



HR EXCELLENCE IN RESEARCH

Università di Foggia

Monitoraggio annuale degli obiettivi del Piano Strategico 2020-22

Responsabili monitoraggio:

Commissione per il monitoraggio annuale del Piano Strategico di Ateneo 2020-22

Coordinatrice: **Prof.ssa Barbara Cafarelli**, *Delegata Rettorale alla Didattica*

Dott.ssa Teresa Romei, *Direttore Generale*

Prof. Antonio Corvino, *Delegato Rettorale al Bilancio*

Prof. Luca Grilli, *Delegato Rettorale ai Dati e flussi informativi*

Supporto amministrativo: **Dott.ssa Antonella Clemente**

NOTA METODOLOGICA

Il raggiungimento degli obiettivi strategici e operativi indicati nel Piano integrato 2020-22 viene monitorato attraverso la verifica del target raggiunto dagli indicatori appositamente predisposti per ogni obiettivo strategico e operativo.

Gli indicatori sono stati definiti sulla base di quelli ministeriali, relativi all'attribuzione dell'FFO e della programmazione triennale (Pro3), e di quelli definiti dall'ANVUR e utilizzati per AVA e VQR.

Nel seguito, per ogni singolo indicatore, si riporta la definizione dello stesso con la specificazione dell'indicatore, del target triennale da raggiungere, del valore di riferimento, di quello relativo all'anno 2020, della percentuale di raggiungimento del target rispetto al triennio di programmazione (2020-22).

Il target per l'anno sottoposto a monitoraggio si ritiene raggiunto quando la percentuale di raggiungimento del target a oggi è maggiore o uguale al 33%. Di contro, gli indicatori che riportano valori inferiori alla suddetta soglia devono essere attentamente monitorati e analizzati perché indicano una performance non pienamente soddisfacente su cui occorre intervenire in modo opportuno.

Si precisa che a una percentuale di raggiungimento del target nel primo anno superiore a 100 è stato attribuito un valore pari al 33% in corrispondenza della percentuale di raggiungimento nel triennio 2020-22 ottenuta dividendo sui tre anni la performance del solo anno in cui si riferisce il monitoraggio

Nel caso in cui i valori del 2020 non fossero ancora disponibili o definitivi, le percentuali di raggiungimento dei target non sono state determinate e non sono state considerate nel calcolo del target raggiunto dall'area strategica e dai relativi obiettivi strategici e operativi.

Nella prima parte di questo report si riporta il monitoraggio relativo alla percentuale di raggiungimento degli obiettivi strategici e operativi per ogni area strategica mentre nella seconda viene indicato il risultato del monitorato su ogni singolo indicatore per obiettivo operativo.

AREE STRATEGICHE

Aree Strategiche	Medie Obiettivi	% Raggiungimento target al 2020	% Raggiungimento target nel triennio 2012-22	Note e proposte
F. FORMAZIONE, INNOVAZIONE DIDATTICA E INTERNAZIONALIZZAZIONE	Media obiettivo strategico F	93%	57%	
R. RICERCA	Media obiettivo strategico R	65%	54%	Manca la media della % di raggiungimento dell'indicatore R.2.2
TM. TERRITORIO, TRASFERIMENTO TECNOLOGICO, COMUNICAZIONE E DIFFUSIONE DELLA CULTURA, ORIENTAMENTO E PLACEMENT	Media obiettivo strategico TM	73%	41%	Mancano i risultati di alcuni obiettivi misurati con indicatori dicotomici in fase di realizzazione
RU. RISORSE UMANE	Media obiettivo strategico RU	n.d.	n.d.	Può essere considerata solo la media dell'obiettivo RU.1 VALORIZZAZIONE DEGLI STUDENTI E ALUMNI
E. INVESTIMENTI, CONSERVAZIONE, RIQUALIFICAZIONE E SICUREZZA DEGLI SPAZI	Media obiettivo strategico E	n.d.	n.d.	Può essere considerata solo la media dell'obiettivo E.2 CREAZIONE DI UNA CABINA DI REGIA CON IL TERRITORIO

F. FORMAZIONE, INNOVAZIONE DIDATTICA E INTERNAZIONALIZZAZIONE

Obiettivo strategico	Obiettivi operativi	% Raggiungimento target al 2020	% Raggiungimento target nel triennio 2012-22	Note e proposte
F.1 AUMENTARE L'EFFICACIA DELL'OFFERTA FORMATIVA	F.1.1 Razionalizzare l'offerta formativa	100%	67%	
	F.1.2 Proporre nuovi CdS in linea con la ricerca e il contesto sociale ed economico	100%	33%	
	F.1.3 Promuovere percorsi formativi trasversali e sostenibili	100%	100%	
	F.1.4 Aumentare le azioni a favore degli studenti con bisogni educativi speciali (BES)	Indicatori dicotomici In fase di realizzazione	Indicatori dicotomici In fase di realizzazione	Sono state realizzate delle azioni propedeutiche al raggiungimento dell'obiettivo
	Media obiettivo F.1	100%	67%	



Obiettivo strategico	Obiettivi operativi	% Raggiungimento target al 2020	% Raggiungimento target nel triennio 2012-22	Note e proposte
F.2 PROMUOVERE L'INNOVAZIONE DIDATTICA	F.2.1 Promuovere la formazione dei docenti	87%	73%	
	F.2.2 Valorizzare le competenze scientifiche dei docenti nella didattica	100%	33%	La percentuale di utilizzo nell'offerta formativa proposta per il 2021-22 è pari al 96,6%
	Media obiettivo F.2	94%	53%	



