



HR EXCELLENCE IN RESEARCH

# Università di Foggia

**Monitoraggio e aggiornamento del  
Piano strategico di Ateneo**

**2020-2022**





## **INDICE**

<b>Premessa</b>	<b>pag. 3</b>
<b>1. Il monitoraggio annuale del Piano Strategico di Ateneo 2020-2022</b>	<b>pag. 4</b>
<b>1.1 Il monitoraggio degli indicatori associati agli obiettivi delle aree strategiche</b>	<b>pag. 6</b>

## Premessa

### 1. Premessa

Il 2021 è stato caratterizzato dall'emergenza sanitaria legata al Covid-19, ancora in atto, e dalle conseguenti misure anti-contagio basate prevalentemente sul distanziamento personale, sulla limitazione dei contatti in presenza e degli spostamenti sul territorio.

L'Università di Foggia, nonostante le difficoltà legate all'emergenza, ha saputo ricalibrare le proprie attività alle nuove esigenze dettate dalla necessità di adempiere alla normativa anti-Covid-19 e di limitare il diffondersi del contagio.

Ciò è stato possibile grazie all'impegno e alla disponibilità di tutti: studenti, personale tecnico-amministrativo e docenti, che con grande responsabilità, hanno fatto sì che le attività dell'ateneo potessero continuare anche se a distanza. La didattica, gli esami, le lauree, le attività di ricerca e di terza missione hanno continuato anche se, in alcuni casi, come quelle legate alla dimensione internazionale, sono state offerte con modalità differenti rispetto a quelle previste.

In seguito al diffondersi della pandemia, il MUR, nel 2020 ha dato agli atenei italiani la possibilità di modificare la Programmazione triennale 2019-21; successivamente, con il DM 289 del 25/03/2021 ha emanato le linee generali d'indirizzo della programmazione triennale del sistema universitario per il triennio 2021-2023 e i relativi indicatori per la valutazione periodica dei risultati.

La Programmazione triennale 2021-2023, approvata dal Consiglio d'Amministrazione con delibera del 22/07/2021, ha due obiettivi: A. ampliare l'accesso alla formazione universitaria ed E. investire sul futuro dei giovani ricercatori e del personale delle università, perfettamente coerenti con quelli del Piano strategico di Ateneo 2020-2022.

L'Università ha presentato il suo progetto che è, attualmente, in fase di valutazione da parte dell'ANVUR e del MUR.

L'Università di Foggia anche in questi anni complessi e segnati dalla pandemia da Covid-19 ha raggiunto importanti traguardi.

In particolare, grazie alle politiche seguite nella definizione dell'offerta formativa 2020-21 e, in particolare, l'istituzione di dieci nuovi corsi di studio (CdS) e l'ampliamento del numero programmato per alcuni CdS, anche per questo anno accademico l'Università di Foggia conferma l'ottimo risultato dell'a.a. precedente e si attesta nuovamente sulle 4.000 immatricolazioni. Questo dato, in controtendenza con quanto sta accadendo a livello nazionale, ha confermato anche il trend positivo registrato nel triennio precedente.

Importanti anche i risultati conseguiti nei dottorati. Tutti i corsi proposti per

il 2021-23 sono stati accreditati dall'ANVUR e, grazie alla ferma volontà del Rettore e del Consiglio di Amministrazione (CdA) insieme alla capacità dei docenti di ottenere ulteriori finanziamenti attraverso il coinvolgimento della Regione, dell'Ente Parco del Gargano e di aziende private, è aumentato il numero di borse di studio finanziate.

Nel 2021, la maturità delle relazioni instaurate tra i Dipartimenti e tra questi e il territorio, la ferma volontà di valorizzare le competenze scientifiche e didattiche dei docenti si è concretizzata anche grazie alle attività dei due Dipartimenti di recente istituzione: il Dipartimento di Economia, Management e Territorio (DEMeT) nell'Area didattica-scientifica-culturale di Economia e il Dipartimento di Scienze Agrarie, Alimenti, Risorse Naturali e Ingegneria (DAFNE) in quella di Agraria.

