

## Nota illustrativa del Bilancio Unico di Ateneo di previsione per l'esercizio finanziario 2022

### PREMESSA

Il presente bilancio di previsione è stato redatto in ottemperanza alle disposizioni previste dal Regolamento Amministrazione, Finanza e Contabilità dell'Università degli studi di Foggia ed in conformità agli schemi di budget di cui all'art. 1, comma 5 del D.I. 10 dicembre 2015 n. 925 e al "Manuale tecnico-operativo" del MUR - prot. n. 9450 del 03/06/2019.

Il bilancio di previsione 2022, in conformità a quanto previsto dalla normativa vigente, si compone dei seguenti prospetti:

- budget economico di previsione annuale autorizzatorio e triennale, i quali evidenziano rispettivamente i costi e i proventi dell'esercizio e del triennio in base ai postulati generali di redazione del Bilancio Unico di Ateneo e, in particolare, in base al principio della competenza economica;
- budget degli investimenti annuale autorizzatorio e triennale, i quali evidenziano rispettivamente gli investimenti e le fonti di copertura dell'esercizio e del triennio. Sono considerate operazioni di investimento quelle rivolte a modificare la consistenza delle immobilizzazioni materiali, immateriali e finanziarie;
- bilancio preventivo unico di Ateneo non autorizzatorio in contabilità finanziaria che è predisposto, ai sensi della normativa vigente, al fine di consentire il consolidamento e il monitoraggio dei conti delle Amministrazioni pubbliche;
- classificazione della spesa per missioni e programmi, al fine di rappresentare il bilancio unico d'Ateneo per obiettivi principali e missioni strategiche, nonché per aggregati omogenei di attività.

Il bilancio di previsione 2022 è stato predisposto secondo criteri prudenziali, ponendo particolare enfasi al contenimento dei costi di funzionamento e privilegiando, ove possibile, gli investimenti nelle aree strategiche dell'Ateneo.

### 1. IL FONDO DI FINANZIAMENTO ORDINARIO

Il "sotto-finanziamento" del Sistema universitario italiano è diventato sempre più evidente negli ultimi anni, come emerge chiaramente anche dai confronti internazionali che posizionano l'Italia agli ultimi posti tra i Paesi OCSE, in merito alle risorse destinate all'istruzione universitaria.

A tal proposito, è interessante analizzare le vicende che hanno interessato nel tempo il Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO) di cui all'art. 5 della L. 537/1993 e s.m.i., che rappresenta il principale trasferimento di risorse da parte del Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca (MUR) agli Atenei per il finanziamento delle spese correnti.

Nel 2021, si rileva un aumento di circa 6,7% rispetto all'anno precedente del FFO complessivo (dai circa 7,80 miliardi di euro del 2020 ai circa 8,32 miliardi del 2021) che si aggiunge all'incremento di circa 4,7% già avvenuto nel corso del 2020 rispetto all'anno precedente.

Di seguito si riporta l'andamento delle risorse (in euro) allocate sul capitolo n. 1694 del bilancio dello Stato negli anni 2015-2021:

#### FFO ASSEGNATO AL SISTEMA UNIVERSITARIO SUL CAPITOLO DEL BILANCIO DELLO STATO 1694

2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
6.923.188.595	6.919.317.619	6.981.890.720	7.327.189.147	7.450.770.950	7.800.371.950	8.325.545.950

Il decreto di ripartizione del Fondo per il Finanziamento Ordinario (FFO), per l'anno 2021, prevede che circa il 30% delle risorse disponibili sia distribuito sulla base delle *performance* dei singoli atenei, tra quota premiale, programmazione triennale, dottorati di ricerca, fondo per i giovani e fondo perequativo. Inoltre, nel calcolo per la ripartizione delle risorse, si considera anche il costo standard di formazione per studente in corso.

Cresce sensibilmente la quota premiale del finanziamento (dal 20% del 2015 al 27% del 2021), distribuita prendendo in considerazione i risultati conseguiti nella Valutazione della qualità della ricerca (VQR 2011-2014), nella Valutazione delle politiche di reclutamento relative al triennio 2018-2020 e in base agli indicatori di risultato di cui al Decreto Ministeriale 25 marzo 2021 (prot. n. 289) relativo alle linee generali di indirizzo della programmazione delle università per il triennio 2021-2023. Il decreto tiene conto degli Atenei situati in contesti economicamente più deboli, ponendo una clausola di salvaguardia. Il FFO 2021 spettante a ciascuna Università per le voci quota base, quota premiale e intervento perequativo, non può essere inferiore al FFO 2020 e può avere un incremento massimo rispetto all'anno precedente del 4%.

Il FFO ammonta, per il 2021, a circa 8,32 miliardi di euro (euro 8.325.545.950). Il 29% di queste risorse (euro 2.398.000.000) è assegnato all'intervento perequativo e alla c.d. quota premiale. Anche altri stanziamenti, come il fondo per i dottorati, quello per il sostegno ai giovani e il piano triennale delle Università (per complessivi 319.200.000 euro), vengono ripartiti attraverso criteri meritocratici. Una parte della quota base dell'FFO è poi assegnata, per 1,8 miliardi di euro, in funzione del costo standard di formazione per studente di cui al decreto ministeriale adottato per il triennio 2021-2023. Si tratta di un sistema introdotto negli ultimi anni che punta ad agganciare lo stanziamento delle risorse non più a dati storici, ma alla qualità e alla tipologia dei servizi offerti agli studenti. Il costo standard, come previsto dall'art. 12 del decreto-legge n. 91/2017 convertito con modificazioni dalla legge 3/8/2017, n. 123, viene calcolato attraverso una formula che mette in relazione i costi che gli Atenei sostengono per i diversi corsi di studio (costi dei docenti, degli amministrativi e tecnici, di funzionamento e di gestione delle strutture didattiche, di ricerca e di servizio dei diversi ambiti disciplinari) alla popolazione studentesca in corso. Nell'intento di prevenire possibili sperequazioni, è previsto un correttivo territoriale basato sul contesto economico. Si tiene conto altresì della capacità contributiva reale degli studenti, a partire dai redditi medi regionali pubblicati dall'Istat.

L'obiettivo dell'introduzione del costo standard è quello di evitare che si impieghino più risorse di quelle che l'esperienza ha dimostrato essere necessarie. Applicato alle Università, il principio consiste nel definire un'unità di misura, per il calcolo del fabbisogno standard. Come risulta dal decreto di ripartizione del FFO, il Ministero ha individuato tale unità nel numero di studenti in corso o regolari.

## 2. BUDGET ECONOMICO ANNUALE

BUDGET ECONOMICO	
VOCE	2022
<b>A) PROVENTI OPERATIVI</b>	
I. PROVENTI PROPRI	
1) Proventi per la didattica	13.307.983,26
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	1.473.859,60
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	0
<b>TOTALE I. PROVENTI PROPRI</b>	<b>14.781.842,86</b>
II. CONTRIBUTI	
1) Contributi MUR e altre Amministrazioni centrali	59.660.598,96
2) Contributi Regioni e Province autonome	5.943.554,91
3) Contributi altre Amministrazioni locali	426.014,49
4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	5.206.073,78
5) Contributi da Università	0
6) Contributi da altri (pubblici)	3.921.544,24
7) Contributi da altri (privati)	1.060.135,86
<b>TOTALE II. CONTRIBUTI</b>	<b>76.217.922,24</b>
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	
	0
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	
	0
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	
1) Utilizzo di riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla contabilità finanziaria	929.467,17
2) Altri proventi e ricavi diversi	377.945,06
<b>TOTALE V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>	<b>1.307.412,23</b>
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	
	0
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	
	0
<b>TOTALE PROVENTI (A)</b>	<b>92.307.177,33</b>
<b>B) COSTI OPERATIVI</b>	
VIII. COSTI DEL PERSONALE	
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:	
a) docenti / ricercatori	32.829.350,35
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	2.192.572,32
c) docenti a contratto	45.750,00
d) esperti linguistici	175.745,86
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	366.836,25
<b>TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:</b>	<b>35.610.254,78</b>
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	12.486.504,31
<b>TOTALE VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>48.096.759,09</b>
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	
1) Costi per sostegno agli studenti	15.457.982,13
2) Costi per il diritto allo studio	0
3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale	1.144.460,76
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	0
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	5.632.838,43
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	679.484,60

8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	12.796.915,04
9) Acquisto altri materiali	785.600,16
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0
11) Costi per godimento beni di terzi	462.261,19
12) Altri costi	5.756.174,66
<b>TOTALE IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>42.715.716,97</b>
<b>X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	14.521,34
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	2.334.152,40
3) Svalutazione immobilizzazioni	0
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0
<b>TOTALE X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>2.348.673,74</b>
<b>XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>0</b>
<b>XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>409.757,42</b>
<b>TOTALE COSTI (B)</b>	<b>93.570.907,22</b>
<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)</b>	<b>-1.263.729,89</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	
1) Proventi finanziari	500
2) Interessi ed altri oneri finanziari	157.585,77
3) Utili e perdite su cambi	0
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)</b>	<b>-157.085,77</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	
1) Rivalutazioni	0
2) Svalutazioni	0
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)</b>	<b>0</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	
1) Proventi	50
2) Oneri	45.152,82
<b>PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)</b>	<b>-45.102,82</b>
<b>F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>	<b>4.207.814,75</b>
<b>RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO</b>	<b>-5.673.733,23</b>
UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITA' ECONOMICO PATRIMONIALE	5.673.733,23
<b>RISULTATO A PAREGGIO</b>	<b>0</b>

### 3. BUDGET DEGLI INVESTIMENTI ANNUALE

BUDGET DEGLI INVESTIMENTI				
A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI		B) FONTI DI FINANZIAMENTO		
V O C I	IMPORT O	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI	II) RISORSE DA INDEBITAMEN TO	III) RISORSE PROPRIE
<b>I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>237.308,32</b>			
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo				
2) Diritti di brevetto e di utilizzazione di opere dell'ingegno				25.000,00
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili				
4) Immobilizzazioni in corso e acconti				
5) Altre immobilizzazioni immateriali				212.308,32
<b>II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>453.771,00</b>			
1) Terreni e fabbricati				38.291,68
2) Impianti e attrezzature				111.267,71
3) Attrezzature scientifiche				
4) Patrimonio librario, opere d'arte, di antiquariato e museali				
5) Mobili e arredi				279.911,61
6) Immobilizzazioni in corso e acconti				
7) Altre immobilizzazioni materiali				24.300,00
<b>III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>2.500,00</b>			2.500,00
<b>TOTALE INVESTIMENTI</b>	<b>693.579,32</b>			<b>693.579,32</b>

Gli stanziamenti di budget 2022 sono stati definiti in coerenza con le azioni previste dal Piano Strategico per il triennio 2022–2024, come riportato nella tabella seguente:

DESCRIZIONE	2022	2021
Remunerazione dei ricercatori che svolgono attività didattica	80.000,00	80.000,00
Remunerazione dell'attività didattica del Corso di Scienze Motorie	25.000,00	25.000,00
Remunerazione dell'attività didattica per i corsi di lingua straniera	25.000,00	25.000,00
Servizi agli studenti (part time, cofinanziamento borse erasmus, attività autogestite dagli studenti)	180.000,00	160.000,00
PRA 2022	220.000,00	200.000,00
Servizio Grant Office	10.000,00	10.000,00
Strategia HR	15.000,00	15.000,00
Orientamento e tutorato	130.000,00	100.000,00
Comunicazione	90.000,00	70.000,00
Cofinanziamento mobilità internazionale	232.500,00	200.000,00
Cofinanziamento funzionamento dipartimenti	146.000,00	142.000,00
Sostenibilità ambientale	34.300,00	10.000,00
Interventi a favore delle biblioteche	843.952,86	776.624,52
Interventi a favore del personale t.a. (buoni pasto, welfare, sussidi e premialità)	400.000,00	380.000,00
Funzionamento dei dottorati di ricerca	53.701,20	53.701,20

#### 4. ANALISI DELLE VOCI DEL BUDGET ECONOMICO ANNUALE

**A. PROVENTI OPERATIVI**

<b>PROVENTI OPERATIVI</b>	<b>Stanziam o esercizio 2021</b>	<b>Stanziam o esercizio 2022</b>	<b>Differenza</b>
I. PROVENTI PROPRI	11.340.871,96	14.781.842,86	3.440.970,90
II. CONTRIBUTI	71.983.037,91	76.217.922,24	4.234.884,33
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	0,00	0,00	0,00
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	0,00	0,00	0,00
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	951.211,69	1.307.412,23	356.200,54
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	0,00	0,00	0,00
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNE	0,00	0,00	0,00

**I. PROVENTI PROPRI**

<b>I. PROVENTI PROPRI</b>	<b>Stanziamen to esercizio 2021</b>	<b>Stanziamen to esercizio 2022</b>	<b>Differenza</b>
1) Proventi per la didattica	9.946.040,84	13.307.983,26	3.361.942,42
2) Proventi da ricerca commissionate e trasferimento tecnologico	1.394.831,12	1.473.859,60	79.028,48
3) Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	0,00	0,00	0,00

Nella voce "proventi per la didattica" si evidenzia una variazione diminutiva rispetto al 2021 di € 3.361.942,42 di cui si riporta il dettaglio:

<b>Proventi per la didattica</b>	<b>Stanziamen to esercizio 2021</b>	<b>Stanziamen to esercizio 2022</b>	<b>Differenza</b>
Tasse e contributi corsi di laurea	6.000.000,00	6.000.000,00	0,00
Tasse e contributi corsi di perfezionamento	208.370,22	274.422,78	66.052,56
Tasse e contributi Master	509.566,38	448.255,93	-61.310,45
Indennità di mora	13.000,00	88.003,22	75.003,22
Tasse e contributi vari	100.000,00	100.000,00	0,00
Tasse preiscrizione	322.564,34	605.526,52	282.962,18
Tasse e contributi per dottorati di ricerca	204.058,06	267.610,76	63.552,70
Tasse e contributi per scuole di specializzazione	504.454,90	317.496,01	-186.958,89

Tasse e contributi altri corsi	1.934.026,94	5.056.668,04	3.122.641,10
Tasse e contributi esami di stato	100.000,00	100.000,00	0,00
Libretti, tessere, diplomi e pergamene	50.000,00	50.000,00	0,00

Tale aumento è dovuto principalmente alle maggiori tasse che si prevedono di incassare per il tfa sostegno.