Obiettivo strategico	Obiettivi operativi	% Raggiungimento target al 2020	% Raggiungimento target nel triennio 2012-22	Note e proposte
F.3 AUMENTARE L'INTERNAZIONALIZZAZIONE DELL'OFFERTA FORMATIVA E LA MOBILITÀ DEGLI STUDENTI	F.3.1 Intensificare gli scambi internazionali di studenti	67%	33%	Obiettivo su cui ha negativamente inciso la situazione emergenziale da Covid-19
	F.3.2 Potenziare l'attrattività internazionale dei CdS	100%	67%	
	Media obiettivo F.3	84%	50%	

R. RICERCA

Obiettivo strategico	Obiettivi operativi	% Raggiungimento target al 2020	% Raggiungimento target nel triennio 2012-22	Note e proposte
R.1 INCREMENTARE IL NUMERO DI PROFESSORI E RICERCATORI PROVENIENTI DA UNIVERSITÀ ED ENTI DI RICERCA ESTERI	R.1.1 Incrementare il numero di professori e ricercatori provenienti da Università ed Enti di ricerca esteri	10%	4%	Obiettivo su cui ha negativamente inciso la situazione emergenziale da Covid-19
	R.1.2 Migliorare la qualità dei corsi di Dottorato di Ricerca	81%	61%	
	R.1.3 Promuovere la qualità e la produttività dell'attività di ricerca	-5	6%	Sono state realizzate delle azioni propedeutiche al raggiungimento dell'obiettivo. I docenti potrebbero non avere aggiornato i dati su IRIS e anno ancora in corso
	Media obiettivo operativo R.1	29%	24%	



Obiettivo strategico	Obiettivi operativi	% Raggiungimento target al 2020	% Raggiungimento target nel triennio 2012-22	Note e proposte
R.2 POTENZIARE LA PROGETTUALITÀ E LA CAPACITÀ DI ATTRARRE RISORSE IN UN'OTTICA COMPETITIVA E INTERNAZIONALE	R.2.1 Consolidare il ruolo svolto dall'Ateneo nell'ambito della ricerca nazionale e internazionale	100%	100%	Modificare indicatori utilizzati
	R.2.2 Potenziare il supporto amministrativo alla ricerca	n.d.	67%	Il valore iniziale dell'indicatore R.2.2.2 non è stato ancora indicato dall'area di competenza
	Media obiettivo operativo R.2	100%	84%	Manca la media della % di raggiungimento dell'indicatore R.2.2

**TM. TERRITORIO, TRASFERIMENTO TECNOLOGICO, COMUNICAZIONE E DIFFUSIONE DELLA CULTURA,
ORIENTAMENTO E *PLACEMENT***

Obiettivo strategico	Obiettivi operativi	% Raggiungimento target al 2020	Raggiungimento target nel triennio 2019-20	Note e proposte
TM.1 INCREMENTARE LA RESPONSABILITÀ SOCIALE VERSO GLI STUDENTI	TM.1.1 Promuovere una cultura della pianificazione e del confronto aperto	Indicatori dicotomici	Indicatori dicotomici	Sono state realizzate delle azioni propedeutiche al raggiungimento dell'obiettivo:
	TM.1.2 Incentivare e qualificare le azioni di orientamento e <i>placement</i>	87%	73%	
	TM.1.3 supportare gli studenti per la progettazione di <i>spin-off</i> , acceleratori d'impresa e <i>start up</i>	Indicatori dicotomici	Indicatori dicotomici	Sono state realizzate delle azioni propedeutiche al raggiungimento dell'obiettivo
	TM.1.4 Sostenere il diritto allo studio per studenti con esigenze particolari	100%	33%	
	Media obiettivo TM.1	94%	53%	Manca la media della % di raggiungimento dell'indicatore TM.1.1 e TM.1.3



Obiettivo strategico	Obiettivi operativi	% Raggiungimento target al 2020	Raggiungimento target nel triennio 2019-20	Note e proposte
TM.2 PROMUOVERE LO SVILUPPO CULTURALE E L'INNOVAZIONE TECNOLOGICA ED ECONOMICO-SOCIALE	TM.2.1 Potenziare le azioni di trasferimento tecnologico per la valorizzazione della ricerca scientifica	100%	33%	
	TM.2.2 Potenziare le azioni di divulgazione scientifica e culturale	69%	69%	
	TM.2.3 Potenziare l'innovazione tecnologica, la comunicazione e gli scambi con il territorio	33%	33%	4 indicatori dicotomici di cui uno realizzato e due in fase di realizzazione
	Media obiettivo operativo TM.2	67%	45%	



Obiettivo strategico	Obiettivi operativi	% Raggiungimento target al 2020	Raggiungimento target nel triennio 2019-20	Note e proposte
TM.3 INCREMENTARE LA SOSTENIBILITÀ AMBIENTALE, SOCIALE ED ECONOMICA DELL'ATENEO	TM.3.1 Migliorare l'ISEF (indicatore di sostenibilità economico finanziaria)	100%	33%	
	TM.3.2 Aumentare la sostenibilità ambientale e sociale dell'ateneo	14%	14%	7 indicatori dicotomici di cui uno realizzato e due in fase di realizzazione
	Media obiettivo operativo TM.3	57%	24%	