Il raggiungimento di questi importanti traguardi non ha fermato la volontà di migliorare, crescere e rafforzare la propria azione a favore della collettività.

In quest'ottica la pianificazione strategica è l'elemento fondante e imprescindibile dell'intero agire dell'Ateneo e gli obiettivi individuati devono essere monitorati con attenzione per verificarne il grado di raggiungimento e gli eventuali scostamenti o, in considerazione di quanto accaduto, per effettuare alcune rimodulazioni necessarie.

Questo documento è strutturato in due parti:

- monitoraggio del Piano strategico 2020-2022
- aggiornamento di alcuni indicatori basata sugli esiti del monitoraggio
- inserimento di alcune linee di azione del Piano strategico 2020-2022

## **2. Il monitoraggio annuale del Piano Strategico di Ateneo 2020-2022**

Il 1 novembre 2019 è iniziato il sessennio del mandato rettorale del prof. Pierpaolo Limone e, con esso, un cambiamento di indirizzo politico dell'Ateneo, le cui linee programmatiche sono riportate nel Piano strategico di ateneo 2020-2022 (PSA), approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 23 gennaio 2020 dopo un'ampia consultazione della Comunità accademica, della Consulta di Ateneo e degli *stakeholder*.

L'architettura del PSA, che ne è così scaturita, prevede tre livelli: obiettivi strategici, obiettivi operativi e linee d'azione. Gli obiettivi strategici sono le linee di indirizzo strategico che l'Ateneo intende perseguire nel medio-lungo periodo. Di conseguenza gli obiettivi strategici sono la naturale declinazione degli indirizzi politici dell'Ateneo. Inoltre, la dimensione temporale di medio-lungo periodo fa sì che gli obiettivi strategici diventino i punti di riferimento per l'intero triennio di programmazione. Gli obiettivi operativi servono per declinare un obiettivo strategico rispetto alla meta prefissata e, pertanto, sono riferibili a uno o più soggetti politici dell'Ateneo che ne presidiano la realizzazione. Infine, le linee di azione servono per specificare il percorso di attuazione di uno specifico obiettivo operativo e sono riferibili a uno o più

soggetti gestionali responsabili della sua attuazione.

Un ulteriore elemento, fondamentale perché il piano strategico fosse realmente rispondente alla vision dell'Ateneo e al miglioramento della qualità delle azioni poste in essere, è stato quello di individuare gli indicatori da associare a ogni obiettivo operativo con la specificazione del relativo target triennale da monitorare annualmente per individuare la presenza di eventuali criticità e, quindi, di azioni correttive, a livello di Ateneo, ma anche e, soprattutto, per offrire ai Dipartimenti e all'Amministrazione la possibilità di verificare il contributo dato al raggiungimento degli obiettivi dell'Ateneo. Inoltre, i risultati intermedi verranno pubblicati in un'apposita pagina del sito web di ateneo per offrire anche agli *stakeholder* la possibilità di verificare il raggiungimento degli obiettivi prefissati.

Il monitoraggio annuale del PSA per il 2021 è stato effettuato dalla Commissione per il monitoraggio annuale del Piano Strategico di Ateneo 2020 – 2022, nominata con DR 1146/2020 prot. n. 34606 – III/XI del 30 settembre 2020 e costituita dalla prof.ssa Barbara Cafarelli, Responsabile della programmazione strategica dell'ateneo (coordinatrice), dalla dott.ssa Teresa Romei, Direttore Generale dell'Ateneo, dal prof. Antonio Corvino, Delegato del Rettore al Bilancio, dal prof. Luca Grilli, Delegato del Rettore ai Dati e flussi informativi e dal dott. Ferdinando Gosciola, responsabile del Servizio Pianificazione strategica e Controllo di gestione, per il supporto amministrativo.

Il monitoraggio ha coinvolto tutti i soggetti politici preposti alla realizzazione degli obiettivi strategici e le relative aree dell'amministrazione coinvolte per competenza.

