



Università di Foggia

**RELAZIONE ANNO 2021  
SULLE SOCIETÀ SPIN-OFF  
DELL'UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI FOGGIA**

*A cura del Comitato Tecnico Spin-Off di Ateneo, nominato con DR prot. n. 0000989-VII/11 del 12/01/2021, rep. DR n. 58/2021 e integrato con DR prot. n. – 0022235 - VII/11 del 26/04/2022, rep. DR n. 698/2022, formato dal prof. Alessandro Muscio, docente di Economia applicata presso il Dipartimento di Economia, Management e Territorio, dal prof. Christian Favino, docente di Economia Aziendale presso il Dipartimento di Economia, Management e Territorio e dal dott. Tommaso Campagna, responsabile dell'Area Terza Missione dell'Ateneo.*

## INDICE

|                                 |         |
|---------------------------------|---------|
| Premessa .....                  | pag. 3  |
| 1. Bio2-xygen S.r.l. ....       | pag. 5  |
| 2. Promis Biotech S.r.l. ....   | pag. 5  |
| 3. Tinada S.r.l. ....           | pag. 6  |
| 4. Innovagritech S.r.l. ....    | pag. 8  |
| 5. Minaba Tech S.r.l. ....      | pag. 12 |
| 6. New Gluten World S.r.l. .... | pag. 12 |

## Premessa

L'Università di Foggia, in conformità con i principi generali previsti nel proprio Statuto e nel Regolamento Spin-off (emanato con Decreto del Rettore n. 63/2021, prot. n. 0001028 - I/3 del 12/01/2021), oltre che alla vigente normativa nazionale, promuove e favorisce la costituzione delle società Spin-off, società di capitali aventi come scopo principale lo sfruttamento industriale dei risultati della ricerca e lo sviluppo di nuovi prodotti e/o servizi.

Ai sensi dell'art. 3, co. 4 e 5 del regolamento Spin-off di Ateneo, il presente Comitato Tecnico ha il compito di promuovere e monitorare le attività delle Spin-off, oltre a valutare le proposte di nuove iniziative. L'attività di monitoraggio si concretizza nella redazione, con cadenza annuale, della relazione sullo stato degli Spin-off dell'Università degli Studi di Foggia. La suddetta relazione viene inviata al Rettore, al Senato Accademico, al Consiglio di Amministrazione ed ai Direttori delle Strutture di Ricerca. Infine il Consiglio di Amministrazione, sulla base di tale relazione, può disporre interventi tesi a correggere i rapporti Ateneo-Società, a revocare autorizzazioni concesse o a risolvere convenzioni o rapporti di qualunque tipo posti in essere con gli Spin-off.

Un'analisi del tema è stata già effettuata parzialmente dalla Commissione Partecipazioni dell'Università di Foggia nell'ambito delle relazioni di monitoraggio semestrale delle partecipazioni dell'Ateneo. A tal proposito si segnala la relazione della Commissione Partecipazioni sulle società partecipate al 30/09/2021 con la relativa delibera del C.d.A. del 27/10/2021 e la relazione al 31/03/2022 con la relativa delibera del C.d.A. del 27/04/2022.

Il Comitato Tecnico Spin-off, prima di procedere all'esame delle società Spin-off dell'Università degli Studi di Foggia, sottolinea l'importanza che il tema degli Spin-off ha assunto nel nostro Paese, a partire dalle rilevazioni VQR 2004-2010 e 2011-2014, quest'ultima successivamente integrata, per le attività di valorizzazione della ricerca, dalla compilazione a cura degli Atenei della Scheda Unica Annuale della Ricerca Dipartimentale per la Terza Missione, prevista dal DM 47/2013, che richiede un censimento più puntuale di dati e informazioni relativi all'organizzazione e alle attività delle società. Gli Spin off, quindi, ricoprono un ruolo sempre più rilevante, perché possono consentire alle Università di beneficiare di maggiori fondi nell'ambito del FFO.

Al 31/12/2021 le società Spin-off dell'Università degli Studi di Foggia sono 9: BIO2-XYGEN S.r.l., FOAMILLE s.r.l., INNOVAGRITECH S.r.l, IO FACCIO FUTURO S.R.L. – Impresa Sociale, MINABA TECH S.r.l., NEW GLUTEN WORLD S.r.l., PROMIS BIOTECH S.r.l., SERIOUS GAME FACTORY – SGF SRL, TINADA S.r.l.

Si precisa, però, che per le società spin off BIO2-XYGEN S.r.l., PROMIS BIOTECH S.r.l., MINABA TECH S.r.l. è in atto la fase di dismissione della partecipazione, avendo l'Università di Foggia inviato comunicazioni di recesso.

Si precisa, altresì, che TINADA S.r.l. e INNOVAGRITECH s.r.l. sono 2 società alle quali è stato riconosciuto dall'Università degli Studi di Foggia lo status di Spin-off in seguito alla fuoriuscita dell'Ateneo dal capitale sociale. Nel caso di TINADA il riconoscimento dello status di Spin-off è avvenuto con delibera del Consiglio di Amministrazione del 28 febbraio 2017 e DR prot. n. 0006378 - VI/11 del 06/03/2017 - DR - 258/2017 (ratificato dal Senato Accademico del 15 marzo 2017); nel caso di INNOVAGRITECH con delibere di Senato Accademico e Consiglio di Amministrazione, rispettivamente del 5 e 25 giugno 2019.

Il Comitato evidenzia che nell'anno 2021 sono state costituite 3 nuove società spin off: FOAMILLE s.r.l., IO FACCIO FUTURO S.R.L. – Impresa Sociale, SERIOUS GAME FACTORY – SGF SRL.

In particolare il Comitato segnala che in data 17 marzo 2021 è stata costituita la società spin off FOAMILLE s.r.l. che ha per oggetto l'attività di ricerca, sviluppo, produzione e commercializzazione, sia in Italia che all'estero di sostanze schiumogene a fini preventivi, di cui alla domanda di brevetto depositata in data 01/04/2020 n. 10202000006820, a titolarità esclusiva dell'Università di Foggia, e sue integrazioni ed evoluzioni. L'Università di Foggia partecipa con una quota nominale di euro 800, pari all'8% del capitale sociale.

Il Comitato segnala, altresì, che in data 13 ottobre 2021 è stata costituita la società spin off IO FACCIO FUTURO S.R.L. – Impresa Sociale che ha come finalità la promozione e la tutela della salute psico-fisica, attraverso la gestione dei servizi sociosanitari ed educativi, operando nel settore dell'assistenza sociosanitaria pedagogica e sociale, dell'istruzione, della formazione, della ricerca e dell'innovazione tecnologica tesa al miglioramento delle persone con autismo, con problematiche psicosensoriali, disabilità psico-fisiche e relazionali e bisogni educativi speciali. L'Università di Foggia partecipa con una quota nominale di euro 1.000 pari al 10% del capitale sociale.

Infine il Comitato segnala che in data 26 novembre 2021 è stata costituita la società spin off SERIOUS GAME FACTORY – SGF SRL avente ad oggetto l'attività di ricerca, sviluppo, produzione e commercializzazione, sia in Italia che all'estero, di c.d. serious game ai fini educativi, a titolarità esclusiva dell'Università di Foggia, e sue integrazioni ed evoluzioni. L'Università di Foggia partecipa con una quota nominale di euro 500 pari al 5% del capitale sociale.

Il Comitato evidenzia che la permanenza degli Spin-off off all'interno delle strutture dell'Università, disciplinata con apposita convenzione, ai sensi dell'articolo 6 del Regolamento per la creazione di Spin-Off, è consentita fino a 3 anni, prorogabili di un anno, a condizioni da definirsi dal Consiglio di Amministrazione dell'Università, ricorrendo particolari ragioni di convenienza o opportunità.

Il Comitato sottolinea che l'Università degli Studi di Foggia ai sensi dell'articolo 6 bis del Regolamento per la creazione di Spin-Off, valuta l'opportunità di uscire dalla compagine sociale dello Spin-off dopo il periodo di start up dell'impresa coincidente con la permanenza della società all'interno delle strutture dell'Università, tenendo in opportuna considerazione valutazioni di convenienza di investimento, di presenza di condizioni per l'uscita favorevoli

per l'Ateneo e di peculiarità del settore tecnologico dello Spin-off. La suddetta società, nel caso in cui l'Università degli Studi di Foggia decida di uscire dalla compagine sociale, ha facoltà di chiedere all'Università di continuare a mantenere lo status di Spin-off. Lo status di Spin-off può essere revocato motivatamente, in qualsiasi momento, dall'Ateneo.

Tanto premesso, il Comitato espone quanto segue per ciascuno degli Spin-off dell'Università di Foggia.

## **1. - Bio2-xygen S.r.l.**

La società Bio2xygen S.r.l., costituita il 07/04/2009, si propone la “ricerca, sperimentazione e valorizzazione di risultati della ricerca in campo farmaceutico, agroalimentare e salutistico”, mirando a fornire nuove soluzioni tecnologiche per l'utilizzo industriale di scarti di lavorazione di prodotti agroalimentari pugliesi, attraverso l'impiego di tecnologie a basso impatto ambientale.

L'Università di Foggia detiene una quota di partecipazione del costo pari ad € 800,00, corrispondente all'8% del capitale sociale di € 10.000,00 (versato € 2.500).

L'Università di Foggia e Bio2xygen S.r.l hanno sottoscritto in data 09/07/2009 la convenzione relativa all'uso di spazi ed attrezzature di proprietà dell'Università di Foggia, affidati in gestione al Centro Bioagromed (attualmente disattivato); in merito ai rimborsi per le spese di funzionamento la convenzione prevede il rinvio ad apposito contratto da aggiornare annualmente.