RU. RISORSE UMANE

Obiettivo Strategico	Obiettivo Operativo	% Raggiungimento target al 2020	Raggiungimento target nel triennio 2020-22	Note e proposte
RU.1 VALORIZZAZIONE DEGLI STUDENTI E ALUMNI	RU.1.1 Aumentare i servizi a favore degli studenti e degli <i>alumni</i>	67%	67%	3 indicatori dicotomici di cui due realizzati e uno in fase di realizzazione
	RU.1.2 Aumentare il coinvolgimento degli studenti nei processi decisionali e nella fornitura dei servizi	100%	100%	
	Media obiettivo operativo RU.1	84%	84%	



Obiettivo Strategico	Obiettivo Operativo	% Raggiungimento target al 2020	Raggiungimento target nel triennio 2020-22	Note e proposte
RU.2 VALORIZZARE IL PERSONALE TECNICO- AMMINISTRATIVO	RU.2.1 Valorizzare le competenze del personale tecnico-amministrativo	Indicatori dicotomici	Indicatori dicotomici	Sono state realizzate delle azioni propedeutiche al raggiungimento dell'obiettivo.
	RU.2.2 Potenziare il sistema di <i>welfare</i> aziendale a favore del personale tecnico-amministrativo	Indicatori dicotomici	Indicatori dicotomici	Sono state realizzate delle azioni propedeutiche al raggiungimento dell'obiettivo
	Media obiettivo operativo RU.2	n.d.	n.d.	Lo stato di avanzamento indica un raggiungimento del risultato nel breve periodo



Obiettivo Strategico	Obiettivo Operativo	% Raggiungimento target al 2020	Raggiungimento target nel triennio 2020-22	Note e proposte
RU.3 VALORIZZARE IL RUOLO DEI PROFESSORI E DEI RICERCATORI	RU.3.1 Favorire il reclutamento e le progressioni di carriera sulla base delle esigenze dell'offerta formativa e del merito scientifico, nell'ottica di un'autonomia responsabile dei Dipartimenti	Indicatori dicotomici	Indicatori dicotomici	Sono state realizzate delle azioni propedeutiche al raggiungimento dell'obiettivo.
	RU.3.2 De-burocratizzare le procedure e gli adempimenti amministrativi per professori e ricercatori	Indicatori dicotomici	Indicatori dicotomici	Sono state realizzate delle azioni propedeutiche al raggiungimento dell'obiettivo
	Media obiettivo RU.3	n.d.	n.d.	Lo stato di avanzamento indica un raggiungimento del risultato nel breve periodo

E. INVESTIMENTI, CONSERVAZIONE, RIQUALIFICAZIONE E SICUREZZA DEGLI SPAZI

Obiettivo Strategico	Obiettivo Operativo	% Raggiungimento target al 2020	Raggiungimento target nel triennio 2020-22	Note e proposte
E.1 REALIZZARE IL PIANO STRATEGICO DI SVILUPPO EDILIZIO	E.1.1 Redazione del quadro conoscitivo della consistenza qualitativa attuale delle strutture universitarie	100%	100%	
	E.1.2 Individuazione di scenari alternativi di sviluppo dell'attuale patrimonio edilizio	Indicatore dicotomico	Indicatore dicotomico	Sono state realizzate delle azioni propedeutiche al raggiungimento dell'obiettivo
	Media obiettivo operativo E.1	n.d	n.d	Lo stato di avanzamento dei lavori indica un raggiungimento dell'obiettivo nel breve periodo



Obiettivo Strategico	Obiettivo Operativo	% Raggiungimento target al 2020	Raggiungimento target nel triennio 2020-22	Note e proposte
E.2 CREAZIONE DI UNA CABINA DI REGIA CON IL TERRITORIO	E.2.1. Individuazione di spazi pubblici per una possibile riqualificazione degli stessi in ambito universitario	100%	100%	
	E.2.2 Collaborazione con il Territorio nella progettazione degli interventi	50%	50%	
	Media obiettivo operativo E.2	75%	75%	



2. Monitoraggio degli indicatori associati agli obiettivi per area strategica

Piano strategico di Ateneo 2020-22

F. FORMAZIONE, INNOVAZIONE DIDATTICA E INTERNAZIONALIZZAZIONE

F.1 AUMENTARE L'EFFICACIA DELL'OFFERTA FORMATIVA

F.1.1 Razionalizzare l'offerta formativa

INDICATORE	METRICA	TARGET NEL TRIENNIO	VALORE DI RIFERIMENTO	VALORE A OGGI	RAGGIUNGIMENTO TARGET NEL TRIENNIO 2020-22
F.1.1.1	Numero di CdS che hanno richiesto modifiche di ordinamento	≥ 3	3	3	100%
F.1.1.2	Numero di iscritti ai corsi di studio nell'A.A. (x-1)/x con massimo un anno di ritardo] / [Numero di iscritti nell'A.A. (x-1)/x] × 100	\geq Media triennio precedente	81,21 %	84,34 %	33%

F.1.2 Proporre nuovi CdS in linea con la ricerca e il contesto sociale ed economico

INDICATORE	METRICA	TARGET NEL TRIENNIO	VALORE DI RIFERIMENTO	VALORE A OGGI	RAGGIUNGIMENTO TARGET NEL TRIENNIO 2020-22
F.1.2.1	Numero medio di immatricolati nel triennio	≥ Media triennio precedente	3.259	3.323	33%