Limiti della contribuzione studentesca - art. 5, comma 1 DPR 306/97

VOCE CONTABILE	Stanziamen o esercizio 2022
<b>Fondo di Finanziamento Ordinario (A)</b>	<b>45.000.000,00</b> *
Contribuzione studentesca	5.000.000,00
Rimborsi tasse	160.000,00
<b>Contribuzione studentesca al netto dei rimborsi (B)</b>	<b>4.840.000,00</b>
<b>Rapporto contribuzione studentesca / FFO (B/A)=&lt;20%</b>	<b>10,75%</b>

\* Il valore indicato comprende quote destinate a interventi finalizzati

Nella voce "Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico" si evidenzia una variazione aumentativa rispetto al 2021 di € 79.028,48 di cui si riporta il dettaglio:

Proventi per la didattica	Stanziamen o esercizio 2021	Stanziamen o esercizio 2022	Differenza
Contratti di ricerca, consulenza, convenzioni di ricerca c/terzi	3.000,00	3.000,00	0,00
Proventi da attività c/terzi con Enti Locali e altri Enti Pubblici	371.484,51	334.667,28	-36.817,23
Proventi da attività c/terzi con privati	702.643,23	799.676,05	97.032,82
Prestazioni a pagamento - tariffario	100.000,00	170.376,65	70.376,65
Noleggio spazi universitari	0,00	0,00	0,00
Altri proventi attività commerciale	210.159,84	158.004,02	-52.155,82
Quote iscrizione a corsi	7.543,54	8.135,60	592,06

## II. CONTRIBUTI

Si riporta di seguito il dettaglio dei contributi correnti e di investimento del MUR, delle Regioni, delle amministrazioni locali, dell'Unione Europea e di altri enti pubblici e privati, nonché le differenze rispetto all'esercizio 2021

Descrizione	Stanziamiento esercizio 2021	Stanziamiento esercizio 2022	Differenza
<b>CONTRIBUTI CORRENTI</b>			
1. Contributi MUR e altre Amministrazioni centrali	53.318.607,54	53.496.408,01	177.800,47
2. Contributi Regioni e Province autonome	1.875.761,25	1.222.346,78	-653.414,47
3. Contributi altre Amministrazioni locali	244.756,95	239.751,38	-5.005,57
4. Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	0,00	0,00	0,00
5. Contributi da Università	0,00	0,00	0,00
6. Contributi da altri (pubblici)	1.344.631,22	1.344.631,22	0,00
7. Contributi da altri (privati)	225.000,00	247.000,00	22.000,00
<b>TOTALE CONTRIBUTI CORRENTI</b>	<b>57.008.756,96</b>	<b>56.550.137,39</b>	<b>-458.619,57</b>
<b>CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI</b>			
1. Contributi MUR e altre Amministrazioni centrali	5.483.937,48	6.164.190,95	680.253,47
2. Contributi Regioni e Province autonome	3.522.616,18	4.721.208,13	1.198.591,95
3. Contributi altre Amministrazioni locali	186.055,01	186.263,11	208,10
4. Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	3.473.251,06	5.206.073,78	1.732.822,72
5. Contributi da Università	0,00	0,00	0,00
6. Contributi da altri (pubblici)	1.491.111,20	2.576.913,02	1.085.801,82
7. Contributi da altri (privati)	817.310,02	813.135,86	-4.174,16
<b>TOTALE CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI</b>	<b>14.974.280,95</b>	<b>19.667.784,85</b>	<b>4.693.503,90</b>
<b>TOTALE</b>	<b>71.983.037,91</b>	<b>76.217.922,24</b>	<b>4.234.884,33</b>

### CONTRIBUTI CORRENTI

#### 1) Contributi MUR e altre Amministrazioni centrali

Contributi MUR e altre Amministrazioni centrali	Stanziamiento esercizio 2022
Contributo Ordinario di Funzionamento	47.491.072,87
Assegnazione per attività sportive universitarie	73.887,59
Assegnazioni MUR per contratti di formazione specialistica dell'area medica	5.209.929,89
Contributi diversi in conto esercizio	697.054,92
Cofinanziamento MUR per Programma Comunitario Llp/Erasmus	24.462,74
<b>TOTALE</b>	<b>53.496.408,01</b>

Il Contributo Ordinario di Funzionamento è stato determinato prudenzialmente considerando il FFO consolidato del 2021 (€ 41.000.000,00), il contributo ministeriale a titolo di "ristoro" per la no tax area (€ 1.000.000,00) e tutte le entrate finalizzate (€ 5.491.072,87) per i D.M. nn. 204/2019, 83/2020 e 856/2020 e per il progetto dipartimento di eccellenza.

Di seguito, si riporta il dettaglio delle singole voci:

<b>Stima Fondo di Finanziamento Ordinario</b>	<b>Importo</b>
<b>FFO esercizio 2022 (quota base, quota premiale, intervento perequativo) (A)</b>	41.000.000,00
<b>NO TAX AREA</b>	1.000.000,00
<b>TOTALE (A)</b>	<b>42.000.000,00</b>
<b>ulteriori interventi a destinazione vincolata:</b>	
Disabili	50.000,00
Dottorati	600.000,00
Fondo sostegno giovani	568.529,00
D.M. nn. 168/2018, 204/2019, 83/2020, 856/2020, Dipartimento di Eccellenza	4.272.543,87
<b>FFO esercizio 2022 IPOTIZZATO</b>	<b>47.491.072,87</b>

## 2) Contributi Regioni e Province autonome

Nella presente voce, si rilevano i contributi assegnati dalla Regione Puglia e dalla Regione Basilicata, per il finanziamento di contratti di formazione-lavoro specialistica dell'area medica e per il finanziamento dei posti dei docenti.

## 3) Contributi altre Amministrazioni locali

Nella presente voce, si rilevano i contributi assegnati dall'Azienda Sanitaria Locale della provincia Barletta-Andria-Trani, per il finanziamento dei posti dei docenti e per il funzionamento dei corsi di laurea.

## 4) Contributi da altri (pubblici)

In tale voce, si registrano i diversi contributi ricevuti da enti pubblici, per finanziare i contratti di formazione-lavoro specialistica dell'area medica e delle attività didattiche e di orientamento.

## 5) Contributi da altri (privati)

In tale voce, si registrano i diversi contributi ricevuti da soggetti privati per finanziare posti di ricercatore e professori universitari e per il finanziamento di attività didattiche e di orientamento.

## CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI

### 1) Contributi MUR e altre Amministrazioni Centrali

<b>Contributi MUR e altre Amministrazioni centrali</b>	<b>Stanziamiento esercizio 2022</b>
Assegnazione per cofinanziamento ricerca scientifica interesse nazionale	558.217,96
Assegnazioni diverse a favore della ricerca	5.094.866,78
Assegnazioni da altri ministeri per ricerca istituzionale con bando competitivo	417.575,51
Contributi diversi da altri ministeri	61.820,41
Contributi per edilizia universitaria MUR	31.710,29
<b>TOTALE</b>	<b>6.164.190,95</b>

2) Contributi Regioni e Province autonome

<b>Contributi Regioni e Province autonome</b>	<b>Stanziamiento esercizio 2022</b>
Assegnazioni da Regioni - Province autonome - Accordi di programma	4.711.947,39
Assegnazioni da Province - Accordi di programma	9.260,74
<b>TOTALE</b>	<b>4.721.208,13</b>

3) Contributi altre Amministrazioni locali

Nella presente voce, si rilevano i vari contributi concessi da altre Amministrazioni locali, per finanziare progetti di ricerca.

4) Contributi Unione Europea e altri Organismi internazionali

Nella presente voce, si rilevano i contributi concessi dall'Unione Europea, per il finanziamento di progetti di ricerca.

5) Contributi da altri (pubblici)

In tale voce, si registrano i diversi contributi ricevuti da privati per finanziare progetti di ricerca, borse di studio di dottorato di ricerca.

6) Contributi da altri (privati)

In tale voce, si registrano i diversi contributi ricevuti da privati, per finanziare progetti di ricerca, borse di studio di dottorato di ricerca.

**V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI**

<b>Descrizione</b>	<b>Stanziamiento o esercizio 2021</b>	<b>Stanziamiento o esercizio 2022</b>	<b>Differenza</b>
1) Utilizzo di riserve di Patrimonio Netto derivanti da contabilità finanziaria	631.908,72	929.467,17	297.558,45
2) Altri proventi e ricavi diversi	319.302,97	377.945,06	58.642,09
<b>TOTALE</b>	<b>951.211,69</b>	<b>1.307.412,23</b>	<b>356.200,54</b>

## B. COSTI OPERATIVI

COSTI OPERATIVI	Stanziamiento esercizio 2021	Stanziamiento esercizio 2022	Differenza
VIII. COSTI DEL PERSONALE	45.999.488,60	48.096.759,09	2.097.270,49
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	38.732.957,78	42.715.716,97	3.982.759,19
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	1.695.724,67	2.348.673,74	652.949,07
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	0,00	0,00	0,00
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	455.849,48	409.757,42	-46.092,06

## VIII. COSTI DEL PERSONALE

La previsione di costo relativa agli stipendi e altri assegni fissi al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato tiene conto dei seguenti elementi:

- costo proiettato al 31.12.2022 del personale in servizio al 31.12.2021 comprensivo dei costi per passaggio alla classe retributiva successiva;
- costo per le assunzioni previste in attuazione della programmazione aggiornata per il periodo 2020-2022 (€ 2.111.083,61);
- costi per gli adeguamenti retributivi di cui all'art. 24 della L. 448/98 (€ 624.504,50);
- riduzione costi per cessazioni previste nel 2021, a seguito di dimissioni o raggiungimento dei limiti di età (€ 300.900,22);

VIII. COSTI DEL PERSONALE	Stanziamiento esercizio 2022
<b>1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica</b>	<b>35.610.254,78</b>
a) docenti e ricercatori	32.829.350,35
b) collaboratori scientifiche	2.192.572,32
c) docenti a contratto	45.750,00
d) esperti linguistici	175.745,86
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	366.836,25
<b>2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo</b>	<b>12.486.504,31</b>

Nella voce "docenti e ricercatori", si evidenziano le competenze fisse al personale docente e ricercatore:

Descrizione	Stanziamiento esercizio 2021	Stanziamiento esercizio 2022	Differenza
Competenze fisse ai professori	17.598.559,01	17.968.975,32	370.416,31
Contributi obbligatori a carico Ente su competenze fisse	5.258.449,43	5.369.129,83	110.680,40
Competenze fisse ai ricercatori	3.563.169,93	2.961.002,16	-602.167,77
Contributi obbligatori a carico Ente su competenze fisse ai ricercatori	1.064.675,17	884.743,43	-179.931,74

Descrizione	Stanziamiento esercizio 2021	Stanziamiento esercizio 2022	Differenza
Competenze fisse al personale ricercatore a tempo determinato di tipo "A"	1.192.922,73	1.841.125,97	648.203,24
Contributi obbligatori a carico Ente su competenze fisse a personale ricercatore a tempo determinato di tipo "A"	375.651,37	631.690,32	256.038,95
Competenze fisse al personale ricercatore a tempo determinato di tipo "B"	1.295.368,32	2.164.426,17	869.057,85
Contributi obbligatori a carico Ente su competenze fisse a personale ricercatore a tempo determinato di tipo "B"	407.911,49	681.577,8	273.666,31

Nella voce "Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo", di seguito, si evidenziano le competenze fisse al personale tecnico amministrativo:

Descrizione	Stanziamiento esercizio 2021	Stanziamiento esercizio 2022	Differenza
Competenze fisse al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	7.917.353,28	8.090.559,72	173.206,44
Contributi obbligatori a carico Ente su competenze fisse al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	2.365.705,16	2.417.459,25	51.754,09
Competenze fisse al personale tecnico amministrativo a tempo determinato	268.590,97	300.619,89	32.028,92
Contributi obbligatori a carico Ente su competenze fisse al personale tecnico amministrativo a tempo determinato	84.579,30	103.024,31	18.445,01

Si fornisce il dettaglio delle singole componenti delle voci "Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica" e "Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo":

Oneri per assegni fissi personale docente tempo indeterminato	26.501.056,03
Oneri per supplenze del personale docente	84.703,76
Oneri per ricercatori a tempo determinato	5.040.848,77
Competenze accessorie al personale docente e ricercatore su progetti di ricerca	1.202.741,79
<b>TOTALE</b>	<b>32.829.350,35</b>
Oneri per assegni di ricerca	2.192.572,32
<b>TOTALE</b>	<b>2.192.572,32</b>
Oneri per contratti a personale docente	45.750,00
<b>TOTALE</b>	<b>45.750,00</b>
Collaboratori ed esperti linguistici a tempo indeterminato	130.296,00
Collaboratori ed esperti linguistici a tempo determinato	34.449,86
Accantonamento t.f.r. Collaboratori ed esperti linguistici	11.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>175.745,86</b>
Altre competenze al personale dedicato alla didattica e alla ricerca su progetti	366.836,25

<b>TOTALE</b>	<b>366.836,25</b>
Oneri per assegni fissi ai dirigenti e pers.le tecnico amministrativo tempo indeterminato	10.244.080,64
Oneri per incentivi per funzioni tecniche svolte dal personale t.a. Art. 113 d.lgs. 50/2016	6.002,40
Oneri per amministrativi e tecnici a tempo determinato	392.715,15
Oneri direttore e dirigenti a tempo determinato	213.489,85
Trattamento accessorio personale tecnico amministrativo	608.876,02
Aggiornamento professionale	3.000,00
Sussidi al personale	190.000,00
Accertamenti sanitari	39.000,00
Formazione al personale	46.000,00
Fondo di ateneo per la premialità, art. 9 legge 30 dicembre 2010, n. 240 e dell'art. 1, comma 16, legge 4 novembre 2005, n. 230 e ss.mm.ii	45.750,00
Altre competenze al personale tecnico a amministrativo su progetti di ricerca e didattica	697.590,25
<b>TOTALE</b>	<b>12.486.504,31</b>

La previsione del personale docente e ricercatore è comprensiva dei seguenti costi, che non impattano sugli indicatori di cui al D.Lgs. 49/2012:

- costi per personale a disposizione di altre Amministrazioni (€ 230.97401);
- costi per il personale assunto con i seguenti finanziamenti esterni (€ 1.953.789,23):

<b>SOGGETTI FINANZIATORI</b>	<b>FINALITA'</b>	<b>COSTO 2022</b>
Regione Puglia	Finanziamento quindicennale spese di personale docente - art. 38 L.R. n. 45/2012	48.897,22
Regione Puglia	Finanziamento quindicennale spese di personale docente per il Corso di laurea Interateneo in "Ingegneria dei sistemi logistici (per l'Agro-alimentare)" - art. 21 L.R. n. 26/2013	65.385,43
Fondazione "Casa Sollievo Sofferenza" - S. Giovanni Rotondo	Finanziamento spese per l'assunzione di personale docente dell'Area medico-chirurgica	246.993,85
CROB	Finanziamento spese per l'assunzione di personale docente dell'Area medico-chirurgica	23.200,00
Regione Basilicata	Finanziamento spese per l'assunzione di personale docente dell'Area medico-chirurgica per il Corso di laurea in Infermieristica	101.361,35
A.S.L. Barletta-Andria-Trani (BAT)	Finanziamento spese per l'assunzione di personale docente dell'Area medico-chirurgica per i Corsi di laurea in Infermieristica e in Tecniche di radiologia medica, per immagini e radioterapia	239.751,38
M.U.R.	Finanziamento quindicennale spese di personale docente - Dipartimento di Eccellenza	172.600,00
Regione Puglia	Finanziamento quindicennale spese di personale docente - L.R. n. 44/2018	1.055.600,00

La previsione di costo relativa ai ricercatori a tempo determinato è pari ad € 5.509.124,34 e tiene conto del costo proiettato al 31.12.2022 dei contratti in essere al 31.12.2021 e dei contratti da stipulare nel 2022 su finanziamenti ministeriali e regionali.

La suddetta previsione è comprensiva dei seguenti costi per i ricercatori assunti con i seguenti finanziamenti esterni, che non impattano sugli indicatori di cui al D.Lgs. 49/2012:

SOGGETTI FINANZIATORI	FINALITA'	COSTO 2022
Regione Puglia	Finanziamento triennale n. 20 contratti ricercatore a tempo determinato – intervento "PROGETTO "RESEARCH FOR INNOVATION REFIN" POR PUGLIA FESR-FSE 2014/2020	966.683,90
	Progetto "MIO" – Dipartimento di Economia	50.868,10
	Finanziamento n. 2 contratti triennali ricercatori a tempo determinato – convenzione per Cdl Scienze Motorie	12.719,52
M.U.R.	Finanziamento triennale contratti ricercatori a tempo determinato di tipo b)	3.681.674,52
	PON 2014/2020 AIM	329.544,43
Vari soggetti pubblici e privati	Finanziamento triennale n. 2 contratto ricercatore a tempo determinato di tipo a)	50.878,10

La previsione di costo relativa agli stipendi e altri assegni fissi ai dirigenti e al personale tecnico-amministrativo è pari ad € 12.486.504,31 e tiene conto del costo proiettato al 31.12.2022 del personale in servizio al 31.12.2021, considerate le cessazioni previste nel 2022 a seguito del raggiungimento dei limiti di età e tenuto conto degli oneri per le assunzioni previste in attuazione della programmazione triennale 2020-2022.

