale)
- la Dott.ssa Rosa Anna Muscio (responsabile dell'Area Gabinetto del Direttore) che svolgerà altresì le funzioni di segretario verbalizzante delle riunioni.

Il calendario delle riunioni dei tavoli tematici sarà definito dall'Area Bilancio e Programmazione Finanziaria con l'Area Gabinetto del Direttore e dalla Segreteria del Direttore Generale.

Il Rettore
(Prof. Lorenzo Lo Muzio)