

## **Nota illustrativa del Bilancio Unico di Ateneo di previsione per l'esercizio finanziario 2024**

### **PREMESSA**

Il presente Bilancio Unico di Ateneo di previsione 2024 è stato redatto in ottemperanza alle disposizioni previste dal Regolamento Amministrazione, Finanza e Contabilità dell'Università degli studi di Foggia ed in conformità agli schemi di budget di cui all'art. 1, comma 5 del D.l. 10 dicembre 2015 n. 925 e al "Manuale tecnico-operativo" del MUR - prot. n. 1055 del 30/05/2019.

Il Bilancio Unico di Ateneo di previsione 2024, in conformità a quanto previsto dalla normativa vigente, si compone dei seguenti prospetti:

- budget economico di previsione annuale autorizzatorio e triennale, i quali evidenziano rispettivamente i costi e i proventi dell'esercizio e del triennio in base ai postulati generali di redazione del Bilancio Unico di Ateneo e, in particolare, in base al principio della competenza economica e dell'equilibrio di bilancio;

- budget degli investimenti annuale autorizzatorio e triennale, i quali evidenziano rispettivamente gli investimenti e le fonti di copertura dell'esercizio e del triennio. Sono considerate operazioni di investimento quelle rivolte a modificare la consistenza delle immobilizzazioni materiali, immateriali e finanziarie;

- bilancio preventivo unico di Ateneo non autorizzatorio in contabilità finanziaria che è predisposto, ai sensi della normativa vigente, al fine di consentire il consolidamento e il monitoraggio dei conti delle Amministrazioni pubbliche;

- classificazione della spesa per missioni e programmi, al fine di rappresentare il bilancio unico d'Ateneo per obiettivi principali e missioni strategiche, nonché per aggregati omogenei di attività.

Il Bilancio Unico di Ateneo di previsione 2024 è stato predisposto secondo criteri prudenziali, ponendo particolare enfasi al contenimento dei costi di funzionamento e privilegiando, ove possibile, gli investimenti nelle aree strategiche dell'Ateneo.

### **1. IL FONDO DI FINANZIAMENTO ORDINARIO**

Il "sottofinanziamento" del Sistema universitario italiano è diventato sempre più evidente negli ultimi anni, come emerge chiaramente anche dai confronti internazionali che posizionano l'Italia agli ultimi posti tra i Paesi OCSE, in merito alle risorse destinate all'istruzione universitaria.

A tal proposito, è interessante analizzare le vicende che hanno interessato nel tempo il Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO) di cui all'art. 5 della L. 537/1993 e s.m.i., che rappresenta il principale trasferimento di risorse da parte del Ministero dell'Università e della Ricerca (MUR) agli Atenei per il finanziamento delle spese correnti.

Nel 2023, si rileva un aumento di circa 6,35% rispetto all'anno precedente del FFO complessivo (dai circa 8,65 miliardi di euro del 2022 ai circa 9,20 miliardi del 2023) che si aggiunge all'incremento già avvenuto nel corso del 2022 rispetto all'anno precedente.

Di seguito si riporta l'andamento delle risorse (in euro) allocate sul capitolo n. 1694 del bilancio dello Stato negli anni 2016-2022:

**FFO ASSEGNATO AL SISTEMA UNIVERSITARIO SUL CAPITOLO DEL BILANCIO DELLO STATO 1694**

2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
6.919.317.619	6.981.890.720	7.327.189.147	7.450.770.950	7.800.371.950	8.325.545.950	8.655.586.950	9.204.808.794

Il D.M. n. 809 del 07.07.2023 di ripartizione del Fondo per il Finanziamento Ordinario (FFO) per l'anno 2023 prevede che le risorse disponibili siano ripartite tra: interventi quota base (art. 2), assegnazioni destinate alle finalità premiali (art. 4), assegnazioni destinate all'intervento perequativo (art. 5), incentivi per chiamate dirette (art. 6), altri interventi relativi agli studenti per borse post laurea, fondo sostegno giovani, disabili, no tax area, ecc... (art. 9) e a specifiche disposizioni legislative - piani straordinari dei ricercatori, dipartimenti di eccellenza, ecc... - (art. 10).

Cresce sensibilmente la quota premiale del finanziamento (dal 23% del 2016 al 27% del 2023), distribuita prendendo in considerazione i risultati conseguiti nella valutazione della qualità della ricerca (VQR 2015-2019), nella valutazione delle politiche di reclutamento e in base agli indicatori di risultato di cui al Decreto Ministeriale 25 marzo 2021 (prot. n. 289) relativo alle linee generali di indirizzo della programmazione delle università per il triennio 2021-2023. Il decreto tiene conto degli Atenei situati in contesti economicamente più deboli, ponendo una clausola di salvaguardia. Il FFO 2023 spettante a ciascuna Università per le voci quota base, quota premiale e intervento perequativo non può essere inferiore al FFO 2022 e può avere un incremento massimo rispetto all'anno precedente del 8%.

Il FFO ammonta, per il 2023, a circa 9,20 miliardi di euro (euro 9.204.808.794). Il 28,79% di queste risorse (euro 2.650.000.000) è assegnato all'intervento perequativo e alla c.d. quota premiale. Anche altri stanziamenti, come il fondo per i dottorati, quello per il sostegno dei giovani e per favorire la mobilità degli studenti (per complessivi 266.000.000 euro), vengono ripartiti attraverso criteri meritocratici. Una parte della quota base dell'FFO è poi assegnata, per 2,2 miliardi di euro, in proporzione al peso di ciascuna università con riferimento al criterio del costo standard di formazione per studente di cui al decreto ministeriale n. 585/2018 come integrato dal decreto ministeriale n. 1015/2021. Si tratta di un sistema introdotto negli ultimi anni che punta ad agganciare lo stanziamento delle risorse non più a dati storici, ma alla qualità e alla tipologia dei servizi offerti agli studenti. Il costo standard, come previsto dall'art. 12 del decreto-legge n. 91/2017 convertito con modificazioni dalla legge 3/8/2017, n. 123, viene calcolato attraverso una formula che mette in relazione i costi che gli Atenei sostengono per i diversi corsi di studio (costi dei docenti, degli amministrativi e tecnici, di funzionamento e di gestione delle strutture didattiche, di ricerca e di servizio dei diversi ambiti disciplinari) alla popolazione studentesca in corso. Nell'intento di prevenire possibili sperequazioni, è previsto un correttivo territoriale basato sul contesto economico. Si tiene conto altresì della capacità contributiva reale degli studenti, a partire dai redditi medi regionali pubblicati dall'Istat.

L'obiettivo dell'introduzione del costo standard è quello di evitare che si impieghino più risorse di quelle che l'esperienza ha dimostrato essere necessarie. Applicato alle Università, il principio consiste nel definire un'unità di misura, per il calcolo del fabbisogno standard. Come risulta dal decreto di ripartizione del FFO, il Ministero ha individuato tale unità nel numero di studenti in corso o regolari.

## 2. BUDGET ECONOMICO ANNUALE

BUDGET ECONOMICO	
VOCE	2024
<b>A) PROVENTI OPERATIVI</b>	
I. PROVENTI PROPRI	
1) Proventi per la didattica	12.258.010,53
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	1.574.821,03
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	14.507.952,71
<b>TOTALE I. PROVENTI PROPRI</b>	<b>28.340.784,27</b>
II. CONTRIBUTI	
1) Contributi MUR e altre Amministrazioni centrali	71.612.919,95
2) Contributi Regioni e Province autonome	4.116.664,36
3) Contributi altre Amministrazioni locali	439.115,65
4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	4.225.243,56
5) Contributi da Università	123.336,52
6) Contributi da altri (pubblici)	2.833.471,60
7) Contributi da altri (privati)	2.200.141,91
<b>TOTALE II. CONTRIBUTI</b>	<b>85.550.893,55</b>
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	0,00
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	0,00
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	
1) Utilizzo di riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla contabilità finanziaria	855.638,58
2) Altri proventi e ricavi diversi	685.615,15
<b>TOTALE V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>	<b>1.541.253,73</b>
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	0,00
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0,00
<b>TOTALE PROVENTI (A)</b>	<b>115.432.931,55</b>
<b>B) COSTI OPERATIVI</b>	
VIII. COSTI DEL PERSONALE	
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:	
a) docenti / ricercatori	40.847.535,09
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	2.353.067,46
c) docenti a contratto	69.180,61
d) esperti linguistici	224.333,70
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	414.596,84
<b>TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:</b>	<b>43.908.713,70</b>
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	13.671.458,53
<b>TOTALE VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>57.580.172,23</b>
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	
1) Costi per sostegno agli studenti	26.701.215,26
2) Costi per il diritto allo studio	0,00
3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale	1.260.002,18
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	0,00
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	6.366.081,00
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	663.903,51
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	14.435.302,29
9) Acquisto altri materiali	870.998,81
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0,00
11) Costi per godimento beni di terzi	479.464,17
12) Altri costi	6.631.392,82
<b>TOTALE IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>57.408.360,04</b>
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	27.962,23
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	3.037.013,04
3) Svalutazione immobilizzazioni	0,00
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0,00
<b>TOTALE X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>3.064.975,27</b>
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	0,00
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	602.695,39

<b>TOTALE COSTI (B)</b>	<b>118.656.202,93</b>
<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)</b>	<b>-3.223.271,38</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	
1) Proventi finanziari	0,00
2) Interessi ed altri oneri finanziari	130.897,13
3) Utili e perdite su cambi	0,00
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)</b>	<b>-130.897,13</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	
1) Rivalutazioni	0,00
2) Svalutazioni	0,00
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)</b>	<b>0,00</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	
1) Proventi	0,00
2) Oneri	51.125,02
<b>PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)</b>	<b>-51.125,02</b>
<b>F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>	<b>5.098.327,89</b>
<b>RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO</b>	<b>-8.503.621,42</b>
UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITA' ECONOMICO PATRIMONIALE	8.503.621,42
<b>RISULTATO A PAREGGIO</b>	<b>0,00</b>

### 3. BUDGET DEGLI INVESTIMENTI ANNUALE

BUDGET DEGLI INVESTIMENTI				
A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI		B) FONTI DI FINANZIAMENTO		
VOCI	IMPORTO	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
<b>I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>				
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo				
2) Diritti di brevetto e di utilizzazione di opere dell'ingegno	25.000,00			25.000,00
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili				
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	5.328.837,70	5.328.837,70		
5) Altre immobilizzazioni immateriali				
<b>II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>				
1) Terreni e fabbricati	1.522.525,06	1.341.525,06		181.000,00
2) Impianti e attrezzature	240.658,22			240.658,22
3) Attrezzature scientifiche				
4) Patrimonio librario, opere d'arte, di antiquariato e museali				
5) Mobili e arredi	80.767,57			80.767,57
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	8.373.887,81	1.373.887,81	7.000.000,00	
7) Altre immobilizzazioni materiali				
<b>III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>				
1) Immobilizzazioni finanziarie	2.500,00			2.500,00
<b>TOTALE INVESTIMENTI</b>	<b>15.574.176,36</b>	<b>8.044.250,57</b>	<b>7.000.000,00</b>	<b>529.925,79</b>

#### 4. ANALISI DELLE VOCI DEL BUDGET ECONOMICO ANNUALE

##### A. PROVENTI OPERATIVI

PROVENTI OPERATIVI	Stanziamiento esercizio 2023	Stanziamiento esercizio 2024	Differenza
I. PROVENTI PROPRI	12.137.863,10	28.340.784,27	16.202921,17
II. CONTRIBUTI	91.220.567,84	85.550.893,55	-5.669.674,29
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	0,00	0,00	0,00
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	0,00	0,00	0,00
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	1.672.048,39	1.541.253,73	-130.794,66
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	0,00	0,00	0,00
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNE	0,00	0,00	0,00

##### I. PROVENTI PROPRI

I. PROVENTI PROPRI	Stanziamiento esercizio 2023	Stanziamiento esercizio 2024	Differenza
1) Proventi per la didattica	10.283.658,56	12.258.010,53	1.974.351,97
2) Proventi da ricerca commissionate e trasferimento tecnologico	1.854.204,54	1.574.821,03	-279.383,51
3) Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	0,00	14.507.952,71	14.507.952,71

Nella voce "proventi per la didattica" si evidenzia una variazione aumentativa rispetto al 2023 di € 1.974.351,97 di cui si riporta il dettaglio:

Proventi per la didattica	Stanziamiento esercizio 2023	Stanziamiento esercizio 2024	Differenza
Tasse e contributi corsi di laurea	6.000.000,00	6.500.000,00	500.000,00
Tasse e contributi corsi di perfezionamento	341.176,45	335.133,81	-6.042,64
Tasse e contributi Master	538.682,84	579.222,92	40.540,08
Indennità di mora	100.000,00	100.000,00	0,00
Tasse e contributi vari	112.877,90	13.000,00	-99.877,90
Tasse preiscrizione	670.942,99	200.000,00	-470.942,99
Tasse e contributi per dottorati di ricerca	293.622,33	369.040,15	75.417,82
Tasse e contributi per scuole di specializzazione	882.370,00	1.255.115,10	372.745,10
Tasse e contributi altri corsi	1.193.986,05	2.756.498,55	1.562.512,50
Tasse e contributi esami di stato	100.000,00	100.000,00	0,00
Libretti, tessere, diplomi e pergamene	50.000,00	50.000,00	0,00

Tale aumento è dovuto al maggior numero di studenti iscritti ai corsi di laurea e alle scuole di dottorato di ricerca e ai maggiori risconti relativi alle tasse del tfa sostegno, delle scuole di specializzazione dell'area medica, nonché dei master.