La suddetta previsione è comprensiva dei costi per il personale a disposizione di altre Amministrazioni (€ 93.201,89), che non impattano sugli indicatori di cui al D.Lgs. 49/2012.

#### IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE

IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	Stanziamiento esercizio 2021	Stanziamiento esercizio 2022	Differenza
1) Costi per il sostegno agli studenti	14.774.060,51	15.457.982,13	683.921,62
2) Costi per il diritto allo studio	0,00	0,00	0,00
3) Costi per l'attività editoriale	990.241,13	1.144.460,76	154.219,63
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	0,00	0,00	0,00
5) Acquisto materiale di consumo per laboratori	5.081.270,56	5.632.838,43	551.567,87
6) Variazioni di rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00	0,00	0,00
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	613.165,48	679.484,60	66.319,12
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	10.926.507,64	12.796.915,04	1.870.407,40
9) Acquisto altri materiali	667.123,00	785.600,16	118.477,16
11) Costi per godimento beni di terzi	356.310,55	462.261,19	105.950,64
12) Altri costi	5.324.278,91	5.756.174,66	431.895,75

#### X. AMMORTAMENTI

<b>X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>Stanziamiento esercizio 2022</b>
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	14.521,34
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	2.334.152,40
3) Svalutazione immobilizzazioni	0,00
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0,00

#### **XI. ACCANTONAMENTO PER RISCHI E ONERI**

Nella voce in esame non si evidenzia alcuna previsione.

#### **XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE**

Nella voce in esame, si evidenziano le previsioni relative all'imposta di bollo e di registro, alla tassa sui rifiuti e ad altre imposte e tasse non sul reddito, per un totale di € 409.757,42.

#### **a. PROVENTI E ONERI FINANZIARI**

Descrizione	Stanziamiento esercizio 2021	Stanziamiento esercizio 2022	Differenza
Proventi finanziari	500,00	500,00	0,00
Interessi e altri oneri finanziari	172.114,88	157.585,77	-14.529,11
Utili e perdite su cambi	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>-171.614,88</b>	<b>-157.085,77</b>	<b>-14.529,11</b>

#### Proventi finanziari (1)

Sono rilevati gli interessi attivi maturati sulle disponibilità presenti sul conto di tesoreria.

#### Interessi e altri oneri finanziari (2)

Sono rilevate le somme che l'Ateneo versa per gli interessi passivi sul mutuo stipulato per il "Triennio Biologico".

#### b. RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE

Non sono presenti previsioni di budget per questa voce.

#### c. PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

Descrizione	Stanziamiento esercizio 2021	Stanziamiento esercizio 2022	Differenza
Proventi	50,00	50,00	0,00
Oneri	49.885,56	45.152,82	-4.732,74
<b>TOTALE</b>	<b>- 49.835,56</b>	<b>-45.102,82</b>	<b>-4.732,74</b>

Nelle voci in esame sono evidenziati nei "proventi" gli arrotondamenti positivi per € 50,00 e negli "oneri" le sopravvenienze passive per € 45.152,82.

#### d. IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE

Descrizione	Stanziamiento esercizio 2021	Stanziamiento esercizio 2022	Differenza
<b>IRAP retributivo</b>			
docenti e ricercatori	2.792.135,87	2.937.990,95	145.855,09
collaborazioni scientifiche	1.686,80	0,00	-1.686,80
docenti a contratto	5.977,63	4.250,00	-1.727,63
esperti linguistici	24.720,19	15.304,26	-9.415,93
altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	100.760,78	131.095,34	30.334,56
personale dirigente e tecnico amministrativo	1.036.127,98	1.059.174,20	23.046,22
<b>TOTALE IRAP retributivo</b>	<b>3.961.409,25</b>	<b>4.147.814,75</b>	<b>186.405,52</b>
<b>IRES</b>	60.000,00	60.000,00	0,00
<b>TOTALE IMPOSTE</b>	<b>4.021.409,25</b>	<b>4.207.814,75</b>	<b>186.405,52</b>

#### e. RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO

Il risultato economico presunto è pari all'importo di -€ 5.673.733,23 che viene coperto con gli utili degli esercizi

precedenti.

**5. INDICAZIONE DEL RISPETTO DEI VALORI PREVISTI EX D.Lgs. n. 49/2012, PER I SEGUENTI INDICATORI:**

- spese di personale:

Indicatore di personale	Stanziamen to esercizio 2022
<b>Spese per il personale a carico Ateneo (A)</b>	<b>39.121.511,19</b>
FFO (B)	45.000.000,00*
Programmazione Triennale (C)	0
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	10.364.550,00
<b>TOTALE (E) =(B+C+D)</b>	<b>55.364.550,00</b>
<b>Rapporto (A/E) = &lt; 80%</b>	<b>70,66%</b>

- sostenibilità economico finanziaria:

Indicatore sostenibilità economico finanziaria	Stanziamen to esercizio 2022
FFO (A)	45.000.000,00*
Programmazione Triennale (B)	0
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (C)	10.364.550,00
Fitti Passivi (D)	55.000,00
<b>TOTALE (E) = (A+B+C-D)</b>	<b>55.419.550,00</b>
Spese di personale a carico Ateneo (F)	39.121.511,19
Ammortamento mutui (G=capitale+interessi)	269.615,00
<b>TOTALE (H) = (F+G)</b>	<b>39.391.126,19</b>
<b>Rapporto (82"%E/H) = &gt; 1</b>	<b>1,16%</b>

- indebitamento:

Indicatore di indebitamento	Stanziamen to esercizio 2022
Ammortamento mutui (capitale+interessi)	269.615,00
<b>TOTALE (A)</b>	<b>269.615,00</b>
FFO (B)	45.000.000,00*
Programmazione Triennale (C)	0
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	10.364.550,00
Spese di personale a carico Ateneo (E)	39.121.511,19
Fitti passivi a carico Ateneo (F)	55.000,00
<b>TOTALE (G) = (B+C+D-E-F)</b>	<b>16.188.038,81</b>
<b>Rapporto (A/G) = &lt; 15%</b>	<b>1,67%</b>

\*Il valore indicato comprende quote destinate a interventi finalizzati.

## 6. BUDGET DEGLI INVESTIMENTI

BUDGET DEGLI INVESTIMENTI				
A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI		B) FONTI DI FINANZIAMENTO		
V O C I	IMPORT O	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI	II) RISORSE DA INDEBITAMEN TO	III) RISORSE PROPRIE
<b>I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>237.308,32</b>			
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo				
2) Diritti di brevetto e di utilizzazione di opere dell'ingegno				25.000,00
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili				
4) Immobilizzazioni in corso e acconti				
5) Altre immobilizzazioni immateriali				212.308,32
<b>II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>453.771,00</b>			
1) Terreni e fabbricati				38.291,68
2) Impianti e attrezzature				111.267,71
3) Attrezzature scientifiche				
4) Patrimonio librario, opere d'arte, di antiquariato e museali				
5) Mobili e arredi				279.911,61
6) Immobilizzazioni in corso e acconti				
7) Altre immobilizzazioni materiali				24.300,00
<b>III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>2.500,00</b>			2.500,00
<b>TOTALE INVESTIMENTI</b>	<b>693.579,32</b>			<b>693.579,32</b>

Gli investimenti programmati sono coperti da risorse proprie (utili di esercizi precedenti).

## 7. DETTAGLIO UTILIZZO RISERVE DI PATRIMONIO NETTO

UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO	Bilancio d'esercizio anno 2020			Bilancio di previsione anno 2021		Bilancio di previsione 2022		
	P.N. BILANCIO D'ESERCIZIO (anno 2020)	Approvazione CdA (anno 2020: destinazione e utile/copertura perdita (anno 2020))	P.N. (anno 2020) (post delibera CdA destinazione utile/copertura perdita)	VARIAZIONI P.N. durante (anno 2021)	P.N. anno 2021 (post delibera CdA destinazione utile/copertura perdita anno 2020 e variazioni eventuali anno 2021)	Utilizzo budget economico anno 2022 e variazioni relative	Utilizzo budget investimenti anno 2022 e variazioni relative	VALORE RESIDUO
A ) PATRIMONIO NETTO	1	2	(3) = (1) + (2)	4	(5) = (3) + (4)	6	7	(8) = (5) - ((6) + (7))
<b>I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO</b>	<b>22.832.055,00</b>	<b>0,00</b>	<b>22.832.055,00</b>	<b>0,00</b>	<b>22.832.055,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>22.832.055,00</b>
<b>II PATRIMONIO VINCOLATO</b>								
1) Fondi vincolati destinati da terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	4.730.210,00	0,00	4.730.210,00	-448.547,00	4.281.663,00	362.343,56	31.000,00	3.888.319,44
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)	425.684,00	2.505.491	2.931.175,00	-217,00	2.930.958,00	0,00	0,00	2.930.958,00
<b>TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>5.155.894,00</b>	<b>2.505.491</b>	<b>7.661.385,00</b>	<b>-448.764,00</b>	<b>7.212.621,00</b>	<b>362.343,56</b>	<b>31.000,00</b>	<b>6.819.277,44</b>
<b>III PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>								
1) Risultato esercizio	7.328.508,00	7.328.508,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	18.249.259,00	4.823.017,00	23.072.276,00	-7.703.795,00	15.368.481,00	6.240.856,84	662.579,32	8.465.044,84
di cui Coep	13.473.600,00	4.823.017,00	18.296.617,00	-7.317.978,00	10.978.639,00	5.673.733,23	647.579,32	4.657.326,45
di cui COFI	4.775.659,00	0,00	4.775.659,00	-385.817,00	4.389.842,00	567.123,61	15.000,00	3.807.718,39
3) Riserve statutarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>	<b>25.577.767,00</b>	<b>-2.505.491</b>	<b>23.072.276,00</b>	<b>-7.703.795,00</b>	<b>15.368.481,00</b>	<b>6.240.856,84</b>	<b>662.579,32</b>	<b>8.465.044,84</b>
<b>TOTALE A) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>53.565.716,00</b>	<b>0,00</b>	<b>53.565.716,00</b>	<b>-8.152.559,00</b>	<b>45.413.157,00</b>	<b>6.603.200,40</b>	<b>693.579,32</b>	<b>38.116.377,28</b>

## 8. APPLICAZIONE DELLE MISURE DI CONTENIMENTO DELLA SPESA APPLICABILI ALLE UNIVERSITA'

Il limite di spesa ex legge n. 160/2019 art. 1 commi 590 – 602 per acquisto di beni e servizi con riferimento all'esercizio 2022 ammonta ad € 4.504.253,98, quale valore medio dei costi sostenuti per le medesime finalità con riferimento agli esercizi 2016 (€ 4.139.739,27), 2017 (€ 4.910.164,64) e 2018 (€ 4.462.858,02). Tenuto conto di maggiori ricavi conseguiti per FFO non vincolato nell'esercizio 2021 rispetto all'esercizio 2018, pari a € 5.094.237,00, l'Ateneo ha previsto spese per acquisto di beni e servizi per l'esercizio 2022 pari a euro 7.734.130,59, in conformità all'art. 1 comma 593 della legge n. 160/2019.

Di seguito, si riporta il dettaglio delle voci e gli importi previsti nel budget 2021 per il versamento al Bilancio dello Stato:

D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010	
Disposizioni di contenimento	Importo
<i>Art. 6 comma 3 come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015, (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010</i>	0,00
<i>Art. 6 comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)</i>	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>0,00</b>
Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008	
Disposizioni di contenimento	Importo
<b>Art. 67 comma 6</b> (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi)	<b>49.538,00</b>
Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010	
Disposizioni di contenimento	Importo
<b>Art. 6 comma 14</b> (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi)	<b>8.191,82</b>

**9. BILANCIO PREVENTIVO UNICO D'ATENEONON AUTORIZZATORIO IN CONTABILITA' FINANZIARIA E CLASSIFICAZIONE DELLA SPESA COMPLESSIVA PER MISSIONI E PROGRAMMI**

<b>ENTRATE</b>	
<b>I - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	
<b>II - Tributi</b>	
<b>III - Imposte, tasse e proventi assimilati</b>	0,00
<b>TOTALE II - Tributi</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE I - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	<b>0,00</b>
<b>I - Trasferimenti correnti</b>	
<b>II - Trasferimenti correnti</b>	
<b>III - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche</b>	
IV - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	39.500.000,00
IV - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	1.000.000,00
IV - Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza	0,00
<b>TOTALE III - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche</b>	<b>40.500.000,00</b>
<b>III - Trasferimenti correnti da Famiglie</b>	
IV - Trasferimenti correnti da famiglie	3.000,00
<b>TOTALE III - Trasferimenti correnti da Famiglie</b>	<b>3.000,00</b>
<b>III - Trasferimenti correnti da Imprese</b>	
IV - Sponsorizzazioni da imprese	0,00
IV - Altri trasferimenti correnti da imprese	200.000,00
<b>TOTALE III - Trasferimenti correnti da Imprese</b>	<b>200.000,00</b>
<b>III - Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private</b>	
IV - Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	116.000,00
<b>TOTALE III - Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private</b>	<b>116.000,00</b>
<b>III - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo</b>	
IV - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	0,00
IV - Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	0,00
<b>TOTALE III - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE II - Trasferimenti correnti</b>	<b>40.819.000,00</b>
<b>I - Entrate extratributarie</b>	
<b>II - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</b>	
<b>III - Vendita di beni</b>	0,00
<b>III - Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi</b>	13.030.000,00
<b>III - Proventi derivanti dalla gestione dei beni</b>	0,00
<b>TOTALE II - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</b>	<b>13.030.000,00</b>
<b>II - Interessi attivi</b>	
<b>III - Interessi attivi da titoli o finanziamenti a breve termine</b>	0,00
<b>III - Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio - lungo termine</b>	0,00
<b>III - Altri interessi attivi</b>	420,00
<b>TOTALE II - Interessi attivi</b>	<b>420,00</b>
<b>II - Rimborsi e altre entrate correnti</b>	
<b>III - Indennizzi di assicurazione</b>	0,00
<b>III - Rimborsi in entrata</b>	200.000,00
<b>III - Altre entrate correnti n.a.c.</b>	1.230.000,00
<b>TOTALE II - Rimborsi e altre entrate correnti</b>	<b>1.430.000,00</b>
<b>TOTALE I - Entrate extratributarie</b>	<b>14.460.420,00</b>

<b>I - Entrate in conto capitale</b>	
<b>II - Contributi agli investimenti</b>	
<b>III - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche</b>	
IV - Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali	5.656.000,00
IV - Contributi agli investimenti da Amministrazioni Locali	3.500.000,00
IV - Contributi agli investimenti da Enti di Previdenza	0,00
<b>TOTALE III - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche</b>	<b>9.156.000,00</b>
<b>III - Contributi agli investimenti da Famiglie</b>	
IV - Contributi agli investimenti da Famiglie	0,00
<b>TOTALE III - Contributi agli investimenti da Famiglie</b>	<b>0,00</b>
<b>III - Contributi agli investimenti da Imprese</b>	
IV - Contributi agli investimenti da imprese controllate	0,00
IV - Contributi agli investimenti da altre imprese partecipate	0,00
IV - Contributi agli investimenti da altre Imprese	1.500.000,00
<b>TOTALE III - Contributi agli investimenti da Imprese</b>	<b>1.500.000,00</b>
<b>III - Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private</b>	
IV - Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	0,00
<b>TOTALE III - Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private</b>	<b>0,00</b>
<b>III - Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo</b>	
IV - Contributi agli investimenti dal Resto del Mondo	0,00
IV - Altri contributi agli investimenti dall'Unione Europea	2.850.000,00
<b>TOTALE III - Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo</b>	<b>2.850.000,00</b>
<b>III - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da amministrazioni pubbliche</b>	
IV - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Amministrazioni Centrali	0,00
IV - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Amministrazioni Locali	0,00
<b>TOTALE III - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da amministrazioni pubbliche</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE II - Contributi agli investimenti</b>	<b>13.506.000,00</b>
<b>II - Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali</b>	
III - Alienazione di beni materiali	0,00
III - Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti	0,00
III - Alienazione di beni immateriali	0,00
<b>TOTALE II - Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE I - Entrate in conto capitale</b>	<b>13.506.000,00</b>
<b>I - Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>	
<b>II - Alienazione di attività finanziarie</b>	
III - Alienazione di partecipazioni	0,00
III - Alienazione di titoli obbligazionari a breve termine	0,00
III - Alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	0,00
<b>TOTALE II - Alienazione di attività finanziarie</b>	<b>0,00</b>
<b>II - Riscossione crediti di medio-lungo termine</b>	
III - Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Pubbliche	0,00
III - Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie	0,00
III - Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Imprese	0,00
III - Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni Sociali Private	0,00
III - Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e del Resto del Mondo	0,00
<b>TOTALE II - Riscossione crediti di medio-lungo termine</b>	<b>0,00</b>

II - Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	
III - Prelievi da depositi bancari	0,00
<b>TOTALE II - Altre entrate per riduzione di attività finanziarie</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE I - Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>	<b>0,00</b>
I - Accensione Prestiti	
II - Accensione prestiti a breve termine	
III - Finanziamenti a breve termine	0,00
<b>TOTALE II - Accensione prestiti a breve termine</b>	<b>0,00</b>
II - Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	
III - Finanziamenti a medio lungo termine	0,00
III - Accensione Prestiti - Leasing finanziario	0,00
<b>TOTALE II - Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE I - Accensione Prestiti</b>	<b>0,00</b>
I - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	
II - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	
III - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00
<b>TOTALE II - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE I - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	<b>0,00</b>
I - Entrate per conto terzi e partite di giro	
II - Entrate per partite di giro	
III - Altre ritenute	0,00
III - Ritenute su redditi da lavoro dipendente	22.800.000,00
III - Ritenute su redditi da lavoro autonomo	504,00
III - Altre entrate per partite di giro	4.545.000,00
<b>TOTALE II - Entrate per partite di giro</b>	<b>27.345.504,00</b>
II - Entrate per conto terzi	
III - Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi	0,00
III - Trasferimenti da Amministrazioni pubbliche per operazioni conto terzi	0,00
III - Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi	0,00
III - Depositi di/presso terzi	0,00
III - Riscossione imposte e tributi per conto terzi	0,00
III - Altre entrate per conto terzi	0,00

<b>USCITE</b>	
I - Spese correnti	
II - Redditi da lavoro dipendente	
III - Retribuzioni lorde	30.190.075,00
III - Contributi sociali a carico dell'ente	7.305.616,53
<b>TOTALE II - Redditi da lavoro dipendente</b>	<b>37.495.691,53</b>
II - Imposte e tasse a carico dell'ente	
III - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	3.978.962,86
<b>TOTALE II - Imposte e tasse a carico dell'ente</b>	<b>3.978.962,86</b>
II - Acquisto di beni e servizi	
III - Acquisto di beni	1.120.000,00
III - Acquisto di servizi	5.340.000,00
<b>TOTALE II - Acquisto di beni e servizi</b>	<b>6.460.000,00</b>

<b>II - Trasferimenti correnti</b>	
<b>III - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche</b>	
IV - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	0,00
IV - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	0,00
IV - Trasferimenti correnti a Enti di Previdenza	0,00
<b>TOTALE III - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche</b>	<b>0,00</b>
<b>III - Trasferimenti correnti a Famiglie</b>	
IV - Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica	11.300.000,00
IV - Altri trasferimenti a famiglie	200.000,00
<b>TOTALE III - Trasferimenti correnti a Famiglie</b>	<b>11.500.000,00</b>
<b>III - Trasferimenti correnti a Imprese</b>	
IV - Trasferimenti correnti a imprese controllate	0,00
IV - Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate	0,00
IV - Trasferimenti correnti a altre imprese	0,00
<b>TOTALE III - Trasferimenti correnti a Imprese</b>	<b>0,00</b>
<b>III - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private</b>	
IV - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	0,00
<b>TOTALE III - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private</b>	<b>0,00</b>
<b>III - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo</b>	
IV - Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	0,00
IV - Altri Trasferimenti correnti alla UE	0,00
<b>TOTALE III - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE II - TRASFERIMENTI CORRENTI</b>	<b>11.500.000,00</b>
<b>II - Interessi passivi</b>	
<b>III - Interessi su finanziamenti a breve termine</b>	<b>0,00</b>
<b>III - Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>	<b>132.201,50</b>
<b>III - Altri interessi passivi</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE II - Interessi passivi</b>	<b>132.201,50</b>
<b>II - Altre spese per redditi da capitale</b>	
<b>III - Diritti reali di godimento e servitù onerose</b>	<b>0,00</b>
<b>III - Altre spese per redditi da capitale n.a.c.</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE II - Altre spese per redditi da capitale</b>	<b>0,00</b>
<b>II - Rimborsi e poste correttive delle entrate</b>	
<b>III - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni...)</b>	<b>0,00</b>
<b>III - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea</b>	<b>0,00</b>
<b>III - Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE II - Rimborsi e poste correttive delle entrate</b>	<b>0,00</b>
<b>II - Altre spese correnti</b>	
<b>III - Versamenti IVA a debito</b>	<b>110.000,00</b>
<b>III - Premi di assicurazione</b>	<b>160.000,00</b>
<b>III - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi</b>	<b>0,00</b>
<b>III - Altre spese correnti n.a.c.</b>	<b>500.000,00</b>
<b>TOTALE II - Altre spese correnti</b>	<b>770.000,00</b>
<b>TOTALE I - Spese correnti</b>	<b>60.336.855,89</b>
<b>I - Spese in conto capitale</b>	
<b>II - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b>	
<b>III - Beni materiali</b>	<b>1.000.000,00</b>

III - Terreni e beni materiali non prodotti	0,00
III - Beni immateriali	500.000,00
III - Beni materiali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	0,00
<b>TOTALE II - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b>	<b>1.500.000,00</b>
<b>II - Contributi agli investimenti</b>	
III - Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche	
IV - Contributi agli investimenti a Amministrazioni Centrali	0,00
IV - Contributi agli investimenti a Amministrazioni Locali	0,00
IV - Contributi agli investimenti a Enti di Previdenza	0,00
<b>TOTALE III - Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche</b>	<b>0,00</b>
III - Contributi agli investimenti a Famiglie	
IV - Contributi agli investimenti a Famiglie	0,00
<b>TOTALE III - Contributi agli investimenti a Famiglie</b>	<b>0,00</b>
III - Contributi agli investimenti a Imprese	
IV - Contributi agli investimenti a imprese controllate	0,00
IV - Contributi agli investimenti a altre imprese partecipate	0,00
IV - Contributi agli investimenti a altre Imprese	0,00
<b>TOTALE III - Contributi agli investimenti a Imprese</b>	<b>0,00</b>
III - Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private	
IV - Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private	0,00
<b>TOTALE III - Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private</b>	<b>0,00</b>
III - Contributi agli investimenti all'Unione Europea e al Resto del Mondo	
IV - Contributi agli investimenti all'Unione Europea	0,00
IV - Contributi agli investimenti al Resto del Mondo	0,00
<b>TOTALE III - Contributi agli investimenti all'Unione Europea e al Resto del Mondo</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE II - Contributi agli investimenti</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE I - Spese in conto capitale</b>	<b>1.500.000,00</b>
<b>I - Spese per incremento attività finanziarie</b>	
II - Acquisizioni di attività finanziarie	
III - Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale	0,00
III - Acquisizione di titoli obbligazionari a breve termine	0,00
III - Acquisizione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	0,00
<b>TOTALE II - Acquisizioni di attività finanziarie</b>	<b>0,00</b>
II - Concessione crediti di medio-lungo termine	
III - Concessione crediti a Amministrazioni Pubbliche a seguito di escussione di garanzie	0,00
III - Concessione crediti a Famiglie a seguito di escussione di garanzie	0,00
III - Concessione crediti a Imprese a seguito di escussione di garanzie	0,00
III - Concessione crediti a Istituzioni Sociali Private a seguito di escussione di garanzie	0,00
III - Concessione crediti a Unione Europea e del Resto del Mondo a seguito di escussione di garanzie	0,00
<b>TOTALE II - Concessione crediti di medio-lungo termine</b>	<b>0,00</b>
II - Altre spese per incremento di attività finanziarie	
III - Versamenti a depositi bancari	0,00
<b>TOTALE II - Altre spese per incremento di attività finanziarie</b>	<b>0,00</b>

<b>TOTALE I - Spese per incremento attività finanziarie</b>	<b>0,00</b>
<b>I - Rimborso Prestiti</b>	
<b>II - Rimborso prestiti a breve termine</b>	
<b>III - Rimborso Finanziamenti a breve termine</b>	0,00
<b>TOTALE II - Rimborso prestiti a breve termine</b>	0,00
<b>II - Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>	
<b>III - Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>	361.534,92
<b>III - Rimborso Prestiti - Leasing finanziario</b>	0,00
<b>TOTALE II - Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>	361.534,92
<b>TOTALE I - Rimborso Prestiti</b>	<b>361.534,92</b>
<b>I - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere</b>	
<b>II - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere</b>	
<b>III - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere</b>	0,00
<b>TOTALE II - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere</b>	0,00
<b>TOTALE I - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere</b>	0,00
<b>I - Uscite per conto terzi e partite di giro</b>	
<b>II - Uscite per partite di giro</b>	
<b>III - Versamenti di altre ritenute</b>	0,00
<b>III - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente</b>	22.800.000,00
<b>III - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo</b>	504,00
<b>III - Altre uscite per partite di giro</b>	4.545.000,00
<b>TOTALE II - Uscite per partite di giro</b>	<b>27.345.504,00</b>
<b>II - Uscite per conto terzi</b>	
<b>III - Acquisto di beni e servizi per conto terzi</b>	0,00
<b>III - Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni pubbliche</b>	0,00
<b>III - Trasferimenti per conto terzi a Altri settori</b>	0,00
<b>III - Depositi di/presso terzi</b>	0,00
<b>III - Versamenti di imposte e tributi riscosse per conto terzi</b>	0,00
<b>III - Altre uscite per conto terzi</b>	0,00
<b>TOTALE II - Uscite per conto terzi</b>	0,00
<b>TOTALE I - Uscite per conto terzi e partite di giro</b>	<b>27.345.504,00</b>

Voce riclassificato	Descrizione		Previsione iniziale	Variazioni positive	Variazioni negative	Previsione definitiva
			(1)	(2)	(3)	(4)=(1)+(2)-(3)
<b>RMP.M1</b>	<b>Ricerca e innovazione</b>	<b>(+)</b>	<b>30.338.060,60</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>30.338.060,60</b>
RMP.M1.P1	Ricerca scientifica e tecnologica di base	(+)	19.713.012,72	0,00	0,00	19.713.012,72
RMP.M1.P1.01	Servizi generali delle PA	(+)	19.713.012,72	0,00	0,00	19.713.012,72
RMP.M1.P1.01.4	Servizi generali delle PA - Ricerca di base	(+)	19.713.012,72	0,00	0,00	19.713.012,72
RMP.M1.P2	Ricerca scientifica e tecnologica applicata	(+)	10.625.047,88	0,00	0,00	10.625.047,88
RMP.M1.P2.04	Affari economici	(+)	7.618.193,41	0,00	0,00	7.618.193,41
RMP.M1.P2.04.8	Ricerca applicata - Affari economici - R&S per gli affari economici	(+)	7.618.193,41	0,00	0,00	7.618.193,41
RMP.M1.P2.07	Sanità	(+)	3.006.854,47	0,00	0,00	3.006.854,47
RMP.M1.P2.07.5	Ricerca applicata - Sanità - R&S per la	(+)	3.006.854,47	0,00	0,00	3.006.854,47

	sanità					
<b>RMP.M2</b>	<b>Istruzione universitaria</b>	<b>(+)</b>	<b>43.548.263,49</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>43.548.263,49</b>
RMP.M2.P3	Sistema universitario e formazione postuniversitaria	(+)	43.548.263,49	0,00	0,00	43.548.263,49
RMP.M2.P3.09	Istruzione	(+)	43.548.263,49	0,00	0,00	43.548.263,49
RMP.M2.P3.09.4	Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	(+)	43.548.263,49	0,00	0,00	43.548.263,49
RMP.M2.P4	Diritto alla studio nell'istruzione universitaria	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
RMP.M2.P4.09	Istruzione	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
RMP.M2.P4.09.6	Diritto alla studio - Istruzione - Servizi ausiliari dell'istruzione	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>RMP.M3</b>	<b>Tutela della salute</b>	<b>(+)</b>	<b>6.368.394,94</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.368.394,94</b>
RMP.M3.P5	Assistenza in materia sanitaria	(+)	6.368.394,94	0,00	0,00	6.368.394,94
RMP.M3.P5.07	Sanità	(+)	6.368.394,94	0,00	0,00	6.368.394,94
RMP.M3.P5.07.3	Assistenza sanitaria - Sanità - Servizi ospedalieri	(+)	6.368.394,94	0,00	0,00	6.368.394,94
RMP.M3.P6	Assistenza in materia veterinaria	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
RMP.M3.P6.07	Sanità	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
RMP.M3.P6.07.4	Assistenza veterinaria - Sanità - Servizi di sanità pubblica	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>RMP.M4</b>	<b>Servizi Istituzionali e generali</b>	<b>(+)</b>	<b>18.420.320,85</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>18.420.320,85</b>
RMP.M4.P7	Indirizzo politico	(+)	481.940,15	0,00	0,00	481.940,15
RMP.M4.P7.09	Istruzione	(+)	481.940,15	0,00	0,00	481.940,15
RMP.M4.P7.09.8	Indirizzo politico - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	(+)	481.940,15	0,00	0,00	481.940,15
RMP.M4.P8	Servizi e affari generali per le amministrazioni	(+)	17.938.380,70	0,00	0,00	17.938.380,70
RMP.M4.P8.09	Istruzione	(+)	17.938.380,70	0,00	0,00	17.938.380,70
RMP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	(+)	17.938.380,70	0,00	0,00	17.938.380,70
<b>RMP.M5</b>	<b>Fondi da ripartire</b>	<b>(+)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
RMP.M5.P9	Fondi da assegnare	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
RMP.M5.P9.09	Fondi da assegnare - Istruzione non altrove classificato	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
RMP.M5.P9.09.8	Fondi da assegnare - Istruzione non altrove classificato	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00

## 9. PROCESSO DI BUDGETING

Per la predisposizione del documento di budget 2022 l'Ateneo ha convocato otto distinti incontri tematici relativi rispettivamente alla: Ricerca, strategia HR, Comunicazione, Servizi agli Studenti, Orientamento, Mobilità internazionale, Sostenibilità ed Ambiente, Grant Office, Affari tecnici e negoziali, presenziati dal Direttore Generale, dott.ssa Teresa Romei e dal Delegato Rettorale al Bilancio e Presidente della Commissione Bilancio di Ateneo, prof. Antonio Corvino.

Hanno partecipato, per quanto di rispettiva competenza, a tutti i tavoli:

- il dott. Nicola la Porta, responsabile dell'Area Bilancio e programmazione finanziaria;
- il dott. Michele Mazzone, responsabile dell'Area Pianificazione strategica, controllo di gestione e valutazione delle performance;
- la dott.ssa Gaetana Oliviero, responsabile dell'Unità Programmazione e valutazione della performance.