Gli esiti del monitoraggio annuale sono stati portati all'attenzione del Senato Accademico e del Consiglio di Amministrazione



## 1.1 Il monitoraggio degli indicatori associati agli obiettivi delle aree strategiche



**F. Formazione, Innovazione didattica e Internazionalizzazione**
**F.1 Aumentare l'efficacia dell'offerta formativa**
**F.1.1 Razionalizzare l'offerta formativa**

INDICATORE	METRICA	TARGET NEL TRIENNIO	VALORE DI RIFERIMENTO	VALORE A OGGI	NOTE
F.1.1.1	Numero di CdS che hanno richiesto modifiche di ordinamento	≥ 3	4	4	
F.1.1.2	Numero di iscritti ai corsi di studio nell'A.A. (x-1)/x con massimo un anno di ritardo] / [Numero di iscritti nell'A.A.(x-1)/x] × 100	≥ Media triennio precedente	81,21 %	85 %	

**F.1.2 Proporre nuovi CdS in linea con la ricerca e il contesto sociale ed economico**

INDICATORE	METRICA	TARGET NEL TRIENNIO	VALORE DI RIFERIMENTO	VALORE A OGGI	NOTE
F.1.2.1	Numero medio di immatricolati nel triennio	≥ Media triennio precedente	3.259	4.202	

**F.1.3 Promuovere percorsi formativi trasversali e sostenibili**

INDICATORE	METRICA	TARGET NEL TRIENNIO	VALORE DI RIFERIMENTO	VALORE A OGGI	NOTE
F.1.3.1	Percentuale di studenti che valuta positivamente le professionalità acquisite nella ricerca del lavoro (questionario AlmaLaurea)	≥ 70%	70%	74,0%	
F.1.3.2	Numero di corsi trasversali ai CdS con caratteristiche pratico-applicative	≥ 5	5	5	

**F.1.4 Aumentare le azioni a favore degli studenti con bisogni educativi speciali (BES)**

INDICATORE	METRICA	TARGET NEL TRIENNIO	VALORE DI RIFERIMENTO	VALORE A OGGI	NOTE
F.1.4.1	Stesura delle linee guida relative al percorso di studio degli studenti con BES	Fatto nel triennio	Fatto nel triennio	In fase di realizzazione	Approvate linee guida per la disabilità a livello amministrativo
F.1.4.2	Numero di percorsi di studio per studenti atipici	≥ 1	2	Fatto	

## F.2 PROMUOVERE L'INNOVAZIONE DIDATTICA

### F.2.1 Promuovere la formazione dei docenti

INDICATORE	METRICA	TARGET NEL TRIENNIO	VALORE DI RIFERIMENTO	VALORE A OGGI	NOTE
F.2.1.1	Percentuale di RTDa e RTDb neoassunti impegnati in corsi di formazione sulla didattica sul totale degli RTDa e RTDb assunti nel triennio	100%	100%	56,9%	
F.2.1.2	Numero di progetti finanziati che prevedano l'implementazione delle metodologie didattiche innovative	≥ 1	1	1	
F.2.1.3	Modifica del regolamento del Presidio di Qualità d'Ateneo	Fatto nel triennio	Fatto nel triennio	Fatto	
F.2.1.4	Numero risposte positive rispetto alle negative relative alla domanda sulla soddisfazione complessiva per gli insegnamenti da parte degli studenti frequentanti (questionario opinione degli studenti sulla didattica)	≥ 1,5	1,5	9,5	

### F.2.2 Valorizzare le competenze scientifiche dei docenti nella didattica

INDICATORE	METRICA	TARGET NEL TRIENNIO	VALORE DI RIFERIMENTO	VALORE A OGGI	NOTE
F.2.2.1	Percentuale di docenti di ruolo indicati come docenti di riferimento nei corsi di studio (L, LM, LMCU) attivati rispetto al totale dei docenti di ruolo	> % media triennio precedente	57%	74,2%	