##### Limiti della contribuzione studentesca - art. 5, comma 1 DPR 306/97

VOCE CONTABILE	Stanziamiento esercizio 2024
Fondo di Finanziamento Ordinario (A)	53.556.650,20*
Contribuzione studentesca	6.500.000,00
Rimborsi tasse	200.000,00
Contribuzione studentesca al netto dei rimborsi (B)	6.300.000,00
Rapporto contribuzione studentesca (B) / FFO (A) =<20%	<b>11,76%</b>

\* Il valore indicato comprende quote destinate a interventi finalizzati

Nella voce “Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico” si evidenzia una variazione diminutiva rispetto al 2023 di € 279.383,51 di cui si riporta il dettaglio:

<b>Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico</b>	<b>Stanziamiento esercizio 2023</b>	<b>Stanziamiento esercizio 2024</b>	<b>Differenza</b>
Contratti di ricerca, consulenza, convenzioni di ricerca c/terzi	3.000,00	0,00	-3.000,00
Proventi da attività c/terzi con Enti Locali e altri Enti Pubblici	399.533,81	606.282,93	206.749,12
Proventi da attività c/terzi con privati	1.007.496,24	968.538,10	-38.958,14
Prestazioni a pagamento - tariffario	235.991,72	0,00	-235.991,72
Altri proventi attività commerciale	200.445,74	0,00	-200.445,74
Quote iscrizione a corsi	7.737,03	0,00	-7.737,03

La voce in esame evidenzia una riduzione in quanto si è proceduto a riclassificare i ricavi relativi alle “Prestazioni a pagamento – tariffario”, ad “Altri proventi attività commerciale” e alle “quote di iscrizione ai corsi” imputandoli alla voce “altri e proventi e ricavi diversi” in conformità a quanto previsto nell’allegato della Nota tecnica del MUR.

Nella voce “Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi” si evidenzia una variazione aumentativa rispetto al 2023 di € 14.507.952,71, in quanto, a seguito dell’approvazione del nuovo piano dei conti dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 27 Settembre 2023, si è proceduto a fare una ricognizione di tutti i progetti di ricerca relativi a bandi competitivi e a riclassificare i relativi ricavi imputandoli nella voce in esame.

## II. CONTRIBUTI

Si riporta di seguito il dettaglio dei contributi correnti e di investimento del MUR, delle Regioni, delle amministrazioni locali, dell'Unione Europea e di altri enti pubblici e privati, nonché le differenze rispetto all'esercizio 2023:

Descrizione	Stanziamiento esercizio 2023	Stanziamiento esercizio 2024	Differenza
<b>CONTRIBUTI CORRENTI E INVESTIMENTI</b>			
1. Contributi MUR e altre Amministrazioni centrali	75.019.828,88	71.612.919,95	-3.406.908,93
2. Contributi Regioni e Province autonome	5.698.221,22	4.116.664,36	-1.581.556,86
3. Contributi altre Amministrazioni locali	432.047,75	439.115,65	7.067,90
4. Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	5.274.096,28	4.225.243,56	-1.048.852,72
5. Contributi da Università	0	123.336,52	123.336,52
6. Contributi da altri (pubblici)	3249542,61	2.833.471,60	-416.071,01
7. Contributi da altri (privati)	1.546.831,10	2.200.141,91	653.310,81
<b>TOTALE CONTRIBUTI</b>	<b>91.220.567,84</b>	<b>85.550.893,55</b>	<b>-5.669.674,29</b>

### 1) Contributi MUR e altre Amministrazioni centrali

Contributi MUR e altre Amministrazioni centrali	Stanziamiento esercizio 2024
Contributo Ordinario di Funzionamento	56.729.210,66
Assegnazione per attività sportive universitarie	143.931,81
Contributi diversi in conto esercizio	314.881,82
Assegnazioni diverse a favore della ricerca	3.291.907,27
Assegnazioni MUR per contratti di formazione specialistica dell'area medica	11.022.015,24
Cofinanziamento MUR per Programma Comunitario Lp/Erasmus	48.941,00
Contributi Mur per didattica	5.027,82
Contributi da altri ministeri per attività di Ricerca	23.217,60
Contributi per edilizia universitaria Mur	33.786,73
<b>TOTALE</b>	<b>71.612.919,95</b>

Il Contributo Ordinario di Funzionamento è stato determinato prudenzialmente considerando il Fondo di Funzionamento Ordinario del 2023 comprensivo della quota consolidata dei piani straordinari, degli scatti stipendiali, e degli incrementi Istat (€ 49.990.725,00), il contributo ministeriale a titolo di "ristoro" per la no tax area (€ 1.000.000,00), i ricavi finalizzati relativi al personale relativi ai DD.MM. nn. 445/2022, 83/2020 e 856/2020 e al dipartimento di eccellenza (€ 2.565.925,20), al fondo sostegno giovani, ai dottorati e agli interventi di sostegno a studenti con disabilità, e progetti cost to cost (€ 3.172.560,46).

Di seguito, si riporta il dettaglio delle singole voci:

Stima Fondo di Finanziamento Ordinario	Importo
<b>FFO esercizio 2024 (quota base, quota premiale, intervento perequativo)</b>	49.990.725,00
<b>NO TAX AREA</b>	1.000.000,00
D.M. nn. 455/2022, 83/2020, 856/2020, Dipartimenti di Eccellenza	2.565.925,20
<b>TOTALE</b>	<b>53.556.650,20</b>
<b>ulteriori interventi a destinazione vincolata:</b>	

Interventi di sostegno a studenti con disabilità	50.000,00
Dottorati	1.000.000,00
Fondo sostegno giovani	320.000,00
Ricavi relativi ai risconti di progetti cost to cost	1.802.560,46
<b>FFO esercizio 2024</b>	<b>56.729.210,66</b>

2) Contributi Regioni e Province autonome

Nella presente voce, si rilevano i contributi assegnati dalla Regione Puglia, per il finanziamento di progetti di ricerca per € 848.771,78, per il finanziamento dei posti dei docenti Legge regionale n. 44/2018 e 51/2021 € 3.152.489,06, nonché per contributi diversi 115.403,52.

3) Contributi altre Amministrazioni locali

Nella presente voce, si rilevano i contributi assegnati dall'Azienda Sanitaria Locale della provincia Barletta-Andria-Trani, per il finanziamento dei posti dei docenti, per il funzionamento dei corsi di laurea e dai Comuni per l'attività di ricerca e di didattica;

4) Contributi UE e Altri Organismi internazionali

Nella presente voce, si rilevano i contributi assegnati dall'Unione Europea per l'attività di ricerca, per i dottorati e per l'Erasmus;

5) Contributi da Università

Nella presente voce, si rilevano i contributi assegnati da diverse Università per i dottorati di ricerca;

6) Contributi da altri (pubblici)

In tale voce, si registrano i diversi contributi ricevuti da enti pubblici, per finanziare i contratti di formazione-lavoro specialistica dell'area medica e le attività di ricerca, didattica, e di orientamento.

7) Contributi da altri (privati)

In tale voce, si registrano i diversi contributi ricevuti da soggetti privati per finanziare i posti di ricercatore e professori universitari, le attività di ricerca, di didattica e di orientamento.



## V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI

Descrizione	Stanziamiento	Stanziamiento	Differenza
	esercizio 2023	esercizio 2024	
1) Utilizzo di riserve di Patrimonio Netto derivanti da contabilità finanziaria	1.543.765,37	855.638,58	-688.126,79
2) Altri proventi e ricavi diversi	128.283,02	685.615,15	557.332,13
<b>TOTALE</b>	<b>1.672.048,39</b>	<b>1.541.253,73</b>	<b>-130.794,66</b>

La voce “altri proventi e ricavi diversi” evidenzia un incremento in quanto si è proceduto a riclassificare i ricavi relativi alle “Prestazioni a pagamento – tariffario”, ad “Altri proventi attività commerciale” e alle “quote di iscrizione ai corsi”, precedentemente imputati alla voce “proventi da ricerche commissionate”, imputandoli sulla voce in esame, in conformità a quanto previsto nell'allegato della Nota tecnica del MUR.

## B. COSTI OPERATIVI

COSTI OPERATIVI	Stanziamiento	Stanziamiento	Differenza
	esercizio 2023	esercizio 2024	
VIII. COSTI DEL PERSONALE	51.349.934,25	57.580.172,23	6.230.237,98
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	54.188.191,23	57.408.360,04	3.220.168,81
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	2.385.784,54	3.064.975,27	679.190,73
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	0,00	0,00	0,00
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	471.585,52	602.695,39	131.109,87

## VIII. COSTI DEL PERSONALE

La previsione di costo relativa agli stipendi e altri assegni fissi al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato tiene conto dei seguenti elementi:

- costo proiettato al 31.12.2024 del personale in servizio al 31.12.2023 comprensivo dei costi per passaggio alla classe retributiva successiva;
- costo per le assunzioni previste in attuazione della programmazione aggiornata per il periodo 2023-2025 (€ 4.605.166);
- costi per gli adeguamenti retributivi di cui all'art. 24 della L. 448/98 (€ 600.000,00);
- riduzione costi per cessazioni previste nel 2022, a seguito di dimissioni o raggiungimento dei limiti di età (€ 122.119,48);

VIII. COSTI DEL PERSONALE	Stanziamiento esercizio 2024
<b>1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica</b>	<b>43.908.713,70</b>
a) docenti e ricercatori	40.847.535,09
b) collaborazioni scientifiche	2.353.067,46
c) docenti a contratto	69.180,61
d) esperti linguistici	224.333,70
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	414.596,84
<b>2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo</b>	<b>13.671.458,53</b>

Nella voce "docenti e ricercatori", si evidenziano le competenze fisse al personale docente e ricercatore:

Descrizione	Stanziamiento esercizio 2023	Stanziamiento esercizio 2024	Differenza
Competenze fisse ai professori	19.427.743,99	25.297.015,61	5.869.271,62
Contributi obbligatori a carico Ente su competenze fisse	5.805.009,90	7.558.748,26	1.753.738,36
Competenze fisse ai ricercatori	1.676.121,84	1.537.600,63	-138.521,21
Contributi obbligatori a carico Ente su competenze fisse ai ricercatori	500.825,20	459.435,07	-41.390,13

Descrizione	Stanziamiento esercizio 2023	Stanziamiento esercizio 2024	Differenza
Competenze fisse al personale ricercatore a tempo determinato di tipo "A"	1.445.051,20	3.869.192,82	2.424.141,62
Contributi obbligatori a carico Ente su competenze fisse a personale ricercatore a tempo determinato di tipo "A"	570.650,72	1.218.481,60	647.830,88
Competenze fisse al personale ricercatore a tempo determinato di tipo "B"	1.625.186,08	357.417,14	-1.267.768,94
Contributi obbligatori a carico Ente su competenze fisse a personale ricercatore a tempo determinato di tipo "B"	511.771,10	112.550,66	-399.220,44

Nella voce "Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo", di seguito, si evidenziano le competenze fisse al personale tecnico amministrativo:

Descrizione	Stanziamiento esercizio 2023	Stanziamiento esercizio 2024	Differenza
Competenze fisse al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	8.460.137,03	8.929.749,27	469.612,24
Contributi obbligatori a carico Ente su competenze fisse al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	2.527.888,95	2.668.209,08	140.320,13
Competenze fisse al personale tecnico amministrativo a tempo determinato	267.236,13	225.795,94	-41.440,19
Contributi obbligatori a carico Ente su competenze fisse al personale tecnico amministrativo a tempo determinato	89.497,38	71.103,14	-18.394,24

Si fornisce il dettaglio delle singole componenti delle voci "Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica" e "Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo":

Oneri per assegni fissi personale docente tempo indeterminato	34.852.799,57
Oneri per supplenze del personale docente	96.630,62
Oneri per ricercatori a tempo determinato	5.557.642,22
Competenze accessorie al personale docente e ricercatore su progetti di ricerca	340.462,68
<b>TOTALE</b>	<b>40.847.535,09</b>

Oneri per assegni di ricerca	2.353.067,46
<b>TOTALE</b>	<b>2.353.067,46</b>
Oneri per contratti a personale docente	69.180,61
<b>TOTALE</b>	<b>69.180,61</b>
Collaboratori ed esperti linguistici a tempo indeterminato	209.333,70
Accantonamento t.f.r. Collaboratori ed esperti linguistici	15.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>224.333,70</b>
Altre competenze al personale dedicato alla didattica e alla ricerca su progetti	414.596,84
<b>TOTALE</b>	<b>414.596,84</b>
Oneri per assegni fissi ai dirigenti e pers.le tecnico amministrativo tempo indeterminato	11.597.958,35
Oneri per amministrativi e tecnici a tempo determinato	296.899,08
Oneri direttore e dirigenti a tempo determinato	219.178,24
Trattamento accessorio personale tecnico amministrativo	824.687,94
Aggiornamento professionale	3.000,00
Sussidi al personale	200.000,00
Accertamenti sanitari	19.000,00
Formazione al personale	27.000,00
Altre competenze al personale tecnico a amministrativo su progetti di ricerca e didattica	483.734,92
<b>TOTALE</b>	<b>13.671.458,53</b>