Il CTS segnala che la documentazione relativa ai suddetti rimborsi attualmente non è disponibile.

Si segnala che i Patti Parasociali non risultano sottoscritti dalle parti.

La società non ha inviato i dati di bilancio dal 2012 ad oggi. L'Università di Foggia ha inoltrato negli ultimi anni molteplici note di sollecito, tramite raccomandata A/R e PEC, ma non vi è stato mai alcun riscontro.

L'Università di Foggia ha già esercitato il recesso, con nota ns. prot. n. 16670 del 27/06/2014, senza ricevere finora alcun riscontro da parte della società, nonostante vari solleciti.

In data 21/11/2016 è stata convocata l'Assemblea dei Soci nella quale è stata approvato lo scioglimento e la messa in liquidazione della società con decorrenza 22/11/2016.

Inoltre nel verbale, trasmesso in data 19 maggio 2017, è indicato anche che il liquidatore è il dott. Leonardo Boschetti, mentre il mandato professionale per l'espletamento degli adempimenti amministrativi e fiscali è stato dato al dott. Luigi Pompa.

L'Università ha inviato una nota, prot. n. 0018980 – VI/11 del 12/06/2018, con la quale ha chiesto di essere aggiornata in merito al procedimento di liquidazione; finora non c'è stato alcun riscontro da parte della società.

In merito allo stato della società, da visura camerale del 9 settembre 2021 risulta cancellata in data 19/03/2019.

In adempimento della delibera del CdA del 30/06/2021, con nota prot. n. 0035964 del 27/07/2021, l'Area Terza Missione ha trasmesso la documentazione relativa alla società spin off BIO2-XYGEN s.r.l. all'Area Affari legali che è stata a sua volta autorizzata a porre in essere gli adempimenti di competenza che consentano a questa Amministrazione di procedere alla fuoriuscita definitiva dell'Università da questa realtà imprenditoriale.

## **2. - Promis Biotech S.r.l.**

La società Promis Biotech S.r.l., costituita il 16/12/2011, si occupa della ricerca, selezione, conservazione, moltiplicazione, produzione e vendita di lieviti e batteri per l'industria agroalimentare, in particolare per aziende produttrici di prodotti fermentati a indicazione geografica. La sfida principale che lo spin-off intende affrontare è innovare il settore vinicolo regionale, caratterizzato da elevata quantità nella produzione, ma di qualità relativamente bassa, introducendo moderne tecniche e sistemi di produzione di tipo industriale basati sulle più moderne biotecnologie. La spin-off universitaria mira non solo a valorizzare il patrimonio conoscitivo e di relazioni internazionali nel campo della microbiologia degli alimenti maturato nell'Ateneo foggiano, ed in particolare dal gruppo di ricerca, ma si propone, nel quadro di un approccio sistemico alla R&S agroalimentare, come effettivo anello mancante nel trasferimento tecnologico delle biotecnologie alimentari.

L'Università degli Studi di Foggia detiene una quota di partecipazione del costo pari ad € 700,00, corrispondente al 7% del capitale sociale di € 10.000,00.

La sede legale e la sede operativa sono ubicate in Via Napoli, 25, presso il Dipartimento di Scienze agrarie, degli alimenti e dell'ambiente dell'Università degli Studi di Foggia. Si rileva che il triennio di permanenza della società Promis Biotech S.r.l. presso l'Ateneo dauno è terminato il 23 gennaio 2015 e che la relativa convenzione è stata prorogata di 1 anno; la società risulta essere in regola con i pagamenti.

La società Promis Biotech dal 21/03/2013 è una “Start-up innovativa”, ai sensi del D.L. 179/2012.

Il Comitato prende atto della deliberazione del CdA del 27 marzo 2015, con la quale è stata decisa la “fuoriuscita” dell'Università degli Studi di Foggia dalla compagine sociale di Promis Biotech s.r.l., al termine del periodo di startup. Inoltre segnala che lo spin off Promis Biotech s.r.l. ha terminato il triennio di startup e che è giunta a termine anche la successiva proroga di un anno, in data 23 gennaio 2016.

Infine il CTS segnala che l'Università degli Studi di Foggia ha inviato una nota, prot. n. 18876-VI/11 del 05/07/2016, con la quale ha comunicato formale recesso alla società spin off Promis Biotech srl.

In riscontro alla suddetta comunicazione di recesso, la società con nota, prot. n. 0017420 - VI/11 del 30/05/2018, ha trasmesso una stima del valore di mercato dello spin-off 'Promis Biotech s.r.l.' realizzata del CdA aziendale sulla base della stato economico-patrimoniale dello spin off alla data del 05/07/2016. Successivamente Promis Biotech srl ha inviato una seconda nota, prot. n. 0017768 - VI/11 del 01/06/2018, con la quale ha precisato che la stima di 3.698,81 euro, indicato

nella prima nota, era relativo al valore di mercato complessivo dello spinoff 'Promis Biotech s.r.l.' e che la quota detenuta dall'Università, quindi, ritengono abbia un valore pari a 258,92 euro.

L'Università di Foggia con nota, prot. n. 20519 – VI/11 del 25/06/2018, ha comunicato alla società che il valore di liquidazione della quota di Ateneo proposto da Promis Biotech, visto anche il parere negativo del Comitato Tecnico Spin Off, non è congruo.

In data 17/09/2018 la società Promis Biotech con nota, prot. n. 28036 – VI/11, ha trasmesso una seconda stima della quota di liquidazione dell'Università di Foggia pari ad euro 721,42.

In data 08/10/2018 l'Università di Foggia con nota, prot. n. 31537 – VI/11, ha comunicato alla società che con D.R. prot. n. 0031494-VI/11 del 08/10/2018, DR n. 1072/2018, questa Università ha deciso di approvare la proposta di liquidazione della quota dell'Università di Foggia di € 721,42, comunicata da Promis Biotech s.r.l., a condizione che non siano richiesti ai soci versamenti ulteriori.

L'Università di Foggia, con nota, prot. n. 0001935 - VI/11 del 21/01/2019, ha sollecitato Promis Biotech s.r.l. a provvedere al versamento di € 721,42 (euro settecentoventuno/42) relativo alla liquidazione della quota dell'Università di Foggia.

La società non ha provveduto al rimborso della quota dell'Ateneo.

Il Servizio Terza Missione e Partecipazioni con nota, prot. n. 0028710 – VI/11 del 12/07/2019, in attuazione alla delibera del C.d.A. dell'Università di Foggia del 15 maggio 2019, ha trasmesso la documentazione relativa a questa partecipata al Gruppo di lavoro con competenze in materia di procedure per il recupero dei crediti, istituito dall'Università di Foggia su proposta della Commissione Bilancio nella riunione del 19/04/2017, per gli adempimenti di competenza.

In adempimento della delibera del CdA del 30/06/2021, con nota prot. n. 0035964 del 27/07/2021, l'Area Terza Missione ha trasmesso la documentazione relativa alla società spin off Promis Biotech S.r.l. all'Area Affari legali che è stata a sua volta autorizzata a porre in essere gli adempimenti di competenza che consentano a questa Amministrazione di procedere alla fuoriuscita definitiva dell'Università da questa realtà imprenditoriale.

### **3. Tinada S.r.l.**

La società Tinada S.r.l., costituita nel 2011, svolge l'importante ruolo di facilitatore per la diffusione delle innovazioni, in particolare nel contesto rurale. Questo ruolo si concretizza nella raccolta dei fabbisogni espressi dai principali stakeholder del territorio (con particolare riferimento al contesto agroalimentare e delle attività ad esse connesse, alla cultura e nel campo socio-sanitario) e trasferirli agli enti/società che si occupano di ricerca e innovazione con l'obiettivo di rispondere alle esigenze territoriali introducendo nuove innovazioni di prodotto, processo e tecnologico. Allo stesso tempo la società si pone come broker dell'innovazione favorendo i processi di trasferimento e divulgazione sul territorio.

L'Università di Foggia deteneva una quota di partecipazione pari a € 500,00, corrispondente al 5% del capitale sociale di € 10.000,00.

Il 31/05/2014 è cessata la convenzione per l'uso del Laboratorio Erid (Distum, via Arpi, 155, piano I stanza 8), per il quale era venuto un corrispettivo di € 300,00 annui che non risultano versati all'Università. Sono in corso verifiche relative ai suddetti pagamenti da parte degli uffici competenti del Dipartimento di Studi Umanistici dell'Università di Foggia.

Il Consiglio di Amministrazione dell'Università degli Studi di Foggia con delibera del 27 marzo 2015, in ottemperanza di quanto previsto dall'art 1, co. 611 e 612 della Legge 23 dicembre 2014, n. 190 (Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale dello Stato), ha approvato il piano operativo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie possedute da questa Università, prevedendo il recesso dell'Ateneo dalla società spin-off "Tinada S.r.l." ovvero l'esercizio dell'opzione di vendita della partecipazione.

Infine, il CTS segnala che, con atto notarile del 26/11/2015 (registrato in data 04/12/2015), l'Università di Foggia ha ceduto la quota posseduta di Tinada S.r.l. al valore nominale della stessa per un importo pari ad € 500,00 (euro cinquecento/00), secondo le indicazioni del Comitato Tecnico Spin Off.

