

## ALLEGATO 1

PIANO STRATEGICO 2020-2022			PIANO PERFORMANCE 2022-2024					
AREA STRATEGICA	OBIETTIVO STRATEGICO (SPECIFICO - I LIVELLO)	OBIETTIVO OPERATIVO (II LIVELLO)	BUDGET 2022	OBIETTIVO OPERATIVO (III LIVELLO)	Area	Indicatori	Unità Misura	Target
F. Formazione, innovazione didattica e internazionalizzazione	F.1 Aumentare l'efficacia dell'offerta formativa	F.1.1 Razionalizzare l'offerta formativa		Aggiornamento delle linee guida per il riesame ciclico dei corsi di studio	Amministrativo-gestionale	Linee Guida	S/N	S
		F.1.2 Proporre nuovi CdS in linea con la ricerca e il contesto sociale ed economico						
		F.1.3 Promuovere percorsi formativi trasversali e sostenibili						
		F.1.4 Aumentare le azioni a favore degli studenti con bisogni educativi speciali (BES)	€ 18.000,00	Potenziamento dotazione tecnologie compensative, software e altri servizi/forniture per studenti con disabilità	Amministrativo-gestionale	Acquisto ausili informatici per disabili	S/N	S

		€ 2.000,00	Organizzazione di evento/video su sport e università con il coinvolgimento di studenti disabili	Amministrativo-gestionale	Evento e video	S/N	S
F.2 Promuovere l'innovazione didattica	F.2.1 Promuovere la formazione dei docenti	€ 90.000,00	Promuovere la formazione dei docenti presso atenei stranieri	Amministrativo-gestionale	Numero di percorsi formativi finanziati che prevedono il coinvolgimento di atenei stranieri, finalizzati all'implementazione delle metodologie didattiche innovative	n.	≥ 2
		€ 6.000,00 (CAP - Centro di Apprendimento Permanente); € 1.040.000 (TILD - Teaching and Learning Development)					
	F.2.2 Valorizzare le competenze scientifiche dei docenti nella didattica						
F.3 Aumentare l'internazionalizzazione dell'offerta formativa e la mobilità degli studenti	F.3.1 Intensificare gli scambi internazionali di studenti e docenti	€ 50.000,00	Intensificare gli scambi internazionali di studenti anche al di fuori dell'UE	Amministrativo-gestionale	Numero di borse di studio finanziate per attività di tesi e/o di tirocini all'estero	n.	≥ 1
		€ 30.000,00					
	F.3.2 Potenziare l'attrattività internazionale dei CdS	€ 2.500	Organizzazione corsi di italiano per studenti stranieri per favorire l'integrazione con altri studenti e docenti	Amministrativo-gestionale	Realizzazione corso	S/N	S

R. La ricerca	R.1 Migliorare la qualità e la produttività della ricerca scientifica in ottica competitiva e internazionale	R.1.1 incrementare il numero di professori e ricercatori provenienti da Università ed Enti di ricerca esteri	€ 7.000,00	Traduzione in lingua inglese dei regolamenti relativi al reclutamento docenti, Statuto e codice etico	Amministrativo-gestionale	Realizzazione traduzione	S/N	S
			€ 8.000,00	Organizzazione seminari e corsi di lingua inglese per il personale T/A e dottorandi di ricerca coinvolti nella strategia HR 2021-2023	Amministrativo-gestionale	n. corsi attivati	n.	≥ 1
			€ 58.000,00	Reclutamento docenti ex art. 1, co. 9, L.n. 230/2005	Amministrativo-gestionale	numero procedure di reclutamento attivate	n.	2
				Consolidare e rafforzare i rapporti di collaborazione con Università ed Enti di ricerca nazionali e internazionali al fine di generare sinergie e sistemi di reti/network per la ricerca di eccellenza	Amministrativo-gestionale	Numero di convenzioni stipulate con Università e/o Enti di ricerca nazionali o internazionali.	N. convenzioni annuali	N. convenzioni anno 2022 ≥ N. convenzioni anno 2021
			€ 60000	Incrementare il numero di visiting professors	Amministrativo-gestionale	Numero di Visiting professors reclutati	n.	20
		R.1.2 Migliorare la qualità dei corsi di Dottorato di Ricerca	€ 570.000,00 (n. 30 borse di dottorato)					