La previsione del personale docente e ricercatore è comprensiva dei seguenti costi, che non impattano sugli indicatori di cui al D.Lgs. 49/2012:

- costi per il personale assunto e da assumere con i seguenti finanziamenti esterni (€ 3.133.855,83):

<b>SOGGETTI FINANZIATORI</b>	<b>FINALITA'</b>	<b>COSTO 2024</b>
Regione Puglia	Finanziamento quindicennale spese di personale docente - art. 38 L.R. n. 45/2012	57.508,69
Regione Puglia	Finanziamento quindicennale spese di personale docente per il Corso di laurea Interateneo in "Ingegneria dei sistemi logistici (per l'Agro-alimentare)" - art. 21 L.R. n. 26/2013	67.125,94
Fondazione "Casa Sollievo Sofferenza" – S. Giovanni Rotondo	Finanziamento spese per l'assunzione di personale docente dell'Area medico-chirurgica	252.704,06
CROB	Finanziamento spese per l'assunzione di personale docente dell'Area medico-chirurgica	23.200,00
Regione Basilicata	Finanziamento spese per l'assunzione di personale docente dell'Area medico-chirurgica per il Corso di laurea in Infermieristica	86.280,30
A.S.L. Barletta-Andria-Trani (BAT)	Finanziamento spese per l'assunzione di personale docente dell'Area medico-chirurgica per i Corsi di laurea in Infermieristica e in Tecniche di radiologia medica, per immagini e radioterapia	273.416,84
Regione Puglia	Finanziamento quindicennale spese di personale docente - L.R.	2.293.610,00

	n. 44/2018 e 51/2021	
Maugeri	Finanziamento docenti	80.010,00

La previsione di costo relativa ai ricercatori a tempo determinato è pari ad € 5.557.642,22 e tiene conto del costo proiettato al 31.12.2024 dei contratti in essere al 31.12.2023 e dei contratti da stipulare nel 2024 su finanziamenti ministeriali e regionali.

La suddetta previsione è comprensiva dei seguenti costi per i ricercatori assunti con i seguenti finanziamenti esterni per € 3.093.856,74, che non impattano sugli indicatori di cui al D.Lgs. 49/2012:

SOGGETTI FINANZIATORI	FINALITA'	COSTO 2024
MUR	DM 1062/2021 E 737/2021	791.088,70
	PRIN	116.005,74
	AGRITECH, HEAL ITALIA, PATTI TERRITORIALI	1.690.369,08
Vari soggetti pubblici e privati	CONVENZIONI CON UNIVERSAL, BOSTON SCIENTIFIC SPA, VIIV HEALTHACARE, ASTRAZENECA	207.846,13
	TFA	288.547,09

La previsione di costo relativa agli stipendi e altri assegni fissi ai dirigenti e al personale tecnico-amministrativo è pari ad € 13.671.458,53 e tiene conto del costo proiettato al 31.12.2024 del personale in servizio al 31.12.2023, considerate le cessazioni previste nel 2024 a seguito del raggiungimento dei limiti di età e tenuto conto degli oneri per le assunzioni previste in attuazione della programmazione triennale 2023-2025.

La suddetta previsione è comprensiva dei costi per il personale a disposizione di altre Amministrazioni (€ 62.097,38), che non impattano sugli indicatori di cui al D.Lgs. 49/2012.

## IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE

IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	Stanziamento esercizio 2023	Stanziamento esercizio 2024	Differenza
1) Costi per il sostegno agli studenti	24.522.537,62	26.701.215,26	2.178.677,64
2) Costi per il diritto allo studio	0,00	0,00	0,00
3) Costi per l'attività editoriale	1.277.126,35	1.260.002,18	-17.124,17
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	0,00	0,00	0,00
5) Acquisto materiale di consumo per laboratori	6.324.990,67	6.366.081,00	41.090,33
6) Variazioni di rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00	0,00	0,00
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	646.773,17	663.903,51	17.130,34
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	13.800.559,03	14.435.302,29	634.743,26
9) Acquisto altri materiali	869.259,01	870.998,81	1.739,80
11) Costi per godimento beni di terzi	339.110,26	479.464,17	140.353,91
12) Altri costi	6.407.835,12	6.631.392,82	223.557,70

## X. AMMORTAMENTI

X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	Stanziamiento esercizio 2024
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	27.962,23
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	3.037.013,04
3) Svalutazione immobilizzazioni	0,00
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0,00

## XI. ACCANTONAMENTO PER RISCHI E ONERI

Nella voce in esame non si evidenzia alcuna previsione.

## XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE

Nella voce in esame, si evidenziano le previsioni relative all'imposta di bollo e di registro, alla tassa sui rifiuti e ad altre imposte e tasse non sul reddito, per un totale di € 602.695,39.

### a. PROVENTI E ONERI FINANZIARI

Descrizione	Stanziamiento esercizio 2023	Stanziamiento esercizio 2024	Differenza
Proventi finanziari	500,00	0,00	-500,00
Interessi e altri oneri finanziari	146.473,17	130.897,13	- 15.576,04
Utili e perdite su cambi	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>-145.973,17</b>	<b>-130.897,13</b>	<b>15.076,04</b>

#### Proventi finanziari (1)

Nei proventi finanziari si evidenzia una riduzione di € 500,00 in quanto si è proceduto a chiudere il conto corrente postale, mentre sul conto corrente bancario non maturano interessi in quanto siamo in tesoreria unica.

#### Interessi e altri oneri finanziari (2)

Sono rilevate le somme che l'Ateneo versa per gli interessi passivi sul mutuo stipulato per il "Triennio Biologico".

### b. RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE

Non sono presenti previsioni di budget per questa voce.

### c. PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

Descrizione	Stanziamiento esercizio 2023	Stanziamiento esercizio 2024	Differenza
Proventi	50,00	0,00	-50,00
Oneri	50.695,95	51.125,02	429,07
<b>TOTALE</b>	<b>- 50.645,95</b>	<b>-51.125,02</b>	<b>-479,07</b>

Nelle voci in esame si evidenzia nei "proventi" una riduzione in quanto gli arrotondamenti positivi sono stati riclassificati nella categoria "altri proventi e ricavi diversi" come da nota tecnica del MUR, mentre negli "oneri" si evidenziano sopravvenienze passive per € 51.125,02 relative a costi non di competenza dell'esercizio.

### d. IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE

Descrizione	Stanziamiento esercizio 2023	Stanziamiento esercizio 2024	Differenza
<b>IRAP retributivo</b>			
docenti e ricercatori	3.090.952,55	3.659.326,23	568.373,68
docenti a contratto	4.220,82	6.426,61	2.205,79
esperti linguistici	19.446,30	19.446,30	0,00
altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	211.094,72	193.216,07	-17.878,65
personale dirigente e tecnico amministrativo	1.087.873,48	1.159.912,68	72.039,20
<b>TOTALE IRAP retributivo</b>	<b>4.413.587,87</b>	<b>5.038.327,89</b>	<b>624.740,02</b>
<b>IRES</b>	<b>80.000,00</b>	<b>60.000,00</b>	<b>-20.000,00</b>
<b>TOTALE IMPOSTE</b>	<b>4.493.587,87</b>	<b>5.098.327,89</b>	<b>604.740,02</b>

### e. RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO

Il risultato economico presunto è pari all'importo di -€ 8.503.621,42 che viene coperto con gli utili degli esercizi precedenti. Si precisa che il risultato economico presunto di -€ 8.503.621,42 è attribuibile per € 4.115.309,75 a coprire i costi dei dipartimenti, già autorizzati nell'esercizio 2023, per spese di funzionamento, progetti non cost to cost, nonché per gli ammortamenti. Pertanto per l'importo di € 4.115.309,75 si può parlare di una perdita meramente tecnica.

### INDICAZIONE DEL RISPETTO DEI VALORI PREVISTI EX D.Lgs. n. 49/2012, PER I SEGUENTI INDICATORI:

- spese di personale:

Indicatore di personale	Stanziamiento esercizio 2024
<b>Spese per il personale a carico Ateneo (A)</b>	<b>50.389.853,39</b>
FFO (B)	53.556.650,20*
Programmazione Triennale (C)	0,00
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	14.228.474,00
<b>TOTALE (E) =(B+C+D)</b>	<b>67.785.124,20</b>
<b>Rapporto (A/E) = &lt; 80%</b>	<b>74,34%</b>

- sostenibilità economico finanziaria:

Indicatore sostenibilità economico finanziaria	Stanziamento esercizio 2024
FFO (A)	53.556.650,20*
Programmazione Triennale (B)	0,00
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (C)	14.228.474,00
Fitti Passivi (D)	55.000,00
<b>TOTALE (E) = (A+B+C-D)</b>	<b>67.730.124,20</b>
Spese di personale a carico Ateneo (F)	50.389.853,39
Ammortamento mutui (G=capitale+interessi)	269.615,00
<b>TOTALE (H) = (F+G)</b>	<b>50.659.468,39</b>
<b>Rapporto (82"%E/H) = &gt; 1</b>	<b>1,10%</b>

- indebitamento:

Indicatore di indebitamento	Stanziamento esercizio 2024
Ammortamento mutui (capitale+interessi)	269.615,00
<b>TOTALE (A)</b>	<b>269.615,00</b>
FFO (B)	53.556.650,20*
Programmazione Triennale (C)	0,00
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	14.228.474,00
Spese di personale a carico Ateneo (E)	50.389.853,39
Fitti passivi a carico Ateneo (F)	55.000,00
<b>TOTALE (G) = (B+C+D-E-F)</b>	<b>17.340.270,81</b>
<b>Rapporto (A/G) = &lt; 15%</b>	<b>1,55%</b>

\*Il valore indicato comprende quote destinate a interventi finalizzati.

## 5. BUDGET DEGLI INVESTIMENTI

BUDGET DEGLI INVESTIMENTI				
A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI		B) FONTI DI FINANZIAMENTO		
VOCI	IMPORTO	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
<b>I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>				
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo				
2) Diritti di brevetto e di utilizzazione di opere dell'ingegno	25.000,00			25.000,00
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili				
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	5.328.837,70	5.328.837,70		
5) Altre immobilizzazioni immateriali				
<b>II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>				
1) Terreni e fabbricati	1.522.525,06	1.341.525,06		181.000,00
2) Impianti e attrezzature	240.658,22			240.658,22
3) Attrezzature scientifiche				
4) Patrimonio librario, opere d'arte, di antiquariato e museali				
5) Mobili e arredi	80.767,57			80.767,57
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	8.373.887,81	1.373.887,81	7.000.000,00	
7) Altre immobilizzazioni materiali				
<b>III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>				
1) Immobilizzazioni finanziarie	2.500,00			2.500,00

<b>TOTALE INVESTIMENTI</b>	<b>15.574.176,36</b>	<b>8.044.250,57</b>	<b>7.000.000,00</b>	<b>529.925,79</b>
----------------------------	----------------------	---------------------	---------------------	-------------------

Nel budget degli investimenti sono stati stanziati:

- € 7.000.000,00 per la per la realizzazione del plesso aule, secondo stralcio funzionale del Polo Biomedico, nonché per l'integrazione del quadro economico relativo alla realizzazione del Centro di ricerche in alimentazione, stili di vita e modelli predittivi di salute, sempre nell'ambito del Polo Biomedico, in esito alla variazione contrattuale ex art. 106, comma 1, lettera b) del d. lgs. n. 50/2016 finanziati dal mutuo;
- € 2.739.153,79 relativi alla realizzazione del Polo biomedico finanziati dai fondi MUR del "dipartimento di eccellenza";
- € 5.305.096,78 relativi alla realizzazione di diversi interventi di edilizia finanziati dal MUR come da DM 1275 del 2021, 1121 del 2019 e 566 del 2021 e 455 del 2023;
- € 348.925,79 relativi a brevetti, impianti, attrezzature, mobili, arredi e partecipazione finanziati da risorse proprie;
- € 181.000,00 relativi a lavori di manutenzione straordinaria finanziati da risorse proprie.