Tinada S.r.l., con nota prot. n. 0031426 - VI/11 del 05/12/2016, ha richiesto il mantenimento dello status di spin off. Gli organi di governo di questo Ateneo (con Delibera approvata dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 28/02/2017 e D. R. 258/2017 - Prot. N. 6378-VI/11 del 06/03/2017) hanno concesso a Tinada S.r.l. il mantenimento dello status di Spin-off dell'Università degli Studi di Foggia, ai sensi degli articoli 6 bis e 6 ter del Regolamento per la creazione di Spin-off dell'Università di Foggia, con decorrenza dal 26/11/2015.

Il Comitato Tecnico Spin-off segnala le principali attività svolte dalla società nel corso dell'anno 2021.

#### **PROGETTI IN ATTO**

**Progetto e-Tomato (Erasmus Plus):** Tinada, nell'ambito del progetto e-Tomato, ha realizzato le seguenti attività:

- Comunicazione e divulgazione in qualità di LEAD partner (WP9);
- Creazione e coordinamento dei corsi e-learning;
- Creazione template per le attività di insegnamento online;
- Apertura e gestione piattaforma online per il corso e-learning.

SITO WEB: <http://www.etomato.eu/> (realizzato da Tinada)

Il progetto e-Tomato è stato chiuso a novembre 2021. La società ha acquisito un importante bagaglio di esperienze non solo sull'attuazione dei progetti ma anche sui fabbisogni di innovazione e conoscenza a livello internazionale.

**Progetto SMART WATER:** La società Tinada nel corso del 2017 ha presentato insieme all'Università di Bari, CNR- Istituto IRSA, Logos, Intesis, Depureco, Fiordelisi, Kimya, Asem il Progetto Smart Water sull'utilizzo di soluzioni tecnologiche che possa monitorare il sistema acqua, suolo, pianta utilizzando irrigazione con acque non convenzionali. Il progetto è stato ammesso a finanziamento nell'ambito del Bando INNONETWORK. Da questo progetto è nata un'ulteriore idea progettuale finalizzata a promuovere il trasferimento della conoscenza e delle innovazioni legate all'utilizzo delle acque reflue in agricoltura valere sulla SM 1.2 del PSR Puglia 2014-2020

SITO WEB: <http://www.smartwater.cloud/> (realizzato da Tinada)

Questo progetto è stato concluso in aprile 2021 con l'evento finale.

**Progetto Riutilizzo delle acque reflue per un'agricoltura pugliese sostenibile:**

l'idea progettuale è stata presentata e finanziata a valere sulla Misura 1.2 Informazione del PSR Puglia 2014-2020.

Il progetto ha previsto la realizzazione di n. 10 incontri rivolti principalmente agli imprenditori agricoli sul tutto il territorio regionale per promuovere il riutilizzo delle acque non convenzionali in agricoltura attraverso la diffusione delle informazioni sulle tecniche agronomiche, la sostenibilità economica, ambientale e sociale e la normativa di riferimento.

Il progetto è stato attuato nel corso del 2020 ed è stato ultimato nel febbraio 2021.

Questo progetto ha rappresentato per la Tinada un importante passo per promuovere le innovazioni sul territorio ed è stato importante vedere come i presenti si siano interessati alle innovazioni ed alla tecnologia proposta. Questa esperienza ha permesso la creazione di un punto tra ricerca e territorio ed allo stesso Questa esperienza ha permesso la creazione di un punto d'incontro tra ricerca e territorio ed allo stesso tempo l'inizio di una collaborazione tra diversi enti di ricerca (UNIFG, UNIBA; CNR, ecc.) sia nazionali che europei.

SITO WEB: <http://www.tinada.eu/rewater/>

Questo progetto ha dato l'opportunità di far conoscere questa tipologia di innovazione e incrociare effettivamente i portatori di fabbisogni con quelli che possono sviluppare le innovazioni. Purtroppo, a seguito del diffondersi dell'infezione SARS-COVID2, le attività in presenza sono state bloccate e dopo un periodo di stasi, si è passati ad una diversa impostazione delle attività, ovvero utilizzando la piattaforma zoom come da tabella sopra esposta (EVENTI SVOLTI IN REMOTO TRAMITE PIATTAFORMA ZOOM).

**CRE.DI. SMART:** la società Tinada, insieme all'Università di Foggia, grazie all'esperienza maturata nell'ambito del Progetto SKIN ed in particolare sulla conoscenza di Buone pratiche innovative sulla filiera corta, ha coordinato la stesura del progetto Cre.Di. Smart a valere sul Bando 16.2 del PSR Puglia 2014-2020 (soggetto Capofila GAL PONTE LAMA), risultato primo tra i progetti finanziabili.

**RIUBSAL:** la società Tinada, insieme a CNR-IRSA, DISAAT (UNIBA), già impegnati nella realizzazione del progetto SMART WATER, hanno coordinato la proposta progettuale RIUBSAL sul riutilizzo di acque reflue nel Salento, sui terreni colpiti da Xylella Fastidiosa a valere sul Bando 16.2 del PSR Puglia 2014-2020 (soggetto Capofila ASCLA). Il progetto è risultato finanziabile a seguito di uno scorrimento della graduatoria iniziale. Le attività sono state avviate nel settembre 2020.

#### ALTRE ATTIVITÀ

Nel corso del 2021 sono state presentate n. 4 idee progettuali in ambito regionale su misure presenti nei programmi di azione locale dei GAL di cui Tinada è partner e n. 1 progetto Europeo (Tinada partecipa come partner). Inoltre, Tinada ha ricevuto un invito per partecipare alla "Manifestazione di interesse per iniziativa di Business Matching tra imprese e Team" il 16 dicembre 2021. La società è stata selezionata da 6 imprese innovative per attività di matching.

Di seguito sono riportati i principali dati di bilancio.

Bilanci della società Tinada S.r.l.

| <b>STATO PATRIMONIALE</b>                      |                 |                 |                 |                 |            |            |            |            |            |            |
|--|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
|  | 31/12<br>/2011  | 31/12<br>/2012  | 31/12<br>/2013  | 31/12/<br>2014  | 31/12/2015 | 31/12/2016 | 31/12/2017 | 31/12/2018 | 31/12/2019 | 31/12/2020 |
| <b>ATTIVO</b>                                  |                 |                 |                 |                 |            |            |            |            |            |            |
| A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti | 0               | 0               | 0               | 0               | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
| B) IMMOBILIZZAZIONI                            | €<br>10.96<br>8 | €<br>9.717      | €<br>12.60<br>3 | €<br>10.28<br>5 | €7.968     | €6.149     | €102.947   | €64.511    | €63.966    | €114.490   |
| C) Totale ATTIVO CIRCOLANTE                    | €<br>13.73<br>3 | €<br>3.749      | €<br>14.55<br>3 | €<br>5.924      | €39.620    | €88.286    | €153.574   | €202.277   | €180.653   | €115.758   |
| D) RATI E RISCONTI                             | €0              | €319            | €0              | €0              | €0         | €0         | 0          | 0          | 0          | 0          |
| TOTALE ATTIVO                                  | €<br>24.70<br>1 | €<br>13.78<br>5 | €<br>27.15<br>6 | €<br>16.20<br>9 | €47.588    | €94.435    | €256.521   | €266.788   | €244.619   | €230.248   |

|   |                 |                 |                 |                 |         |         |          |          |          |          |
|---|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|---------|---------|----------|----------|----------|----------|
| <b>PASSIVO</b>  |                 |                 |                 |                 |         |         |          |          |          |          |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                              |                 |                 |                 |                 |         |         |          |          |          |          |
| <b>CAPITALE SOCIALE</b>                                 | €<br>10.00<br>0 | €<br>10.00<br>0 | €<br>10.00<br>0 | €<br>10.00<br>0 | €10.000 | €10.000 | €10.000  | €10.000  | €10.000  | €10.000  |
| <b>UTILE (PERDITE) portate a nuovo</b>                  | 0               | 0               | €-<br>1.309     | €-<br>1.944     | €-3.651 | 0       | 0        | 0        | 0        | 0        |
| <b>UTILE (PERDITE) D'ESERCIZIO</b>                      | €184            | -<br>6.620      | -818            | €-<br>1.707     | €9.059  | €901    | €5.039   | €6.214   | €3.063   | €2.444   |
| <b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>                          | €<br>10.18<br>4 | €<br>3.566      | €<br>8.057      | €<br>6.349      | €15.409 | €16.310 | €21.350  | €27.562  | €30.624  | €33.070  |
| <b>B) FONDI RISCHI E ONERI</b>                          | 0               | 0               | 0               | 0               | 0       | 0       | 0        | 0        | 0        | 0        |
| <b>C) TFR</b>   | 0               | 0               | 0               | 0               | 0       | €1.233  | €4.283   | €3.771   | €6.026   | €10.681  |
| <b>D) DEBITI</b>  | €<br>14.51<br>7 | €<br>10.21<br>9 | €<br>19.09<br>9 | €<br>9.860      | €32.179 | €76.892 | €152.721 | €193.455 | €185.919 | €186.497 |
| <b>E) RATEI E RISCOINTI</b>                             | 0               | 0               | 0               | 0               | 0       | 0       | €78.167  | €42.000  | €22.050  | 0        |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                   | €<br>24.70<br>1 | €<br>13.78<br>5 | €<br>27.15<br>6 | €<br>16.20<br>9 | €47.588 | €94.435 | €256.521 | €266.788 | €244.619 | €230.248 |
| <b>CONTO ECONOMICO</b>                                  |                 |                 |                 |                 |         |         |          |          |          |          |
| <b>a) tot. Valore della produzione</b>                  | €<br>27.57<br>1 | €<br>7.655      | €<br>44.11<br>0 | €<br>5.375      | €75.297 | €96.676 | €71.699  | €161.738 | €95.685  | €175.795 |
| <b>Ricavi delle vendite</b>                             | €<br>27.57<br>1 | €<br>7.655      | €<br>44.11<br>0 | €<br>2.800      | €75.295 | €96.670 | €71.699  | €161.730 | €95.661  | €124.794 |
| <b>B) TOT COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                    | €<br>25.51<br>7 | €<br>14.27<br>7 | €<br>38.52<br>8 | €<br>5.242      | €62.852 | €95.417 | €65.073  | €155.531 | €92.631  | €171.560 |
| <b>di cui costi PER SERVIZI</b>                         | €<br>21.74<br>7 | €<br>6.136      | €<br>23.18<br>2 | €880            | €48.840 | €73.370 | €13.504  | €47.233  | €20.570  | €34.932  |
| <b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>   | €<br>2.054      | €-<br>6.622     | €<br>5.582      | €133            | €12.445 | €1.259  | €6.626   | €6.207   | €3.054   | €4.235   |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                   | 0               | €-<br>21        | €-72            | €-60            | €-26    | €1      | €4       | €7       | €9       | €9       |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b> | 0               | 0               | 0               | 0               | 0       | 0       | 0        | 0        | 0        | 0        |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                 | €1              | €23             | €689            | €-<br>1.178     | €287    | 0       | 0        | 0        | 0        | 0        |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D+-E)</b>     | €<br>2.055      | €-<br>6.620     | €6.19<br>9      | €-985           | 12.706  | €1.260  | €6.630   | €6.214   | €3.063   | €4.244   |
| <b>UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO</b>                      | €184            | €-<br>6.620     | €-818           | €-<br>1.707     | €9.059  | €901    | €5.039   | €6.214   | €3.063   | €2.444   |