A differenza degli scorsi anni è stata coinvolta attivamente anche l'Area Pianificazione Strategica e, segnatamente, l'Unità Programmazione e Valutazione Performance, al fine di rendere quanto più possibile esplicito ed evidente il collegamento tra obiettivi (strategici e operativi) e le risorse (art. 4, co, 2, lett. b) del d.lgs. n. 150/2009 e ss.ii. e mm.). L'Ateneo, al fine di rafforzare il percorso di integrazione fra ciclo di gestione della performance e ciclo della programmazione finanziaria e del bilancio, intende investire nello sviluppo della contabilità analitica e nell'implementazione del controllo di gestione al fine di stimare la provenienza (proventi e ricavi) e la destinazione (costi) delle risorse e di misurare puntualmente il loro consumo per la realizzazione delle attività programmate con i diversi centri di gestione e di spesa dell'Ateneo. Come anche evidenziato nelle Linee Guida ANVUR per la gestione integrata del ciclo della performance e del bilancio, la contabilità analitica, assieme agli altri strumenti di controllo di gestione, si delinea come una conditio sine qua non di un approccio integrato, proprio perché costituisce un supporto informativo funzionale alla governance sia in fase di programmazione che di valutazione. Una previsione puntuale del consumo delle risorse favorisce una selezione più consapevole delle priorità strategiche dell'Ateneo e delle azioni necessarie per implementarle. Ed è, infatti, proprio nel processo di costruzione del budget che si consolida quanto viene proposto dai diversi centri di gestione e di spesa sulla base degli obiettivi strategici (di I livello) e correlati obiettivi operativi (di II livello) definiti dagli organi di governo nel piano strategico di Ateneo, con traduzione di questi ultimi in obiettivi operativi III livello, inseriti nel Piano Performance in uno con correlati target e indicatori, opportunamente valorizzati con l'associazione di specifici budget, allo stato, tuttavia, non direttamente assegnabili ai responsabili delle varie Aree amministrative in quanto tutti privi della qualifica dirigenziale.

## **10. AZIONI PREVISTE PER IL 2022 IN RELAZIONE ALLE PRINCIPALI ATTIVITA' ISTITUZIONALI DELL'ATENEO**

### **a) DIDATTICA**

#### ***Offerta formativa a.a. 2021/2022***

Nel corso dell'a.a. 2021/2022, il processo di accreditamento delle sedi e dei Corsi di Studio ha continuato il suo percorso di consolidamento e diversificazione dell'Offerta Formativa, sempre nell'ottica del miglioramento continuo. La complessa verifica del possesso dei requisiti didattici, di qualificazione della ricerca, strutturali, organizzativi e di sostenibilità economico-finanziaria, ha portato all'accREDITAMENTO ministeriale dei seguenti corsi di studio:

- Scienze dall'amministrazione e dell'organizzazione, classe L-16;
- Gestione aziendale, classe L-18
- Comunicazione, relazioni pubbliche e tecnologie digitali, classe L-20;
- Scienze e tecniche psicologiche, classe L-24;
- Economia e management, classe L-33;
- Imprenditorialità e management internazionale, classe LM-77;
- Innovazione digitale e comunicazione, classe LM-91;
- Scienze delle professioni sanitarie tecniche diagnostiche, classe LM/SNT3;
- Archeologia (Interateneo con l'Università di Bari Aldo Moro), classe LM-02.

Per suddetti corsi di studio, prima dell'invio del progetto formativo per l'approvazione Ministeriale, è stata effettuata la pre-verifica del requisito R3 "Assicurazione della qualità nei Corsi di Studio", ossia:

- delle modalità con cui questi ultimi garantiscono la qualità delle proprie attività formative, partendo dalla definizione dei profili culturali e professionali, individuati anche grazie al confronto con le parti interessate, stabilendo obiettivi formativi e risultati di apprendimento attesi coerenti con profili professionali dichiarati (R3.A),
- dei sistemi con cui promuove una didattica centrata sullo studente (R3.B),
- della dotazione del personale docente e tecnico-amministrativo, nonché dei servizi e delle strutture adeguate alle esigenze didattiche (R3.C),

- della presenza di attività sistematiche di autovalutazione volte a riconoscere gli aspetti critici e a individuare interventi di miglioramento (R3.D).

A conclusione del processo, l'Ateneo ha ricevuto, dopo la relazione preliminare di accreditamento della PEV (Panel di Esperti di Valutazione), il decreto Ministeriale di accreditamento iniziale.

Il processo di pre-verifica del requisito R3 "Assicurazione della qualità nei Corsi di Studio" è stato seguito anche per le modifiche di Ordinamento dei corsi di studio, già accreditati dal MUR, proposte dai Dipartimenti.

Nel corso dell'a.a. 2021/2022 si è continuato con forte spinta innovativa dell'Offerta Formativa. Sei dei nuovi Corsi di Studio di nuova istituzione sono erogati in modalità blended, ed uno, laurea magistrale in Innovazione digitale e comunicazione, in modalità prevalentemente a distanza. La modalità blended prevede che più del 10% e fino ai 2/3 delle attività formative del Corso sono erogate in modalità telematica, la modalità prevalentemente a distanza prevede che oltre i 2/3 delle attività formative sono erogate in modalità telematica.

Infine, tutte le strutture didattiche dei Dipartimenti hanno predisposto le schede SUA dei singoli Corsi di Studio, nei tempi previsti dalla normativa, sotto la supervisione del Presidio della Qualità di Ateneo e del Servizio Programmazione Didattica che ha trasmesso tutti i dati richiesti dal Ministero tramite la Banca dati ministeriale SUA-CdS.

Nella tabella riportata di seguito, vengono elencati i Corsi di Laurea e di Laurea Magistrale, costituenti l'Offerta Formativa di Ateneo per l'a.a. 2021/2022:

<b>SCIENZE AGRARIE, ALIMENTI, RISORSE NATURALI E INGEGNERIA</b>	
<b>INGEGNERIA GESTIONALE</b>	Classe L-9
<b>SCIENZE E TECNOLOGIE AGRARIE</b>	Classe L-25
<b>SCIENZE E TECNOLOGIE ALIMENTARI</b>	Classe L-26
<b>SCIENZE GASTRONOMICHE</b>	Classe L-26
<b>SCIENZE E TECNOLOGIE AGRARIE</b>	Classe LM-69
<b>SCIENZE E TECNOLOGIE ALIMENTARI</b>	Classe LM-70
<b>SCIENZE BIOTECNOLOGICHE, DEGLI ALIMENTI E DELLA NUTRIZIONE UMANA</b>	Classi LM-9/LM-61
<b>SCIENZE VITICOLE ED ENOLOGICHE</b> (Interateneo con l'Università di Milano, Torino, Palermo e Sassari)	Classe LM-70
<b>DIPARTIMENTO DI ECONOMIA, MANAGEMENT E TERRITORIO</b>	
<b>GESTIONE AZIENDALE</b>	Classe L-18
<b>COMUNICAZIONE, RELAZIONI PUBBLICHE E TECNOLOGIE DIGITALI</b>	Classe L-20
<b>ECONOMIA E MANAGEMENT</b>	Classe L-33
<b>IMPRENDITORIALITA' E MANAGEMENT INTERNAZIONALE</b>	Classe LM-77
<b>INNOVAZIONE DIGITALE E COMUNICAZIONE</b>	Classe LM-91
<b>DIPARTIMENTO DI ECONOMIA</b>	
<b>SCIENZE DELL'AMMINISTRAZIONE E DELL'ORGANIZZAZIONE</b>	Classe L-16
<b>ECONOMIA AZIENDALE</b>	Classe L-18
<b>ECONOMIA</b>	Classe L-33
<b>ECONOMIA AZIENDALE</b>	Classe LM-77
<b>BANCA, FINANZA E MERCATI</b>	Classi LM-56/LM-77
<b>DIPARTIMENTO DI GIURISPRUDENZA</b>	
<b>CONSULENTE DEL LAVORO ED ESPERTO DI RELAZIONI INDUSTRIALI</b>	Classe L-14
<b>SCIENZE INVESTIGATIVE</b>	Classe L-14
<b>GIURISPRUDENZA (a ciclo unico)</b>	Classe LMG/01
<b>SCIENZE GIURIDICHE DELLA SICUREZZA</b>	Classe LM/SC-GIUR
<b>DIPARTIMENTO DI SCIENZE MEDICHE E CHIRURGICHE</b>	
<b>INFERMIERISTICA (SEDE DI FOGGIA, SAN GIOVANNI ROTONDO, BARLETTA, MATERA, LAGONEGRO)</b>	Classe L/SNT1
<b>MEDICINA E CHIRURGIA (a ciclo unico)</b>	Classe LM-41
<b>DIPARTIMENTO DI MEDICINA CLINICA E SPERIMENTALE</b>	
<b>FISIOTERAPIA</b>	Classe L/SNT2

<b>TECNICHE DI LABORATORIO BIOMEDICO</b>	Classe L/SNT3
<b>TECNICHE DI RADIOLOGIA MEDICA, PER IMMAGINI E RADIOTERAPIA</b>	Classe L/SNT3
<b>SCIENZE E TECNOLOGIE BIOMOLECOLARI</b>	Classe L-2
<b>ODONTOIATRIA E PROTESI DENTARIA (a ciclo unico)</b>	Classe LM-46
<b>SCIENZE E TECNICHE DELLE ATTIVITA' MOTORIE PREVENTIVE E ADATTATE</b>	Classe LM-67
<b>SCIENZE DELLE PROFESSIONI SANITARIE TECNICHE DIAGNOSTICHE</b>	Classe LM/SNT3
<b>DIPARTIMENTO DI STUDI UMANISTICI. LETTERE, BENI CULTURALI, SCIENZE DELLA FORMAZIONE</b>	
<b>PATRIMONIO E TURISMO CULTURALE</b>	Classe L-1
<b>LETTERE</b>	Classe L-10
<b>LINGUE E CULTURE STRANIERE</b>	Classe L-11
<b>SCIENZE DELL'EDUCAZIONE E DELLA FORMAZIONE</b>	Classe L-19
<b>SCIENZE DELLE ATTIVITA' MOTORIE E SPORTIVE</b>	Classe L-22
<b>SCIENZE E TECNICHE PSICOLOGICHE</b>	Classe L-24
<b>FILOLOGIA, LETTERATURE E STORIA</b>	Classi LM-14/LM-15
<b>SCIENZE PEDAGOGICHE E DELLA PROGETTAZIONE EDUCATIVA</b>	Classi LM-50/LM-85
<b>ARCHEOLOGIA (Interateneo con l'Università di Bari Aldo Moro)</b>	Classe LM-02
<b>SCIENZE ANTROPOLOGICHE E GEOGRAFICHE PER I PATRIMONI CULTURALI E LA VALORIZZAZIONE DEI TERRITORI (Interateneo con l'Università del Salento, Napoli e della Basilicata)</b>	Classi LM-1/LM-80

Questo Ateneo presenta, anche per l'anno accademico 2021/2022, un'Offerta ampia e articolata che rappresenta un livello formativo di qualità ampiamente coerente con le esigenze provenienti dal territorio.

## **b) RICERCA**

Le attività di ricerca dell'Università di Foggia, per l'anno 2022, saranno rivolte, in un'ottica di continuità, all'incoraggiamento e sostegno di interventi a favore della ricerca di base, dello sviluppo di nuova conoscenza, e di azioni di ricerca, orientate alle tecnologie abilitanti. In particolare, le attività saranno indirizzate al miglioramento e all'implementazione di un forte raccordo con il sistema della produzione (qualificandone la presenza nei circuiti internazionali) anche potenziando il sistema del trasferimento delle conoscenze e delle tecnologie e promuovendo la creazione di nuove imprese ad alto contenuto tecnologico.

In ragione delle attività della ricerca e dell'internazionalizzazione, al fine di far confluire all'interno dell'Università di Foggia esperienze volte ad arricchirne il profilo europeo ed internazionale, l'Ateneo, collegando tra loro realtà sociali, economiche e culturali molto diverse e sviluppando collegamenti internazionali, atti all'incremento di esperienze formative anche dal punto di vista professionale, sarà impegnata nel perseguimento degli annessi obiettivi strategici, ossia il superamento degli orizzonti tradizionali dell'Università italiana, la promozione e l'interazione tra l'Università ed il mondo professionale e la sottoscrizione di convenzioni bilaterali per la cooperazione scientifica e culturale con Università europee ed extraeuropee.

Nel contempo, continuerà lo sviluppo dei rapporti di collaborazione e ricerca con i vari attori dell'economia locale e nazionale. Nell'ambito della ricerca e dell'internazionalizzazione, l'attività del 2022 continuerà ad essere orientata al superamento degli orizzonti tradizionali dell'Università italiana, collegando tra loro realtà sociali, economiche e culturali molto diverse per far confluire all'interno dell'Ateneo foggiano esperienze tali da arricchirne il profilo europeo ed internazionale.

Per il raggiungimento di tali obiettivi è essenziale destinare risorse finanziarie per il cofinanziamento di progetti di ricerca, dando priorità a quelli di carattere internazionale, e alla mobilità internazionale, soprattutto per i ricercatori più giovani.

Le azioni di seguito descritte, vanno in tale direzione.

L'Università di Foggia è stata la prima università in Italia e la seconda in Europa ad ottenere il riconoscimento *HR*, avendo attivato il percorso di certificazione come istituzione promotrice dei principi della C&C nel Marzo 2010. L'immediato riconoscimento, da parte della Commissione europea, quale "Istituto di Eccellenza nella Gestione delle

Risorse Umane nella Ricerca”, ha permesso all’UNIFG di poter utilizzare fin da subito il logo HR ed ottenere la conferma negli anni. La Strategia per la Gestione delle Risorse umane per i Ricercatori dell’UniFg si colloca in quella più ampia di Ateneo volta al sostanziale riposizionamento delle attività di ricerca in ambito nazionale ed internazionale e costituisce un adattamento ai nuovi indirizzi nazionali ed europei. Essa rappresenta, quindi, una strategia all’interno di quella più ampia di Ateneo e si concretizza nel promuovere lo sviluppo professionale dei ricercatori durante la loro carriera, nel riconoscere il valore della mobilità geografica e interdisciplinare come asset strategico per rafforzare la conoscenza scientifica per accrescere lo sviluppo professionale dei ricercatori. Inoltre, al fine di fornire maggiori servizi ai ricercatori in mobilità, da maggio 2021 l’Unità HR dell’UNIFG è diventata local contact point Euraxess (LoCP). L’Unità Strategia HR dispone di un budget destinato per le spese finalizzate all’implementazione delle azioni contenute nella Strategia HR e nell’ OTM\_R. 2021-2023. La definizione della nuova Strategia HRS4R è stato un processo coordinato dall’Organismo HR e dall’Unità Strategia HR di Ateneo ed ha coinvolto tutti i principali attori interessati: ricercatori, delegati rettorali, Aree amministrative coinvolte direttamente nelle azioni previste, Rettore, Direttore Generale, Senato Accademico e Consiglio di Amministrazione. Le azioni attese per il 2022 sono le seguenti: erogazione di corsi di lingua inglese al personale amministrativo appartenente ad una delle Aree coinvolte nell’implementazione della Strategia HR 2021-2023; traduzione in lingua inglese dei principali regolamenti quali quelli relativi al reclutamento di tutti i tipi di ricercatori (PhD, Assegni di ricerca, RTD- A e B, Professori), lo Statuto di Ateneo e il codice etico; contribuire a migliorare il benessere psicologico dei ricercatori (soprattutto quelli più giovani) fornendo informazioni circa i fattori di rischio (burn-out, ecc.) ed i fattori di protezione (coping adattivo, self-efficacy ecc.) mediante l’attivazione di seminari; creazione di un handbook per i dottorandi ed i giovani ricercatori ed i loro supervisor (“University Charter for Doctoral Students and Supervisors”) che definisca i loro diritti e doveri sulla base dei principi generali della Carta Europea dei Ricercatori. L’handbook dovrà contenere una copia completa della C&C.

L’Università di Foggia si è dotata, dall’anno 2010, di un sistema di raccolta, gestione ed elaborazione delle informazioni relative alle attività di ricerca svolte all’interno dell’Ateneo (U-Gov\_Ricerca) per valorizzare le competenze scientifiche presenti e creare un sistema di valutazione interna.