## 6. DETTAGLIO UTILIZZO RISERVE DI PATRIMONIO NETTO

UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO	Bilancio 2022			Bilancio di previsione 2023		Bilancio di previsione 2024		Valore Residuo P.N. Finale
A) PATRIMONIO NETTO	SITUAZIONE P.N. ANNO 2022	Approvazione CdA 2023: destinazione utile / copertura perdita 2022	SITUAZIONE P.N. ANNO 2022 (post delibera CdA destinazione utile /copertura perdita)	UTILIZZO BUDGET ECONOMICO ANNO 2023 e VARIAZIONI RELATIVE	UTILIZZO BUDGET INVESTIMENTI ANNO 2023 E VARIAZIONI RELATIVE	Utilizzo per Budget economico 2024	Utilizzo per Budget investimenti 2024	Valore residuo P.N. fine triennio
	1	2	(3) = (1) + (2)	4	5	6	7	8 = 3 - (4 + 5 + 6 + 7)
I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	22.832.055,00		22.832.055,00					22.832.055,00
II PATRIMONIO VINCOLATO								
1) Fondi vincolati destinati da terzi								
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	3.495.711,00		3.495.711,00	850.874,97	196.235,16	152.096,10	101.000,00	2.195.504,77
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	365.313,00	6.556.063	6.921.376,00					6.921.376,00
TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO	3.861.024,00	6.556.063,00	10.417.087,00	850.874,97	196.235,16	152.096,10	101.000,00	9.116.880,77
III PATRIMONIO NON VINCOLATO								
1) Risultato esercizio	6.787.605,00	-6.787.605,00						
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	33.119.922,00	231.542,00	33.351.464,00	18.133.918,73	3.465.509,58	9.207.163,90	428.925,79	2.115.946,00
di cui Coep	28.344.261,00	231.542,00	28.575.803,00	15.412.264,54	1.469.062,20	8.503.621,42	426.925,79	2.763.929,05
di cui COFI	4.775.661,00		4.775.661,00	2.721.654,19	1.996.447,38	703.542,48	2.000,00	-647.983,05
3) Riserve statutarie								
TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO	39.907.527,00	-6.556.063,00	33.351.464,00	18.133.918,73	3.465.509,58	9.207.163,90	428.925,79	2.115.946,00
TOTALE A) PATRIMONIO NETTO	66.600.606,00	0	66.600.606,00	18.984.793,70	3.661.744,74	9.359.260,00	529.925,79	34.064.881,77

## 7. APPLICAZIONE DELLE MISURE DI CONTENIMENTO DELLA SPESA APPLICABILI ALLE UNIVERSITA'

Il limite di spesa ex legge n. 160/2019 art. 1 commi 590 – 602 per acquisto di beni e servizi con riferimento all'esercizio 2024 ammonta ad € 4.857.577,69, quale valore medio dei costi sostenuti per le medesime finalità con riferimento agli esercizi 2016 (€ 4.500.811,04), 2017 (€ 5.259.191,15) e 2018 (€ 4.812.730,87). Si evidenzia che in conformità a quanto previsto dalla circolare MUR prot. n. 9712 del 31 Luglio 2023 il limite di spesa è stato rideterminato considerando i costi relativi agli organi di amministrazione e controllo. Tenuto conto dei maggiori ricavi conseguiti per FFO non vincolato nell'esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2018, pari a € 11.375.082,00, l'Ateneo ha previsto spese per acquisto di beni e servizi per l'esercizio 2024 pari a euro 8.556.484,96, in conformità all'art. 1 comma 593 della legge n. 160/2019.

Di seguito, si riporta il dettaglio delle voci e gli importi previsti nel budget 2024 per il versamento al Bilancio dello Stato:

D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010	
Disposizioni di contenimento	Importo
Art. 6 comma 3 come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015, (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010)	32.296,00
Art. 6 comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)	18.281 ,00
<b>TOTALE</b>	<b>50.577,00</b>
Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008	
Disposizioni di contenimento	Importo
Art. 67 comma 6 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi)	<b>49.538,00</b>
Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010	
Disposizioni di contenimento	Importo
Art. 6 comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi)	<b>8.191,82</b>

**8. BILANCIO PREVENTIVO UNICO D'ATENEONON AUTORIZZATORIO IN CONTABILITA' FINANZIARIA E CLASSIFICAZIONE DELLA SPESA COMPLESSIVA PER MISSIONI E PROGRAMMI**

<b>ENTRATE</b>	
<b>I - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	
<b>II - Tributi</b>	
<b>III - Imposte, tasse e proventi assimilati</b>	0,00
<b>TOTALE II - Tributi</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE I - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	<b>0,00</b>
<b>I - Trasferimenti correnti</b>	
<b>II - Trasferimenti correnti</b>	
<b>III - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche</b>	
IV - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	39.500.000,00
IV - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	1.000.000,00
IV - Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza	0,00
<b>TOTALE III - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche</b>	<b>40.500.000,00</b>
<b>III - Trasferimenti correnti da Famiglie</b>	
IV - Trasferimenti correnti da famiglie	3.000,00
<b>TOTALE III - Trasferimenti correnti da Famiglie</b>	<b>3.000,00</b>
<b>III - Trasferimenti correnti da Imprese</b>	
IV - Sponsorizzazioni da imprese	0,00
IV - Altri trasferimenti correnti da imprese	200.000,00
<b>TOTALE III - Trasferimenti correnti da Imprese</b>	<b>200.000,00</b>
<b>III - Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private</b>	
IV - Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	116.000,00
<b>TOTALE III - Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private</b>	<b>116.000,00</b>
<b>III - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo</b>	
IV - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	0,00
IV - Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	0,00
<b>TOTALE III - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE II - Trasferimenti correnti</b>	<b>40.819.000,00</b>
<b>I - Entrate extratributarie</b>	
<b>II - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</b>	
<b>III - Vendita di beni</b>	0,00
<b>III - Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi</b>	13.030.000,00
<b>III - Proventi derivanti dalla gestione dei beni</b>	0,00
<b>TOTALE II - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</b>	<b>13.030.000,00</b>
<b>II - Interessi attivi</b>	
<b>III - Interessi attivi da titoli o finanziamenti a breve termine</b>	0,00
<b>III - Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio - lungo termine</b>	0,00
<b>III - Altri interessi attivi</b>	420,00
<b>TOTALE II - Interessi attivi</b>	<b>420,00</b>
<b>II - Rimborsi e altre entrate correnti</b>	
<b>III - Indennizzi di assicurazione</b>	0,00
<b>III - Rimborsi in entrata</b>	200.000,00

III - Altre entrate correnti n.a.c.	1.230.000,00
<b>TOTALE II - Rimborsi e altre entrate correnti</b>	<b>1.430.000,00</b>
<b>TOTALE I - Entrate extratributarie</b>	<b>14.460.420,00</b>
<b>I - Entrate in conto capitale</b>	
II - Contributi agli investimenti	
III - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	
IV - Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali	5.656.000,00
IV - Contributi agli investimenti da Amministrazioni Locali	3.500.000,00
IV - Contributi agli investimenti da Enti di Previdenza	0,00
<b>TOTALE III - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche</b>	<b>9.156.000,00</b>
III - Contributi agli investimenti da Famiglie	
IV - Contributi agli investimenti da Famiglie	0,00
<b>TOTALE III - Contributi agli investimenti da Famiglie</b>	<b>0,00</b>
III - Contributi agli investimenti da Imprese	
IV - Contributi agli investimenti da imprese controllate	0,00
IV - Contributi agli investimenti da altre imprese partecipate	0,00
IV - Contributi agli investimenti da altre Imprese	1.500.000,00
<b>TOTALE III - Contributi agli investimenti da Imprese</b>	<b>1.500.000,00</b>
III - Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	
IV - Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	0,00
<b>TOTALE III - Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private</b>	<b>0,00</b>
III - Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
IV - Contributi agli investimenti dal Resto del Mondo	0,00
IV - Altri contributi agli investimenti dall'Unione Europea	2.850.000,00
<b>TOTALE III - Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo</b>	<b>2.850.000,00</b>
III - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da amministrazioni pubbliche	
IV - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Amministrazioni Centrali	0,00
IV - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Amministrazioni Locali	0,00
<b>TOTALE III - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da amministrazioni pubbliche</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE II - Contributi agli investimenti</b>	<b>13.506.000,00</b>
II - Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	
III - Alienazione di beni materiali	0,00
III - Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti	0,00
III - Alienazione di beni immateriali	0,00
<b>TOTALE II - Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE I - Entrate in conto capitale</b>	<b>13.506.000,00</b>
<b>I - Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>	
II - Alienazione di attività finanziarie	
III - Alienazione di partecipazioni	0,00
III - Alienazione di titoli obbligazionari a breve termine	0,00
III - Alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	0,00
<b>TOTALE II - Alienazione di attività finanziarie</b>	<b>0,00</b>
II - Riscossione crediti di medio-lungo termine	
III - Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di	0,00

Amministrazioni Pubbliche	
III - Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie	0,00
III - Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Imprese	0,00
III - Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni Sociali Private	0,00
III - Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'UE e del Resto del Mondo	0,00
<b>TOTALE II - Riscossione crediti di medio-lungo termine</b>	<b>0,00</b>
<b>II - Altre entrate per riduzione di attività finanziarie</b>	
III - Prelievi da depositi bancari	0,00
<b>TOTALE II - Altre entrate per riduzione di attività finanziarie</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE I - Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>	<b>0,00</b>
<b>I - Accensione Prestiti</b>	
<b>II - Accensione prestiti a breve termine</b>	
III - Finanziamenti a breve termine	0,00
<b>TOTALE II - Accensione prestiti a breve termine</b>	<b>0,00</b>
<b>II - Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>	
III - Finanziamenti a medio lungo termine	0,00
III - Accensione Prestiti - Leasing finanziario	0,00
<b>TOTALE II - Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE I - Accensione Prestiti</b>	<b>0,00</b>
<b>I - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	
<b>II - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	
III - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00
<b>TOTALE II - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE I - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	<b>0,00</b>
<b>I - Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	
<b>II - Entrate per partite di giro</b>	
III - Altre ritenute	0,00
III - Ritenute su redditi da lavoro dipendente	22.800.000,00
III - Ritenute su redditi da lavoro autonomo	504,00
III - Altre entrate per partite di giro	4.545.000,00
<b>TOTALE II - Entrate per partite di giro</b>	<b>27.345.504,00</b>
<b>II - Entrate per conto terzi</b>	
III - Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi	0,00
III - Trasferimenti da Amministrazioni pubbliche per operazioni conto terzi	0,00
III - Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi	0,00
III - Depositi di/presso terzi	0,00
III - Riscossione imposte e tributi per conto terzi	0,00
III - Altre entrate per conto terzi	0,00

CODICE SIOPE	DESCRIZIONE	IMPORTO PAGAMENTI
<b>SX.U.1</b>	<b>I - Spese correnti</b>	<b>85.673.713,82</b>
<b>SX.U.1.01</b>	<b>II - Redditi da lavoro dipendente</b>	<b>52.601.159,50</b>
SX.U.1.01.01	Retribuzioni lorde	42.351.980,27
SX.U.1.01.02	Contributi sociali a carico dell'ente	10.249.179,23
<b>SX.U.1.02</b>	<b>II - Imposte e tasse a carico dell'ente</b>	<b>5.247.418,32</b>
SX.U.1.02.01	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	5.247.418,32
<b>SX.U.1.03</b>	<b>II - Acquisto di beni e servizi</b>	<b>6.460.000,00</b>
SX.U.1.03.01	Acquisto di beni	1.120.000,00
SX.U.1.03.02	Acquisto di servizi	5.340.000,00
<b>SX.U.1.04</b>	<b>II - Trasferimenti correnti</b>	<b>20.489.630,00</b>
<b>SX.U.1.04.01</b>	<b>III - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche</b>	<b>0,00</b>
SX.U.1.04.01.01	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	0,00
SX.U.1.04.01.02	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	0,00
SX.U.1.04.01.03	Trasferimenti correnti a Enti di Previdenza	0,00
<b>SX.U.1.04.02</b>	<b>III - Trasferimenti correnti a Famiglie</b>	<b>20.489.630,00</b>
SX.U.1.04.02.03	Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica	20.289.630,00
SX.U.1.04.02.05	Altri trasferimenti a famiglie	200.000,00
<b>SX.U.1.04.03</b>	<b>III - Trasferimenti correnti a Imprese</b>	<b>0,00</b>
SX.U.1.04.03.01	Trasferimenti correnti a imprese controllate	0,00
SX.U.1.04.03.02	Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate	0,00
SX.U.1.04.03.99	Trasferimenti correnti a altre imprese	0,00
<b>SX.U.1.04.04</b>	<b>III - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private</b>	<b>0,00</b>
SX.U.1.04.04.01	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	0,00
<b>SX.U.1.04.05</b>	<b>III - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo</b>	<b>0,00</b>
SX.U.1.04.05.04	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	0,00
SX.U.1.04.05.99	Altri Trasferimenti correnti alla UE	0,00
<b>SX.U.1.07</b>	<b>II - Interessi passivi</b>	<b>105.506,00</b>
SX.U.1.07.04	Interessi su finanziamenti a breve termine	0,00
SX.U.1.07.05	Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	105.506,00
SX.U.1.07.06	Altri interessi passivi	0,00
<b>SX.U.1.08</b>	<b>II - Altre spese per redditi da capitale</b>	<b>0,00</b>
SX.U.1.08.02	Diritti reali di godimento e servitù onerose	0,00
SX.U.1.08.99	Altre spese per redditi da capitale n.a.c.	0,00
<b>SX.U.1.09</b>	<b>II - Rimborsi e poste correttive delle entrate</b>	<b>0,00</b>
SX.U.1.09.01	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	0,00
SX.U.1.09.03	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	0,00
SX.U.1.09.99	Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00
<b>SX.U.1.10</b>	<b>II - Altre spese correnti</b>	<b>770.000,00</b>
SX.U.1.10.03	Versamenti IVA a debito	110.000,00
SX.U.1.10.04	Premi di assicurazione	160.000,00
SX.U.1.10.05	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	0,00
SX.U.1.10.99	Altre spese correnti n.a.c.	500.000,00
<b>SX.U.2</b>	<b>I - Spese in conto capitale</b>	<b>1.500.000,00</b>
<b>SX.U.2.02</b>	<b>II - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b>	<b>1.500.000,00</b>
SX.U.2.02.01	Beni materiali	1.000.000,00
SX.U.2.02.02	Terreni e beni materiali non prodotti	0,00
SX.U.2.02.03	Beni immateriali	500.000,00
SX.U.2.02.04	Beni materiali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	0,00
<b>SX.U.2.03</b>	<b>II - Contributi agli investimenti</b>	<b>0,00</b>
<b>SX.U.2.03.01</b>	<b>III - Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche</b>	<b>0,00</b>
SX.U.2.03.01.01	Contributi agli investimenti a Amministrazioni Centrali	0,00
SX.U.2.03.01.02	Contributi agli investimenti a Amministrazioni Locali	0,00
SX.U.2.03.01.03	Contributi agli investimenti a Enti di Previdenza	0,00



