



**UNIVERSITÀ  
DI FOGGIA**



## **Aggiornamento del Piano strategico 2017-19**

## Premessa

L'Università di Foggia è fortemente impegnata in un percorso di crescita, che le ha permesso di raggiungere significativi risultati nella didattica, nella ricerca e nella terza missione.

Infatti, nei pochi anni di vita dalla sua istituzione è stata in grado di creare una rete positiva di relazioni con il contesto socio-economico e culturale di riferimento, grazie ai traguardi raggiunti nella ricerca e nella formazione che, oltre a consolidarne il ruolo a livello nazionale, l'hanno resa una realtà di riferimento per il contesto sociale, culturale ed economico di tutto il Mezzogiorno d'Italia.

Il raggiungimento di questi importanti traguardi non ha però fermato la volontà di migliorare, crescere e rafforzare la propria azione a favore della collettività.

In quest'ottica la pianificazione strategica è l'elemento fondante e imprescindibile dell'intero agire dell'Ateneo e gli obiettivi individuati devono essere monitorati con attenzione per verificarne il grado di raggiungimento e gli eventuali scostamenti.

Inoltre, a seguito della Delibera ANAC n. 1208 del 22 novembre 2017 recante l'“Approvazione definitiva dell'Aggiornamento 2017 al Piano Nazionale Anticorruzione”, si è deciso di ricondurre logicamente nel suo alveo naturale, e cioè il Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione, l'Area Strategica della Trasparenza e Anti-Corruzione e, contestualmente, di anticipare temporalmente il presente aggiornamento del piano strategico 2017-2019 coerentemente alla tempistica prevista per l'adozione del budget 2018, “svincolandolo” dagli aggiornamenti che seguiranno e da realizzare entro il 31 gennaio 2018 agli altri due piani inclusi nel Piano Integrato di Ateneo, ferma restando la sostanziale integrazione dei principali strumenti e documenti di programmazione dell'Ateneo, nel rispetto, tuttavia, delle reciproche diverse finalità e responsabilità connesse. Infatti, l'Anac nella predetta deliberazione, con specifico riferimento alle Istituzioni universitarie (par. 1.2), nell'affermare l'esigenza di superare l'impostazione di predisporre un unico piano (definito come “Piano Integrato”) - rilevando la necessità di uno sviluppo coordinato della pianificazione delle attività dell'Ateneo in ordine alla performance e all'anticorruzione, anche alla luce della programmazione economica – finanziaria - ha evidenziato l'importanza che il Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione (PTPC) mantenga una propria autonomia rispetto agli altri strumenti di programmazione.

Infine, si ritiene doveroso sottolineare che, nel processo di monitoraggio, sono stati considerati gli esiti, a oggi noti, della visita di accreditamento effettuata dall'ANVUR nello scorso mese di novembre e i feedback ricevuti dagli stakeholder.

Questo documento è strutturato in tre parti:

- il monitoraggio del Piano strategico 2017-19;
- l'aggiornamento del Piano Strategico 2017-19;
- l'integrazione economico finanziaria per l'anno 2018 con il Piano Strategico 2017-19.

## 1. Il monitoraggio del Piano Strategico 2017-19

Il monitoraggio degli obiettivi strategici e operativi del Piano Strategico 2017-19 è stato effettuato sotto la responsabilità e la supervisione del Direttore Generale, dott.ssa Teresa Romei, e della Delegata del Rettore alla Statistica per la programmazione e la valutazione della qualità, prof.ssa Barbara Cafarelli, nonché con il supporto tecnico dell'Area Pianificazione e Controllo Strategico.

I dati del monitoraggio sono stati forniti con l'apporto delle sotto riportate articolazioni organizzative della tecno-struttura:

- Area Affari generali;
- Area Bilancio e Programmazione Finanziaria;
- Area Didattica e Alta Formazione;
- Area Elaborazione Dati, Supporto alle Decisioni e Coordinamento dei Poli Informatici di Dipartimento;
- Area Orientamento e Placement;
- Area Pianificazione e Controllo Strategico;
- Area Risorse Umane;
- Area Trasparenza, Anticorruzione e Formazione;
- Presidio della Qualità di Ateneo e il Centro di Apprendimento Permanente;
- Servizio Edilizia, Sicurezza, Logistica e Posta;
- Servizio Relazioni Internazionali - Erasmus;
- Servizio Ricerca e Gestione dei Progetti;
- Servizio Terza Missione e Partecipazione;
- Unità Protocollo e Gestione Documentale.

Il primo monitoraggio è stato fatto nel mese di ottobre-novembre del 2017 e presentato per una preliminare discussione nella riunione del Senato Accademico del 21 novembre 2017 e del Consiglio di Amministrazione del 29 novembre 2017.

Il raggiungimento degli obiettivi strategici e operativi indicati nel Piano integrato 2017-19 viene monitorato attraverso la verifica del target raggiunto dagli indicatori appositamente predisposti per ogni obiettivo strategico e operativo.

Gli indicatori sono stati definiti sulla base di quelli ministeriali, relativi all'attribuzione dell'FFO e della programmazione triennale (Pro3), e di quelli indicati dall'ANVUR e utilizzati per AVA e VQR.