F.1.3 Promuovere percorsi formativi trasversali e sostenibili

INDICATORE	METRICA	TARGET NEL TRIENNIO	VALORE DI RIFERIMENTO	VALORE A OGGI	RAGGIUNGIMENTO TARGET NEL TRIENNIO 2020-22
F.1.3.1	Percentuale di studenti che valuta positivamente le professionalità acquisite nella ricerca del lavoro (questionario AlmaLaurea)	≥ 70%	≥ 70%	89,3%	100%
F.1.3.2	Numero di corsi trasversali ai CdS con caratteristiche pratico-applicative	≥ 5	≥ 5	5	100%

F.1.4 Aumentare le azioni a favore degli studenti con bisogni educativi speciali (BES)

INDICATORE	METRICA	TARGET NEL TRIENNIO	VALORE DI RIFERIMENTO	VALORE A OGGI	RAGGIUNGIMENTO TARGET NEL TRIENNIO 2020-22
F.1.4.1	Stesura delle linee guida relative al percorso di studio degli studenti con BES	Fatto nel triennio	100%	In fase di realizzazione	<ul style="list-style-type: none"> - <i>Brochure</i> - <i>Carta dei servizi studenti con disabilità e con DSA</i> - <i>Vademecum docenti per Didattica</i>
F.1.4.2	Numero di percorsi di studio per studenti atipici	≥ 1	1	In fase di realizzazione	<ul style="list-style-type: none"> - <i>Vademecum docenti per didattica</i> -

F.2 PROMUOVERE L'INNOVAZIONE DIDATTICA
F.2.1 Promuovere la formazione dei docenti

INDICATORE	METRICA	TARGET NEL TRIENNIO	VALORE DI RIFERIMENTO	VALORE A OGGI	RAGGIUNGIMENTO TARGET NEL TRIENNIO 2020-22
F.2.1.1	Percentuale di RTDa e RTDb neoassunti impegnati in corsi di formazione sulla didattica sul totale degli RTDa e RTDb assunti nel triennio	= 100%	= 100%	60%	20%
F.2.1.2	Numero di progetti finanziati che prevedano l'implementazione delle metodologie didattiche innovative	≥ 1	≥ 1	1	100%
F.2.1.3	Modifica del regolamento del Presidio di Qualità d'Ateneo	Fatto nel triennio	Fatto nel triennio	In fase di realizzazione	Predisposta proposta di regolamento da portare all'attenzione del PQA e SA
F.2.1.4	Numero risposte positive rispetto alle negative relative alla domanda sulla soddisfazione complessiva per gli insegnamenti da parte degli studenti frequentanti (questionario opinione sulla valutazione della qualità della didattica)	≥ 1,5	≥ 1,5	8,8	100%



F.2.2 Valorizzare le competenze scientifiche dei docenti nella didattica

INDICATORE	METRICA	TARGET NEL TRIENNIO	VALORE DI RIFERIMENTO	VALORE A OGGI	RAGGIUNGIMENTO TARGET NEL TRIENNIO 2020-22
F.2.2.1	Percentuale di docenti di ruolo indicati come docenti di riferimento nei corsi di studio (L, LM, LMCU) attivati rispetto al totale dei docenti di ruolo	> % media triennio precedente	57%	96,6%	33%

F.3 AUMENTARE L'INTERNAZIONALIZZAZIONE DELL'OFFERTA FORMATIVA E LA MOBILITÀ DEGLI STUDENTI
F.3.1 Intensificare gli scambi internazionali di studenti

INDICATORE	METRICA	TARGET NEL TRIENNIO	VALORE DI RIFERIMENTO	VALORE A OGGI	RAGGIUNGIMENTO TARGET NEL TRIENNIO 2020-22
F.3.1.1	Proporzione di CFU conseguiti all'estero per attività di studio o tirocinio in atenei stranieri o imprese straniere dagli studenti iscritti sul totale dei CFU conseguiti nello stesso periodo di riferimento	$\geq 0,03$	$\geq 0,03$	0,0319	33%
F.3.1.2	Numero di borse di studio finanziate per attività di tesi e/o di tirocinio all'estero nei paesi extra UE	≥ 3	≥ 3	0	0
F.3.1.3	Gestione delle carriere degli studenti <i>erasmus incoming</i> con ESSE3	Fatto nel triennio	Fatto nel triennio	In fase di realizzazione	Il modulo è stato acquistato ed è già disponibile. Serve completare il processo di implementazione e sviluppo.
F.3.1.4	Numero di insegnamenti in lingua inglese	\geq Media triennio precedente	1,7	4	33%

F.3.2 Potenziare l'attrattività internazionale dei CdS

INDICATORE	METRICA	TARGET NEL TRIENNIO	VALORE DI RIFERIMENTO	VALORE A OGGI	RAGGIUNGIMENTO TARGET NEL TRIENNIO 2020-22
F.3.2.1	Numero di corsi di italiano ed eventi specifici volti a favorire l'integrazione di studenti e docenti stranieri	≥ 3	≥ 3	2	67%

R. RICERCA

R.1 INCREMENTARE IL NUMERO DI PROFESSORI E RICERCATORI PROVENIENTI DA UNIVERSITÀ ED ENTI DI RICERCA ESTERI

R.1.1 Incrementare il numero di professori e ricercatori provenienti da Università ed Enti di ricerca esteri