## F.3 AUMENTARE L'INTERNAZIONALIZZAZIONE DELL'OFFERTA FORMATIVA E LA MOBILITÀ DEGLI STUDENTI

### F.3.1 Intensificare gli scambi internazionali di studenti

INDICATORE	METRICA	TARGET NEL TRIENNIO	VALORE DI RIFERIMENTO	VALORE A OGGI	NOTE
F.3.1.1	Proporzione di CFU conseguiti all'estero per attività di studio o tirocinio in atenei stranieri o imprese straniere dagli studenti iscritti sul totale dei CFU conseguiti nello stesso periodo di riferimento	≥ 0,03	0,03	0,0305	
F.3.1.2	Numero di borse di studio finanziate per attività di tesi e/o di tirocinio all'estero nei paesi extra UE	≥ 3	3	2	
F.3.1.3	Gestione delle carriere degli studenti <i>erasmus incoming</i> con ESSE3	Fatto nel triennio	Fatto nel triennio	Fatto	
F.3.1.4	Numero di insegnamenti in lingua inglese	≥ Media triennio precedente	1,7	2	

### F.3.2 Potenziare l'attrattività internazionale dei CdS

INDICATORE	METRICA	TARGET NEL TRIENNIO	VALORE DI RIFERIMENTO	VALORE A OGGI	NOTE
F.3.2.1	Numero di corsi di italiano ed eventi specifici volti a favorire l'integrazione di studenti e docenti stranieri	≥ 3	3	5	



## R. RICERCA

### R.1 INCREMENTARE IL NUMERO DI PROFESSORI E RICERCATORI PROVENIENTI DA UNIVERSITÀ ED ENTI DI RICERCA ESTERI

#### R.1.1 Incrementare il numero di professori e ricercatori provenienti da Università ed Enti di ricerca esteri

INDICATORE	METRICA	TARGET NEL TRIENNIO	VALORE DI RIFERIMENTO	VALORE A OGGI	NOTE
R.1.1.1	Numero di <i>visiting professor</i>	≥ Media triennio precedente	9,66	7,5	
R.1.1.2	Numero di docenti in mobilità	≥ Media triennio precedente	n.d.	0	
R.1.1.3	Chiamate dirette dall'estero (art. 1, comma 9, Legge 230/2005)	1	1	1	

#### R.1.2 Migliorare la qualità dei corsi di Dottorato di Ricerca

INDICATORE	METRICA	TARGET NEL TRIENNIO	VALORE DI RIFERIMENTO	VALORE A OGGI	NOTE
R.1.2.1	Numero di corsi di dottorato attivati	= 5	5	5	
R.1.2.2	Proporzione di Dottori di ricerca che hanno trascorso almeno 3 mesi all'estero	≥ 90%	90%	56%	

#### R.1.3 Promuovere la qualità e la produttività dell'attività di ricerca

INDICATORE	METRICA	TARGET NEL TRIENNIO	VALORE DI RIFERIMENTO	VALORE A OGGI	NOTE
R.1.3.1	Numero di docenti inattivi 2020-22	≤ numero docenti inattivi anno precedente	38	80	
R.1.3.2	Numero di articoli scientifici su riviste	≥ numero articoli scientifici su riviste anno precedente	905	2.127	
R.1.3.3	Numero di monografie con ISBN	≥ numero monografie con ISBN anno precedente	46	43	
R.1.3.4	Incrementare i fondi del PRA	≥ 30%	30%	+ 200%	
R.1.3.5	Nuovo regolamento PRA	Fatto nel triennio	Fatto nel triennio	Fatto	

### R.2 Potenziare la progettualità e la capacità di attrarre risorse in un'ottica competitiva e internazionale

### R.2.1 Consolidare il ruolo svolto dall'Ateneo nell'ambito della ricerca nazionale e internazionale

INDICATORE	METRICA	TARGET NEL TRIENNIO	VALORE DI RIFERIMENTO	VALORE A OGGI	NOTE
R.2.1.1	Numero di <i>network</i> tra Università	≥ 2	2	3	
R.2.1.2	Progetti di ricerca nazionali e internazionali finanziati su bandi competitivi	≥ 2	2	24	

### R.2.2 Potenziare il supporto amministrativo alla ricerca

INDICATORE	METRICA	TARGET NEL TRIENNIO	VALORE DI RIFERIMENTO	VALORE A OGGI	NOTE
R.2.2.1	Istituzione <i>grant office</i>	Fatto nel triennio	Fatto nel triennio	Fatto	
R.2.2.2	Dotazione organico del personale di supporto alla ricerca e alla terza missione	≥ Dotazione triennio precedente		= dotazione anno precedente	

