

# PIANO STRATEGICO 2021-2023

# PIANO PERFORMANCE 2021-2023

AREA STRATEGICA	OBBIETTIVO STRATEGICO	OBBIETTIVO OPERATIVO	OBBIETTIVO OPERATIVO	Area	Indicatori	Unità Misura	Target	Valutazione
F. Formazione, innovazione didattica e internazionalizzazione	F.1 Aumentare l'efficacia dell'offerta formativa	F.1.1 Razionalizzare l'offerta formativa						
		F.1.2 Proporre nuovi CdS in linea con la ricerca e il contesto sociale ed economico						
		F.1.3 Promuovere percorsi formativi trasversali e sostenibili						
		F.1.4 Aumentare le azioni a favore degli studenti con bisogni educativi speciali (BES)	Monitoraggio ed efficientamento dei servizi disabilità	Amministrativo-gestionale	Predisposizione Linee Guida BES	S/N	S	eliminato
		F.1.4 Aumentare le azioni a favore degli studenti con bisogni educativi speciali (BES)	Monitoraggio ed efficientamento dei servizi disabilità	Amministrativo-gestionale	Predisposizione Linee Guida per studenti per disabilità, DSA, BES	S/N	S	nuovo inserimento
	F.2 Promuovere l'innovazione didattica	F.2.1 Promuovere la formazione dei docenti						
		F.2.2 Valorizzare le competenze scientifiche dei docenti nella didattica						
	F.3 Aumentare l'internazionalizzazione e dell'offerta formativa e la mobilità degli studenti	F.3.1 Intensificare gli scambi internazionali di studenti e docenti	Ampliamento piattaforma ESSE3 per studenti erasmus	Amministrativo-gestionale	Relazione tecnica	S/N	S	
		F.3.2 Potenziare l'attrattività internazionale dei CdS						
	R. La ricerca	R.1 Incrementare il numero di professori e ricercatori provenienti da Università ed Enti di ricerca esteri	R.1.1 incrementare il numero di professori e ricercatori provenienti da Università ed Enti di ricerca esteri					
			R.1.2 Migliorare la qualità dei corsi di Dottorato di Ricerca					
R.1.3 Promuovere la qualità e la produttività dell'attività di ricerca			Revisione Regolamenti	Amministrativo-gestionale	Modifica del regolamento PRA	data	31.03.2021	eliminato
			Revisione Regolamenti	Amministrativo-gestionale	Modifica del regolamento PRA	data	31.07.2021	nuovo inserimento
R.2 Potenziare la progettualità e la capacità di attrarre risorse in un'ottica competitiva e internazionale		R.2.1 Consolidare il ruolo svolto dall'Ateneo nell'ambito della ricerca nazionale e internazionale	Aggiornamento banca dati IRIS	Amministrativo-gestionale	Elaborazione reportistica periodica sull'aggiornamento delle informazioni da parte dei docenti per singolo dipartimento	data	31.05.2021 15.12.2021	
			Creazione banca dati progetti europei (Grant Office)	Amministrativo-gestionale	Elaborazione reportistica periodica sull'aggiornamento delle informazioni da parte dei docenti e personale tecnico-amministrativo	data	30.06.2021 15.12.2021	
		R.2.2 Potenziare il supporto amministrativo alla ricerca						
			Controllo strategico	Amministrativo-gestionale	Monitoraggio annuale del Piano Strategico	data	15.12.2021	

TM. Territorio, trasferimento tecnologico, comunicazione e diffusione della cultura, orientamento e placement