INDICATORE	METRICA	TARGET NEL TRIENNIO	VALORE DI RIFERIMENTO	VALORE A OGGI	RAGGIUNGIMENTO TARGET NEL TRIENNIO 2020-22
R.1.1.1	Numero di <i>visiting professor</i>	≥ Media triennio precedente	9,66	1	4%
R.1.1.2	Numero di docenti in mobilità	≥ Media triennio precedente	—	0	0%
R.1.1.3	Chiamate dirette dall'estero (art. 1, comma 9, Legge 230/2005)	=1	=1	In fase di realizzazione	La proposta di chiamata è stata già formulata e la presa di servizio è prevista per il 2021



R.1.2 Migliorare la qualità dei corsi di Dottorato di Ricerca

INDICATORE	METRICA	TARGET NEL TRIENNIO	VALORE DI RIFERIMENTO	VALORE A OGGI	RAGGIUNGIMENTO TARGET NEL TRIENNIO 2020-22
R.1.2.1	Numero di corsi di dottorato attivati	= 5	= 5	5	100%
R.1.2.2	Proporzione di Dottori di ricerca che hanno trascorso almeno 3 mesi all'estero	≥ 90%	≥ 90%	56%	21%

R.1.3 Promuovere la qualità e la produttività dell'attività di ricerca

INDICATORE	METRICA	TARGET NEL TRIENNIO	VALORE DI RIFERIMENTO	VALORE A OGGI	RAGGIUNGIMENTO TARGET NEL TRIENNIO 2020-22
R.1.3.1	Numero di docenti inattivi 2020-22	≤ n. docenti inattivi triennio precedente	38	45	-6%
R.1.3.2	Numero di articoli scientifici su riviste	≥ n. articoli scientifici su riviste triennio precedente	905	850	-2%
R.1.3.3	Numero di monografie con ISB	≥ n. monografie con ISBN triennio precedente	46	43	-2%
R.1.3.4	Incrementare i fondi del PRA	≥ 30%	≥ 30%	13,13%	33%
R.1.3.5	Nuovo regolamento PRA	Fatto nel triennio	Fatto nel triennio	In fase di realizzazione	La Commissione Scientifica di Ateneo ha iniziato l'iter di revisione del regolamento. Nominato GdL per formulare la proposta

R.2 POTENZIARE LA PROGETTUALITÀ E LA CAPACITÀ DI ATTRARRE RISORSE IN UN'OTTICA COMPETITIVA E INTERNAZIONALE
R.2.1 Consolidare il ruolo svolto dall'Ateneo nell'ambito della ricerca nazionale e internazionale

INDICATORE	METRICA	TARGET NEL TRIENNIO	VALORE DI RIFERIMENTO	VALORE A OGGI	RAGGIUNGIMENTO TARGET NEL TRIENNIO 2020-22
R.2.1.1	Numero di <i>network</i> tra Università	≥ 2	≥ 2	32	100%
R.2.1.2	Progetti di ricerca nazionali e internazionali finanziati su bandi competitivi	≥ 2	≥ 2	37	100%

R.2.2 Potenziare il supporto amministrativo alla ricerca

INDICATORE	METRICA	TARGET NEL TRIENNIO	VALORE DI RIFERIMENTO	VALORE A OGGI	RAGGIUNGIMENTO TARGET NEL TRIENNIO 2020-22
R.2.2.1	Istituzione <i>grant office</i>	Fatto nel triennio	Fatto nel triennio	Realizzato	100%
R.2.2.2	Dotazione organico del personale di supporto alla ricerca e alla terza missione	≥ Dotazione triennio precedente		90	33%



TM. TERRITORIO, TRASFERIMENTO TECNOLOGICO, COMUNICAZIONE E DIFFUSIONE DELLA CULTURA, ORIENTAMENTO E PLACEMENT

TM.1 INCREMENTARE LA RESPONSABILITÀ SOCIALE VERSO GLI STUDENTI

TM.1.1 Promuovere una cultura della pianificazione e del confronto aperto

INDICATORE	METRICA	TARGET NEL TRIENNIO	VALORE DI RIFERIMENTO	VALORE A OGGI	RAGGIUNGIMENTO TARGET NEL TRIENNIO 2020-22
TM.1.1.1	Pubblicazione nel sito web dei risultati del monitoraggio annuale del Piano strategico	Fatto nel triennio	Fatto nel triennio	In fase di realizzazione	Commissione di monitoraggio Presentazione del monitoraggio in SA
TM.1.1.2	Creazione e continuo aggiornamento della pagina web "Bacheca partecipativa" per la consultazione dei principali documenti e/o regolamenti	Fatto nel triennio	Fatto nel triennio	In fase di realizzazione	Previsto nel nuovo sito web di ateneo



TM.1.2 Incentivare e qualificare le azioni di orientamento e *placement*

INDICATORE	METRICA	TARGET NEL TRIENNIO	VALORE DI RIFERIMENTO	VALORE A OGGI	RAGGIUNGIMENTO TARGET NEL TRIENNIO 2020-22
TM.1.2.1	Numero di iniziative di orientamento ed interazione con le scuole superiori ed azioni divulgative	≥ 60	≥ 60	36	20%
TM.1.2.2	Attivazione di un <i>Career development center</i>	≥ 1	≥ 1	1	100%
TM.1.2.3	Numero di <i>Career day</i> del triennio	≥ 3	≥ 3	5	100%
TM.1.2.4	Attivazione di un pacchetto di corsi singoli anche in modalità a distanza per il conseguimento dell'abilitazione all'insegnamento	Fatto nel triennio	Fatto nel triennio	In fase di realizzazione	Costituito un GdL