		R.1.3 Promuovere la qualità e la produttività dell'attività di ricerca	€. 200.000,00	Incrementare le risorse destinate alla ricerca di base	Amministrativo-gestionale	Predisposizione e pubblicazione bando PRA 2022	S/N	S
	R.2 Potenziare la progettualità e la capacità di attrarre risorse in un'ottica competitiva e internazionale	R.2.1 Consolidare il ruolo svolto dall'Ateneo nell'ambito della ricerca nazionale e internazionale		Incremento dei progetti di ricerca presentati su bandi competitivi nazionali e internazionali.	Amministrativo-gestionale	Numero di progetti di ricerca presentati	n.	N. progetti presentati anno 2022 ≥ N. progetti presentati anno 2021
		R.2.2 Potenziare il supporto amministrativo alla ricerca	€. 47.000,00	Reclutamento nuovo capo Area Ricerca	Amministrativo-gestionale	definizione procedura di reclutamento e presa di servizio	data	31/12/2022
TM. Territorio, trasferimento tecnologico, comunicazione e diffusione della cultura, orientamento e placement	TM.1 Incrementare la responsabilità sociale verso gli studenti e il territorio	TM.1.1 Promuovere una cultura della pianificazione e del confronto aperto		Anagrafe interdipartimentale incarichi per la rendicontazione progetti di ricerca e altre attività	Amministrativo-gestionale	Acquisizione software	S/N	S
			€. 50.000,00	Attuazione del Piano di Comunicazione 2022	Amministrativo-gestionale	Campagna di comunicazione	S/N	S
				Realizzazione di incontri di confronto periodici dei responsabili EP con i propri collaboratori sul PTPct e sul Codice etico di comportamento	Amministrativo-gestionale	N. incontri	n.	almeno 1 nel corso dell'anno

		Mappatura dei processi propedeutici all'introduzione del controllo di gestione	Amministrativo-gestionale	Documento di mappatura dei processi a attivazione azioni formali per l'introduzione del controllo di gestione	S/N	S
TM.1.2 Incentivare le azioni di formazione insegnanti, orientamento e placement	€ 130.000,00	Rafforzamento percorsi orientamento in ingresso per aumentare il numero degli immatricolati	Amministrativo-gestionale	Numero di iniziative di orientamento ed interazione con le scuole superiori e azioni divulgative	n.	≥ 15
		Rafforzamento azioni di orientamento in itinere per ridurre il rischio di drop-out	Amministrativo-gestionale	Aumento del numero di studenti che si iscrivono al servizio di Peer Career Advisor	n.	≥ 150
		Potenziamento azioni di placement per aumentare il numero degli studenti laureati che trovano lavoro a 1, 3 e 5 anni	Amministrativo-gestionale	Numero di corsi per le competenze trasversali e l'occupabilità	n.	≥ 1
TM.1.3 supportare gli studenti per la progettazione di spin-off, acceleratori d'impresa e start up						
TM.1.4 Sostenere il diritto allo studio per studenti con esigenze particolari	Fondi ministeriali dedicati	incremento n. ore tutorato per studenti disabili	Amministrativo-gestionale	numero ore per numero studenti disabili 2021-2022/numero ore per numero studenti disabili 2020/2021	n.	> 1

	TM.2 Promuovere lo sviluppo culturale e l'innovazione tecnologica ed economico-sociale	TM.2.1 Potenziare le azioni di trasferimento tecnologico per la valorizzazione della ricerca scientifica						
		TM.2.2 Potenziare le azioni di divulgazione scientifica e culturale	€. 20.000,00	Organizzazione eventi di divulgazione scientifica e culturale (eventi sulla legalità)	Amministrativo-gestionale	Realizzazione eventi	S/N	S
		TM.2.3 Potenziare l'innovazione tecnologica, la comunicazione e gli scambi con il territorio		Creazione di un data base delle convenzioni vigenti in Ateneo	Amministrativo-gestionale	Pubblicazione sul sito web di Ateneo	S/N	S
				Organizzazione di incontri per consolidare e rafforzare il rapporto con il territorio	Amministrativo-gestionale	N. di eventi	n.	≥ 2
			€. 20.000,00	Traduzione in lingua inglese del sito di Ateneo	Amministrativo-gestionale	Traduzione	S/N	S

TM.3 Incrementare la sostenibilità ambientale, sociale ed economica dell'Ateneo	TM.3.1 Migliorare l'ISEF (indicatore di sostenibilità economico finanziaria)		Monitoraggio ed efficientamento della tempistica recupero crediti	Amministrativo-gestionale	Realizzazione Anagrafe unica crediti di Ateneo	S/N	S
	TM.3.2 Aumentare la sostenibilità ambientale e sociale dell'ateneo		Digitalizzazione processi	Amministrativo-gestionale	Acquisizione e implementazione software gestione informatizzata ciclo performance (riuso)	S/N	S
		Fondi PRO3 ex DM 435/2020	Digitalizzazione ed efficientamento servizi	Amministrativo-gestionale	Implementazione nuovo sistema VOIP con servizi IVR e ottimizzazione utenze telefoniche	Data	31.12.2022
		Fondi ministeriali ex DM 734/2021	Efficientamento servizi	Amministrativo-gestionale	Migrazione in cloud del sistema di disaster recovery	S/N	S
			Digitalizzazione	Amministrativo-gestionale	Implementazione gestione informatizzata carriera specializzandi di Area medica	S/N	S
		Fondi PRO3 ex DM 289/2021	Digitalizzazione	Amministrativo-gestionale	Implementazione Open Badge	S/N	S
			Implementazione politiche di GPP (green public procurement)	Amministrativo-gestionale	Predisposizione e adozione Piano di GPP	S/N	S
		€ 18.300,00	Specifici interventi di miglioramento sostenibilità ambientale	Amministrativo-gestionale	Attivazione impianti fotovoltaici esistenti	S/N	S