**TM. TERRITORIO, TRASFERIMENTO TECNOLOGICO, COMUNICAZIONE E DIFFUSIONE DELLA CULTURA,  
ORIENTAMENTO E PLACEMENT**

**TM.1 INCREMENTARE LA RESPONSABILITÀ SOCIALE VERSO GLI STUDENTI**

**TM.1.1 Promuovere una cultura della pianificazione e del confronto aperto**

INDICATORE	METRICA	TARGET NEL TRIENNIO	VALORE DI RIFERIMENTO	VALORE A OGGI	NOTE
TM.1.1.1	Pubblicazione nel sito web dei risultati del monitoraggio annuale del Piano strategico	Fatto nel triennio	Fatto nel triennio	In fase di realizzazione	Effettuato il monitoraggio annuale per il 2020 e 2021 e presentato in SA e Consulta di Ateneo
TM.1.1.2	Creazione e continuo aggiornamento della pagina web "Bachecca partecipativa" per la consultazione dei principali documenti e/o regolamenti	Fatto nel triennio	Fatto nel triennio	Fatto	

**TM.1.2 Incentivare e qualificare le azioni di orientamento e placement**

INDICATORE	METRICA	TARGET NEL TRIENNIO	VALORE DI RIFERIMENTO	VALORE A OGGI	NOTE
TM.1.2.1	Numero di iniziative di orientamento ed interazione con le scuole superiori ed azioni divulgative	≥ 60	60	18	
TM.1.2.2	Attivazione di un <i>Career development center</i>	≥ 1	1	1	
TM.1.2.3	Numero di <i>Career day</i> del triennio	≥ 3	3	11	
TM.1.2.4	Attivazione di un pacchetto di corsi singoli anche in modalità a distanza per il conseguimento dell'abilitazione all'insegnamento	Fatto nel triennio	Fatto nel triennio	Fatto	

**TM.1.3 supportare gli studenti per la progettazione di spin-off, acceleratori d'impresa e start up**

INDICATORE	METRICA	TARGET NEL TRIENNIO	VALORE DI RIFERIMENTO	VALORE A OGGI	NOTE
TM.1.3.1	Attivazione di un <i>hub</i> territoriale della ricerca	Fatto nel triennio	Fatto nel triennio	In fase di realizzazione	Attività di co-creazione con <i>stakeholder</i> del territorio per la nascita di una "Comunità/Distretto del Cibo" specializzato nella valorizzazione, promozione e commercializzazione dell'innovazione, della digitalizzazione e dell'internazionalizzazione nei seguenti settori: agroalimentare, turistico e culturale; azioni di informazione; analisi e studio di pre-fattibilità; incontri con <i>stakeholder</i> del territorio; Presentazione di tre progetti per ecosistemi

**TM.1.4 Sostenere il diritto allo studio per studenti con esigenze particolari**

INDICATORE	METRICA	TARGET NEL TRIENNIO	VALORE DI RIFERIMENTO	VALORE A OGGI	NOTE
TM.1.4.1	Numero di interventi per l'eliminazione delle barriere architettoniche nel triennio	≥ Triennio precedente	3	1	
TM.1.4.2	Numero di ore di tutorato a distanza nel triennio	≥ Triennio precedente		Tutte le ore di tutorato sono state erogate a distanza	Il dato non è confrontabile per la normativa anticontagio che ha imposto lo svolgimento delle attività a distanza

**TM.2 PROMUOVERE LO SVILUPPO CULTURALE E L'INNOVAZIONE TECNOLOGICA ED ECONOMICO-SOCIALE**
**TM.2.1 Potenziare le azioni di trasferimento tecnologico per la valorizzazione della ricerca scientifica**

INDICATORE	METRICA	TARGET NEL TRIENNIO	VALORE DI RIFERIMENTO	VALORE A OGGI	NOTE
TM.2.1.1	Numero delle licenze, delle cessioni e/o degli accordi di ricerca rispetto alle innovazioni generate nel triennio	≥ Triennio precedente	1,6	67	