<b>SX.U.2.03.02</b>	<b>III - Contributi agli investimenti a Famiglie</b>	<b>0,00</b>
SX.U.2.03.02.01	Contributi agli investimenti a Famiglie	0,00
<b>SX.U.2.03.03</b>	<b>III - Contributi agli investimenti a Imprese</b>	<b>0,00</b>
SX.U.2.03.03.01	Contributi agli investimenti a imprese controllate	0,00
SX.U.2.03.03.02	Contributi agli investimenti a altre imprese partecipate	0,00
SX.U.2.03.03.03	Contributi agli investimenti a altre Imprese	0,00
<b>SX.U.2.03.04</b>	<b>III - Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private</b>	<b>0,00</b>
SX.U.2.03.04.01	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private	0,00
<b>SX.U.2.03.05</b>	<b>III - Contributi agli investimenti all'Unione Europea e al Resto del Mondo</b>	<b>0,00</b>
SX.U.2.03.05.01	Contributi agli investimenti all'Unione Europea	0,00
SX.U.2.03.05.02	Contributi agli investimenti al Resto del Mondo	0,00
<b>SX.U.3</b>	<b>I - Spese per incremento attività finanziarie</b>	<b>0,00</b>
<b>SX.U.3.01</b>	<b>II - Acquisizioni di attività finanziarie</b>	<b>0,00</b>
SX.U.3.01.01	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale	0,00
SX.U.3.01.03	Acquisizione di titoli obbligazionari a breve termine	0,00
SX.U.3.01.09	III - Acquisizione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	0,00
<b>SX.U.3.03</b>	<b>II - Concessione crediti di medio-lungo termine</b>	<b>0,00</b>
SX.U.3.03.11	Concessione crediti a Amministrazioni Pubbliche a seguito di escussione di garanzie	0,00
SX.U.3.03.12	Concessione crediti a Famiglie a seguito di escussione di garanzie	0,00
SX.U.3.03.14	Concessione crediti a Istituzioni Sociali Private a seguito di escussione di garanzie	0,00
SX.U.3.03.15	Concessione crediti a Unione Europea e del Resto del Mondo a seguito di escussione di garanzie	0,00
SX.U.3.03.19	III - Concessione crediti a Imprese a seguito di escussione di garanzie	0,00
<b>SX.U.3.04</b>	<b>II - Altre spese per incremento di attività finanziarie</b>	<b>0,00</b>
SX.U.3.04.07	Versamenti a depositi bancari	0,00
<b>SX.U.4</b>	<b>I - Rimborso Prestiti</b>	<b>388.230,96</b>
<b>SX.U.4.02</b>	<b>II - Rimborso prestiti a breve termine</b>	<b>0,00</b>
SX.U.4.02.01	Rimborso finanziamenti a breve termine	0,00
<b>SX.U.4.03</b>	<b>II - Rimborso prestiti a medio e lungo termine</b>	<b>388.230,96</b>
SX.U.4.03.01	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	388.230,96
<b>SX.U.4.04</b>	<b>Rimborso di altre forme di indebitamento</b>	<b>0,00</b>
SX.U.4.04.02	Rimborso Prestiti - Leasing finanziario	0,00
<b>SX.U.5</b>	<b>I - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere</b>	<b>0,00</b>
<b>SX.U.5.01</b>	<b>II - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere</b>	<b>0,00</b>
SX.U.5.01.01	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00
<b>SX.U.7</b>	<b>I - Uscite per conto terzi e partite di giro</b>	<b>27.345.504,00</b>
<b>SX.U.7.01</b>	<b>II - Uscite per partite di giro</b>	<b>27.345.504,00</b>
SX.U.7.01.01	Versamenti di altre ritenute	0,00
SX.U.7.01.02	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	22.800.000,00
SX.U.7.01.03	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	504
SX.U.7.01.99	Altre uscite per partite di giro	4.545.000,00
<b>SX.U.7.02</b>	<b>II - Uscite per conto terzi</b>	<b>0,00</b>
SX.U.7.02.01	Acquisto di beni e servizi per conto terzi	0,00
SX.U.7.02.02	Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni pubbliche	0,00
SX.U.7.02.03	Trasferimenti per conto terzi a Altri settori	0,00
SX.U.7.02.04	Depositi di/presso terzi	0,00
SX.U.7.02.05	Versamenti di imposte e tributi riscosse per conto terzi	0,00
SX.U.7.02.99	Altre uscite per conto terzi	0,00
<b>SX.U</b>	<b>TOTALE USCITE</b>	<b>114.907.448,78</b>

Voce riclassificato	Descrizione	Previsione Iniziale (1)	Variazioni Positive (2)	Variazioni Negative (3)	Previsione Definitiva (4) = (1)+(2)-(3)
RMP.M1	Ricerca e innovazione	38.924.667,85	0,00	0,00	38.924.667,85
RMP.M1.P1	Ricerca scientifica e tecnologica di base	26.964.573,97	0,00	0,00	26.964.573,97
RMP.M1.P1.01	Servizi generali delle PA	26.964.573,97	0,00	0,00	26.964.573,97
RMP.M1.P1.01.4	Servizi generali delle PA - Ricerca di base	26.964.573,97	0,00	0,00	26.964.573,97
RMP.M1.P2	Ricerca scientifica e tecnologica applicata	11.960.093,88	0,00	0,00	11.960.093,88
RMP.M1.P2.04	Affari economici	8.561.759,12	0,00	0,00	8.561.759,12
RMP.M1.P2.04.8	Ricerca applicata - Affari economici - R&S per gli affari economici	8.561.759,12	0,00	0,00	8.561.759,12
RMP.M1.P2.07	Sanità	3.398.334,76	0,00	0,00	3.398.334,76
RMP.M1.P2.07.5	Ricerca applicata - Sanità - R&S per la sanità	3.398.334,76	0,00	0,00	3.398.334,76
RMP.M2	Istruzione universitaria	58.481.332,71	0,00	0,00	58.481.332,71
RMP.M2.P3	Sistema universitario e formazione postuniversitaria	58.481.332,71	0,00	0,00	58.481.332,71
RMP.M2.P3.09	Istruzione	58.481.332,71	0,00	0,00	58.481.332,71
RMP.M2.P3.09.4	Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	58.481.332,70	0,00	0,00	58.481.332,70
RMP.M2.P4	Diritto alla studio nell'istruzione universitaria	0,00	0,00	0,00	0,00
RMP.M2.P4.09	Istruzione	0,00	0,00	0,00	0,00
RMP.M2.P4.09.6	Diritto alla studio - Istruzione - Servizi ausiliari dell'istruzione	0,00	0,00	0,00	0,00
RMP.M3	Tutela della salute	7.143.485,95	0,00	0,00	7.143.485,95
RMP.M3.P5	Assistenza in materia sanitaria	7.143.485,95	0,00	0,00	7.143.485,95
RMP.M3.P5.07	Sanità	7.143.485,95	0,00	0,00	7.143.485,95
RMP.M3.P5.07.3	Assistenza sanitaria - Sanità - Servizi ospedalieri	7.143.485,94	0,00	0,00	7.143.485,94
RMP.M3.P6	Assistenza in materia veterinaria	0,00	0,00	0,00	0,00
RMP.M3.P6.07	Sanità	0,00	0,00	0,00	0,00
RMP.M3.P6.07.4	Assistenza veterinaria - Sanità - Servizi di sanità pubblica	0,00	0,00	0,00	0,00
RMP.M4	Servizi Istituzionali e generali	34.961.242,85	0,00	0,00	34.961.242,85
RMP.M4.P7	Indirizzo politico	487.571,57	0,00	0,00	487.571,57
RMP.M4.P7.09	Istruzione	487.571,57	0,00	0,00	487.571,57
RMP.M4.P7.09.8	Indirizzo politico - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	487.571,57	0,00	0,00	487.571,57
RMP.M4.P8	Servizi e affari generali per le amministrazioni	34.473.671,28	0,00	0,00	34.473.671,28
RMP.M4.P8.09	Istruzione	34.473.671,28	0,00	0,00	34.473.671,28
RMP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione	34.473.671,28	0,00	0,00	34.473.671,28



	non altrove classificato				
RMP.M5	Fondi da ripartire	0,00	0,00	0,00	0,00
RMP.M5.P9	Fondi da assegnare	0,00	0,00	0,00	0,00
RMP.M5.P9.09	Fondi da assegnare - Istruzione non altrove classificato	0,00	0,00	0,00	0,00
RMP.M5.P9.09.8	Fondi da assegnare - Istruzione non altrove classificato	0,00	0,00	0,00	0,00

## 9. RACCORDO PIANO STRATEGICO 2023-2025 E BUDGET

L'Ateneo ha progressivamente sviluppato negli ultimi anni e posto in essere metodiche operative atte a esporre e garantire la coerenza tra i budget annuali e triennali dell'Ateneo (economico e degli investimenti) e la pianificazione strategica, attraverso l'implementazione di una strategia di pianificazione economico-finanziaria a supporto delle strategie dell'Ateneo nei fondamentali ambiti della didattica, ricerca, terza missione/impatto sociale e altre attività istituzionali e gestionali. Inoltre, è in atto un graduale processo di rafforzamento del percorso di integrazione fra ciclo della performance e ciclo della programmazione finanziaria e del bilancio, nell'ambito di una generale e intensa attività di business intelligence avviata dall'anno 2022. In coerenza con questa impostazione, per la predisposizione del documento di budget 2024 e del budget triennale 2024 – 2026 il Rettore ha costituito dodici tavoli tematici di negoziazione (D.R. n. 927.2023 – prot. n. 56061 del 07.11.2023) che, coordinati dal delegato rettorale al Bilancio e dalla Direzione Generale, hanno coinvolto i delegati rettorali e i responsabili amministrativi delle aree di ateneo coinvolte, oltre che nelle ordinarie attività gestionali, anche nelle azioni tese al raggiungimento degli obiettivi strategici. In particolare, sono stati costituiti i seguenti tavoli tematici: Ricerca, Orientamento e Placement, Studenti, Didattica, Relazioni internazionali, Strategia HR, Comunicazione, Sostenibilità ambientale, Grant Office, Risorse umane e servizi al personale, Servizi e Investimenti, Biblioteche.