#### 4. – **Innovagritech S.r.l.**

La società Innovagritech S.r.l., costituita il 19/12/2012, intende sviluppare servizi integrati ad elevato contenuto tecnologico in favore di imprese di produzione, prevalentemente nel settore agroalimentare e specificamente nei comparti oleario, vitivinicolo, cerealicolo ed ortofrutticolo. L'oggetto sociale attiene, in particolare, alle seguenti attività: realizzazione di progetti di ricerca industriale in ambito informatico, delle telecomunicazioni e dell'economia finalizzati allo sviluppo precompetitivo di prodotti e sistemi integrati, che siano di supporto nei processi di innovazione delle singole imprese di produzione e di servizi e nella costituzione di reti d'impresa; selezione e formazione di personale tecnico e scientifico nelle discipline pertinenti; realizzazione di prodotti e la prestazione di servizi, ad alto valore aggiunto con l'utilizzo di reti telematiche e quanto altro necessario per il trasferimento alle piccole e medie imprese, ivi comprese quelle che operano nel comparto agroalimentare, nei settori della produzione agricola, zootecnica, pesca e acquicoltura e nella relativa industria della trasformazione; fornire soluzioni innovative nella reingegnerizzazione dei processi, ingegneria e innovazione tecnologica, sistemi di gestione della qualità, ambiente, sicurezza e/o safety ivi compresi prove e determinazioni analitiche di natura chimica, fisica e microbiologica e taratura di apparecchi di precisione per la misura on line e off line di parametri critici ambientali, di processi e di prodotto.

La società Innovagritech s.r.l., quindi, ha l'obiettivo di rispondere al fabbisogno di innovazione nei territori rurali anche attraverso l'utilizzo di tecnologie informatiche ed è prevalentemente impegnata nello sviluppo e nell'erogazione di servizi innovativi e nel trasferimento tecnologico, con particolare riferimento al settore agro-alimentare.

La società si avvale di un gruppo di ricercatori che esperti in economia e politiche di sviluppo rurale e di società specializzate nell'ICT.

L'Università degli Studi di Foggia deteneva nel 2019 una quota di partecipazione del costo pari ad € 1.000,00, corrispondente al 5% del capitale sociale di € 20.000,00.

Di seguito sono riportati i principali dati di bilancio.



Bilanci della società Innovagritech S.r.l.

| <b>STATO PATRIMONIALE</b>                            |                |                |                |                |                |            |            |            |            |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|------------|------------|------------|------------|
|  | 31/12<br>/2012 | 31/12<br>/2013 | 31/12/<br>2014 | 31/12/<br>2015 | 31/12/<br>2016 | 31/12/2017 | 31/12/2018 | 31/12/2019 | 31/12/2020 |
| <b>ATTIVO</b>  |                |                |                |                |                |            |            |            |            |
| A) Crediti vsoci per versamenti ancora dovuti        | € 15.000       | € 15.000       | € 15.000       | € 15.000       | € 15.000       | € 15.000   | € 14.250   | € 11.767   | € 11.767   |
| B) IMMOBILIZZAZIONI                                  | € 2.185        | € 5.748        | € 5.311        | € 4.874        | € 4.437        | € 4.000    | € 4.300    | € 6.522    | € 6.265    |
| C) Totale ATTIVO CIRCOLANTE                          | € 5.000        | € 17.117       | € 65.095       | € 348.873      | € 187.864      | € 203.129  | € 153.645  | € 222.031  | € 165.445  |
| D) RATEI E RISCOINTI                                 | 0              | 0              | 0              | € 2.262        | € 423          | 0          | 0          | 0          | 0          |
| Totale attivo  | € 22.185       | € 37.865       | € 85.406       | € 371.009      | € 207.724      | € 222.129  | € 172.195  | € 240.320  | € 183.477  |
| <b>PASSIVO</b>                                       |                |                |                |                |                |            |            |            |            |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                           |                |                |                |                |                |            |            |            |            |
| CAPITALE SOCIALE                                     | € 20.000       | € 20.000       | € 20.000       | € 20.000       | € 20.000       | € 20.000   | € 20.000   | € 20.000   | € 20.000   |
| UTILE (PERDITE) portate a nuovo                      | 0              | -342           | 0              | 0              | 0              | 0          | 0          | 0          | 0          |
| UTILE (PERDITE) D'ESERCIZIO                          | -342           | 4.061          | € 29.838       | € 78.498       | € 4.616        | € -13.545  | € -11.423  | € 6.835    | € 4.883    |
| TOTALE PATRIMONIO NETTO                              | € 19.658       | € 23.719       | € 53.557       | € 132.055      | € 136.671      | € 123.127  | € 111.704  | € 118.537  | € 123.422  |
| B) FONDI RISCHI E ONERI                              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0          | 0          | 0          | 0          |
| C) TFR   | 0              | 0              | € 137          | € 486          | 0              | 0          | 0          | 0          | 0          |
| D) DEBITI  | € 2.527        | € 14.146       | € 31.712       | € 238.468      | € 71.053       | € 99.002   | € 60.491   | € 53.283   | € 60.055   |
| E) RATEI E RISCOINTI                                 | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0          | 0          | € 68.500   | 0          |
| TOTALE PASSIVO                                       | € 22.185       | € 37.865       | € 85.406       | € 371.009      | € 207.724      | € 222.129  | € 172.195  | € 240.320  | € 183.477  |
| <b>CONTO ECONOMICO</b>                               |                |                |                |                |                |            |            |            |            |
| A) TOT. VALORE DELLA PRODUZIONE                      | € 0            | € 13.500       | € 79.324       | € 398.264      | € 120.262      | € 72.302   | € 21.370   | € 103.837  | € 97.435   |
| Ricavi delle vendite                                 | € 0            | € 13.500       | € 79.324       | € 398.162      | € 120.185      | € 72.200   | € 21.370   | € 103.837  | € 12.295   |
| B) TOT COSTI DELLA PRODUZIONE                        | € 342          | € 7.606        | € 35.860       | € 283.012      | € 115.306      | € 85.854   | € 32.793   | € 91.932   | € 90.376   |
| Di cui Oneri diversi di gestione                     | € 342          | € 964          | € 1.919        | € 2.478        | € 2.254        | € 458      | € 1        | € 6.457    | € 15.449   |
| Differenza tra valore e costi della produzione (A-B) | € -342         | € 5.894        | € 43.464       | € 115.252      | € 4.956        | € -13.552  | € -11.423  | € 11.905   | € 7.059    |
| C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI                       | 0              | € -30          | € -88          | € 1            | € -15          | € 7        | 0          | 0          | 0          |
| D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE     | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0          | 0          | 0          | 0          |
| E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI                     | 0              | € 1            | € 285          | € -1           | 0              | 0          | 0          | 0          | 0          |
| RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+-D+-E)          | € -342         | € 5.865        | € 43.661       | € 115.252      | € 4.941        | € -13.545  | € -11.423  | € 11.905   | € 7.059    |
| UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO                          | € -342         | € 4.061        | € 29.838       | € 78.498       | € 4.616        | € -13.545  | € -11.423  | € 6.835    | € 4.883    |

Il CTS segnala la deliberazione del C.d.A. del 27 marzo 2015, con la quale è stata decisa la “fuoriuscita” dell'Università degli Studi di Foggia dalla compagine sociale di Innovagritech s.r.l., al termine del periodo di startup. Il triennio è terminato il 10 aprile 2016. Si segnala, altresì, che la convenzione triennale è stata prorogata di 1 anno, quindi il periodo di start up è terminato in data 10 aprile 2017.