**TM.2.2 Potenziare le azioni di divulgazione scientifica e culturale**

INDICATORE	METRICA	TARGET NEL TRIENNIO	VALORE DI RIFERIMENTO	VALORE A OGGI	NOTE
TM.2.2.1	Iniziative a sostegno della divulgazione scientifica	≥ 15	15	12	
TM.2.2.2	Realizzare il cineforum	Fatto nel triennio	Fatto nel triennio	Fatto	
TM.2.2.3	Iniziative a sostegno della divulgazione culturale	≥ 15	15	36	
TM.2.2.4	Iniziative culturali sulle pari opportunità e l'orientamento sessuale	≥ 6	6	1	

**TM.2.3 Potenziare l'innovazione tecnologica, la comunicazione e gli scambi con il territorio**

INDICATORE	METRICA	TARGET NEL TRIENNIO	VALORE DI RIFERIMENTO	VALORE A OGGI	NOTE
TM.2.3.1	Riprogettazione del sito web d'ateneo	Fatto nel triennio	Fatto nel triennio	Fatto	
TM.2.3.2	Riorganizzazione uffici comunicazione d'Ateneo	Fatto nel triennio	Fatto nel triennio	Fatto	
TM.2.3.3	Aggiornamento dei servizi offerti dalla app MyUniFG	Fatto nel triennio	Fatto nel triennio	Fatto	

**TM.3 INCREMENTARE LA SOSTENIBILITÀ AMBIENTALE, SOCIALE ED ECONOMICA DELL'ATENEO**
**TM.3.1 Migliorare l'ISEF (indicatore di sostenibilità economico finanziaria)**

INDICATORE	METRICA	TARGET NEL TRIENNIO	VALORE DI RIFERIMENTO	VALORE A OGGI	NOTE
TM.3.1.1	Entrate dell'FFO	≥ Entrate FFO triennio precedente	41.578.620,67 €	47.562.023,00 €	
TM.3.1.2	Entrate della PRO3 2019-21	≥ Entrate PRO3 triennio precedente	202.677,00 €	389.515,00 €	

**TM.3.2 Aumentare la sostenibilità ambientale e sociale dell'ateneo**

INDICATORE	METRICA	TARGET NEL TRIENNIO	VALORE DI RIFERIMENTO	VALORE A OGGI	NOTE
TM.3.2.1	Inserimento nello Statuto espliciti e chiari impegni per il perseguimento di obiettivi di sostenibilità sociale, economica ed ambientale	Fatto nel triennio	Fatto nel triennio	In fase di realizzazione	Proposta di modifica elaborata e in fase di riesame
TM.3.2.2	Istituzione di un team con le figure qualificate di <i>Sustainability, Energy, Mobility e Waste &amp; resources manager</i>	Fatto nel triennio	Fatto nel triennio	Realizzato	
TM.3.2.3	Redazione del Piano d'Ateneo per lo Sviluppo Sostenibile	Fatto nel triennio	Fatto nel triennio	In fase di realizzazione	In corso di redazione le azioni da attuare per il raggiungimento degli obiettivi previsti dal Piano Partecipazione e organizzazione di eventi finalizzati a divulgare e promuovere la sostenibilità in ambito sociale.
TM.3.2.4	Redazione del bilancio sociale	Fatto nel triennio	Fatto nel triennio	In fase di realizzazione	Redazione bilancio ambientale e sociale e redazione <i>Ranking Green Metric e The Impact Ranking</i>
TM.3.2.5	Riduzione della spesa per il consumo della carta	Fatto nel triennio	Fatto nel triennio	In fase di realizzazione	Rilevazione dei consumi di carta e proposta di azioni per il miglioramento. Proposta di <i>Green Public Procurement</i>
TM.3.2.6	Riduzione del consumo di carburante per gli autoveicoli aziendali	Fatto nel triennio	Fatto nel triennio	In fase di realizzazione	Rilevazione dei consumi di carburante e analisi sull'adozione di mezzi più ecocompatibili.
TM.3.2.7	Ricorso agli appalti verdi (cam) per pulizie, energia, smaltimento cartucce, toner, materiali di stampa	Fatto nel triennio	Fatto nel triennio	In fase di realizzazione	Procedura aperta per la stipula di un accordo quadro quadriennale con unico operatore per l'affidamento di servizi fiduciari di portierato e assistenza aule nelle sedi dell'Università di Foggia CIG: 8239112A4D