TM.1 Incrementare la responsabilità sociale verso gli studenti

		Monitoraggio ed efficientamento della capacità di pianificazione/programmazione degli acquisti, forniture, servizi e opere	Amministrativo-gestionale	Percentuale acquisti, forniture, servizi e opere realizzati su acquisti, forniture, servizi e opere pianificati/programmati	%	≥ 80%	
		Attuazione del Piano di Comunicazione 2021	Amministrativo-gestionale	Campagna di comunicazione	data	Rispetto delle attività previste (GANNT)	
	TM.1.1 Promuovere una cultura della pianificazione e del confronto aperto	Programmazione e preparazione di incontri di confronto periodici della Direzione con i responsabili EP	Amministrativo-gestionale	N. incontri	n.	almeno 2 nel corso dell'anno	
		Programmazione e preparazione di incontri di confronto periodici dei responsabili EP con i propri collaboratori sul PTPct e sul Codice etico di comportamento	Amministrativo-gestionale	N. incontri	n.	almeno 1 nel corso dell'anno	nuovo inserimento
		Predisposizione Piano Anticorruzione	Amministrativo-gestionale	Presentazione Piano	data	15.12.2021	
		Implementazione di un sistema di sicurezza sul lavoro in tutte le strutture dell'Ateneo	Amministrativo-gestionale	Tempi di realizzazione	data	15.12.2021	
		Predisposizione Piano Performance	Amministrativo-gestionale	Predisposizione del Piano Performance	data	15.12.2021	
		Presentazione documento programmatico sulla policy di gestione(-mantenimento) brevetti	Amministrativo-gestionale	Predisposizione documento programmatico sulla policy di gestione(-mantenimento) brevetti	S/N	S	
	TM.1.2 Incentivare le azioni di orientamento e placement	Monitoraggio ed efficientamento dell'attrattività dei corsi di studio dell'Ateneo	Amministrativo-gestionale	Numero di studenti immatricolati nel 2021/2022 proveniente dalle scuole contattate/Numero di studenti immatricolati nel 2020/2021 proveniente dalle stesse scuole contattate l'a.a. precedente	n.	> 1	eliminato
		Monitoraggio ed efficientamento dell'attrattività dei corsi di studio dell'Ateneo	Amministrativo-gestionale	Numero di studenti immatricolati nel 2021/2022/Numero di studenti immatricolati nel 2020/2021	n.	≥ 1	nuovo inserimento
	TM.1.3 supportare gli studenti per la progettazione di spin-off, acceleratori d'impresa e start up						

		TM.1.4 Sostenere il diritto allo studio per studenti con esigenze particolari						
urale e l'innovazione te		TM.2.1 Potenziare le azioni di trasferimento tecnologico per la valorizzazione della ricerca scientifica						
		TM.2.2 Potenziare le azioni di divulgazione scientifica e culturale						
		TM.2.3 Potenziare l'innovazione tecnologica, la comunicazione e gli scambi con il territorio	Ampliamento piattaforma ESSE3	Amministrativo-gestionale	Implementazione moduli acquistati della piattaforma ESSE3 (scuole di specializzazione, internazionali) Relazione Tecnica al 15/12/2021	S/N	S	
TM.3 Incrementare la sostenibilità ambientale, sociale ed economica dell'Ateneo		TM.3.1 Migliorare l'ISEF (indicatore di sostenibilità economico finanziaria)	Introduzione di uno strumento di Knowledge Management per la gestione operativa dei crediti e la condivisione delle relative informazioni con le Aree interessate	Amministrativo-gestionale	Work plan progetto	S/N	S	
		TM.3.2 Aumentare la sostenibilità ambientale e sociale dell'ateneo	Monitoraggio ed efficientamento della performance ambientale	Amministrativo-gestionale	Implementazione di conti analitici e indicatori	S/N	S	
RU.1 Valorizzazione degli studenti e alumni	RU.1.1 Aumentare i servizi a favore degli studenti e degli alumni	Monitoraggio ed efficientamento della qualità dei servizi erogati agli utenti	Amministrativo-gestionale	Risultato positivo della somministrazione dei questionari agli utenti delle biblioteche	%	≥ 70%		
		Monitoraggio ed efficientamento della qualità dei servizi erogati agli utenti	Amministrativo-gestionale	Risultato positivo della somministrazione dei questionari agli utenti delle segreterie studenti	%	≥ 70%		
		Monitoraggio ed efficientamento della qualità dei servizi erogati agli utenti	Amministrativo-gestionale	Risultato positivo della somministrazione dei questionari agli utenti delle segreterie didattiche	%	≥ 70%		
	RU.1.2 Aumentare il coinvolgimento degli studenti nei processi decisionali e nella erogazione dei servizi							
RU.2 Valorizzare la competenza del personale tecnico		Revisione Regolamenti	Amministrativo-gestionale	Modifica del regolamento PEO	S/N	S	eliminato	
		Revisione Regolamenti	Amministrativo-gestionale	Modifica del Regolamento per i sussidi al personale e definizione delle procedure amministrative per l'implementazione del welfare (benefit)	S/N	S		
		Revisione Regolamenti	Amministrativo-gestionale	Modifica del regolamento per la mobilità	S/N	S		