Gli stanziamenti di budget 2024 negoziati con le diverse aree sono stati, quindi, definiti in coerenza con le azioni previste dal Piano Strategico per il triennio 2023– 2025, come riportato nella tabella seguente:

DESCRIZIONE	2023	2024	OBIETTIVI STRATEGICI
Remunerazione dei ricercatori che svolgono attività didattica	40.000,00	80.000,00	DI.2 Promuovere la qualità e l'innovazione delle attività didattiche
Contratti a personale docente	25.000,00	50.000,00	DI.2 Promuovere la qualità e l'innovazione delle attività didattiche
Servizi agli studenti (part time, cofinanziamento borse erasmus, attività autogestite dagli studenti)	180.000,00	180.000,00	RUB.1 Valorizzare studenti e alunni
PRA - Piano di Ateneo per la Ricerca	250.000,00	250.000,00	R.1 Promuovere e ottimizzare l'attività di ricerca in un'ottica competitiva
Servizio Grant Office	10.000,00	30.000,00	IRS.1 Incrementare l'impatto e la responsabilità sociale verso gli studenti e il territorio
Strategia HR	18.000,00	20.000,00	R.2 Promuovere la qualità e la produttività della ricerca in un'ottica competitiva e internazionale
Terza missione, ricerca e didattica e cofinanziamento dipartimenti	146.000,00	84.000,00	IRS.1 Incrementare l'impatto e la responsabilità sociale verso gli studenti e il territorio R.1 Promuovere e ottimizzare l'attività di ricerca in un'ottica competitiva

Orientamento e tutorato	177.000,00	100.000,00	D.1 Aumentare l'efficacia e l'attrattività dell'offerta formativa; IRS.1 Incrementare l'impatto e la responsabilità sociale verso gli studenti e il territorio
Comunicazione	150.000,00	150.000,00	IRS.2 Promuovere lo sviluppo culturale, l'innovazione e la sostenibilità sociale, ambientale ed economica dell'Ateneo
Cofinanziamento mobilità internazionale	232.500,00	150.000,00	DI.3 Favorire l'internazionalizzazione dell'offerta formativa e la mobilità studentesca
Sostenibilità	30.000,00	27.000,00	IRS.2 Promuovere lo sviluppo culturale, l'innovazione e la sostenibilità sociale, ambientale ed economica dell'Ateneo
Performance socio-ambientali	15.000,00	0,00	IRS.2 Promuovere lo sviluppo culturale, l'innovazione e la sostenibilità sociale, ambientale ed economica dell'Ateneo
Interventi a favore delle biblioteche	856.066,44	1.257.288,53	RUB.1 Valorizzare studenti e <i>alumni</i>
Interventi a favore del personale t.a. (buoni pasto, welfare, sussidi)	360.000,00	330.000,00	RUB.2 Promuovere il benessere organizzativo
Funzionamento dei dottorati di ricerca	321.611,40	430.412,01	D.2 Promuovere la qualità e l'innovazione delle attività didattiche

## 10. AZIONI PREVISTE PER IL 2024 IN RELAZIONE ALLE PRINCIPALI ATTIVITA' ISTITUZIONALI DELL'ATENEO

### a) DIDATTICA

#### **Offerta formativa a.a. 2023/2024**

Nel corso dell'a.a. 2023/2024, il processo di accreditamento delle sedi e dei Corsi di Studio ha continuato il suo percorso di consolidamento e diversificazione dell'Offerta Formativa, sempre nell'ottica del miglioramento continuo. La complessa verifica del possesso dei requisiti didattici, di qualificazione della ricerca, strutturali, organizzativi e di sostenibilità economico-finanziaria, ha portato all'accREDITAMENTO ministeriale dei seguenti corsi di studio:

- Igiene dentale, classe L/SNT3;
- Cultura e sostenibilità della enogastronomia, classe L/GASTR;
- Lingue e culture per la comunicazione internazionale, classe LM-38;
- Psicologia scolastica, classe LM-51;
- Scienze infermieristiche e ostetriche, classe LM/SNT1;
- Diritto e gestione dei servizi sanitari, classe LM/SC-GIUR;

Per suddetti corsi di studio, prima dell'invio del progetto formativo per l'approvazione Ministeriale, è stata effettuata la pre-verifica dell'ambito D "Qualità della didattica e dei servizi agli studenti", articolato nei seguenti sotto-ambiti:

- L'Assicurazione della Qualità nella progettazione del Corso di Studio (D.CDS.1);
- L'Assicurazione della Qualità nell'erogazione del Corso di Studio (D.CDS.2);
- La gestione delle risorse nel Corso di studio (D.CDS.3);
- Riesame e miglioramento del Corso di studio (D.CDS.4).

A conclusione del processo, l'Ateneo ha ricevuto, dopo la relazione preliminare di accreditamento della PEV (Panel di Esperti di Valutazione), il decreto Ministeriale di accreditamento iniziale.

Il processo di pre-verifica dell'ambito D "Qualità della didattica e dei servizi agli studenti" è stato seguito anche per le modifiche di Ordinamento dei corsi di studio, già accreditati dal MUR, proposte dai Dipartimenti.

Nel corso dell'a.a. 2023/2024 l'Offerta Formativa ha registrato un'ulteriore forte spinta innovativa. Il corso di laurea in Cultura e sostenibilità della enogastronomia ed il corso di laurea magistrale in Diritto e gestione dei servizi sono erogati in modalità blended. La modalità blended prevede che più del 10% e fino ai 2/3 delle attività formative del Corso sono erogate in modalità telematica. Nelle linee guida di Ateneo è stato stabilito il limite minimo di 1/3 dei CFU degli insegnamenti erogati in modalità blended per questa tipologia di Corso di Studio.

Infine, tutte le strutture didattiche dei Dipartimenti hanno predisposto le schede SUA dei singoli Corsi di Studio, nei tempi previsti dalla normativa, sotto la supervisione del Presidio della Qualità di Ateneo e del Servizio Programmazione Didattica che ha trasmesso tutti i dati richiesti dal Ministero tramite la Banca dati ministeriale SUA-CdS.

Nella tabella riportata di seguito, vengono elencati i Corsi di Laurea e di Laurea Magistrale, costituenti l'Offerta Formativa di Ateneo per l'a.a. 2023/2024:

<b>SCIENZE AGRARIE, ALIMENTI, RISORSE NATURALI E INGEGNERIA</b>	
INGEGNERIA GESTIONALE	Classe L-9
SCIENZE E TECNOLOGIE AGRARIE	Classe L-25
SCIENZE E TECNOLOGIE ALIMENTARI	Classe L-26
CULTURA E SOSTENIBILITÀ DELLA ENOGASTRONOMIA	Classe L/GASTR
SCIENZE BIOTECNOLOGICHE, DEGLI ALIMENTI E DELLA NUTRIZIONE UMANA	Classi LM-9/LM-61
SCIENZE E TECNOLOGIE AGRARIE	Classe LM-69
SCIENZE E TECNOLOGIE ALIMENTARI	Classe LM-70
SCIENZE VITICOLE ED ENOLOGICHE (Interateneo con l'Università di Milano, Torino, Palermo e Sassari)	Classe LM-70
<b>DIPARTIMENTO DI ECONOMIA, MANAGEMENT E TERRITORIO</b>	
MANAGEMENT DELL'INNOVAZIONE E DELL'HOSPITALITY	Classe L-18
COMUNICAZIONE, RELAZIONI PUBBLICHE E TECNOLOGIE DIGITALI	Classe L-20
ECONOMIA E MANAGEMENT	Classe L-33
IMPRENDITORIALITÀ E MANAGEMENT INTERNAZIONALE	Classe LM-77
INNOVAZIONE DIGITALE E COMUNICAZIONE	Classe LM-91
<b>DIPARTIMENTO DI ECONOMIA</b>	
SCIENZE DELL'AMMINISTRAZIONE E DELL'ORGANIZZAZIONE	Classe L-16
ECONOMIA AZIENDALE	Classe L-18
ECONOMIA	Classe L-33
ECONOMIA AZIENDALE	Classe LM-77
BANCA, FINANZA E MERCATI	Classi LM-56/LM-77
<b>DIPARTIMENTO DI GIURISPRUDENZA</b>	
ESPERTO IN GESTIONE DELLE RISORSE UMANE E CONSULENTE DEL LAVORO	Classe L-14
SCIENZE INVESTIGATIVE	Classe L-14
GIURISPRUDENZA (a ciclo unico)	Classe LMG/01
DIRITTO E GESTIONE DEI SERVIZI SANITARI	Classe LM/SC-GIUR

SCIENZE GIURIDICHE DELLA SICUREZZA	Classe LM/SC-GIUR
<b>DIPARTIMENTO DI SCIENZE MEDICHE E CHIRURGICHE</b>	
INFERMIERISTICA (SEDE DI FOGGIA, SAN GIOVANNI ROTONDO, BARLETTA, MATERA, LAGONEGRO)	Classe L/SNT1
SCIENZE INFERMIERISTICHE E OSTETRICHE	Classe LM/SNT1
MEDICINA E CHIRURGIA (a ciclo unico)	Classe LM-41
<b>DIPARTIMENTO DI MEDICINA CLINICA E SPERIMENTALE</b>	
FISIOTERAPIA	Classe L/SNT2
DIETISTICA	Classe L/SNT3
IGIENE DENTALE	Classe L/SNT3
TECNICHE DI LABORATORIO BIOMEDICO	Classe L/SNT3
TECNICHE DI RADIOLOGIA MEDICA, PER IMMAGINI E RADIOTERAPIA	Classe L/SNT3
SCIENZE BIOLOGICHE	Classe L-13
CLINICAL AND EXPERIMENTAL BIOLOGY	Classe LM-06
ODONTOIATRIA E PROTESI DENTARIA (a ciclo unico)	Classe LM-46
SCIENZE E TECNICHE DELLE ATTIVITA' MOTORIE PREVENTIVE E ADATTATE	Classe LM-67
SCIENZE DELLE PROFESSIONI SANITARIE TECNICHE DIAGNOSTICHE	Classe LM/SNT3
<b>DIPARTIMENTO DI STUDI UMANISTICI. LETTERE, BENI CULTURALI, SCIENZE DELLA FORMAZIONE</b>	
PATRIMONIO E TURISMO CULTURALE	Classe L-1
LETTERE	Classe L-10
LINGUE E CULTURE STRANIERE	Classe L-11
SCIENZE DELL'EDUCAZIONE E DELLA FORMAZIONE	Classe L-19
SCIENZE DELLE ATTIVITA' MOTORIE E SPORTIVE	Classe L-22
SCIENZE E TECNICHE PSICOLOGICHE	Classe L-24
FILOLOGIA, LETTERATURE E STORIA	Classi LM-14/LM-15
LINGUE E CULTURE PER LA COMUNICAZIONE INTERNAZIONALE	Classe LM-38
PSICOLOGIA SCOLASTICA	Classe LM-51
SCIENZE PEDAGOGICHE E DELLA PROGETTAZIONE EDUCATIVA	Classi LM-50/LM-85
SCIENZE DELLA FORMAZIONE PRIMARIA	Classe LM-85 bis
ARCHEOLOGIA (Interateneo con l'Università di Bari Aldo Moro)	Classe LM-02
SCIENZE ANTROPOLOGICHE E GEOGRAFICHE PER I PATRIMONI CULTURALI E LA VALORIZZAZIONE DEI TERRITORI (Interateneo con l'Università del Salento, Napoli e della Basilicata)	Classi LM-1/LM-80

Questo Ateneo presenta, anche per l'anno accademico 2023/2024, un'offerta ampia e articolata che rappresenta un livello formativo di qualità ampiamente coerente con le esigenze provenienti dal territorio.

## **b) RICERCA**

Le attività di ricerca dell'Università di Foggia, per l'anno 2024, saranno rivolte, in un'ottica di continuità, all'incoraggiamento e sostegno di interventi a favore della ricerca di base, dello sviluppo di nuova conoscenza, e di azioni di ricerca, orientate alle tecnologie abilitanti. In particolare, le attività saranno indirizzate al miglioramento e all'implementazione di un forte raccordo con il sistema della produzione (qualificandone la presenza nei circuiti internazionali) anche potenziando il sistema del trasferimento delle conoscenze e delle tecnologie e promuovendo la creazione di nuove imprese ad alto contenuto tecnologico.

Al fine di far confluire all'interno dell'Università di Foggia esperienze volte ad arricchirne il profilo europeo ed internazionale, l'Ateneo, collegando tra loro realtà sociali, economiche e culturali molto diverse e sviluppando collegamenti internazionali, atti all'incremento di esperienze formative anche dal punto di vista professionale, sarà impegnato nel perseguimento degli annessi obiettivi strategici, ossia il superamento degli orizzonti tradizionali dell'Università italiana, la promozione e l'interazione tra l'Università ed il mondo professionale e la sottoscrizione di convenzioni bilaterali per la cooperazione scientifica e culturale con Università europee ed extraeuropee.

Nel contempo, continuerà lo sviluppo dei rapporti di collaborazione e ricerca con i vari attori dell'economia locale e nazionale. Nell'ambito della ricerca e dell'internazionalizzazione, l'attività del 2024 continuerà ad essere orientata al superamento degli orizzonti tradizionali dell'Università italiana, collegando tra loro realtà sociali, economiche e culturali molto diverse per far confluire all'interno dell'Ateneo foggiano esperienze tali da arricchirne il profilo europeo ed internazionale.

Per il raggiungimento di tali obiettivi è essenziale destinare risorse finanziarie per il cofinanziamento di progetti di ricerca, dando priorità a quelli di carattere internazionale, e alla mobilità internazionale, soprattutto per i ricercatori più giovani.

Le azioni di seguito descritte, vanno in tale direzione.

L'Università di Foggia è stata la prima università in Italia e la seconda in Europa ad ottenere il riconoscimento HR, avendo attivato il percorso di certificazione come istituzione promotrice dei principi della C&C nel marzo 2010. L'immediato riconoscimento, da parte della Commissione europea, quale "Istituto di Eccellenza nella Gestione delle Risorse Umane nella Ricerca", ha permesso all'UNIFG di poter utilizzare fin da subito il logo HR, ottenendone la conferma negli anni. La Strategia per la Gestione delle Risorse umane per i Ricercatori dell'Università di Foggia si colloca in quella più ampia di Ateneo volta al sostanziale riposizionamento delle attività di ricerca in ambito nazionale ed internazionale e costituisce un adattamento ai nuovi indirizzi nazionali ed europei. Essa rappresenta, quindi, una strategia elaborata in linea con gli obiettivi del Piano Strategico di Ateneo e si concretizza nel promuovere lo sviluppo professionale dei ricercatori durante la loro carriera, nel riconoscere il valore della mobilità geografica e interdisciplinare come asset strategico per rafforzare la conoscenza scientifica e per accrescere lo sviluppo professionale dei ricercatori. Inoltre, al fine di fornire maggiori servizi ai ricercatori in mobilità, da maggio 2021 l'Unità HR dell'UNIFG è diventata local contact point Euraxess (LoCP). L'Unità Strategia HR dispone di un budget destinato per le spese finalizzate all'implementazione delle azioni contenute nella Strategia HR e nell' OTM\_R. 2021-2023. Inoltre nel mese di ottobre 2022 l'unità HR ha provveduto a concludere il monitoraggio per l'autovalutazione interna del rinnovo. Ad oggi è in fase di rielaborazione la Strategia HR per il prossimo triennio in accordo al Piano Strategico approvato dagli Organi di Ateneo in seduta congiunta il 7 novembre 2023.