TM.1.3 supportare gli studenti per la progettazione di *spin-off*, acceleratori d'impresa e *start up*

INDICATORE	METRICA	TARGET NEL TRIENNIO	VALORE DI RIFERIMENTO	VALORE A OGGI	RAGGIUNGIMENTO TARGET NEL TRIENNIO 2020-22
TM.1.3.1	Attivazione di un <i>hub</i> territoriale della ricerca	Fatto nel triennio	Fatto nel triennio	In fase di realizzazione	-Attività di Co-Creazione con <i>Stakeholder</i> del Territorio per la nascita di una "Comunità/Distretto del Cibo" specializzato nella valorizzazione, promozione e commercializzazione dell'innovazione, della digitalizzazione e dell'internazionalizzazione nei seguenti settori: Agroalimentare, Turismo e Cultura; Azioni di Informazione; Analisi e Studio di prefattibilità. - Incontri con <i>Stakeholder</i> del Territorio;



TM.1.4 Sostenere il diritto allo studio per studenti con esigenze particolari

INDICATORE	METRICA	TARGET NEL TRIENNIO	VALORE DI RIFERIMENTO	VALORE A OGGI	RAGGIUNGIMENTO TARGET NEL TRIENNIO 2020-22
TM.1.4.1	Numero di interventi per l'eliminazione delle barriere architettoniche nel triennio	≥ Triennio precedente	3	1	33,33%
TM.1.4.2	Numero di ore di tutorato a distanza nel triennio	≥ Triennio precedente		Il dato non è confrontabile per la normativa anticontagio che ha imposto lo svolgimento delle attività a distanza	

TM.2 PROMUOVERE LO SVILUPPO CULTURALE E L'INNOVAZIONE TECNOLOGICA ED ECONOMICO-SOCIALE
TM.2.1 Potenziare le azioni di trasferimento tecnologico per la valorizzazione della ricerca scientifica

INDICATORE	METRICA	TARGET NEL TRIENNIO	VALORE DI RIFERIMENTO	VALORE A OGGI	RAGGIUNGIMENTO TARGET NEL TRIENNIO 2020-22
TM.2.1.1	Numero delle licenze, delle cessioni e/o degli accordi di ricerca rispetto alle innovazioni generate nel triennio	≥ Triennio precedente	1,6	2	33%

TM.2.2 Potenziare le azioni di divulgazione scientifica e culturale

INDICATORE	METRICA	TARGET NEL TRIENNIO	VALORE DI RIFERIMENTO	VALORE A OGGI	RAGGIUNGIMENTO TARGET NEL TRIENNIO 2020-22
TM.2.2.1	Iniziative a sostegno della divulgazione scientifica	≥ 15	≥ 15	14	94%
TM.2.2.3	Iniziative a sostegno della divulgazione culturale	≥ 15	≥ 15	12	80%
TM.2.2.4	Iniziative culturali sulle pari opportunità e l'orientamento sessuale	≥ 6	≥ 6	2	33%

TM.2.3 Potenziare l'innovazione tecnologica, la comunicazione e gli scambi con il territorio

INDICATORE	METRICA	TARGET NEL TRIENNIO	VALORE DI RIFERIMENTO	VALORE A OGGI	RAGGIUNGIMENTO TARGET NEL TRIENNIO 2020-22
TM.2.3.1	Riprogettazione del sito web d'ateneo	Fatto nel triennio	Fatto nel triennio	In fase di realizzazione	<p>Terminata la Fase 1 del progetto che riguarda la definizione della Strategy List, la ricognizione dei contenuti attualmente presente sull'attuale sito di Ateneo e la definizione della nuova Architettura delle Informazioni</p> <ul style="list-style-type: none"> - Strategy listing - Benchmark - Ricognizione AS-IS - Content strategy - Nuova Architettura dell'informazione (TO-BE) -
TM.2.3.2	Riorganizzazione uffici comunicazione d'Ateneo	Fatto nel triennio	Fatto nel triennio	Realizzata	100%
TM.2.3.3	Aggiornamento dei servizi offerti dalla app MyUniFG	Fatto nel triennio	Fatto nel triennio	In fase di realizzazione	

TM.3 INCREMENTARE LA SOSTENIBILITÀ AMBIENTALE, SOCIALE ED ECONOMICA DELL'ATENEO

TM.3.1 Migliorare l'ISEF (indicatore di sostenibilità economico finanziaria)

INDICATORE	METRICA	TARGET NEL TRIENNIO	VALORE DI RIFERIMENTO	VALORE A OGGI	RAGGIUNGIMENTO TARGET NEL TRIENNIO 2020-22
TM.3.1.1	Entrate dell'FFO	≥ Entrate FFO triennio precedente	41.578.620,67 €	45.924.889,00 €	33%
TM.3.1.2	Entrate della PRO3 2019-21	≥ Entrate PRO3 triennio precedente	202.677,00 €	389.515,00 €	33%