			€. 10.000,00	Azioni di sviluppo sostenibile	Amministrativo-gestionale	Promozione eventi	n.	≥ 2
RU. Risorse umane	RU.1 Valorizzazione degli studenti e alunni	RU.1.1 Aumentare i servizi a favore degli studenti e degli alunni	€. 15.000,00	Miglioramento della qualità percepita dei servizi erogati agli utenti (formazione specifica agli operatori front office)	Amministrativo-gestionale	Risultato positivo della somministrazione dei questionari agli utenti delle biblioteche	%	≥ 75%
				Miglioramento della qualità percepita dei servizi erogati agli utenti (formazione specifica agli operatori front-office)	Amministrativo-gestionale	Risultato positivo della somministrazione dei questionari agli utenti delle segreterie studenti	%	≥ 75%
				Miglioramento della qualità percepita dei servizi erogati agli utenti (formazione specifica agli operatori front-office)	Amministrativo-gestionale	Risultato positivo della somministrazione dei questionari agli utenti delle segreterie didattiche	%	≥ 75%
		€. 63.723,20	Potenziamento personale area didattica e segreterie studenti	Amministrativo-gestionale	Svolgimento procedure concorsuali	S/N	S	
		€. 74.655,00	Potenziamento servizi bibliotecari	Amministrativo-gestionale	Affidamento servizio di supporto al front office	S/N	S	
		RU.1.2 Aumentare il coinvolgimento degli studenti nei processi decisionali e nella fornitura dei servizi						

RU.2 Valorizzare il personale tecnico-amministrativo	RU.2.1 Valorizzare le competenze del personale tecnico-amministrativo		Ingegnerizzazione lavoro agile	Amministrativo-gestionale	Definizione di una nuova logica di lavoro agile e Implementazione software di project management in SaaS (g)	S/N	S
			Aggiornamento regolamento lavoro agile	Amministrativo-gestionale	Predisposizione e approvazione regolamenti	data	31/07/2022
	RU.2.2 Potenziare il sistema di welfare aziendale a favore del personale tecnico-amministrativo						
		€. 1.300.000,00 (Fondi Progetto Pro.be)					
		€. 50.000,00	Erogazione sussidi al personale T/A	Amministrativo-gestionale	Espletamento procedura	S/N	S
	€. 140.000,00 (benefit)						
RU.3 Valorizzare il ruolo dei professori e dei ricercatori	RU.3.1 Favorire il reclutamento e le progressioni di carriera sulla base delle esigenze dell'offerta formativa e del merito scientifico, nell'ottica di un'autonomia responsabile dei Dipartimenti						

E. Investimenti, conservazione, riqualificazione e sicurezza degli spazi		RU.3.2 De-burocratizzare le procedure e gli adempimenti amministrativi per professori e ricercatori						
	E.1 Realizzare il Piano Strategico di Sviluppo Edilizio	E.1.1 Redazione del quadro conoscitivo della consistenza qualitativa attuale delle strutture universitarie	€. 6.000,00	Monitoraggio consumi	Amministrativo-gestionale	Acquisto software consumi (energetici, idrici, ecc.)	S/N	S
		E.1.2 individuazione di scenari alternativi di sviluppo dell'attuale sistema strutturale edilizio		Partecipazione a bandi pubblici di finanziamento sull'edilizia	Amministrativo-gestionale	Presentazione Progetti	n.	≥ 1
	E.2 Creazione di una cabina di regia con il territorio	E.2.1. Individuazione di spazi pubblici per una possibile riqualificazione degli stessi in ambito universitario	€. 10.000.000,00 (di cui €. 7.500.000,00 di cofinanziamento regionale)	Conclusione procedura di acquisto Caserma Miale	Amministrativo-gestionale	Stipula contratto di acquisto	data	30/09/2022
		E.2.2 Collaborazione con il Territorio nella progettazione degli interventi	€. 10.000,00	Collaborazione con il territorio al fine incrementare la raccolta fondi da privati	Amministrativo-gestionale	(Fondi raccolti/Stanzamento)*100	%	200%