La definizione della nuova Strategia HRS4R sarà coordinata dall'Organismo HR, presieduto dal delegato rettorale alla strategia HR, prof. Giuseppe Troiano, e dall'Unità Strategia HR di Ateneo e sarà elaborato con il coinvolgimento attivo di tutti i principali attori interessati: ricercatori, delegati rettorali, Aree amministrative coinvolte direttamente nelle azioni previste, Rettore, Direttore Generale, Senato Accademico e Consiglio di Amministrazione.

Le azioni attese per il 2024 sono le seguenti: erogazione di corsi di lingua inglese al personale docente con particolare attenzione ai dottorandi e agli specializzandi; organizzazione di seminari formativi finalizzati alla

crescita della capacità divulgativa dei ricercatori favorendo il confronto con divulgatori scientifici; implementazione delle "banche dati" scientifiche da mettere a disposizione gratuita dei ricercatori di Ateneo; creazione di un handbook per i dottorandi ed i giovani ricercatori ed i loro supervisori ("University Charter for Doctoral Students and Supervisors") che definisca i loro diritti e doveri sulla base dei principi generali della Carta Europea dei Ricercatori. L'handbook dovrà contenere una copia completa della C&C. Inoltre nel mese di maggio 2023 è in programma la visita dei revisori europei per il rinnovo del premio mediante valutazione in loco. Pertanto sarà necessario organizzare tavoli tecnici e di confronto con stakeholders esterni e attori interni della strategia in modo da poter consentire ai valutatori di conoscere appieno le azioni intraprese dall'ateneo.

L'Università di Foggia si è dotata, dall'anno 2010, di un sistema di raccolta, gestione ed elaborazione delle informazioni relative alle attività di ricerca svolte all'interno dell'Ateneo (U-Gov\_Ricerca) per valorizzare le competenze scientifiche presenti e creare un sistema di valutazione interna.

A partire dall'anno 2015, la piattaforma informatica U-Gov Ricerca utilizzata per la gestione dell'Archivio Istituzionale della Ricerca è stata sostituita con la nuova piattaforma Institutional Research Information System - IRIS, realizzata dal Consorzio Interuniversitario CINECA, la quale ha ereditato anche le funzionalità e le informazioni censite.

Nel corso del 2024, la stessa piattaforma IRIS verrà utilizzata per rispondere al processo ministeriale della Valutazione della Qualità della Ricerca (VQR) 2020-2024.

Sarà altresì posta particolare cura nel costruire un sistema di supporto che possa fungere da stimolo per i ricercatori alla presentazione di proposte progettuali in risposta ai prossimi bandi.

Nel corso del 2023 sono stati ammessi a finanziamento i seguenti progetti:

- n. 81 proposte progettuali presentate a valere su bandi competitivi ministeriali;
- n. 1 proposte progettuali presentate a valere su bandi comunitari;
- n. 2 proposte progettuali presentate a valere su bandi emanati da altri Enti.

In applicazione del Regolamento per l'assegnazione del Fondo per progetti di ricerca di Ateneo, l'Università di Foggia nel corso del 2023, ha approvato gli atti del Bando relativo al finanziamento dei progetti di ricerca a valere sul Fondo per Progetti di Ricerca di Ateneo - anno 2022, finanziando:

- n. 4 progetti finanziati per il Dipartimento di Studi Umanistici. Lettere, Beni Culturali, Scienze della Formazione, per un importo complessivo di € 31.140,00;
- n. 3 progetti finanziati per il Dipartimento di Giurisprudenza per un importo complessivo di € 25.060,00;
- n. 6 progetti finanziati per il Dipartimento di Scienze Agrarie, Alimenti, Risorse Naturali e Ingegneria per un importo complessivo di € 35.269,00;
- n. 5 progetti finanziati per il Dipartimento di Medicina Clinica e Sperimentale per un importo complessivo di €34.900,00;
- n. 3 progetti finanziati per il Dipartimento di Economia per un importo complessivo di € 21.540,00;
- n. 5 progetti finanziati per il Dipartimento di Scienze Mediche e Chirurgiche per un importo complessivo di € 19.925,00;
- n. 3 progetti finanziati per il Dipartimento di Economia, Management e Territorio per un importo complessivo di € 17.970,00

Nel 2023 è stato pubblicato il Bando relativo al finanziamento dei progetti di ricerca a valere sul Fondo per i Progetti di Ricerca di Ateneo-anno 2023 e nel 2024 verranno assegnate le risorse relative a tale bando.

Nel 2024 inoltre verrà emanato il nuovo Bando relativo al finanziamento dei progetti di ricerca a valere sul Fondo per i Progetti di Ricerca di Ateneo - anno 2024, con il quale verrà assegnata la somma di 250.000 per l'attuazione del Piano di Ateneo per la Ricerca.

L'Università di Foggia, nel 2023, ha finanziato le pubblicazioni scientifiche dei docenti in risposta al bando pubblicazioni anno 2022 con il quale è stata stanziata la somma di € 87.490,71 (€ 37.490,71 relativa al contributo

5 per mille del prelievo I.R.P.E.F anno 2020 – periodo di imposta 2019; euro mentre 50.000 euro è su fondi disponibili di Ateneo). I finanziamenti sono stati assegnati per un importo massimo di € 3.500,00 per ciascuna richiesta di finanziamento. Le somme sono state distribuite in base all'ordine cronologico di presentazione delle istanze per le Aree non bibliometriche, mentre per le Aree bibliometriche l'erogazione dei finanziamenti è prevista in tre tranches.

L'Università di Foggia emanerà lo stesso bando anche a fine anno 2023.

Nel 2024 il Consiglio di Amministrazione assegnerà delle somme ai vari Dipartimenti, al fine di favorire lo svolgimento di attività di ricerca e di didattica, in linea con indicazioni tracciate dai Piani Strategici della Ricerca, Formazione e Terza Missione, approvati dagli stessi Dipartimenti.

### **c) RELAZIONI INTERNAZIONALI**

Il forte incremento della dimensione Internazionale del nostro Ateneo ha prodotto negli ultimi anni accademici un importante aumento della mobilità studentesca. Pur tuttavia, a causa della contrazione delle risorse finanziarie, comunitarie e ministeriali, per l'anno 2024 sono stimati i seguenti ricavi riferiti all'approvazione dei progetti con decorrenza a.a. 2023/2024:

- € 250.000,00 Assegnazione ministeriale di cui al Fondo Sostegno Giovani 2021 - mobilità internazionale;
- € 800.000,00 Assegnazione INDIRE per mobilità ERASMUS+ STUDIO;

Il totale ricavi previsti per l'anno 2024 è, pertanto, pari ad € 1.050.000,00.

### **d) TERZA MISSIONE**

L'Università di Foggia intende continuare a rivestire un ruolo fondamentale nel processo di trasformazione socio-culturale ed economico-produttivo e di sviluppo del suo territorio, attivando processi di interazione diretta e di dialogo con la società civile e il tessuto imprenditoriale. Pertanto, mira ad arricchire sempre di più la Terza Missione istituzionale, costituita dalla tutela e valorizzazione economica dei risultati della ricerca e dal trasferimento dei risultati della ricerca stessi al mercato, nonché dalla produzione diretta di beni e servizi pubblici sociali, educativi e culturali. In particolare, si propone di avviare un dialogo sistematico non solo con le realtà produttive di beni e servizi profit ma anche con le imprese sociali e con gli enti di terzo settore sperimentando forme di collaborazione pubblica privata come l'amministrazione condivisa ai sensi dell'art. 55 del D.Lgs. 3 luglio 2017 n.117 e ss.mm.ii. (testo unico del terzo settore) nonché gli istituti del Libro IV del D.Lgs. 36/2023 (nuovo codice dei contratti pubblici) in materia di partenariato pubblico-privato.

Per quel che concerne la prima dimensione della Terza Missione, l'Ateneo si propone di valorizzare le potenzialità e le nuove idee che abbiano contenuti innovativi basati sulla ricerca, attraverso la protezione delle innovazioni, la cessione ed il licensing di brevetti, la creazione di spin-off e start-up innovative, la promozione del raccordo tra i bisogni tecnologici provenienti dal mondo delle imprese e le attività della ricerca scientifica e tecnologica.

L'opera di raccordo tra l'attività imprenditoriale e la ricerca universitaria ha creato e, creerà per il futuro, un rapporto fiduciario tra le imprese e il mondo accademico, in grado di rafforzare la capacità propulsiva del territorio, propria dell'Università, soprattutto in campo agro-alimentare e sanitario.

L'Università ha deliberato la liquidazione della società di spin off New Gluten World srl mentre partecipa al capitale sociale della FOAMILLE s.r.l., società costituita nel 2021 operante nel sistema sanitario ma con opportunità di diffusione anche negli ambienti domestici e nei pubblici esercizi e della società IO FACCIO FUTURO s.r.l. specializzata negli interventi pedagogici a beneficio di bambini con bisogni educativi speciali. Partecipa, infine, al capitale sociale dell'ultima nata, tra le società di spin off, SERIOUS GAME FACTORY s.r.l. avente ad oggetto

attività di ricerca, sviluppo, produzione e commercializzazione, sia in Italia che all'estero di serious game a fini educativi, a titolarità esclusiva dell'Università di Foggia. Inoltre l'Università ha riconosciuto lo status di spin off, senza partecipare al capitale sociale, rispettivamente nel 2017 e 2019, alle società TINADA s.r.l. e INNOVAGRITECH s.r.l.

Si prevede che nel corso del 2024 possano essere costituite delle nuove società spin-off derivanti da idee imprenditoriali sviluppate all'interno dei Dipartimenti dell'Università di Foggia, dal momento che alcuni ricercatori e ricercatrici nonché alcuni tecnici amministrativi operanti nei dipartimenti hanno già interpellato l'Area Terza Missione per richiedere istruzioni relative alla documentazione istruttoria per la costituzione di imprese accademiche.

L'Ateneo partecipa, altresì, ad oltre 50 consorzi, società, fondazioni ed associazioni.

L'Università di Foggia aderisce anche a numerose associazioni tra cui l'Agenzia per la promozione della ricerca europea (A.P.R.E) il cui scopo sociale è di fornire agli associati, nonché ad enti pubblici e privati e persone fisiche, informazioni, supporto ed assistenza in materia di partecipazione italiana ai programmi ed alle iniziative di collaborazione a livello nazionale ed europeo nel campo della ricerca e sviluppo, dell'innovazione tecnologica e del trasferimento dei risultati. Aderisce inoltre al Netval, Network nazionale per la valorizzazione della ricerca, all'ISOC (Internet Society) e alla RUIAP (Rete Universitaria Italiana per l'Apprendimento Permanente).

Infine, occorre ricordare che l'Ateneo partecipa a vari Distretti Produttivi, costituiti ai sensi della legge della Regione Puglia n. 23 del 03.08.2007. In particolare, si segnala il Distretto produttivo dell'informatica, riconosciuto dalla Regione Puglia con la deliberazione n. 7 dell'11 gennaio 2010. Il Distretto è un'associazione costituitasi nel 2009 con sede presso la Confindustria di Bari. L'Associazione ha come scopo lo sviluppo e la promozione delle imprese aderenti, non ha finalità di lucro e si occupa di: promuovere attività di ricerca industriale, di sviluppo precompetitivo e sperimentale, realizzazione di banche dati ed osservatori permanenti concernenti l'offerta e la domanda di prodotti e servizi coerenti con la finalità dell' Associazione; attivare protocolli di intesa con enti di ricerca pubblica e privata e con le università, finalizzati alla realizzazione di progetti di ricerca industriale, sviluppo precompetitivo e trasferimento tecnologico; promuovere la realizzazione e la gestione di infrastrutture tecnologiche.

Il portafoglio dell'Università di Foggia annovera complessivamente n. 5 brevetti concessi e n.2 domande di brevetto d'invenzione industriale depositate. Dei brevetti concessi cinque lo sono solo in Italia mentre un brevetto è concesso anche in Europa con le relative convalide nazionali e negli USA. Risultano inoltre due domande di brevetto depositate in Italia nel campo della produzione industriale sostenibile, tre domande di brevetto internazionale PCT, di cui una nella fase nazionale da PCT in cinque Paesi e in Europa.

Nel corso del 2024 si prevede di depositare ulteriori domande di brevetto.