## RU. RISORSE UMANE

### RU.1 Valorizzazione degli studenti e alunni

#### RU.1.1 Aumentare i servizi a favore degli studenti e degli alunni

INDICATORE	METRICA	TARGET NEL TRIENNIO	VALORE DI RIFERIMENTO	VALORE A OGGI	NOTE
RU.1.1.1	Attivazione di uno sportello di segreteria dedicato per facilitare l'adempimento degli obblighi amministrativi per gli studenti diversamente abili	Fatto nel triennio	Fatto nel triennio	In fase di realizzazione	Facilitazioni nei rapporti degli studenti disabili con i colleghi delle segreterie per le attività amministrative
RU.1.1.2	Attivazione di un osservatorio permanente e un servizio di <i>counseling</i> psicologico che prevenga tra l'altro la discriminazione per l'orientamento sessuale	Fatto nel triennio	Fatto nel triennio	Realizzato	
RU.1.1.3	Attivazione di un sistema di gestione delle informazioni relative ai fabbisogni di risorse umane da parte delle organizzazioni pubbliche e private	Fatto nel triennio	Fatto nel triennio	Realizzato	

#### RU.1.2 Aumentare il coinvolgimento degli studenti nei processi decisionali e nella fornitura dei servizi

INDICATORE	METRICA	TARGET NEL TRIENNIO	VALORE DI RIFERIMENTO	VALORE A OGGI	NOTE
RU.1.2.1	Numero di iniziative organizzate dagli studenti	≥ 3	3	9	

## RU.2 VALORIZZARE IL PERSONALE TECNICO-AMMINISTRATIVO

### RU.2.1 Valorizzare le competenze del personale tecnico-amministrativo

INDICATORE	METRICA	TARGET NEL TRIENNIO	VALORE DI RIFERIMENTO	VALORE A OGGI	NOTE
RU.2.1.1	Modifica del regolamento per le progressioni economiche e verticali	Fatto nel triennio	Fatto nel triennio	In fase di realizzazione	Costituito gruppo di lavoro
RU.2.1.2	Modifica del regolamento per la mobilità	Fatto nel triennio	Fatto nel triennio	In fase di realizzazione	
RU.2.1.3	Modifica del regolamento per la disciplina dei rapporti di lavoro part-time	Fatto nel triennio	Fatto nel triennio	In fase di realizzazione	
RU.2.1.4	Modifica del regolamento per la formazione e l'aggiornamento del personale	Fatto nel triennio	Fatto nel triennio	Realizzato	
RU.2.1.5	Modifica del regolamento per i sussidi	Fatto nel triennio	Fatto nel triennio	In fase di realizzazione	In discussione con le OO.SS
RU.2.1.6	Redazione del Piano dei fabbisogni	Fatto nel triennio	Fatto nel triennio	Realizzato	
RU.2.1.7	Numero di unità di personale tecnico amministrativo in mobilità in uscita	≥ Media triennio precedente		7	



### RU.2.2 Potenziare il sistema di welfare aziendale a favore del personale tecnico-amministrativo

INDICATORE	METRICA	TARGET NEL TRIENNIO	VALORE DI RIFERIMENTO	VALORE A OGGI	NOTE
RU.2.2.1	Attivazione asilo aziendale	Fatto nel triennio	Fatto nel triennio	In fase di realizzazione	È in corso una verifica circa l'acquisizione di locali da destinare allo scopo
RU.2.2.2	Aggiornamento SMVP	Fatto nel triennio	Fatto nel triennio	In fase di realizzazione	In fase di revisione alla luce delle nuove previsioni legislative
RU.2.3	Attivazione di <i>benefit</i> aziendali	Fatto nel triennio	Fatto nel triennio	In fase di realizzazione	Avviata l'istruttoria per la realizzazione di una piattaforma aziendale