In data 16 maggio 2017 l'Università di Foggia ha inviato la comunicazione di recesso ad Innovagritech (nota prot. n. 0013652 - VI/11 del 16/05/2017).

Si riferisce che con nota, prot. n. 0018914 - VI/11 del 11/07/2017, la società ha richiesto il mantenimento dello status di spin off ai sensi degli art. 6 bis e 6 ter del Regolamento per la creazione di Spin-off dell'Università degli Studi di Foggia.

Il CTS segnala che la società Innovagritech srl con nota, prot. n. 0008252 - VI/11 del 07/03/2019, integrata successivamente con nota, prot. n. 0009445 - VI/11 del 14/03/2019, ha comunicato all'Università di Foggia l'intenzione di uno dei nuovi soci di acquistare la quota di partecipazione dell'Ateneo al costo di euro 6.833,55.

L'Università degli Studi di Foggia ha deliberato nelle riunioni di Senato Accademico e Consiglio di Amministrazione, rispettivamente del 5 e 25 giugno 2019:

- di ritenere congrua l'offerta del socio di euro 6.833,55 (seimilaottocentotrentatre,55) per l'acquisto della quota dell'Università degli Studi di Foggia in Innovagritech s.r.l. e di autorizzare gli adempimenti conseguenti;
- di approvare la richiesta di mantenimento dello status di spin off di Innovagritech s.r.l.

Infine il Comitato Tecnico Spin Off riferisce che in data 30 gennaio 2020 è stato sottoscritto l'atto notarile con il quale l'Università di Foggia ha venduto la propria quota per l'importo di euro 6.833,55 (seimilaottocentotrentatre,55).

Il Comitato Tecnico Spin Off segnala che dalla data di costituzione ad oggi, lo Spin Off Innovagritech s.r.l. ha svolto incarichi per Pubbliche Amministrazioni (Università), Soggetti di diritto privato (Gruppi di Azione Locale) e soggetti privati (Società private) per l'erogazione di servizi in linea con le attività previste dall'oggetto sociale.

Di seguito sono riportate le attività che la società ha realizzato nel corso dell'anno 2021 riportate in base ai soggetti committenti:

#### **Regione Puglia misura 1.2 PSR Puglia 2014/2020**

Innovagritech ha avviato a novembre 2020 e concluso ad ottobre 2021, in collaborazione con Confagricoltura Foggia e alcuni docenti del Dipartimento di Economia dell'Università di Foggia, un progetto Informativo avente l'obiettivo di fornire a tutti gli operatori agricoli, con particolare riferimento ai giovani agricoltori, nozioni chiare e concise sulle potenzialità offerte dall'integrazione di tecniche proprie dell'Agricoltura di Precisione (AdP) per la gestione di aziende agricole. Durante le iniziative proposte si andrà ad evidenziare il miglioramento delle performance economiche ed ambientali delle aziende agricole derivanti dall'uso della AdP. Il piano informativo sarà focalizzato in particolare su tre aspetti chiave dell'Adp:

1. Digitalizzazione dell'azienda agricola;
2. ICT e Meccanizzazione;
3. Miglioramento della sostenibilità economica ed ambientale.

Il progetto prevede l'organizzazione di numerose attività di disseminazione quali conferenze, workshop, focus group e produzione di materiale digitale.

#### **Horizon 2020 Polirural**

Innovagritech è risultata vincitrice con altri partner (22 partner provenienti da 10 Paesi europei e 2 extraeuropei) di un progetto a valere sulla call H2020-RUR-2018-2020 (Rural Renaissance) Topic: RUR-01-2018-2019 Type of action: RIA. Oggetto dell'attività e l'individuazione di strumenti e politiche per la riduzione dei fenomeni di spopolamento, abbandono della terra e perdita di biodiversità nelle aree rurali.

Gli obiettivi del progetto sono

- Obiettivo 1: creare uno spazio multi-stakeholder e interdisciplinare per l'elaborazione di politiche collaborative in nove progetti pilota individuati quali luoghi per facilitare interventi basati sullo sviluppo rurale
- Obiettivo 2: data la sfida demografica che affrontano le aree rurali, promuovere la comprensione dei nuovi concorrenti " ruolo nel rinnovamento rurale attraverso la ricerca e quindi utilizzare queste informazioni per progettare meccanismi di supporto tangibili facilitando il loro accesso all'agricoltura
- Obiettivo 3: valutare l'efficacia percepita delle politiche esistenti nell'affrontare le esigenze rurali attraverso l'applicazione di tecniche avanzate di estrazione del testo che sono sia rigorose (in grado di produrre approfondimenti accurati) che versatili (possono essere utilizzati su più fonti)
- Obiettivo 4: fornire una prospettiva attuabile non solo per l'agricoltura ma anche per i suoi settori affini e per le popolazioni e le attività produttive delle aree rurali

Durata del progetto 36 mesi: 2019-2022

#### **Horizon 2020 Stargate**

Innovagritech è risultata vincitrice con altri partner (26 partner di 17 paesi europei e 1 paese extraeuropeo) a valere sulla call H2020-SFS-2018-2020 (Sustainable Food Security) Topic: LC-SFS-19-2018-2019 Type of action: RIA. Obiettivo del progetto l'implementazione di modelli analitici per supportare la formulazione e l'implementazione delle politiche locali e regionali relative alla mitigazione dei cambiamenti del microclima. Attualmente, le organizzazioni politiche che utilizzano prevalentemente i propri dati, in genere sono limitate alla propria giurisdizione / area amministrativa. Tuttavia, una volta che il processo di sviluppo delle politiche espande la base di dati e le fonti informative oltre l'approccio tradizionale, sono necessari dati globali. L'aggiunta di set di dati di riferimento nazionali, europei e

persino globali per analisi comparative - tra cui analisi meteorologiche, climatiche, fonti di dati satellitari per migliorare i processi decisionali.

Durata del progetto 48 mesi: 2019-2023

### **Bando Estrazione dei Talenti Regione Puglia**

Partecipazione in qualità di spin-off del Dipartimento di Economia dell'Università di Foggia alla Factory - LifT\_IT\_up: Life science & Tech ITalian start-UPS. La Factory LifT\_IT\_up, si propone di fornire sessioni di accompagnamento orizzontali e verticali in un orizzonte temporale triennale, con lo scopo di fornire le competenze chiave necessarie alla crescita imprenditoriale ed allo sviluppo dell'impresa da un contesto regionale a nazionale ed internazionale. All'interno del partenariato Innovagritech riveste il ruolo di best practice per i futuri startupper nonché attività di mentoring e coaching.

### **Progetto “promozione della filiera dell’agro-biometano nella provincia di Foggia”**

Il progetto (concluso a maggio 2022) aveva l'obiettivo di e mettere in pratica, un framework che contenga, al suo interno, strumenti per stimolare progetti per la produzione di Biometano che altrimenti potrebbero rischiare di restare inespressi ed accompagnarne le fasi iniziali.

Innovagritech ha curato le seguenti attività:

Organizzazione di nr 3 workshop tematici in collaborazione con le organizzazioni agricole che si occuperanno delle attività di disseminazione e promozione:

- n. 1 workshop nell'area dei Monti Dauni;
- n. 1 workshop nell'area del Tavoliere (alto e basso tavoliere);
- n. 1 workshop nell'area garganica;
- Costruzione dataset delle aziende (dati anagrafici e le potenzialità di sviluppo) partecipanti ai workshop e agli incontri di approfondimento;
- Aggiornamento dataset delle aziende che avviano una progettualità

### **PRINCIPALI COLLABORAZIONI**

-Accordo con l'Università di Wageningen (Wageningen – Paesi Bassi) – realizzazione di studi e analisi sulle politiche di trasmissione dell'innovazione all'interno dei territori rurali finalizzate allo sviluppo locale. Analisi di metodi e metodologie per la trasmissione delle capacity building e know-how alle aziende operanti nelle filiere agroalimentari. Analisi e studi economici ambientali e sociali sui temi dello sviluppo locale e dello sviluppo rurale attraverso l'innovazione tecnologica.

-Accordo per attività di tutoraggio IRSEA Bisceglie e Università di Foggia - inserimento di n° 17 figure professionali formate nell'ambito del corso “Innovation Broker”. Formazione dei corsisti nell'ambito delle metodologie di ricerca per la realizzazione di studi e analisi sui fabbisogni tecnologici delle imprese.

-Convenzione rep. 159/2015 con l'Università di Foggia per la realizzazione di un'attività di ricerca sull'Analisi e studio dell'impatto dei modelli IT-based per la governance territoriale e per la gestione integrata e sostenibile delle filiere agroalimentari finanziata dalla Innovagritech S.r.l.

-Accordo con La Confagricoltura Foggia per attività di assistenza tecnica e consulenza sullo sviluppo di nuove progettualità e la creazione di nuovi prodotti servizi da erogare ai soci.

-Partecipazione come best practice del Dipartimento di Economia dell'Università di Foggia alla “Notte Europea dei Ricercatori”, il grande evento promosso dalla Commissione Europea all'interno del Programma Quadro per la Ricerca e l'Innovazione “HORIZON 2020”, denominato “European Researchers' Night Apulia2”, finalizzato a diffondere la cultura scientifica e il ruolo della Ricerca con la presentazione del progetto “Polirural”.