A partire dall’anno 2015, la piattaforma informatica U-Gov\_Ricerca utilizzata per la gestione dell’Archivio Istituzionale della Ricerca è stata sostituita con la nuova piattaforma Istitutional Research Information System - IRIS, realizzata dal Consorzio Interuniversitario CINECA, la quale ha ereditato anche le funzionalità e le informazioni censite.

Nel corso del 2022, la stessa piattaforma IRIS potrà essere utilizzata per avviare un processo periodico di valutazione interna della produzione scientifica (per ricercatore e per struttura) finalizzato a fornire elementi di confronto per una distribuzione su base meritocratica delle scarse risorse dell’Ateneo.

Sarà altresì posta particolare cura nel costruire un sistema di supporto che possa fungere da stimolo per i ricercatori alla presentazione di proposte progettuali in risposta ai prossimi bandi.

Nel corso del 2021 sono stati ammessi a finanziamento i seguenti progetti:

- n. 1 proposte progettuali presentate a valere su bandi competitivi emanati dalla Regione Puglia;
- n. 3 proposte progettuali presentate a valere su bandi competitivi ministeriali;
- n. 3 proposte progettuali presentate a valere su bandi comunitari;
- n. 3 proposte progettuali presentate a valere su bandi emanati da altri Enti.

L’Ateneo foggiano, alla luce dell’importanza strategica delle attività di indirizzo e di sviluppo coordinato delle attività di ricerca (evidenziata anche nel processo ministeriale relativo alla Valutazione della Qualità della Ricerca 2011-2014) per l’anno 2017 ha destinato fondi per l’attuazione del Piano di Ateneo per la Ricerca in ottemperanza al “Regolamento per l’assegnazione del Fondo per Progetti di Ricerca di Ateneo”. Tale Regolamento disciplina la distribuzione di questi fondi attraverso il finanziamento di progetti di ricerca elaborati dai docenti dell’Ateneo e i relativi criteri di valutazione dei progetti di ricerca.

In applicazione del Regolamento in parola, l’Università di Foggia nel corso del 2021, ha approvato gli atti del Bando relativo al finanziamento dei progetti di ricerca a valere sul Fondo per i Progetti di Ricerca di Ateneo – anno 2021, finanziando:

- n. 5 progetti finanziati per il Dipartimento di Studi Umanistici. Lettere, Beni Culturali, Scienze della Formazione, per un importo complessivo di € 22.613,00;
- n. 5 progetti finanziati per il Dipartimento di Giurisprudenza per un importo complessivo di € 23.192,00;
- n. 5 progetti finanziati per l'Area di Scienze Agrarie (Dipartimento di Scienze Agrarie, degli Alimenti e dell'Ambiente e Dipartimento di Scienze Agrarie, Alimenti, Risorse Naturali e Ingegneria) per un importo complessivo di € 34.486,00;
- n. 5 progetti finanziati per il Dipartimento di Medicina Clinica e Sperimentale per un importo complessivo di € 30.585,00;
- n. 2 progetti finanziati per il Dipartimento di Economia per un importo complessivo di € 17.439,00;
- n. 6 progetti finanziati per il Dipartimento di Scienze Mediche e Chirurgiche per un importo complessivo di € 25.659,60;
- n. 3 progetti finanziati per il Dipartimento di economia, Management e Territorio per un importo complessivo di € 14.419,00.

Nel corso dell'anno 2021, l'Università di Foggia ha emanato altresì il Bando relativo al finanziamento dei Progetti di Ricerca di Ateneo – Horizon Europe (PRA-HE). Nel corso dell'anno 2022 saranno approvati gli atti relativi alla procedura concorsuale *de quo*.

Nel corso dell'anno 2022, l'Università di Foggia emanerà anche il nuovo Bando relativo al finanziamento dei progetti di ricerca a valere sul Fondo per i Progetti di Ricerca di Ateneo.

L'Università di Foggia, nel 2021, ha emanato anche il bando relativo al finanziamento delle spese per la realizzazione delle pubblicazioni scientifiche da parte dei propri docenti. I finanziamenti sono stati assegnati con procedura a sportello (a partire dalla data di pubblicazione del bando sul sito di Ateneo), in base all'ordine cronologico di presentazione delle istanze, per un importo massimo di € 3.000,00 per ciascuna richiesta di finanziamento.

Le pubblicazioni finanziate sono state:

- n. 4 per il Dipartimento di Area Umanistica;
- n. 6 per i Dipartimenti di Area Economica (n. 5 per il Dipartimento di Economia e n. 3 per il Dipartimento di Economia, Management e Territorio);
- n. 14 per i Dipartimenti di Area Medica (n. 8 per il Dipartimento di Medicina Clinica e Sperimentale e n. 6 per il Dipartimento di Scienze Mediche e Chirurgiche);
- n. 10 per il Dipartimento dell'Area di Scienze Agrarie;
- n. 1 per il Dipartimento dell'Area Giuridica.

L'Università di Foggia emanerà lo stesso bando anche nell'anno 2022.

Sempre nello stesso anno, al fine di favorire lo svolgimento di attività di ricerca e di didattica, in linea con indicazioni tracciate dai Piani Strategici della Ricerca, Formazione e Terza Missione approvati dagli stessi Dipartimenti il Consiglio di Amministrazione ha approvato l'assegnazione del finanziamento di:

Dipartimento	Importo in euro
Economia	30.000,00
Economia, Management e Territorio	30.000,00
Giurisprudenza	30.000,00
Medicina Clinica e Sperimentale	20.000,00
Scienze Mediche e Chirurgiche	20.000,00
Scienze Agrarie, Alimenti, Risorse Naturali e Ingegneria	20.000,00
Studi Umanistici. Lettere, Beni Culturali, Scienze della Formazione	30.000,00
Esigenze generali di Ateneo	20.000,00

Nel corso dell'anno 2022 i Direttori di Dipartimento relazioneranno in Senato Accademico sui criteri di assegnazione adottati e sul loro utilizzo e l'Ateneo destinerà alle strutture dipartimentali lo stanziamento relativo al nuovo anno.

### c) RELAZIONI INTERNAZIONALI

### Mobilità Studentesca

Il forte incremento della dimensione Internazionale del nostro Ateneo ha prodotto negli ultimi anni accademici un importante aumento della mobilità studentesca. Pur tuttavia, a causa della contrazione delle risorse finanziarie, comunitarie e ministeriali, per l'anno 2022 sono individuati i seguenti ricavi riferiti all'approvazione dei progetti con decorrenza a.a. 2021/22:

- € 49.735,00 Assegnazione ministeriale di cui al Fondo Sostegno Giovani 2021 - mobilità internazionale.

Finanziamento in forte diminuzione rispetto all'anno precedente;

- € 608.707,00 Assegnazione INDIRE per mobilità ERASMUS+ STUDIO. Finanziamento in diminuzione rispetto all'anno precedente;

- € 103.200,00 Assegnazione INDIRE per mobilità ERASMUS CONSORTIA TRAINEESHIP. Finanziamento in diminuzione rispetto all'anno precedente;

- € 131.495,00 Cofinanziamento Ministeriale, legge n.183/1987. Finanziamento in diminuzione rispetto all'anno precedente.

Il totale ricavi previsti per l'anno 2022 è, pertanto, pari ad € 893.137.

Occorre tener presente che potrebbero essere finanziati altri progetti delle Azioni Erasmus+ il cui esito ad oggi non può essere previsto.

### **d) TERZA MISSIONE**

L'Università di Foggia intende continuare a rivestire un ruolo fondamentale nel processo di trasformazione socio-culturale ed economico-produttivo e di sviluppo del suo territorio, attivando processi di interazione diretta e di dialogo con la società civile e il tessuto imprenditoriale. Pertanto, mira ad arricchire sempre di più la Terza Missione istituzionale, costituita dalla tutela e valorizzazione economica dei risultati della ricerca e dal trasferimento dei risultati della ricerca stessi al mercato, nonché dalla produzione diretta di beni e servizi pubblici sociali, educativi e culturali.

Per quel che concerne la prima dimensione della Terza Missione, l'Ateneo si propone di valorizzare le potenzialità e le nuove idee che abbiano contenuti innovativi basati sulla ricerca, attraverso la protezione delle innovazioni, la cessione ed il licensing di brevetti, la creazione di spin-off e start-up innovative, la promozione del raccordo tra i bisogni tecnologici provenienti dal mondo delle imprese e le attività della ricerca scientifica e tecnologica.

L'opera di raccordo tra l'attività imprenditoriale e la ricerca universitaria ha creato e, creerà per il futuro, un rapporto fiduciario tra le imprese e il mondo accademico, in grado di rafforzare la capacità propulsiva del territorio, propria dell'Università, soprattutto in campo agro-alimentare e sanitario.

L'Università di Foggia ha costituito nel 2015 e partecipa al capitale sociale della società spin off NEW GLUTEN WORLD s.r.l. Si tratta di una società, operante nel settore agro-alimentare, che ha come oggetto sociale l'attività di industrializzazione del processo di detossificazione delle proteine dei cereali di cui al brevetto di invenzione industriale in Italia n. 0001414717 dal titolo "Metodo per la detossificazione delle proteine del glutine dalla granella di cereali", concesso in data 26 marzo 2015 e relativa domanda di estensione PCT n. PCT/IB2013/000797 dal titolo "Method for the detoxification of gluten proteins from grains of cereals" e sue integrazioni ed evoluzioni. In secondo luogo si occupa dell'attività di sfruttamento economico, tramite sub-licenze, del Trovato e del know-how in materia di detossificazione del glutine, ricevuto tramite licenza dall'Università degli Studi di Foggia. Partecipa, inoltre, al capitale sociale della FOAMILLE s.r.l., società costituita nel 2021 operante nel sistema sanitario ma con opportunità di diffusione anche negli ambienti domestici e nei pubblici esercizi e della società IO FACCIO FUTURO s.r.l. specializzata negli interventi pedagogici a beneficio di bambini con bisogni educativi speciali. E' in procinto di partecipare al capitale sociale anche di un nuovo spin off SERIOUS GAME FACTORY s.r.l. avente ad oggetto attività di ricerca, sviluppo, produzione e commercializzazione, sia in Italia che all'estero di serious game ai fini educativi, a titolarità esclusiva dell'Università di Foggia, e sue integrazioni ed evoluzioni. Inoltre l'Università ha riconosciuto lo status di spin off, senza partecipare al capitale sociale, rispettivamente nel 2017 e 2019, alle società TINADA s.r.l. e INNOVAGRITECH s.r.l.

Si prevede che nel corso del 2022 possano essere costituite delle nuove società spin-off derivanti da idee

imprenditoriali sviluppate all'interno dei Dipartimenti dell'Università di Foggia, dal momento che alcuni ricercatori e ricercatrici nonché alcuni tecnici amministrativi operanti nei dipartimenti hanno già interpellato l'Area Terza Missione per richiedere istruzioni relative alla documentazione istruttoria per la costituzione di imprese accademiche.

L'Ateneo partecipa, altresì, ad oltre 50 consorzi, società, fondazioni ed associazioni.

L'Università di Foggia aderisce anche a numerose associazioni tra cui l'Agenzia per la promozione della ricerca europea (A.P.R.E) il cui scopo sociale è di fornire agli associati, nonché ad enti pubblici e privati e persone fisiche, informazioni, supporto ed assistenza in materia di partecipazione italiana ai programmi ed alle iniziative di collaborazione a livello nazionale ed europeo nel campo della ricerca e sviluppo, dell'innovazione tecnologica e del trasferimento dei risultati. Aderisce inoltre al Netval, Network nazionale per la valorizzazione della ricerca, all'ISOC (Internet Society), alla RUIAP (Rete Universitaria Italiana per l'Apprendimento Permanente).

Infine, occorre ricordare che l'Ateneo partecipa a vari Distretti Produttivi, costituiti ai sensi della legge della Regione Puglia n. 23 del 03.08.2007. In particolare, si segnala il Distretto produttivo dell'informatica, riconosciuto dalla Regione Puglia con la deliberazione n. 7 dell'11 gennaio 2010. Il Distretto è un'associazione costituitasi nel 2009 con sede presso la Confindustria di Bari. L'Associazione ha come scopo lo sviluppo e la promozione delle imprese aderenti, non ha finalità di lucro e si occupa di: promuovere attività di ricerca industriale, di sviluppo precompetitivo e sperimentale, realizzazione di banche dati ed osservatori permanenti concernenti l'offerta e la domanda di prodotti e servizi coerenti con la finalità dell' Associazione; attivare protocolli di intesa con enti di ricerca pubblica e privata e con le università, finalizzati alla realizzazione di progetti di ricerca industriale, sviluppo precompetitivo e trasferimento tecnologico; promuovere la realizzazione e la gestione di infrastrutture tecnologiche.

Il portafoglio dell'Università di Foggia annovera complessivamente 13 brevetti e domande di brevetto d'invenzione industriale, di cui 12 brevetti concessi in Italia, 3 brevetti concessi in Europa con relative 14 convalide nazionali, 1 brevetto concesso negli USA, 1 domanda di brevetto depositata in Italia in campo chimico e biotecnologico, 1 domanda di brevetto depositata in Europa con estensione ad Hong Kong, 1 domanda di brevetto internazionale PCT, e 2 procedure PCT di seconda fase regionale/nazionale, di cui una in Europa e in USA e l'altra in 3 fasi regionali (europea, euroasiatica e OAPI) e in 41 depositi nazionali. In relazione a quest'ultima domanda internazionale, si registra 1 concessione regionale europea (con convalide in 39 paesi), 1 concessione regionale OAPI (con convalide in 18 paesi), 1 concessione regionale euroasiatica (con convalide in 8 paesi) e 18 concessioni nazionali; le restanti 23 procedure relative alle domande depositate sono ancora in corso di esame.

Si specifica che il nostro Ateneo, nel corso del 2021, ha dovuto sostenere gli oneri brevettuali relativamente alla prima famiglia brevettuale di titolarità Unifg - ITRM20120468 (A1) – P1373 - METODO PER LA DETOSSIFICAZIONE DELLE PROTEINE DEL GLUTINE DALLA GRANELLA DEI CEREALI per un importo complessivo di euro 24.797,43, a causa dell'inadempimento della società di spin off, pervenendo conseguentemente alla deliberazione del Consiglio di Amministrazione di revoca dell'accordo di licenza in data 26.05.2021.

Nel corso del 2022 si prevede di depositare ulteriori domande di brevetto in Italia, e di avviare almeno una fase PCT e/o deposito europeo in relazione alla domanda di brevetto Foamille.

L'Area Terza Missione ha inoltre elaborato un documento di Policy relativa al mantenimento dei titoli brevettuali a titolarità dell'Università di Foggia, da sottoporre, qualora se ne fosse convalidato il contenuto, all'attenzione del Consiglio di Amministrazione di Ateneo.

Nel mese di novembre 2021 è stata inviata sia al delegato al Bilancio sia al Direttore Generale, una Relazione comprendente il resoconto del lavoro di ricognizione delle policy esistenti presso alcuni atenei italiani in materia di gestione dei titoli brevettuali e la proposta di una Policy dell'Università di Foggia in materia di spese brevettuali e mantenimento in vigore dei brevetti, unitamente ad una tabella comparativa riportante le policy accademiche adottate da alcuni Atenei e Politecnici italiani in merito alla gestione e alla valorizzazione dei brevetti. A partire da questa fase istruttoria, si dovrà dunque procedere all'adozione di una nuova policy dell'Università di Foggia in materia di spese brevettuali e mantenimento in vigore dei brevetti al fine di disciplinare, a partire dal 2022, tale aspetto della gestione dei brevetti di titolarità dell'Università di Foggia, già concessi e non licenziati. Quanto alle attività di valorizzazione dei

brevetti da poco concessi e delle domande di brevetto ancora in corso di valutazione sono auspicabili nuove azioni e politiche che ne incrementino la licenziabilità, tra cui:

Incrementare la partecipazione ad eventi di valorizzazione che prevedono incontri b2b tra inventori e potenziali investitori;

Predisporre e pubblicare annualmente appositi Avvisi pubblici per la raccolta di manifestazioni di interesse finalizzate alla stipula di accordi di licenza / cessione inerenti brevetti e domande di brevetto nazionali e/o internazionali di titolarità dell'Università di Foggia.