### RU.3 VALORIZZARE IL RUOLO DEI PROFESSORI E DEI RICERCATORI

#### RU.3.1 Favorire il reclutamento e le progressioni di carriera sulla base delle esigenze dell'offerta formativa e del merito scientifico, nell'ottica di un'autonomia responsabile dei Dipartimenti

INDICATORE	METRICA	TARGET NEL TRIENNIO	VALORE DI RIFERIMENTO	VALORE A OGGI	NOTE
RU.3.1.1	Redazione dei criteri di riparto dei punti organico ai dipartimenti	Fatto nel triennio	Fatto nel triennio	In fase di realizzazione	
RU.3.1.2	Redazione del regolamento per la programmazione del fabbisogno di personale docente e tecnico-scientifico da parte dei Dipartimenti	Fatto nel triennio	Fatto nel triennio	Realizzato	
RU.3.1.3	PO per chiamate o upgrade di personale per esigenze di interesse generale dell'Ateneo (delibera p.to 20 del SA del 09/10/2019) volte a potenziare l'organico dei settori scientifico-disciplinari che sono presenti nell'offerta formativa di un Dipartimento ma assenti nell'organico dello stesso Dipartimento, nonché all'ampliamento dell'offerta formativa secondo le direttrici del Piano strategico, in armonia con le istanze e le vocazioni del territorio e al rilancio e/o consolidamento delle realtà socio-economiche e imprenditoriali del territorio	= 1,4	1,4	4,20	

#### RU.3.2 De-burocratizzare le procedure e gli adempimenti amministrativi per professori e ricercatori

INDICATORE	METRICA	TARGET NEL TRIENNIO	VALORE DI RIFERIMENTO	VALORE A OGGI	NOTE
RU.3.2.1	Revisione dei regolamenti	Fatto nel triennio	Fatto nel triennio	In fase di realizzazione	Costituita commissione istruttoria (delibere Senato accademico del 20.11.2019); aggiornati 23 dei 54 regolamenti sottoposti a valutazione per eventuale revisione
RU.3.2.2	Aggiornamento pagina ESSE3 docenti	Fatto nel triennio	Fatto nel triennio	In fase di realizzazione	Aggiornamento del registro delle lezioni

**E. INVESTIMENTI, CONSERVAZIONE, RIQUALIFICAZIONE E SICUREZZA DEGLI SPAZI**
**E.1 Realizzare il Piano Strategico di Sviluppo Edilizio**
**E.1.1 Redazione del quadro conoscitivo della consistenza quali-quantitativa attuale delle strutture universitarie**

INDICATORE	METRICA	TARGET NEL TRIENNIO	VALORE DI RIFERIMENTO	VALORE A OGGI	NOTE
E.1.1.1	Redazione del Piano Strategico di Sviluppo Edilizio	Fatto nel triennio	Fatto nel triennio	Realizzato	

**E.1.2 Individuazione di scenari alternativi di sviluppo dell'attuale patrimonio edilizio**

INDICATORE	METRICA	TARGET NEL TRIENNIO	VALORE DI RIFERIMENTO	VALORE A OGGI	NOTE
E.1.2.1	Implementazione di un software per la gestione del patrimonio edilizio	Fatto nel triennio	Fatto nel triennio	In fase di realizzazione	Acquisto software 2021

**E.2 Creazione di una cabina di regia con il territorio**
**E.2.1. Individuazione di spazi pubblici per una possibile riqualificazione degli stessi in ambito universitario**

INDICATORE	METRICA	TARGET NEL TRIENNIO	VALORE DI RIFERIMENTO	VALORE A OGGI	NOTE
E.2.1.1	Studi di fattibilità tecnico-economica sulle sedi eventualmente acquisibili	Fatto nel triennio	Fatto nel triennio	Realizzato	

**E.2.2 Collaborazione con il Territorio nella progettazione degli interventi**

INDICATORE	METRICA	TARGET NEL TRIENNIO	VALORE DI RIFERIMENTO	VALORE A OGGI	NOTE
E.2.2.1	Accordi stipulati per l'acquisizione di spazi anche in comodato d'uso	≥ 2	2	1	