-CONVENZIONE TRA L'UNIVERSITÀ DI FOGGIA (DIPARTIMENTO DI ECONOMIA), LA SOCIETÀ GASDOTTI ITALIA S.P.A. E INNOVAGRITTECH S.R.L. approvata dal S.A. Riunione del 13.1.2021/p.15 prot. 0007792 – II/6 del 05/02/2021 finalizzato alla: a promozione, sviluppo e consolidamento di opportunità e iniziative di collaborazione per l'attuazione di attività di ricerca applicativa nell'ambito dello sviluppo della filiera agro-energetica del biometano nella provincia di Foggia, mettendo anche a disposizione materiali, attrezzature, personale e risorse finanziarie, nonché la promozione delle attività di diffusione di cultura scientifica e tecnologica sul territorio legate alla tematica del biometano.

-ACCORDO ATTUATIVO TRA L'UNIVERSITÀ DI FOGGIA (DIPARTIMENTO DI ECONOMIA), SOCIETÀ GASDOTTI ITALIA S.P.A. E INNOVAGRITTECH S.R.L. (autorizzato con Delibera CdA del 24-03-2021 punto 5 prot. n. 18410-II/7 del 08/04/2021 Rep. n. 153/2021) per lo sviluppo di attività di sviluppo della rete di trasporto gas con particolare riferimento al sistema di metanodotti che opera in zona e lungo la direttrice Torremaggiore-San Severo-Apricena, sta programmando l'estensione del proprio sistema di trasporto del gas naturale anche per favorire lo sviluppo e l'allaccio di progetti esistenti e futuri che prevedano la produzione di Biometano sul territorio della provincia di Foggia.

## 5. - Minaba Tech S.r.l.

Minaba Tech S.r.l., costituita in data 27/10/2014, ha come oggetto sociale lo sviluppo, la produzione e commercializzazione di prodotti o servizi innovativi ad alto valore tecnologico. In particolare la società si occupa della produzione e dell'immissione sul mercato di una serie di prodotti, a base di pesce, con elevata valenza salutistica, elevata *shelf life*, di facile consumo e pronti all'uso. La società mira ad utilizzare tecnologie di conservazione che assicurino un sufficiente prolungamento della *shelf life* dei prodotti senza incidere sulle caratteristiche organolettiche e garantendo la disponibilità di prodotti ad alto valore nutrizionale, pronti all'uso, in modo da allargare il mercato di questo settore.

L'Università di Foggia detiene una quota di partecipazione del costo pari ad € 500,00, corrispondente al 5% del capitale sociale di € 10.000,00.

L'Università di Foggia, in adempimento alla delibera del Consiglio di Amministrazione relativa alla seduta del 24 aprile 2018, ha comunicato con nota, prot. n. 14949 – VI.11 del 11/05/2018, il recesso dalla società Minaba Tech s.r.l.

Il CTS evidenzia che il Servizio Partecipazioni e spin off, in adempimento della delibera del C.d.A. del 30 giugno 2021, ha notificato nuovamente l'atto di recesso alla società Minaba Tech s.r.l., già deliberato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 24 aprile 2018, stante l'alea correlata all'esito del contenzioso pendente e dunque per ragioni di prudenza.

## 6. - New Gluten World S.r.l.

La società New Gluten World (N.G.W.) S.r.l., costituita in data 09/04/2015, ha come oggetto sociale l'attività di industrializzazione del processo di de-tossificazione delle proteine dei cereali di cui al brevetto di invenzione industriale in Italia n. 0001414717 dal titolo "Metodo per la detossificazione delle proteine del glutine dalla granella di cereali", concesso in data 26 marzo 2015 e relativa domanda di estensione PCT n. PCT/IB2013/000797 dal titolo "Method for the detoxification of gluten proteins from grains of cereals" e sue integrazioni ed evoluzioni (di seguito il "Trovato"). In secondo luogo si occupa dell'attività di sfruttamento economico, tramite sub-licenze, del Trovato e del know-how in materia di detossificazione del glutine, ricevuto tramite licenza dall'Università di Foggia.

La società si propone come licenziataria esclusiva del complesso tecnologico formato dal Trovato e dalla Domanda, di cui l'Università resta titolare, in combinazione con il know-how detenuto dalla prof.ssa Carmela Lamacchia nel campo d'uso relativo alla detossificazione delle proteine del glutine per produzione di farine alimentari.

Il progetto di impresa ha per oggetto la valorizzazione dei risultati della ricerca e non la produzione industriale in senso stretto, pertanto i servizi erogati dalla Spin-off saranno legati alla End User License Agreement con i produttori che faranno utilizzo diretto del processo di detossificazione (aziende molitorie). Le licenze amministrate dallo Spin-off saranno a titolo oneroso, con versamento di canoni periodici commisurati allo sfruttamento della tecnologia in termini di quintali di farina detossificata, e comporteranno complementari obblighi di marchiatura e di conformità al disciplinare.

Il rappresentante dell'Università di Foggia nel Cda della società è la prof.ssa Maria Rosaria Corbo.

La costituzione della società e l'individuazione del socio "Molino Casillo S.p.A.", azienda pugliese leader nel settore molitorio a livello internazionale, è intervenuta dopo una pluralità di incontri con potenziali partner industriali interessati allo sviluppo del trovato e con apposita lettera di intenti e Term-sheet vincolante sottoscritti l'08.10.2014, l'Università e la prof.ssa Carmela Lamacchia, proponente della spin-off, si sono impegnate a concedere alla "Molino Casillo S.p.A." un diritto di opzione per l'ingresso nel capitale sociale della Spin-off NGW, a seguito dell'ottenimento dei risultati della sperimentazione ex vivo, per una percentuale del 15%, dietro corrispettivo di € 80.000,00 oltre IVA. La lettera di intenti ed il Term-sheet prevedevano che il diritto potesse essere esercitato entro 30 giorni dalla comunicazione ufficiale degli esiti della sperimentazione ex vivo.

Successivamente la "Molino Casillo S.p.A.", a seguito di apposito contratto di contributo alla ricerca stipulato in data 28.10.2014, ha versato all'Università di Foggia un contributo di € 800.000,00 destinato a finanziare la ricerca sulla detossificazione del glutine oggetto del Trovato. Tale contributo privato alla ricerca si configura come uno dei più alti concessi a livello nazionale.

A seguito di vari incontri tra i rappresentanti dell'Università di Foggia, la "Molino Casillo S.p.A." e la proponente della Spin-off, la stessa "Molino Casillo S.p.A." ha manifestato l'intenzione di entrare nel capitale sociale della Spin-off già al momento della costituzione della società, per una percentuale pari al 5%, fermo restando l'esercizio del diritto di opzione fino al conseguimento di una partecipazione al capitale non superiore al 15%, così come già previsto negli accordi citati.

La misura della partecipazione al capitale sociale iniziale della Spin-off, fissata in € 10.000,00, è stata ridefinita, in sede di contrattazione tra le parti interessate, come segue:

- Università di Foggia euro 1.680,00 (16,8%)
- Molino Casillo S.p.A. euro 500,00 (5%)
- Carmela Lamacchia euro 7.820,00 (78,2%).

Nella seduta del 27.03.2015 del Consiglio di Amministrazione sono state esaminate ed approvate le bozze dello Statuto e dei Patti parasociali, che sono state sottoscritte al momento della costituzione della società NGW. Per opportuna conoscenza, sono altresì state inviate le bozze dei contratti di licenza tra l'Università e la Spin-off e di sublicenza tra la

Spin-off e la sub-licenziataria “Molino Casillo S.p.A.”, che dovevano essere oggetto di approvazione a partire dalla costituzione.

Su parere favorevole espresso dal Senato Accademico in data 22.04.2015, il Consiglio di Amministrazione, con delibera adottata nel corso della seduta del 28.04.2015, ha autorizzato la stipula del contratto di Licenza di Tecnologia tra l’Università di Foggia e la “New Gluten World S.r.l.” e ha espresso parere favorevole alla stipula del contratto di sublicenza tra la “New Gluten World S.r.l.” e la “Molino Casillo S.p.A.”.

In data 12 novembre 2015 (ns. prot. n. 0028731, Rep. n. 0000957) è stato sottoscritto il contratto di Licenza tra l’Università di Foggia e la “New Gluten World S.r.l.”, registrato all’Agenzia delle Entrate il 16 novembre 2015 al n. 2158 serie 3 e trascritto presso l’UIBM. Con tale contratto l’Università di Foggia, sulla base della strategia approvata, ha concesso alla Spin-off una licenza d’uso esclusiva sul brevetto; a sua volta, la società spin-off Licenziataria può concedere sub-licenze di produzione secondo il programma “Gluten Friendly Licensing Program” che la Licenziataria si impegna a realizzare a livello mondiale, onde favorire al massimo possibile la diffusione della Tecnologia.

La società, a seguito di due specifiche richieste ai fini dell’utilizzo del contributo anche per le finalità di sostegno all’avvio della stessa start up come previsto nel Term-sheet vincolante e nel contratto di contributo alla ricerca, è stata oggetto di un finanziamento infruttifero da parte dell’Università di Foggia per un importo complessivo pari a € 80.000,00 (delibere del Consiglio di Amministrazione del 30 giugno 2015 e 24 maggio 2016).

Ciò al fine di evitare, nella fase di start-up, una situazione di sotto-capitalizzazione che, per poter attuare le attività concordate, ulteriori rispetto all’oggetto sociale, quali la conduzione delle attività sperimentali, la surrogazione nelle spese di protezione e manutenzione della domanda di brevetto oggetto di licenza, richiedono risorse finanziarie maggiori. Tale operazione si è resa possibile poiché il contributo alla ricerca era a ciò finalizzato e mira a evitare il ricorso al mercato del credito.