L'Area Terza Missione ha inteso sfruttare al meglio i risultati conseguiti dall'Ateneo, promuovendo, divulgando e valorizzando le attività e i risultati della ricerca scientifica prodotti dai docenti, l'offerta di innovazione tecnologica e il portafoglio brevetti attraverso la pubblicazione del portafoglio Brevetti a titolarità dell'Università di Foggia sul sito istituzionale unifg, sul sito dell'ARTI Puglia e sulla piattaforma KnowledgeShare (<https://www.knowledge-share.eu/proprietario/universita-degli-studi-di-foggia/>) e attraverso la partecipazione nel corso del 2021 a vari eventi, manifestazioni e competizioni (tra le altre il Maker Faire a Roma nell'ottobre del 2021 ed Expo Dubai 2020 con la partecipazione di una delegazione della nostra Università guidata dal Magnifico Rettore).

Si segnalano, in particolare, gli eventi di:

BioVaria, evento europeo di "business - match making". L'evento in parola è stato segnalato da Netval per individuare dieci tecnologie innovative a livello nazionale concernenti dispositivi medicali, prodotti diagnostici e terapeutici, nuovi composti o piccole molecole nelle aree di: oncologia, neurologia, immunologia, cardiologia e disturbi metabolici. L'Università di Foggia ha candidato 3 tecnologie. Una di queste, la tecnologia denominata "Nuovo Biomarcatore di infertilità", a titolarità dell'Università di Foggia, non solo è stata valutata idonea a partecipare all'evento da Netval rientrando tra le dieci tecnologie innovative a livello nazionale, ma è anche stata selezionata dall'Advisory Board di BioVaria per una presentazione orale all'evento europeo.

TechShare Day, importante evento internazionale annuale di valorizzazione della ricerca tecnologica organizzata da Netval e Politecnico di Torino, in collaborazione con l'UIBM (Ufficio Italiano Brevetti e Marchi).

Nel 2022 si prevedono numerose partecipazioni ad eventi di valorizzazione dal momento che alcuni appuntamenti sono diventati annuali e hanno sempre visto la partecipazione dell'Università di Foggia (per es. la BIAT, BioVaria, la Start Cup Puglia e il TechShare Day).

Per quel che concerne la "Terza missione culturale e sociale" (il cd Public Engagement), ossia la produzione di beni e servizi pubblici che aumentano il generale livello di benessere della società, aventi contenuto culturale, sociale, educativo e di sviluppo di consapevolezza civile, questo Ateneo ha avviato una serie di iniziative volte a mettere a disposizione della società, nelle sue varie articolazioni, i risultati della propria ricerca e specifiche attività di servizio.

A tal proposito, l'Università degli Studi di Foggia, con delibera del proprio Consiglio di Amministrazione del 28.04.2021, ha aderito alla trasformazione del Network degli Atenei e dei Centri di Ricerca per il Public Engagement (APENet) in vera e propria associazione. La finalità principale della Rete APENet è la promozione e la valorizzazione della cultura e delle buone pratiche nelle azioni di Public Engagement e di supportarne e di facilitarne il processo di istituzionalizzazione negli Atenei e nei Centri di Ricerca italiani attraverso la condivisione e il potenziamento delle conoscenze e delle competenze necessarie per il loro censimento, monitoraggio e valutazione. L'adesione all'associazione comporta il sostenimento dell'onere della quota annuale di € 2500.

L' Area Terza Missione ha, inoltre, organizzato e/o co-organizzato alcune iniziative di Public Engagement, che si stanno strutturando nel tempo e che dunque stanno acquisendo il carattere di iniziative programmate e consolidate.

A partire dal dicembre 2020, su iniziativa dell'Area Terza Missione, è stato attivato un nuovo servizio a beneficio della popolazione studentesca e della cittadinanza. In virtù di un Accordo quadro con la Fondazione Apuliafelix si è infatti istituito il Cineclub Universitario "Cinmafelix", che su specifica richiesta di singoli docenti, associazioni studentesche, personale tecnico-amministrativo e/o dei Dipartimenti dell'Ateneo organizza, sia nell'Auditorium Santa Chiara sia nelle singole Aule universitarie o su piattaforma online, proiezioni audiovisive in ausilio ad attività didattiche o genericamente

formative a beneficio di studenti e personale universitario. Le attività formative realizzate attraverso il Cinema d'Arte sono aperte a tutti gli studenti che potranno opzionarle tra le attività a libera scelta e alla cittadinanza. Il dott. Tommaso Campagna, Responsabile dell'Area Terza Missione e Partecipazioni, è incaricato di seguire e gestire le attività, nell'interesse dell'Ateneo, in qualità di responsabile artistico del Cineclub universitario "Cinemafelix". Per il 2022 l'obiettivo è di promuovere la più ampia diffusione delle competenze legate al linguaggio iconologico (una delle otto competenze chiave indicate dal Consiglio d'Europa nella raccomandazione del maggio del 2018). A tal fine è stato presentato anche un progetto "PAIDEIA CINEMA - Paths Aimed at Increasing and Developing Emotions and Inclusive Awareness through CINEMA" in risposta alla call for proposals "Audience Development and Film Education" (CREA-MEDIA-2021-AUDFILMEDU) nell'ambito del Creative Europe Programme. Il progetto vede la partecipazione di altre cinque università europee ed è coordinato dall'Università di Foggia. Entro il mese di marzo 2022 dovrebbe arrivare l'esito della valutazione da parte della Commissione Europea. Inoltre, in qualità di esperto cinematografico, il responsabile dell'Area Terza Missione ha svolto anche attività di formazione attraverso il cinema su incarico dell'Agis – Agenzia generale italiana per lo spettacolo nell'ambito del progetto "BAMP Cinema – Un solo frame dallo Ionio all'Adriatico – Cinema per la Scuola". Tali eventi sono stati anche un'importante occasione per promuovere l'Università di Foggia e le proprie attività per il più ampio coinvolgimento del pubblico nelle proprie attività istituzionali.

E' in via di completamento il percorso che dovrebbe condurre il nostro Ateneo all'adozione di un regolamento per la doppia carriera studente/musicista. A tal fine sono previste specifiche azioni nel 2022 finalizzate a promuovere la diffusione anche di quest'altra soft skill (la conoscenza della musica d'arte) nei nostri studenti. Sempre nel corso del 2021, in collaborazione con il CUG, si è adottato il regolamento per la carriera alias a beneficio degli studenti in transizione di genere.

Nel corso del 2021 si sono svolti anche degli incontri con i dottorandi di ricerca al fine di promuovere le attività dell'Area Terza Missione e offrire un'occasione formativa sui temi della creazione di impresa. Tali incontri sono organizzati anche nell'ambito dei nuovi cicli di dottorato.

Capitolo a parte è quello della mobilità sostenibile in quanto il responsabile del servizio TTO e PE dell'Area Terza Missione è stato incaricato dall'Ateneo di svolgere il ruolo di mobility manager. E' in corso di elaborazione il Piano per lo Spostamento Casa/Università che prevede una serie di azioni che dovranno essere realizzate entro il 2022.

**BUDGET ECONOMICO****VOCE****A) PROVENTI OPERATIVI**

## I. PROVENTI PROPRI

- 1) Proventi per la didattica
- 2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico
- 3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi

## TOTALE I. PROVENTI PROPRI

## II. CONTRIBUTI

- 1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali
- 2) Contributi Regioni e Province autonome
- 3) Contributi altre Amministrazioni locali
- 4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali
- 5) Contributi da Università
- 6) Contributi da altri (pubblici)
- 7) Contributi da altri (privati)

## TOTALE II. CONTRIBUTI

## III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE

## IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO

## V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI

- 1) Utilizzo di riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla contabilità finanziaria
- 2) Altri proventi e ricavi diversi

## TOTALE V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI

## VI. VARIAZIONE RIMANENZE

## VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI

**TOTALE PROVENTI (A)****B) COSTI OPERATIVI**

## VIII. COSTI DEL PERSONALE

- 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:
  - a) docenti / ricercatori
  - b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)
  - c) docenti a contratto
  - d) esperti linguistici
  - e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca

## TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:

- 2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo

## TOTALE VIII. COSTI DEL PERSONALE

## IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE

- 1) Costi per sostegno agli studenti
- 2) Costi per il diritto allo studio
- 3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale
- 4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati
- 5) Acquisto materiale consumo per laboratori
- 6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori
- 7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico
- 8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali
- 9) Acquisto altri materiali
- 10) Variazione delle rimanenze di materiali
- 11) Costi per godimento beni di terzi

12) Altri costi
<b>TOTALE IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>
<b>X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali
3) Svalutazione immobilizzazioni
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide
<b>TOTALE X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>
<b>XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>
<b>XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>
<b>TOTALE COSTI (B)</b>
<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>
1) Proventi finanziari
2) Interessi ed altri oneri finanziari
3) Utili e perdite su cambi
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>
1) Rivalutazioni
2) Svalutazioni
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>
1) Proventi
2) Oneri
<b>PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)</b>
<b>F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>
<b>RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO</b>
UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITA' ECONOMICO PATRIMONIALE
<b>RISULTATO A PAREGGIO</b>

2022

13,307,983.26

1,473,859.60

0

14,781,842.86

59,660,598.96

5,943,554.91

426,014.49

5,206,073.78

0

3,921,544.24

1,060,135.86

76,217,922.24

0

0

929,467.17

377,945.06

1,307,412.23

0

0

**92,307,177.33**

32,829,350.35

2,192,572.32

45,750.00

175,745.86

366,836.25

35,610,254.78

12,486,504.31

48,096,759.09

93,570,907.22

15,457,982.13

0

1,144,460.76

0

5,632,838.43

0

679,484.60

12,796,915.04

785,600.16

0

462,261.19

5,756,174.66
42,715,716.97
14,521.34
2,334,152.40
0
0
2,348,673.74
0
409,757.42
<b>93,570,907.22</b>
<b>-1,263,729.89</b>
500
157,585.77
0
<b>-157,085.77</b>
0
0
<b>0</b>
50
45,152.82
<b>-45,102.82</b>
4,207,814.75
<b>-5,673,733.23</b>
5,673,733.23
<b>0</b>



## PREVENTIVO ANALITICO RICLASSIFICATO

Esercizio	UA	Unità analitica di budget	Tutte le UA	Ua selezionate	Con sottounità
2022	UA.00 - UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FOGGIA	UA.00 - UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI	Si		No
Budget in bozza	Tipo riclassificato		Voce riclassificato	Con evidenza riporti	Con Dettagli
3 - Budget 2022	BI - Schema di Budget degli investimenti		Tutte	No	No

Voce riclassificato	Previsione iniziale (1)	Variazioni positive (2)	Variazioni negative (3)	Previsione definitiva (4)=(1)+(2)-(3)
I - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	25.000,00	0,00	0,00	25.000,00
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0,00	0,00	0,00	0,00
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	0,00	0,00	0,00
5) Altre immobilizzazioni immateriali	212.308,32	0,00	0,00	212.308,32
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>237.308,32</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>237.308,32</b>
II - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				

1) Terreni e fabbricati	38.291,68	0,00	0,00	38.291,68
2) Impianti e attrezzature	111.267,71	0,00	0,00	111.267,71
3) Attrezzature scientifiche	0,00	0,00	0,00	0,00
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	0,00	0,00	0,00	0,00
5) Mobili e arredi	279.911,61	0,00	0,00	279.911,61
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	0,00	0,00	0,00
7) Altre immobilizzazioni materiali	24.300,00	0,00	0,00	24.300,00
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>453.771,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>453.771,00</b>
III - IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	2.500,00	0,00	0,00	2.500,00
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>693.579,32</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>693.579,32</b>

**1. BILANCIO PREVENTIVO UNICO D'ATENEIO NON AUTORIZZATORIO IN CONTABILITA' FINANZIARIA E CLASSIFICAZIONE DELLA SPESA COMPLESSIVA PER MISSIONI E PROGRAMMI**

<b>ENTRATE</b>	
<b>I - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	
<b>II - Tributi</b>	
<b>III - Imposte, tasse e proventi assimilati</b>	0,00
<b>TOTALE II - Tributi</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE I - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	<b>0,00</b>
<b>I - Trasferimenti correnti</b>	
<b>II - Trasferimenti correnti</b>	
<b>III - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche</b>	
IV - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	39.500.000,00
IV - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	1.000.000,00
IV - Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza	0,00
<b>TOTALE III - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche</b>	<b>40.500.000,00</b>
<b>III - Trasferimenti correnti da Famiglie</b>	
IV - Trasferimenti correnti da famiglie	3.000,00
<b>TOTALE III - Trasferimenti correnti da Famiglie</b>	<b>3.000,00</b>
<b>III - Trasferimenti correnti da Imprese</b>	
IV - Sponsorizzazioni da imprese	0,00
IV - Altri trasferimenti correnti da imprese	200.000,00
<b>TOTALE III - Trasferimenti correnti da Imprese</b>	<b>200.000,00</b>
<b>III - Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private</b>	
IV - Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	116.000,00
<b>TOTALE III - Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private</b>	<b>116.000,00</b>
<b>III - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo</b>	
IV - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	0,00
IV - Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	0,00
<b>TOTALE III - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE II - Trasferimenti correnti</b>	<b>40.819.000,00</b>
<b>I - Entrate extratributarie</b>	
<b>II - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</b>	
<b>III - Vendita di beni</b>	0,00
<b>III - Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi</b>	13.030.000,00
<b>III - Proventi derivanti dalla gestione dei beni</b>	0,00
<b>TOTALE II - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</b>	<b>13.030.000,00</b>
<b>II - Interessi attivi</b>	
<b>III - Interessi attivi da titoli o finanziamenti a breve termine</b>	0,00
<b>III - Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio - lungo termine</b>	0,00
<b>III - Altri interessi attivi</b>	420,00
<b>TOTALE II - Interessi attivi</b>	<b>420,00</b>
<b>II - Rimborsi e altre entrate correnti</b>	
<b>III - Indennizzi di assicurazione</b>	0,00
<b>III - Rimborsi in entrata</b>	200.000,00
<b>III - Altre entrate correnti n.a.c.</b>	1.230.000,00
<b>TOTALE II - Rimborsi e altre entrate correnti</b>	<b>1.430.000,00</b>

<b>TOTALE I - Entrate extratributarie</b>	<b>14.460.420,00</b>
<b>I - Entrate in conto capitale</b>	
<b>II - Contributi agli investimenti</b>	
<b>III - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche</b>	
IV - Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali	5.656.000,00
IV - Contributi agli investimenti da Amministrazioni Locali	3.500.000,00
IV - Contributi agli investimenti da Enti di Previdenza	0,00
<b>TOTALE III - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche</b>	<b>9.156.000,00</b>
<b>III - Contributi agli investimenti da Famiglie</b>	
IV - Contributi agli investimenti da Famiglie	0,00
<b>TOTALE III - Contributi agli investimenti da Famiglie</b>	<b>0,00</b>
<b>III - Contributi agli investimenti da Imprese</b>	
IV - Contributi agli investimenti da imprese controllate	0,00
IV - Contributi agli investimenti da altre imprese partecipate	0,00
IV - Contributi agli investimenti da altre Imprese	1.500.000,00
<b>TOTALE III - Contributi agli investimenti da Imprese</b>	<b>1.500.000,00</b>
<b>III - Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private</b>	
IV - Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	0,00
<b>TOTALE III - Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private</b>	<b>0,00</b>
<b>III - Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo</b>	
IV - Contributi agli investimenti dal Resto del Mondo	0,00
IV - Altri contributi agli investimenti dall'Unione Europea	2.850.000,00
<b>TOTALE III - Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo</b>	<b>2.850.000,00</b>
<b>III - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da amministrazioni pubbliche</b>	
IV - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Amministrazioni Centrali	0,00
IV - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Amministrazioni Locali	0,00
<b>TOTALE III - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da amministrazioni pubbliche</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE II - Contributi agli investimenti</b>	<b>13.506.000,00</b>
<b>II - Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali</b>	
III - Alienazione di beni materiali	0,00
III - Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti	0,00
III - Alienazione di beni immateriali	0,00
<b>TOTALE II - Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE I - Entrate in conto capitale</b>	<b>13.506.000,00</b>
<b>I - Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>	
<b>II - Alienazione di attività finanziarie</b>	
III - Alienazione di partecipazioni	0,00
III - Alienazione di titoli obbligazionari a breve termine	0,00
III - Alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	0,00
<b>TOTALE II - Alienazione di attività finanziarie</b>	<b>0,00</b>
<b>II - Riscossione crediti di medio-lungo termine</b>	
III - Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Pubbliche	0,00
III - Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie	0,00
III - Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Imprese	0,00
III - Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni Sociali Private	0,00
III - Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e del Resto del Mondo	0,00

