



Università di Foggia  
Dipartimento di Economia



CORSO di FORMAZIONE

# PROJECT MANAGEMENT nella PUBBLICA AMMINISTRAZIONE

*Edizione I – Riservata al Personale TAB Unifg*

Coordinatore: prof. ing. Primiano Di Nauta

Sede del Corso: Unifg  
Aula plenaria - Webinar - Aula informatica

## 1. Obiettivi e metodologia

Nel contemporaneo scenario socio-economico, caratterizzato da mutamenti rapidi e sfide sempre più articolate, emerge l'indispensabile ruolo del project management nell'ambito della Pubblica Amministrazione. L'implementazione accurata dei principi avanzati di project management contribuisce in modo determinante al potenziamento delle capacità della Pubblica Amministrazione favorendo la creazione di valore pubblico attraverso l'offerta di servizi di alta qualità.

Il Corso esplora le ragioni per le quali l'integrazione di competenze avanzate di project management nella Pubblica Amministrazione diventa non solo opportuna, ma cruciale, per affrontare le sfide odierne e favorire un governo più efficace. È altresì necessario che tali competenze siano completate da abilità trasversali di gestione progetti, orientate alla comprensione approfondita delle dinamiche organizzative e delle criticità operative dei progetti.

Il Corso offre conoscenze e competenze avanzate relative al ciclo di vita di project management nella Pubblica Amministrazione. Questo obiettivo sarà raggiunto attraverso una metodologia didattica innovativa, che combina la lezione frontale con l'interazione sistematica con i partecipanti.

Il Corso rispetta le indicazioni ANAC per la formazione base per il Responsabile Unico di Progetto di cui al Decreto Legislativo 36/2003 (Codice Appalti).

## 2. Destinatari ed obiettivi di apprendimento

Il Corso è rivolto al Personale TAB dell'Università degli Studi di Foggia interessato ad approfondire la disciplina del Project Management indipendentemente dal percorso professionale intrapreso.

Il Corso favorisce l'apprendimento di conoscenza, abilità, autonomia e responsabilità per organizzare e gestire progetti in ogni ambito applicativo.

Seguendo i fondamenti concettuali e metodologici definiti dalla norma UNI ISO 21502:2021 "Gestione dei progetti, dei programmi e del portfolio - Guida alla gestione dei progetti" e dalla norma UNI 11648:2022 "Attività professionali non regolamentate - Project Manager - Requisiti di conoscenza, abilità, autonomia e responsabilità", il Corso esplora le diverse pratiche integrate di project management e pratiche di gestione di progetto, gli strumenti e le tecniche delle fasi di progetto. Le lezioni sono arricchite con esempi, applicazioni ed esercitazioni pratiche.

### 3. Requisiti in accesso ed opportunità in uscita

Trattandosi di disciplina trasversale rispetto agli innumerevoli ambiti applicativi, non sono richieste specifiche conoscenze in ingresso.

Ai partecipanti che frequentano almeno l'80% delle lezioni è rilasciato un attestato di frequenza.

Il Corso prepara agli esami di certificazione AC-PM rilasciata da ASSOPM ed agli esami di certificazione delle competenze secondo lo Schema PJM di TÜV Examination Institute in accordo con la norma UNI 11648:2022.

Il Corso prepara altresì agli esami di certificazione ProjectLibre™ Advanced rilasciata da ASSOPM in accordo con la norma UNI 11648:2022.

### 4. Programmazione dei moduli e syllabus

#### Macrostruttura

Titolo	Durata	Note
Modulo Conoscenze di Project Management	18 ore (tre giorni)	Il modulo è in linea con lo standard UNI ISO 21502:2021 ed è finalizzato all'acquisizione della certificazione C-PM di ASSOPM
Modulo Abilità per Project Manager	6 ore (un giorno)	Il modulo è in linea con lo standard UNI 11648:2022 ed è finalizzato all'acquisizione della certificazione A-PM di ASSOPM e della certificazione PJM di TÜV Italia
Modulo Software di Project Management (ProjectLibre™)	12 ore (due giorni)	Il modulo è in linea con lo standard UNI 11648:2022 ed è finalizzabile all'acquisizione della certificazione ProjectLibre™ Advanced
Modulo Simulazione Esami	6 ore (un giorno)	Il modulo tratta la simulazione degli esami di certificazione AC-PM di ASSOPM e ProjectLibre™ Advanced