RU. Risorse umane	RU.2 Valorizzare il personale tecnico-amministrativo	RU.2.1 valorizzare le competenze del personale tecnico-amministrativo	Revisione Regolamenti	Amministrativo-gestionale	Modifica del regolamento per la disciplina del rapporto di lavoro part-time	S/N	S		
			Revisione Regolamenti	Amministrativo-gestionale	Modifica del regolamento per la disciplina del rapporto di lavoro agile (smart working)	S/N	S		
			Presentazione Piano della Formazione	Amministrativo-gestionale	Predisposizione Piano	data	15.12.2021		
			Valorizzazione del personale	Amministrativo-gestionale	Avvio procedure concorsuali per le PEO	data	31.12.2021		
	RU.2.2 Potenziare il sistema di <i>welfare</i> aziendale a favore del personale tecnico-amministrativo	Realizzazione procedure concorsuali previste nel Piano fabbisogni personale	Amministrativo-gestionale	Avvio Procedure concorsuali	data	31.12.2021			
		Dotazione di una piattaforma <i>welfare</i>	Amministrativo-gestionale	Acquisizione e attivazione piattaforma <i>welfare</i>	data	31.03.2021			
	RU.3 Valorizzare il ruolo dei professori e dei ricercatori a	RU.3.1 Favorire il reclutamento e le progressioni di carriera sulla base delle esigenze dell'offerta formativa e del merito scientifico, nell'ottica di un'autonomia responsabile dei Dipartimenti	Progettazione sistema informatico di monitoraggio interno degli incarichi aggiuntivi al personale docente e tecnico amministrativo	Amministrativo-gestionale	Relazione di fattibilità	S/N	S		
			RU.3.2 De-burocratizzare le procedure e gli adempimenti amministrativi per professori e ricercatori						
	E. Investimenti, conservazione, riqualificazione e sicurezza degli spazi	E.1 Realizzare il Piano Strategico di Sviluppo Edilizio	E.1. 1 Redazione del quadro conoscitivo della consistenza quali-quantitativa attuale delle strutture universitarie	Ricognizione del patrimonio edilizio	Amministrativo-gestionale	Acquisto <i>software</i> gestione patrimonio edilizio entro il 31/12/2021	S/N	S	
			E.1.2 individuazione di scenari alternativi di sviluppo dell'attuale sistema strutturale edilizio						
E.2 Creazione di una cabina di regia con il territorio		E.2.1. Individuazione di spazi pubblici per una possibile riqualificazione degli stessi in ambito universitario							
		E.2.2 Collaborazione con il Territorio nella progettazione degli interventi	Definizione conclusiva lavorazioni di cantieri in corso	Amministrativo-gestionale	Chiusura cantieri in corso	S/N	S		
			Ampliamento e/o riqualificazione di immobili da destinare a finalità istituzionali	Amministrativo-gestionale	Realizzazione procedure di appalto oggetto di finanziamenti esterni	S/N	S		
Amministrativo-gestionale		Interventi di progettazione di livello esecutivo per candidature a bandi di finanziamento		S/N	S				