L'Area Terza Missione ha inoltre elaborato un documento di Policy relativa al mantenimento dei titoli brevettuali a titolarità dell'Università di Foggia e ha modificato il proprio regolamento brevetti alla luce dell'emanazione della Legge 102/2023 che ha soppresso il 'professor privilege'. E' inoltre stata destinataria di un finanziamento di 64000 euro da parte del MIMIT/Invitalia per la realizzazione di un programma di valorizzazione delle ultime domande di brevetti depositate presso l'UIBM. Il programma denominato "Valorizzazione e sviluppo tecnologico di innovativi procedimenti per la salvaguardia ambientale e della salute della persona" dovrà chiudersi entro diciotto mesi dal provvedimento di concessione dell'ottobre 2023.

In ordine agli obiettivi di valorizzazione dei brevetti e di azioni 'trasformative' del territorio occorre tener conto di quanto prescritto nel Piano Strategico di Ateneo aggiornato nella seduta degli organi di governo del 7.11.2023. In particolare, occorrerà:

- Promuovere nuove forme di collaborazione integrata e sistematica con gli stakeholder del territorio (imprese, professionisti, terzo settore, enti pubblici, ecc.) attraverso azioni quali: hackaton, bootcamp,



living Labs e coworking, creazione di un hub territoriale della ricerca e dell'open innovation, per progettare nuovi percorsi formativi, di ricerca, di promozione culturale e incremento del benessere del territorio.

- Promuovere acceleratori di conoscenze, in cui realizzare corsi di specific skills training altamente qualificanti e dinamici di concerto con le aziende, e acceleratori d'impresa per favorire l'autoimprenditorialità degli studenti/laureati.

- Promuovere iniziative come la "Notte dei Ricercatori" e "La città che vorrei", le fiere, gli open day, le conferenze scientifiche di Ateneo, aperte al contributo di enti/strutture di ricerca extra-universitarie territoriali, al fine di favorire le attività di public engagement per sviluppare collaborazioni e idee progettuali comuni, anche con forme di incentivazione a beneficio dei migliori progetti di PE dei Dipartimenti.

- Implementare l'istituto dell'amministrazione condivisa ai sensi dell'art.55 del D. Lgs.117/2017 - Codice del Terzo Settore: co-programmare e coprogettare con le amministrazioni locali e gli enti di terzo settore gli interventi 'trasformativi' del territorio.

- Potenziare le collaborazioni con le associazioni e le realtà del terzo settore che operano nel territorio.

- Promuovere attività di ricerca e valorizzazione dei Beni Culturali del territorio, attraverso scavi archeologici e iniziative di musealizzazione.

- Censire le competenze scientifiche dei docenti e dei ricercatori dell'Università di Foggia per attività di consulenza a beneficio del territorio.

- Co-progettare iniziative che coniughino divulgazione scientifica all'arte musicale, a tutte le espressioni artistiche e alla lettura con le accademie delle belle arti, i conservatori, e le biblioteche pubbliche.

- Potenziare iniziative di cooperazione allo sviluppo delle aree periferiche e interne.

- Realizzare seminari, cineforum, conferenze-spettacolo e aperitivi scientifici aperti al pubblico nel nostro Ateneo e promozione di incontri culturali nelle librerie, nei luoghi di ritrovo del territorio, per introdurre alla scienza un pubblico più ampio, vista l'importanza anche sociale della corretta comunicazione scientifica.

- Promuovere iniziative culturali sulle tematiche della salute, della parità, della violenza di genere e dell'orientamento sessuale.

- Elaborare un Manifesto per il Territorio per iniziative da portare avanti con le associazioni culturali.

- Ampliare politiche di sviluppo di brevetti e di valorizzazione economica di quelli depositati, attraverso un potenziamento della capacità di sfruttare commercialmente i diritti provenienti.

- Rafforzare le azioni di valorizzazione degli esiti e delle esperienze, derivanti dai risultati della ricerca scientifica attraverso la promozione e costituzione di aziende Spin-off, supportando quindi l'imprenditorialità accademica.

- Incrementare il numero delle convenzioni quadro con imprese ed enti del territorio.

- Costituire tavoli di confronto e/o collaborazione con Policlinico, Azienda Sanitaria Locale e strutture assistenziali private per identificare percorsi di prevenzione/recupero dalla fragilità.

- Potenziare l'utilizzo della chirurgia robotica per i cittadini del territorio.

- Identificare, caratterizzare, promuovere e potenziare lo studio dei fattori che contribuiscono all'active ageing nel territorio.

- Supportare e rafforzare la formazione continua per la riqualificazione professionale degli stakeholder del territorio.

- Promuovere attività di ricerca a favore della crescita socio-economica del territorio da co-progettare insieme agli stakeholder

L'Area Terza Missione ha inteso sfruttare al meglio i risultati conseguiti dall'Ateneo, promuovendo, divulgando e valorizzando le attività e i risultati della ricerca scientifica prodotti dai docenti, l'offerta di innovazione tecnologica e il portafoglio brevetti attraverso la pubblicazione del portafoglio Brevetti a titolarità dell'Università di Foggia sul sito istituzionale unifg, sul sito dell'ARTI Puglia e sulla piattaforma Knowledgeshare (<https://www.knowledge-share.eu/proprietario/universita-degli-studi-di-foggia/>) e attraverso la partecipazione nel corso del 2023 a vari eventi tra cui la Start Cup Puglia.

Nel 2024 si prevedono nuove partecipazioni ad eventi di valorizzazione come ad esempio lo stesso PNI cube oltre alla Start Cup Puglia.

Per quel che concerne la "Terza missione culturale e sociale" (il cd Public Engagement), ossia la produzione di beni e servizi pubblici che aumentano il generale livello di benessere della società, aventi contenuto culturale, sociale, educativo e di sviluppo di consapevolezza civile, questo Ateneo ha avviato una serie di iniziative volte a mettere a disposizione della società, nelle sue varie articolazioni, i risultati della propria ricerca e specifiche attività di servizio.

A tal proposito, l'Università degli Studi di Foggia, con delibera del proprio Consiglio di Amministrazione del 28.04.2021, ha aderito alla trasformazione del Network degli Atenei e dei Centri di Ricerca per il Public Engagement (APENet) in vera e propria associazione. La finalità principale della Rete APENet è la promozione e la valorizzazione della cultura e delle buone pratiche nelle azioni di Public Engagement e il supporto al processo di istituzionalizzazione delle stesse negli Atenei e nei Centri di Ricerca italiani attraverso la condivisione e il potenziamento delle conoscenze e delle competenze necessarie per il loro censimento, monitoraggio e valutazione. L'adesione all'associazione comporta il sostenimento dell'onere della quota annuale di € 2500. Nell'ultima seduta dell'assemblea APENET a Palermo lo scorso 9 e 10 novembre, ogni Ateneo aderente, oltre a fare un'autovalutazione delle proprie attività di p.e., ha presentato le proprie best practices in tale ambito. La nostra università ha illustrato "La città che vorrei", progetto finanziato dal MUR che ha interessato la città di Foggia nei giorni 23-28 maggio 2023 con oltre cinquantacinque eventi in una settimana. L'Università di Palermo ci ha chiesto un gemellaggio per realizzare insieme l'edizione 2024 e l'Istituto di fisica nucleare (INFN) ha scelto il nostro progetto quale migliore buona pratica da trapiantare nel Lazio. E' pertanto di assoluta importanza riservare risorse per la realizzazione di una nuova edizione, oltre alla necessità di ricominciare ad organizzare la "Notte dei ricercatori", iniziative di divulgazione scientifica di assoluta importanza per il territorio.

L'Area Terza Missione ha, inoltre, organizzato e/o co-organizzato alcune iniziative di Public Engagement, che si stanno strutturando nel tempo e che dunque stanno acquisendo il carattere di iniziative programmate e consolidate.

A partire dal dicembre 2020, su iniziativa dell'Area Terza Missione, è stato attivato un nuovo servizio a beneficio della popolazione studentesca e della cittadinanza. In virtù di un Accordo quadro con la Fondazione Apuliafelix si è infatti istituito il Cineclub Universitario "Cinmafelix", che su specifica richiesta di singoli docenti, associazioni studentesche, personale tecnico-amministrativo e/o dei Dipartimenti dell'Ateneo organizza, sia nell'Auditorium Santa Chiara sia nelle singole Aule universitarie o su piattaforma online, proiezioni audiovisive in ausilio ad attività didattiche o genericamente formative a beneficio di studenti e personale universitario. Le attività formative realizzate attraverso il Cinema d'Arte sono aperte a tutti gli studenti che potranno opzionarle tra le attività a libera scelta e alla cittadinanza. Il dott. Tommaso Campagna è incaricato di seguire e gestire le attività, nell'interesse dell'Ateneo, in qualità di responsabile artistico del Cineclub universitario "Cinmafelix". Inoltre si è costituito il CUTAM, Centro per le attività teatrali e per la pratica artistica musicale, che già sta organizzando iniziative di indubbia rilevanza per l'Ateneo e il territorio. Sempre nell'ambito delle attività di p.e. dell'Ateneo si

rimarca, nuovamente, l'importante successo ottenuto con la partecipazione all'avviso pubblico del Ministero dell'Università e della Ricerca per promuovere la cultura della legalità del maggio 2022. L'Università di Foggia ha ottenuto il massimo del punteggio risultando unica Università in Puglia ad essere destinataria di uno specifico finanziamento per la realizzazione del progetto "La città che vorrei - una bussola per la legalità" che è stato realizzato a maggio 2023 e che occorre replicare nel 2024 come richiesto non solo dal Ministero ma anche dall'Università di Palermo e dall'Istituto Nazionale di Fisica Nucleare per l'estensibilità delle iniziative, rispettivamente, in quel di Palermo e nel Lazio.

Inoltre, il nostro Ateneo ha adottato, prima ancora che intervenisse la legge 33/2022, il regolamento per la doppia carriera studente/musicista. A tal fine sono state realizzate iniziative volte a promuovere la conoscenza della musica in collaborazione con il Conservatorio Umberto Giordano di Foggia come "Contrappunti letterari". L'Università ha inoltre acquisito abbonamenti per le varie stagioni mettendoli a disposizione degli studenti per il tramite di apposito account istituzionale arteecultura@unifg.it, gestito dal Consiglio degli studenti in collaborazione con l'Area Terza Missione. La promozione di iniziative volte a far acquisire agli studenti dell'Università di Foggia competenze trasversali come la conoscenza della musica d'arte si affianca alla conoscenza del linguaggio iconologico promossa attraverso il cineclub universitario. Inoltre, la nostra Università è partner dell'APS I fiori blu per la promozione della lettura nelle giovani generazioni. Per il secondo anno consecutivo l'evento conclusivo della premiazione si è svolta presso il Dipartimento di Economia di Via Romolo Caggese con la partecipazione di autorevoli esponenti del mondo letterario.

Capitolo a parte è quello della mobilità sostenibile in quanto il responsabile del servizio TTO e PE dell'Area Terza Missione è stato incaricato dall'Ateneo di svolgere il ruolo di mobility manager. Nel corso del 2024 si aggiornerà il Piano per lo Spostamento Casa/Università che prevede una serie di azioni che dovranno essere realizzate nel medio-lungo periodo. L'Area Terza Missione ha quindi partecipato ai lavori per la stesura del piano energetico che occorre ora aggiornare. Di seguito la tabella riepilogativa dell'importante risultato ottenuto nell'ambito dell'ultima VQR 2015-2019 con riferimento ai casi di studio di terza missione degli Atenei. Nel prossimo processo di valutazione occorrerà fare il massimo per conservare il quarto posto ottenuto.

Istituzione	Casi studio attesi Istituzione (IRAS4)	R Istituzione (R4)
Torino Politecnico	6	1,343
Milano Politecnico	6	1,296
Marche	6	1,250
Foggia	3	1,204
Bergamo	4	1,181
Piemonte Orientale	4	1,181
Venezia Cà Foscari	4	1,181
Bologna	16	1,172
Parma	5	1,167
Modena e Reggio Emilia	7	1,151
Trieste	5	1,139
Padova	16	1,129
Chieti e Pescara	7	1,111
Macerata	3	1,111
Perugia Stranieri	1	1,111
Reggio Calabria	3	1,111
Siena Stranieri	1	1,111
Torino	14	1,111
Salerno	9	1,096
Trento	7	1,091
Bari	12	1,077
Udine	4	1,077
Camerino	3	1,065
Molise	3	1,065
Roma Tor Vergata	9	1,065
Tuscia	3	1,065
Napoli Federico II	13	1,058
Milano Bicocca	7	1,052
Firenze	11	1,035
Sassari	5	1,028

Istituzione	Casi studio attesi Istituzione (IRAS4)	R Istituzione (R4)
Cassino	3	0,972
Urbino Carlo Bo	3	0,972
Verona	6	0,972
Roma La Sapienza	30	0,972
Siena	8	0,972
Basilicata	3	0,926
Pisa	10	0,917
Catanzaro	2	0,903
L'Aquila	4	0,903
Perugia	8	0,903
Cagliari	8	0,886
Pavia	9	0,849
Catania	9	0,833
Ferrara	6	0,833
Calabria (Arcavacata di Rende)	7	0,814
Napoli Parthenope	4	0,799
Insubria	4	0,764
Bari Politecnico	3	0,695
Brescia	4	0,695
Napoli II	8	0,695
Roma Foro Italico	1	0,695
Sannio	2	0,695
Venezia Iuav	1	0,695
Messina	6	0,648
Napoli L'Orientale	3	0,622