TM.3.2 Aumentare la sostenibilità ambientale e sociale dell'ateneo

INDICATORE	METRICA	TARGET NEL TRIENNIO	VALORE DI RIFERIMENTO	VALORE A OGGI	RAGGIUNGIMENTO TARGET NEL TRIENNIO 2020-22
TM.3.2.1	Inserimento nello Statuto espliciti e chiari impegni per il perseguimento di obiettivi di sostenibilità sociale, economica ed ambientale	Fatto nel triennio	Fatto nel triennio	In fase di realizzazione	Proposta di modifica elaborata e in fase di riesame
TM.3.2.2	Istituzione di un team con le figure qualificate di <i>Sustainability, Energy, Mobility e Waste & resources manager</i>	Fatto nel triennio	Fatto nel triennio	Realizzato	100%
TM.3.2.3	Redazione del Piano d'Ateneo per lo Sviluppo Sostenibile	Fatto nel triennio	Fatto nel triennio	In fase di realizzazione	In corso di redazione le azioni da attuare per il raggiungimento degli obiettivi previsti dal Piano
TM.3.2.4	Redazione del bilancio sociale	Fatto nel triennio	Fatto nel triennio	In fase di realizzazione	Redazione bilancio ambientale e sociale e redazione <i>Ranking Green Metric</i> e <i>The Impact Ranking</i>
TM.3.2.5	Riduzione della spesa per il consumo della carta	Fatto nel triennio	Fatto nel triennio	In fase di realizzazione	Rilevazione dei consumi di carta e proposta di azioni per il miglioramento. Proposta di <i>Green Public Procurement</i>
TM.3.2.6	Riduzione del consumo di carburante per gli autoveicoli aziendali	Fatto nel triennio	Fatto nel triennio	In fase di realizzazione	Rilevazione dei consumi di carburante e analisi sull'adozione di mezzi più ecocompatibili.
TM.3.2.7	Ricorso agli appalti verdi (cam) per pulizie, energia, smaltimento cartucce, toner, materiali di stampa	Fatto nel triennio	Fatto nel triennio	In fase di realizzazione	Procedura aperta per la stipula di un accordo quadro quadriennale con unico operatore per l'affidamento di servizi fiduciari di portierato e assistenza aule nelle sedi dell'Università di Foggia CIG: 8239112A4D

RU. RISORSE UMANE

RU.1 VALORIZZAZIONE DEGLI STUDENTI E ALUMNI

RU.1.1 Aumentare i servizi a favore degli studenti e degli *alumni*

INDICATORE	METRICA	TARGET NEL TRIENNIO	VALORE DI RIFERIMENTO	VALORE A OGGI	RAGGIUNGIMENTO TARGET NEL TRIENNIO 2020-22
RU.1.1.1	Attivazione di uno sportello di segreteria dedicato per facilitare l'adempimento degli obblighi amministrativi per gli studenti diversamente abili	Fatto nel triennio	Fatto nel triennio	In fase di realizzazione	Facilitazioni nei rapporti degli studenti disabili con i colleghi delle segreterie per le attività amministrative
RU.1.1.2	Attivazione di un osservatorio permanente e un servizio di <i>counseling</i> psicologico che prevenga tra l'altro la discriminazione per l'orientamento sessuale	Fatto nel triennio	Fatto nel triennio	Realizzato	100%
RU.1.1.3	Attivazione di un sistema di gestione delle informazioni relative ai fabbisogni di risorse umane da parte delle organizzazioni pubbliche e private	Fatto nel triennio	Fatto nel triennio	Realizzato	100%



RU.1.2 Aumentare il coinvolgimento degli studenti nei processi decisionali e nella fornitura dei servizi

INDICATORE	METRICA	TARGET NEL TRIENNIO	VALORE DI RIFERIMENTO	VALORE A OGGI	RAGGIUNGIMENTO TARGET NEL TRIENNIO 2020-22
RU.1.2.1	Numero di iniziative organizzate dagli studenti	≥ 3	≥ 3	9	100%

RU.2 VALORIZZARE IL PERSONALE TECNICO-AMMINISTRATIVO

RU.2.1 Valorizzare le competenze del personale tecnico-amministrativo

INDICATORE	METRICA	TARGET NEL TRIENNIO	VALORE DI RIFERIMENTO	VALORE A OGGI	RAGGIUNGIMENTO TARGET NEL TRIENNIO 2020-22
RU.2.1.1	Modifica del regolamento per le progressioni economiche e verticali	Fatto nel triennio	Fatto nel triennio	In fase di realizzazione	Costituito gruppo di lavoro
RU.2.1.2	Modifica del regolamento per la mobilità	Fatto nel triennio	Fatto nel triennio	In fase di realizzazione	
RU.2.1.3	Modifica del regolamento per la disciplina dei rapporti di lavoro part-time	Fatto nel triennio	Fatto nel triennio	In fase di realizzazione	
RU.2.1.4	Modifica del regolamento per la formazione e l'aggiornamento del personale	Fatto nel triennio	Fatto nel triennio	In fase di realizzazione	Costituito gruppo di lavoro. In fase di revisione
RU.2.1.5	Modifica del regolamento per i sussidi	Fatto nel triennio	Fatto nel triennio	In fase di realizzazione	In discussione con le OO.SS
RU.2.1.6	Redazione del Piano dei fabbisogni	Fatto nel triennio	Fatto nel triennio	Realizzato	100%
RU.2.1.7	Numero di unità di personale tecnico amministrativo in mobilità in uscita	≥ Media triennio precedente	n.d.	7	

RU.2.2 Potenziare il sistema di *welfare* aziendale a favore del personale tecnico-amministrativo