<b>TOTALE II - Riscossione crediti di medio-lungo termine</b>	<b>0,00</b>
<b>II - Altre entrate per riduzione di attività finanziarie</b>	
<b>III - Prelievi da depositi bancari</b>	0,00
<b>TOTALE II - Altre entrate per riduzione di attività finanziarie</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE I - Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>	<b>0,00</b>
<b>I - Accensione Prestiti</b>	
<b>II - Accensione prestiti a breve termine</b>	
<b>III - Finanziamenti a breve termine</b>	0,00
<b>TOTALE II - Accensione prestiti a breve termine</b>	<b>0,00</b>
<b>II - Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>	
<b>III - Finanziamenti a medio lungo termine</b>	0,00
<b>III - Accensione Prestiti - Leasing finanziario</b>	0,00
<b>TOTALE II - Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE I - Accensione Prestiti</b>	<b>0,00</b>
<b>I - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	
<b>II - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	
<b>III - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	0,00
<b>TOTALE II - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE I - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	<b>0,00</b>
<b>I - Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	
<b>II - Entrate per partite di giro</b>	
<b>III - Altre ritenute</b>	0,00
<b>III - Ritenute su redditi da lavoro dipendente</b>	22.800.000,00
<b>III - Ritenute su redditi da lavoro autonomo</b>	504,00
<b>III - Altre entrate per partite di giro</b>	4.545.000,00
<b>TOTALE II - Entrate per partite di giro</b>	<b>27.345.504,00</b>
<b>II - Entrate per conto terzi</b>	
<b>III - Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi</b>	0,00
<b>III - Trasferimenti da Amministrazioni pubbliche per operazioni conto terzi</b>	0,00
<b>III - Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi</b>	0,00
<b>III - Depositi di/presso terzi</b>	0,00
<b>III - Riscossione imposte e tributi per conto terzi</b>	0,00
<b>III - Altre entrate per conto terzi</b>	0,00

<b>USCITE</b>	
<b>I - Spese correnti</b>	
<b>II - Redditi da lavoro dipendente</b>	
<b>III - Retribuzioni lorde</b>	30.190.075,00
<b>III - Contributi sociali a carico dell'ente</b>	7.305.616,53
<b>TOTALE II - Redditi da lavoro dipendente</b>	<b>37.495.691,53</b>
<b>II - Imposte e tasse a carico dell'ente</b>	
<b>III - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente</b>	3.978.962,86
<b>TOTALE II - Imposte e tasse a carico dell'ente</b>	<b>3.978.962,86</b>
<b>II - Acquisto di beni e servizi</b>	
<b>III - Acquisto di beni</b>	1.120.000,00
<b>III - Acquisto di servizi</b>	5.340.000,00

<b>TOTALE II - Acquisto di beni e servizi</b>	<b>6.460.000,00</b>
<b>II - Trasferimenti correnti</b>	
<b>III - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche</b>	
IV - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	0,00
IV - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	0,00
IV - Trasferimenti correnti a Enti di Previdenza	0,00
<b>TOTALE III - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche</b>	<b>0,00</b>
<b>III - Trasferimenti correnti a Famiglie</b>	
IV - Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica	11.300.000,00
IV - Altri trasferimenti a famiglie	200.000,00
<b>TOTALE III - Trasferimenti correnti a Famiglie</b>	<b>11.500.000,00</b>
<b>III - Trasferimenti correnti a Imprese</b>	
IV - Trasferimenti correnti a imprese controllate	0,00
IV - Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate	0,00
IV - Trasferimenti correnti a altre imprese	0,00
<b>TOTALE III - Trasferimenti correnti a Imprese</b>	<b>0,00</b>
<b>III - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private</b>	
IV - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	0,00
<b>TOTALE III - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private</b>	<b>0,00</b>
<b>III - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo</b>	
IV - Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	0,00
IV - Altri Trasferimenti correnti alla UE	0,00
<b>TOTALE III - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE II - TRASFERIMENTI CORRENTI</b>	<b>11.500.000,00</b>
<b>II - Interessi passivi</b>	
<b>III - Interessi su finanziamenti a breve termine</b>	<b>0,00</b>
<b>III - Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>	<b>132.201,50</b>
<b>III - Altri interessi passivi</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE II - Interessi passivi</b>	<b>132.201,50</b>
<b>II - Altre spese per redditi da capitale</b>	
<b>III - Diritti reali di godimento e servitù onerose</b>	<b>0,00</b>
<b>III - Altre spese per redditi da capitale n.a.c.</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE II - Altre spese per redditi da capitale</b>	<b>0,00</b>
<b>II - Rimborsi e poste correttive delle entrate</b>	
<b>III - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni...)</b>	<b>0,00</b>
<b>III - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea</b>	<b>0,00</b>
<b>III - Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE II - Rimborsi e poste correttive delle entrate</b>	<b>0,00</b>
<b>II - Altre spese correnti</b>	
<b>III - Versamenti IVA a debito</b>	<b>110.000,00</b>
<b>III - Premi di assicurazione</b>	<b>160.000,00</b>
<b>III - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi</b>	<b>0,00</b>
<b>III - Altre spese correnti n.a.c.</b>	<b>500.000,00</b>
<b>TOTALE II - Altre spese correnti</b>	<b>770.000,00</b>
<b>TOTALE I - Spese correnti</b>	<b>60.336.855,89</b>
<b>I - Spese in conto capitale</b>	
<b>II - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b>	

III - Beni materiali	1.000.000,00
III - Terreni e beni materiali non prodotti	0,00
III - Beni immateriali	500.000,00
III - Beni materiali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	0,00
<b>TOTALE II - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b>	<b>1.500.000,00</b>
<b>II - Contributi agli investimenti</b>	
III - Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche	
IV - Contributi agli investimenti a Amministrazioni Centrali	0,00
IV - Contributi agli investimenti a Amministrazioni Locali	0,00
IV - Contributi agli investimenti a Enti di Previdenza	0,00
<b>TOTALE III - Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche</b>	<b>0,00</b>
III - Contributi agli investimenti a Famiglie	
IV - Contributi agli investimenti a Famiglie	0,00
<b>TOTALE III - Contributi agli investimenti a Famiglie</b>	<b>0,00</b>
III - Contributi agli investimenti a Imprese	
IV - Contributi agli investimenti a imprese controllate	0,00
IV - Contributi agli investimenti a altre imprese partecipate	0,00
IV - Contributi agli investimenti a altre Imprese	0,00
<b>TOTALE III - Contributi agli investimenti a Imprese</b>	<b>0,00</b>
III - Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private	
IV - Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private	0,00
<b>TOTALE III - Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private</b>	<b>0,00</b>
III - Contributi agli investimenti all'Unione Europea e al Resto del Mondo	
IV - Contributi agli investimenti all'Unione Europea	0,00
IV - Contributi agli investimenti al Resto del Mondo	0,00
<b>TOTALE III - Contributi agli investimenti all'Unione Europea e al Resto del Mondo</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE II - Contributi agli investimenti</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE I - Spese in conto capitale</b>	<b>1.500.000,00</b>
<b>I - Spese per incremento attività finanziarie</b>	
II - Acquisizioni di attività finanziarie	
III - Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale	0,00
III - Acquisizione di titoli obbligazionari a breve termine	0,00
III - Acquisizione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	0,00
<b>TOTALE II - Acquisizioni di attività finanziarie</b>	<b>0,00</b>
II - Concessione crediti di medio-lungo termine	
III - Concessione crediti a Amministrazioni Pubbliche a seguito di escussione di garanzie	0,00
III - Concessione crediti a Famiglie a seguito di escussione di garanzie	0,00
III - Concessione crediti a Imprese a seguito di escussione di garanzie	0,00
III - Concessione crediti a Istituzioni Sociali Private a seguito di escussione di garanzie	0,00
III - Concessione crediti a Unione Europea e del Resto del Mondo a seguito di escussione di garanzie	0,00
<b>TOTALE II - Concessione crediti di medio-lungo termine</b>	<b>0,00</b>
II - Altre spese per incremento di attività finanziarie	
III - Versamenti a depositi bancari	0,00

TOTALE II - Altre spese per incremento di attività finanziarie	0,00
<b>TOTALE I - Spese per incremento attività finanziarie</b>	<b>0,00</b>
I - Rimborso Prestiti	
II - Rimborso prestiti a breve termine	
III - Rimborso Finanziamenti a breve termine	0,00
<b>TOTALE II - Rimborso prestiti a breve termine</b>	<b>0,00</b>
II - Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	
III - Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	361.534,92
III - Rimborso Prestiti - Leasing finanziario	0,00
<b>TOTALE II - Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>	<b>361.534,92</b>
<b>TOTALE I - Rimborso Prestiti</b>	<b>361.534,92</b>
I - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	
II - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	
III - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00
<b>TOTALE II - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE I - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere</b>	<b>0,00</b>
I - Uscite per conto terzi e partite di giro	
II - Uscite per partite di giro	
III - Versamenti di altre ritenute	0,00
III - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	22.800.000,00
III - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	504,00
III - Altre uscite per partite di giro	4.545.000,00
<b>TOTALE II - Uscite per partite di giro</b>	<b>27.345.504,00</b>
II - Uscite per conto terzi	
III - Acquisto di beni e servizi per conto terzi	0,00
III - Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni pubbliche	0,00
III - Trasferimenti per conto terzi a Altri settori	0,00
III - Depositi di/presso terzi	0,00
III - Versamenti di imposte e tributi riscosse per conto terzi	0,00
III - Altre uscite per conto terzi	0,00
<b>TOTALE II - Uscite per conto terzi</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE I - Uscite per conto terzi e partite di giro</b>	<b>27.345.504,00</b>

<b>Esercizio</b>		2022				
<b>UA</b>		UA.00 - UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FOGGIA				
<b>Unità analitica di budget</b>		UA.00 - UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FOGGIA				
<b>Tutte le UA</b>		Si				
<b>Ua selezionate</b>						
<b>Con sottounità</b>		No				
<b>Budget in bozza</b>		3 - Budget 2022				
<b>Tipo riclassificato</b>		RMP - Riclassificato Missioni e Programmi - COFOG				
<b>Voce riclassificato</b>		Tutte				
<b>Con evidenza riporti</b>		No				
<b>Con Dettagli</b>		No				
<b>Voce riclassificato</b>	<b>Descrizione</b>		<b>Previsione iniziale</b>	<b>Variazioni positive</b>	<b>Variazioni negative</b>	<b>Previsione definitiva</b>
			<b>(1)</b>	<b>(2)</b>	<b>(3)</b>	<b>(4)=(1)+(2)-(3)</b>
RMP.M1	Ricerca e innovazione	(+)	30,338,060.60	0.00	0.00	30,338,060.60
RMP.M1.P1	Ricerca scientifica e tecnologica di base	(+)	19,713,012.72	0.00	0.00	19,713,012.72
RMP.M1.P1.01	Servizi generali delle PA	(+)	19,713,012.72	0.00	0.00	19,713,012.72
RMP.M1.P1.01.4	Servizi generali delle PA - Ricerca di base	(+)	19,713,012.72	0.00	0.00	19,713,012.72
RMP.M1.P2	Ricerca scientifica e tecnologica applicata	(+)	10,625,047.88	0.00	0.00	10,625,047.88
RMP.M1.P2.04	Affari economici	(+)	7,618,193.41	0.00	0.00	7,618,193.41
RMP.M1.P2.04.8	Ricerca applicata - Affari economici - R&S per gli affari economici	(+)	7,618,193.41	0.00	0.00	7,618,193.41
RMP.M1.P2.07	Sanità	(+)	3,006,854.47	0.00	0.00	3,006,854.47
RMP.M1.P2.07.5	Ricerca applicata - Sanità - R&S per la sanità	(+)	3,006,854.47	0.00	0.00	3,006,854.47
RMP.M2	Istruzione universitaria	(+)	43,548,263.49	0.00	0.00	43,548,263.49
RMP.M2.P3	Sistema universitario e formazione postuniversitaria	(+)	43,548,263.49	0.00	0.00	43,548,263.49
RMP.M2.P3.09	Istruzione	(+)	43,548,263.49	0.00	0.00	43,548,263.49
RMP.M2.P3.09.4	Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	(+)	43,548,263.49	0.00	0.00	43,548,263.49
RMP.M2.P4	Diritto alla studio nell'istruzione universitaria	(+)	0.00	0.00	0.00	0.00
RMP.M2.P4.09	Istruzione	(+)	0.00	0.00	0.00	0.00
RMP.M2.P4.09.6	Diritto alla studio - Istruzione - Servizi ausiliari dell'istruzione	(+)	0.00	0.00	0.00	0.00

RMP.M3	Tutela della salute	(+)	6,368,394.94	0.00	0.00	6,368,394.94
RMP.M3.P5	Assistenza in materia sanitaria	(+)	6,368,394.94	0.00	0.00	6,368,394.94
RMP.M3.P5.07	Sanità	(+)	6,368,394.94	0.00	0.00	6,368,394.94
RMP.M3.P5.07.3	Assistenza sanitaria - Sanità - Servizi ospedalieri	(+)	6,368,394.94	0.00	0.00	6,368,394.94
RMP.M3.P6	Assistenza in materia veterinaria	(+)	0.00	0.00	0.00	0.00
RMP.M3.P6.07	Sanità	(+)	0.00	0.00	0.00	0.00
RMP.M3.P6.07.4	Assistenza veterinaria - Sanità - Servizi di sanità pubblica	(+)	0.00	0.00	0.00	0.00
RMP.M4	Servizi Istituzionali e generali	(+)	18,420,320.85	0.00	0.00	18,420,320.85
RMP.M4.P7	Indirizzo politico	(+)	481,940.15	0.00	0.00	481,940.15
RMP.M4.P7.09	Istruzione	(+)	481,940.15	0.00	0.00	481,940.15
RMP.M4.P7.09.8	Indirizzo politico - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	(+)	481,940.15	0.00	0.00	481,940.15
RMP.M4.P8	Servizi e affari generali per le amministrazioni	(+)	17,938,380.70	0.00	0.00	17,938,380.70
RMP.M4.P8.09	Istruzione	(+)	17,938,380.70	0.00	0.00	17,938,380.70
RMP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	(+)	17,938,380.70	0.00	0.00	17,938,380.70
RMP.M5	Fondi da ripartire	(+)	0.00	0.00	0.00	0.00
RMP.M5.P9	Fondi da assegnare	(+)	0.00	0.00	0.00	0.00
RMP.M5.P9.09	Fondi da assegnare - Istruzione non altrove classificato	(+)	0.00	0.00	0.00	0.00
RMP.M5.P9.09.8	Fondi da assegnare - Istruzione non altrove classificato	(+)	0.00	0.00	0.00	0.00