#### Syllabus e programmazione

#	Argomenti	Docente/i	Data/Orario
1	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Introduzione</li> <li>• Concetti chiave di project management: il contesto in cui si realizzano i progetti; l'organizzazione di progetto; i ruoli nell'ambito della gestione dei progetti</li> <li>• Attività pre-progetto: Il business case e la nomina dello sponsor</li> <li>• Gestione dei progetti in accordo con il ciclo di vita di project management</li> <li>• Fase di Avvio               <ul style="list-style-type: none"> <li>· Individuazione ed analisi degli stakeholder (matrice Interesse/Influenza)</li> <li>· Project charter</li> <li>· Kick off meeting</li> </ul> </li> <li>• Fase di Pianificazione               <ul style="list-style-type: none"> <li>· Ambito (WBS e dizionario della WBS)</li> <li>· Organizzazione di progetto (OBS; RAM)</li> </ul> </li> </ul>	Primiano Di Nauta	<p style="text-align: center;">Aula</p> <p>10:00 – 13:00 14:00 – 17:00</p>
2	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fase di Pianificazione               <ul style="list-style-type: none"> <li>· Schedulazione (Reticolo logico; CPM; Diagramma di Gantt; tecniche di compressione della schedulazione)</li> <li>· Risorse (verifica dei carichi delle risorse ed eliminazione dei sovraccarichi)</li> <li>· Rischi (registro dei rischi)</li> <li>· Comunicazioni (piano di gestione delle comunicazioni)</li> </ul> </li> </ul>	Primiano Di Nauta Marco Arcuri	<p style="text-align: center;">Aula</p> <p>10:00 – 13:00 14:00 – 17:00</p>



	<ul style="list-style-type: none"> <li>· Approvvigionamenti (tipologie di contratti)</li> <li>· Costi (curva ad S)</li> </ul>		
3	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fase di Esecuzione <ul style="list-style-type: none"> <li>· Gestione delle modifiche</li> <li>· Gestione delle issue</li> <li>· Supervisione dell'esecuzione del WP</li> <li>· Gestione del team</li> </ul> </li> <li>• Fase di Controllo <ul style="list-style-type: none"> <li>· Concetti chiave su controllo, misurazione scostamenti, misurazione performance, previsioni a finire ed analisi delle tendenze</li> <li>· Controllo della schedulazione (Gantt ed Earned Value)</li> <li>· Controllo dei costi (Earned Value)</li> </ul> </li> <li>• Fase di Chiusura <ul style="list-style-type: none"> <li>· Chiusura del progetto</li> <li>· Analisi delle lesson learned</li> </ul> </li> </ul>	Marco Arcuri	<hr/> Webinar 10:00 – 13:00 14:00 – 17:00
4	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Abilità del project manager – Strumenti e tecniche <ul style="list-style-type: none"> <li>· Matrice di prioritizzazione</li> <li>· Diagramma di precedenza</li> <li>· Applicazione dell'EVM</li> <li>· Livellamento delle risorse</li> <li>· Gestione dei rischi</li> </ul> </li> <li>• Competenze comportamentali</li> <li>• Aspetti etici e deontologici</li> <li>• Quadro normativo di riferimento <ul style="list-style-type: none"> <li>· Legge 04/2013</li> <li>· Norma UNI 11648:2022</li> <li>· Quadro delle norme ISO sul Project Management</li> </ul> </li> </ul> <p>Supporto alla preparazione della scheda progetto per la certificazione PJM di TÜV</p>	Marco Arcuri	<hr/> Webinar 10:00 – 13:00 14:00 – 17:00
5	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Introduzione utilizzo del software di project management</li> <li>• Impostazioni preliminari</li> <li>• Inserimento delle attività, della struttura della WBS e delle durate</li> <li>• Inserimento dei legami logici e creazione del reticolo logico e del diagramma di Gantt</li> <li>• Censimento, assegnazione e gestione dei carichi delle risorse</li> </ul>	Marco Arcuri Primiano Di Nauta	<hr/> Aula informatica 10:00 – 13:00 14:00 – 17:00
6	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gestione dei costi</li> <li>• Impostazione di una previsione (congelamento baseline)</li> <li>• Controllo dell'avanzamento</li> <li>• Project work di gruppo di applicazione delle conoscenze ed abilità acquisite</li> </ul>	Marco Arcuri Primiano Di Nauta	<hr/> Aula informatica 10:00 – 13:00 14:00 – 17:00
7	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Simulazione esame di certificazione AC-PM</li> <li>• Simulazione esame certificazione ProjectLibre™ Advanced</li> </ul>	Marco Arcuri	<hr/> Aula informatica 10:00 – 13:00 14:00 – 17:00

Nel corso delle lezioni sarà fornito materiale didattico in formato pdf a cura dei docenti.

## 5. Informazioni per l'attivazione

Numero massimo di partecipanti: 30.