INDICATORE	METRICA	TARGET NEL TRIENNIO	VALORE DI RIFERIMENTO	VALORE A OGGI	RAGGIUNGIMENTO TARGET NEL TRIENNIO 2020-22
RU.2.2.1	Attivazione asilo aziendale	Fatto nel triennio	Fatto nel triennio	In fase di realizzazione	È in corso una verifica circa l'acquisizione di locali da destinare allo scopo
RU.2.2.2	Aggiornamento SMVP	Fatto nel triennio	Fatto nel triennio	In fase di realizzazione	In fase di revisione alla luce delle nuove previsioni legislative
RU.2.3	Attivazione di <i>benefit</i> aziendali	Fatto nel triennio	Fatto nel triennio	In fase di realizzazione	Avviata l'istruttoria per la realizzazione di una piattaforma aziendale

RU.3 VALORIZZARE IL RUOLO DEI PROFESSORI E DEI RICERCATORI

RU.3.1 Favorire il reclutamento e le progressioni di carriera sulla base delle esigenze dell'offerta formativa e del merito scientifico, nell'ottica di un'autonomia responsabile dei Dipartimenti

INDICATORE	METRICA	TARGET NEL TRIENNIO	VALORE DI RIFERIMENTO	VALORE A OGGI	RAGGIUNGIMENTO TARGET NEL TRIENNIO 2020-22
RU.3.1.1	Redazione dei criteri di riparto dei punti organico ai dipartimenti	Fatto nel triennio	Fatto nel triennio	In fase di realizzazione	
RU.3.1.2	Redazione del regolamento per la programmazione del fabbisogno di personale docente e tecnico-scientifico da parte dei Dipartimenti	Fatto nel triennio	Fatto nel triennio	Realizzato	100%
RU.3.1.3	PO per chiamate o upgrade di personale per esigenze di interesse generale dell'Ateneo (delibera p.to 20 del SA del 09/10/2019) volte a potenziare l'organico dei settori scientifico-disciplinari che sono presenti nell'offerta formativa di un Dipartimento ma assenti nell'organico dello stesso Dipartimento, nonché all'ampliamento dell'offerta formativa secondo le direttrici del Piano strategico, in armonia con le istanze e le vocazioni del territorio e al rilancio e/o consolidamento delle realtà socio-economiche e imprenditoriali del territorio	= 1,4	= 1,4	4,20	100%

RU.3.2 De-burocratizzare le procedure e gli adempimenti amministrativi per professori e ricercatori

INDICATORE	METRICA	TARGET NEL TRIENNIO	VALORE DI RIFERIMENTO	VALORE A OGGI	RAGGIUNGIMENTO TARGET NEL TRIENNIO 2020-22
RU.3.2.1	Revisione dei regolamenti	Fatto nel triennio	Fatto nel triennio	In fase di realizzazione	Costituita commissione istruttoria (delibere Senato accademico del 20.11.2019); aggiornati 19 dei 54 regolamenti sottoposti a valutazione per eventuale revisione
RU.3.2.2	Aggiornamento pagina ESSE3 docenti	Fatto nel triennio	Fatto nel triennio	In fase di realizzazione	Aggiornamento del registro delle lezioni

E. INVESTIMENTI, CONSERVAZIONE, RIQUALIFICAZIONE E SICUREZZA DEGLI SPAZI

E.1 REALIZZARE IL PIANO STRATEGICO DI SVILUPPO EDILIZIO

E.1.1 Redazione del quadro conoscitivo della consistenza quali-quantitativa attuale delle strutture universitarie

INDICATORE	METRICA	TARGET NEL TRIENNIO	VALORE DI RIFERIMENTO	VALORE A OGGI	RAGGIUNGIMENTO TARGET NEL TRIENNIO 2020-22
E.1.1.1	Redazione del Piano Strategico di Sviluppo Edilizio	Fatto nel triennio	Fatto nel triennio	Realizzato	100%

E.1.2 Individuazione di scenari alternativi di sviluppo dell'attuale patrimonio edilizio

INDICATORE	METRICA	TARGET NEL TRIENNIO	VALORE DI RIFERIMENTO	VALORE A OGGI	RAGGIUNGIMENTO TARGET NEL TRIENNIO 2020-22
E.1.2.1	Implementazione di un software per la gestione del patrimonio edilizio	Fatto nel triennio	Fatto nel triennio	In fase di realizzazione	Acquisto software 2021

E.2 CREAZIONE DI UNA CABINA DI REGIA CON IL TERRITORIO

E.2.1. Individuazione di spazi pubblici per una possibile riqualificazione degli stessi in ambito universitario

INDICATORE	METRICA	TARGET NEL TRIENNIO	VALORE DI RIFERIMENTO	VALORE A OGGI	RAGGIUNGIMENTO TARGET NEL TRIENNIO 2020-22
E.2.1.1	Studi di fattibilità tecnico-economica sulle sedi eventualmente acquisibili	Fatto nel triennio	Fatto nel triennio	Realizzato	100%

E.2.2 Collaborazione con il Territorio nella progettazione degli interventi

INDICATORE	METRICA	TARGET NEL TRIENNIO	VALORE DI RIFERIMENTO	VALORE A OGGI	RAGGIUNGIMENTO TARGET NEL TRIENNIO 2020-22
E.2.2.1	Accordi stipulati per l'acquisizione di spazi anche in comodato d'uso	≥ 2	≥ 2	1	50%