Il Term-sheet vincolante sottoscritto l’8 ottobre 2014 prevedeva che il partner industriale potesse esercitare il primo diritto di opzione (corrispondente al versamento di una quota di € 5.000,00 quale quota di capitale sociale, corrispondente al 15% della quota nominale di capitale sociale e € 790.000,00 a titolo di sovrapprezzo quote) a partire dal giorno della comunicazione ufficiale degli esiti della sperimentazione in vivo e fino al trentesimo giorno. Inoltre, era stata garantita la possibilità di una seconda opzione da esercitarsi entro sei mesi dal termine di esercizio della prima opzione per la sottoscrizione di un’ulteriore quota che porterà la quota complessiva del partner industriale al 24,99% del capitale sociale a seguito del versamento di un corrispettivo (comprensivo di capitale e sovrapprezzo) pari a € 524.700,00.

In anticipo rispetto ai tempi indicati nei Patti Parasociali, il socio Casillo ha fornito alla “New Gluten World S.r.l.” le competenze tecniche, logistiche e infrastrutturali necessarie per l’industrializzazione del processo di Detossificazione e ha messo a disposizione della stessa società una delle proprie strutture molitorie per l’effettuazione di prove sperimentali per il miglioramento delle tecniche di Detossificazione. Nonostante le sperimentazioni in vivo, per motivazioni non imputabili a questa Università, non siano ancora state effettuate (le Università di Reading e Roehampton, centri di ricerca che hanno collaborato e collaboreranno per il completamento della fase di sperimentazione, hanno richiesto ulteriori prove preliminari prima dell’avvio della sperimentazione in vivo), il socio “Molino Casillo S.p.A.”, con nota del 21 settembre 2016 (ricevuta il successivo 27 settembre), ha comunicato l’esercizio della prima opzione ai sensi e per gli effetti dell’art. 5.3 del Patto parasociale stipulato il 9 aprile 2015 tra l’Università di Foggia, la prof.ssa Carmela Lamacchia e lo stesso Molino Casillo S.p.A.

In virtù degli accordi parasociali inter partes, a seguito dell’esercizio della prima opzione, nell’assemblea totalitaria dei soci di N.G.W. del 7 ottobre 2016 è stato deliberato un aumento del capitale sociale della Società da nominali € 10.000,00 a nominali € 11.177,00, con offerta in opzione a “Molino Casillo S.p.A.” dell’intera quota di nuova emissione del valore nominale di € 1.177,00 con un sovrapprezzo di € 793.823,00.

A seguito della sottoscrizione della quota di nuova emissione, la “Molino Casillo S.p.A.”, risulta titolare del 15% del capitale della NGW. In conformità con gli accordi sopra menzionati, l’Università di Foggia ha rinunciato ai propri diritti di opzione e prelazione, non sottoscrivendo l’aumento di capitale. Di conseguenza, la percentuale di partecipazione dell’Università di Foggia si è ridotta al 15,03%.

Si segnala anche che la società ha presentato in data 17/12/2015 la domanda di brevetto in Italia n. 102015000084813 dal titolo: “Metodo di detossificazione delle proteine del glutine dalle granaglie dei cereali e relativi usi in campo medico” e relativa estensione internazionale n. PCT/EP2016/081589 dal titolo “Method for the detoxification of gluten proteins from cereal grains and uses thereof in medical field”.

L’Università di Foggia ha sottoscritto, in data 28/11/2016, l’Accordo integrativo e modificativo dei Patti Parasociali tra l’Università di Foggia, Carmela Lamacchia e la Molino Casillo S.p.A. Con tale accordo le parti hanno convenuto di integrare l’art.6 c.3 dei patti parasociali “Esercizio della seconda opzione”, prevedendo che la seconda opzione possa essere esercitata in ogni momento, ma entro il compimento del primo anno dal momento in cui sarà certificata, a seguito della sperimentazione In Vivo sui pazienti cronici, la possibilità di somministrare gli alimenti realizzati con farina detossificata a soggetti celiaci appartenenti alla specie umana senza che ciò provochi danni alle mucose dell’intestino e/o reazioni infiammatorie.

La N.G.W. S.r.l. e l’Università di Foggia hanno sottoscritto in data 01/12/2016 una convenzione con la quale si stabilisce che la società possa utilizzare locali e attrezzature di proprietà dell’Università (Dipartimento di Scienze Agrarie dell’Ambiente e degli Alimenti). La durata è di due anni a decorrere dal 01 dicembre 2016 al 30 novembre 2018. Per

l'accesso ai servizi è stato convenuto un corrispettivo di € 300,00, comprensivo del corrispettivo iniziale per l'utilizzo delle attrezzature e dei locali messi a disposizione dal Dipartimento. La società risulta in regola con i pagamenti.

In data 14/02/2017, prot. n. 0004032 – VI/11 del 14/02/2017 – Contratto/Convenzione – 126/2017, è stato sottoscritto dall'Università di Foggia un contratto di comodato d'uso gratuito con N.G.W. Il contratto ha ad oggetto attrezzature per lo svolgimento delle analisi chimiche e biochimiche riguardanti le proteine del glutine, al fine del perfezionamento della tecnica brevettuale relativa al brevetto dal titolo "Metodo per la detossificazione delle proteine del glutine dalla granella dei cereali".

In data 7 dicembre 2018, ai sensi di quanto previsto dalla delibera del Consiglio di Amministrazione della

N.G.W. del 6 dicembre 2018, al fine di coprire le esigenze di cassa della N.G.W., Molino Casillo S.p.A. ha effettuato un versamento dell'importo di Euro 452.434,44 in conto futuri aumenti di capitale. Il suddetto versamento è vincolato e destinato esclusivamente ai futuri aumenti di capitale a pagamento della N.G.W. riservati al socio Casillo, per la liberazione degli stessi.

In data 31 gennaio 2019 l'Università di Foggia ha sottoscritto il secondo accordo integrativo e modificativo dei Patti Parasociali (approvato con DR prot. n. 3364 –VI/11 del 01/02/2019 – protocollo differito n. 1/2019) nel quale sono introdotte modifiche relative all'esercizio della seconda opzione e disciplinata l'acquisizione della partecipazione di maggioranza. In particolare è previsto che sebbene non sia ancora scaduto il termine di esercizio della seconda opzione, Molino Casillo S.p.A. si impegna ad esercitare la seconda opzione inviando la seconda comunicazione di esercizio entro e non oltre 15 giorni dalla data di sottoscrizione del presente accordo. Inoltre l'Università di Foggia e la prof.ssa Carmela Lamacchia si obbligano a stipulare e a fare in modo che N.G.W. stipuli con Casillo un apposito contratto in forza del quale Molino Casillo S.p.A. acquisirà, unitamente a quanto già posseduto (anche per effetto dell'esercizio della seconda opzione), una quota complessivamente pari al 51% del capitale sociale di N.G.W.

In data 20 febbraio 2019 l'assemblea straordinaria della N.G.W. ha deliberato un aumento di capitale a pagamento da nominali Euro 11.177,00 a nominali Euro 12.664,97 e così per nominali Euro 1.487,97 con un sovrapprezzo complessivo pari ad Euro 523.212,03, che in data 12 marzo 2019 è stato integralmente sottoscritto da Molino Casillo S.p.A. e interamente liberato in parte mediante compensazione con il versamento e per la parte residua mediante conferimento in danaro. Le quote di partecipazione di New Gluten World, quindi, diventano le seguenti:

- Università di Foggia: 13,26% del capitale sociale della N.G.W.;
- prof.ssa Carmela Lamacchia: 61,75% del capitale sociale della N.G.W.;
- Molino Casillo S.p.A.: 24,99% del capitale sociale della N.G.W.

Le suddette parti hanno sottoscritto in data 12 marzo 2019 il suddetto contratto in base al quale l'Università di Foggia, la prof.ssa Carmela Lamacchia e N.G.W. si impegnano a fare in modo che Molino Casillo S.p.A. acquisisca, unitamente a quanto già posseduto una quota complessivamente pari al 51% (cinquantuno per cento) del capitale sociale di NGW, in piena, libera ed esclusiva proprietà ovvero incrementi la propria partecipazione del 26,01% rispetto a quella detenuta per effetto della sottoscrizione dell'aumento di capitale di cui si è detto in precedenza.

Nell'accordo è previsto che al fine di consentire alla N.G.W. di svolgere in maniera più proficua la propria attività e di raggiungere quanto prima risultati suscettibili di sfruttamento commerciale, Molino Casillo S.p.A. è disponibile ad effettuare versamenti in conto futuro aumento di capitale a favore di N.G.W., subordinatamente al completamento da parte di quest'ultima di una serie di attività, le cosiddette "Milestones".

I suddetti versamenti saranno vincolati e destinati esclusivamente ad un futuro aumento di capitale a pagamento della N.G.W. riservato esclusivamente a Molino Casillo S.p.A., di importo pari a quello dei Versamenti effettuati (da intendersi comprensivo di capitale e sovrapprezzo), per la liberazione dello stesso, fermo restando che il valore nominale dell'aumento di capitale dovrà essere pari a quello necessario a consentire a Molino Casillo S.p.A. di acquisire la Partecipazione di Maggioranza. In caso di completamento di tutte le "Milestones" nei termini previsti dal presente Accordo, Casillo sarà obbligato alla sottoscrizione dell'Aumento di Capitale Riservato.

Le Parti si impegnano a deliberare, per il tramite dell'assemblea di N.G.W., l'Aumento di Capitale Riservato entro il 30 giugno 2022; in caso di mancato rispetto del predetto termine, tutti i versamenti effettuati da Molino Casillo S.p.A. dovranno essere integralmente e immediatamente restituiti da N.G.W. a Casillo.

Inoltre, con nota, prot. n. 0030495 – VI/11 del 23/07/2019, l'Università di Foggia ha inviato a Molino Casillo s.p.a. una lettera d'intenti sottoscritta da questo Ateneo, New Gluten World s.r.l. e la prof.ssa Carmela Lamacchia con la quale le Parti si impegnano a dare avvio ad un confronto tra le medesime Parti e il Comitato tecnico-scientifico (creato ai sensi dell'art. 4 dell'accordo del 12 marzo per verificare il completamento o meno delle Milestones) al fine di verificare la congruità dei contenuti e delle tempistiche delle attività (c.d. Milestones) di cui all'Allegato A dell'Accordo Originario del 12 marzo 2019.

Infine ai sensi dell'art. 4, comma 2, del regolamento spin off dell'Università di Foggia il CTS segnala che il componente del CdA designato dall'Ateneo, prof.ssa Maria Rosaria Corbo, ha inviato la relazione relativa all'anno 2021 della società nella quale si rammenta che la New Gluten World S.r.l., ha per oggetto lo svolgimento delle attività di industrializzazione del processo di detossificazione delle proteine dei cereali di cui alla domanda di brevetto dal titolo "Metodo per la detossificazione delle proteine del glutine dalla granella di cereali", di cui alla domanda di brevetto n. RM2012A000468 concessa in Italia in data 26 marzo 2015 con n. 0001414717 e relativa domanda di estensione PCT n. PCT/IB2013/000797 dal titolo "Method for the detoxification of gluten proteins from grains of cereals" e sue integrazioni ed evoluzioni, licenziata dall'Università degli Studi di Foggia e registrata il 16 novembre 2015. In particolare nella

relazione si segnala che il 1° Luglio 2021 l'Università degli Studi di Foggia ha risolto il contratto di licenza, nei confronti della NGW, del brevetto sopraccitato ai sensi e per gli effetti dell'art. 1456 c.c. (UNIFGCLE-Prot. N°0032134-III/16 del 01/07/2021). Inoltre si evidenzia che la società è titolare di una domanda di brevetto in Italia N. 102015000084813 dal titolo "Metodo di detossificazione delle proteine del glutine dalle granaglie dei cereali e relativi usi in campo medico" e relativa estensione internazionale PCT/EP2016/081589 e 20160103862 (Argentina) dipendente dalla domanda di brevetto "Metodo per la detossificazione delle proteine del glutine dalla granella di cereali", di cui alla domanda di brevetto n. RM2012A000468 concessa in Italia in data 26 marzo 2015 con n. 0001414717 e relativa domanda di estensione PCT n. PCT/IB2013/000797 dal titolo "Method for the detoxification of gluten proteins from grains of cereals" di cui è titolare l'Università di Foggia, UNIFG ai sensi dell'art. 71 del c.p.i. Ai sensi dell'art. 2428 C.c. si segnala, altresì, che la sede legale della società è in Foggia ed è attiva una sede operativa a Corato (BA), nei locali della Molino Casillo SpA con la quale nel mese di ottobre 2016 è stato stipulato un contratto di comodato gratuito per l'utilizzo di un laboratorio e delle relative attrezzature (Viale della Palma - ZI Corato), ancorché non effettivamente operativa per lo stallo delle attività aziendali.

Per quanto riguarda le attività nell'anno 2021 a causa di una mancata struttura organizzativa e di finanziamenti al piano industriale la società non ha potuto svolgere ricerca scientifica e industriale e in data 1° Luglio del 2021 l'Università degli Studi di Foggia, come ricordato in precedenza, ha risolto il contratto di licenza, nei confronti della NGW, ai sensi e per gli effetti dell'art. 1456 c.c. (UNIFGCLE-Prot. N°0032134-III/16 del 01/07/2021). In particolare, sono stati risolti:

- il contratto di Licenza Brevetto UNIFG stipulato tra UNIFG e NGW il 12 novembre 2015;
- il contratto di Sub Licenza Brevetto UNIFG e di Licenza Brevetto NGW stipulato tra NGW e Molino Casillo Spa il 28 novembre 2016, quale sub-contratto dipendente dal contratto di Licenza Brevetto UNIFG.

Nella suddetta relazione si sottolinea che a NGW e a Molino Casillo s.p.a. è stato inibito l'uso e/o la gestione e/o lo sfruttamento in qualsiasi forma del Brevetto UNIFG e sue estensioni, integrazioni, evoluzioni e conseguenti brevetti; e a NGW e a Molino Casillo S.p.A. altresì è stato inibito l'uso e/o la gestione e/o lo sfruttamento in qualsiasi forma del Brevetto NGW e sue estensioni, integrazioni, evoluzioni e conseguenti brevetti, quale invenzione dipendente del Brevetto UNIFG ai sensi dell'art. 71 del c.p.i., con ogni conseguenza di legge. Lo sfruttamento sine titulo del Brevetto UNIFG e del Brevetto NGW quale brevetto dipendente dal primo, da parte di NGW Srl e/o Molino Casillo s.p.a., infatti, costituisce contraffazione della privativa industriale di UNIFG.

Bilanci della società New Gluten World S.r.l.

| <b><u>STATO PATRIMONIALE</u></b>                      |            |             |            |            |            |            |            |
|---|------------|-------------|------------|------------|------------|------------|------------|
|   | 31/12/2015 | 31/12/2016  | 31/12/2017 | 31/12/2018 | 31/12/2019 | 31/12/2020 | 31/12/2021 |
| <b>ATTIVO</b>   |            |             |            |            |            |            |            |
| <b>A) CREDITI V/SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b> | € 7.500    | 0           | 0          | 0          | 0          | 0          | € 0        |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                            | 0          | € 34.849    | € 142.487  | € 118.526  | € 105.828  | € 81.169   | € 56.908   |
| <b>C) Totale ATTIVO CIRCOLANTE</b>                    | € 61.989   | € 1.398.105 | € 550.211  | € 507.654  | € 387.725  | € 322.298  | € 208.116  |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                            | 0          | 0           | € 1.250    | 0          | € 2        | € 623      | € 18       |
| <b>Totale attivo</b>                                  | € 69.489   | € 1.432.954 | € 693.948  | € 626.180  | € 493.555  | € 404.090  | € 265.042  |
| <b>PASSIVO</b>  |            |             |            |            |            |            |            |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                            |            |             |            |            |            |            |            |
| <b>CAPITALE SOCIALE</b>                               | € 10.000   | € 11.177    | € 11.177   | € 11.177   | € 12.665   | € 12.665   | € 12.665   |
| <b>UTILE (PERDITE) portate a nuovo</b>                | 0          | 0           | 0          | € -228.154 | 0          | 0          | € 0        |
| <b>UTILE (PERDITE) D'ESERCIZIO</b>                    | € 1.722    | € -157.802  | € -228.154 | € -382.452 | € -363.913 | -160.259   | € -89.938  |
| <b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>                        | € 11.722   | € 648.919   | € 420.765  | € 490.748  | € 449.100  | € 288.842  | € 198.903  |
| <b>B) FONDI RISCHI E ONERI</b>                        | 0          | 0           | 0          | 0          | 0          | 0          | € 0        |
| <b>C) TFR</b>   | 0          | 0           | € 16.939   | 0          | 0          | 0          | € 0        |
| <b>D) DEBITI</b>                                      | € 57.767   | € 784.035   | € 256.244  | € 135.432  | € 44.455   | € 115.248  | € 66.139   |

|   |                 |                   |                   |                   |                   |                   |                  |
|---|-----------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                  | 0               | € 527.158         | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | € 0              |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                       | € 69.489        | € 1.432.954       | € 693.948         | € 626.180         | € 493.555         | € 404.090         | € 265.042        |
| <b>CONTO ECONOMICO</b>                                      |                 |                   |                   |                   |                   |                   |                  |
| <b>a) TOT. VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                      | <b>€ 35.000</b> | <b>€ 42.181</b>   | <b>€ 627.681</b>  | <b>€ 663.878</b>  | <b>€ 1.933</b>    | <b>€ 4</b>        | <b>€ 0</b>       |
| <i>Ricavi delle vendite</i>                                 | 0               | 0                 | € 1.559           | 0                 | 0                 | 0                 | € 0              |
| <b>B) TOT. COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                       | € 33.198        | € 199.936         | € 855.856         | € 1.045.910       | € 365.877         | € 160.264         | € 90.347         |
| <i>Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)</i> | <b>€ 1.802</b>  | <b>€ -157.755</b> | <b>€ -228.175</b> | <b>€ -382.032</b> | <b>€ -363.944</b> | <b>€ -160.260</b> | <b>€ -90.347</b> |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                       | € -80           | € -47             | € 21              | € -420            | € 31              | € 1               | € 424            |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>     | 0               | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | € 0              |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                     | 0               | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | € 0              |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D+-E)</b>         | € 1.722         | € -157.802        | € -228.154        | € -382.452        | € -363.913        | € -160.259        | € -89.938        |
| <b>UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO</b>                          | <b>€ 1.722</b>  | <b>€ -157.802</b> | <b>€ -228.154</b> | <b>€ -382.452</b> | <b>€ -363.913</b> | <b>€ -160.259</b> | <b>€ -89.938</b> |

Il Comitato Tecnico Spin Off

F.to Prof. Alessandro MUSCIO (Presidente)

F.to Prof. Christian FAVINO

F.to Dott. Tommaso CAMPAGNA