Nel seguito, per ogni singolo indicatore, si riporta la definizione dello stesso con la specificazione della metrica, del target triennale da raggiungere, del valore di riferimento, di quello relativo all'anno solare 2017, della percentuale di raggiungimento del target nel primo anno dall'attuazione del piano, il 2017, e nel triennio di riferimento 2017-19.

La percentuale di riferimento per il triennio viene calcolata come media, sui tre anni, del valore percentuale raggiunto nel primo e unico anno di attuazione del piano stesso, cioè è il valore dell'anno 2017 distribuito anche sul 2018 e 2019 come se per i prossimi anni il valore dell'indicatore fosse pari a zero.

Il target per l'anno sottoposto a monitoraggio si ritiene raggiunto quando la percentuale di raggiungimento del target nell'anno solare

2017 è maggiore o uguale al 33,3%. Di contro, gli indicatori che riportano valori inferiori alla suddetta soglia devono essere attentamente monitorati e analizzati perché indicano una performance non soddisfacente su cui occorre intervenire in modo opportuno.

Si precisa che a una percentuale di raggiungimento del target nel primo anno superiore a 100 è stato, comunque, attribuito valore pari a 100 mentre ai fini della determinazione della corrispondente percentuale di raggiungimento nel triennio è stata considerata l'effettiva percentuale di raggiungimento divisa per il numero di anni, cioè per tre.

Nel caso in cui i valori del 2017 non fossero ancora disponibili o definitivi, le percentuali di raggiungimento dei target non sono state determinate e non sono state considerate nel calcolo del target raggiunto dall'area strategica e dai relativi obiettivi strategici e operativi.

Nella **prima parte** (da pag. 4 a pag. 26) del seguente report si riporta il **monitoraggio relativo alla percentuale di raggiungimento per gli indicatori associati agli obiettivi operativi** mentre nella **seconda** viene indicato il livello di **raggiungimento degli obiettivi strategici sulla base di quello relativo agli obiettivi operativi** (da pag. 27 a pag. 31).

## LA FORMAZIONE E LA SUA DIMENSIONE INTERNAZIONALE

### 1.F.a Migliorare l'efficienza del percorso formativo

Indicatore	Metrica	Target	Valore di riferimento	Valore a oggi	Raggiungimento target nel 2017 (%)	Raggiungimento target nel triennio 2017-19 (%)
1.F.a.1 Numero degli studenti che hanno conseguito più di 39 cfu al I anno sul totale degli studenti iscritti al I anno	1.F.a.1.1 Media triennio %	1.F.a.1.1.1. T > +2% rispetto alla percentuale media triennio precedente	28,8%	14,5%	50,4%	16,8%
1.F.a.2 Numero degli studenti che hanno conseguito almeno 20 cfu al I anno sul totale degli studenti iscritti al I anno	1.F.a.2.1 Media triennio %	1.F.a.2.1.1. T > +1,5% rispetto alla percentuale media triennio precedente	58,6%	53,7%	91,6%	30,5%

### 1.F.b Metodologie didattiche innovative e formazione dei docenti

Indicatore	Metrica	Target	Valore di riferimento	Valore a oggi	Raggiungimento target nel 2017 (%)	Raggiungimento target nel triennio 2017-19 (%)
1.F.b.1 Frequenza ad almeno un corso di formazione rivolto ai neoassunti e ai docenti che hanno beneficiato di una progressione di carriera	1.F.b1.1 % docenti partecipanti ai corsi di formazione	1.F.b1.1.1. T = 100%	14 docenti nel 2017	7 hanno seguito il corso del CAP	50%	16,7%
1.F.b.2 Livello di soddisfazione complessiva per gli insegnamenti da parte degli studenti frequentanti (questionario opinione sulla valutazione della qualità della didattica )	1.F.b2.1 Percentuale risposte positive rispetto alle negative	1.F.b2.1.1. T >1,5	1,5	Il dato riferito al 2017 non è ancora stato reso disponibile da CINECA	Non determinabile	Non determinabile

### 1.F.c Ridurre la percentuale degli studenti fuori corso

Indicatore	Metrica	Target	Valore di riferimento	Valore a oggi	Raggiungimento target nel 2017 (%)	Raggiungimento target nel triennio 2017-19 (%)
1.F.c.1 Corsi in modalità mista (tipologia b secondo DM 635/2016) attivati per favorire la frequenza degli studenti lavoratori	1.F.c.1.1 Numero CdS in modalità mista per Dipartimento	1.F.c.1.1.1 T $\geq$ 2	2	2	100%	33,3%
	1.F.c.1.2 Media del numero degli studenti fuori corso sul totale degli studenti iscritti nel triennio	1.F.c.1.2.1. T > +2% rispetto alla media precedente	3052	Dati da verificare	Dati da verificare	Dati da verificare
1.F.c.2 Corsi MOOC attivati	1.F.c.2.1 Media del numero degli studenti regolari sul totale degli studenti iscritti nel triennio	1.F.c.2.1.1. T > +2% rispetto alla media precedente	6336	Dati da verificare	Dati da verificare	Dati da verificare

### 1.F.d Promozione di corsi in lingua inglese

Indicatore	Metrica	Target	Valore di riferimento	Valore a oggi	Raggiungimento target nel 2017 (%)	Raggiungimento target nel triennio 2017-19 (%)
1.F.d.1 Numero di insegnamenti in lingua inglese attivati	1.F.d1.1 Media triennio	1.F.d1.1.1. T > Media triennio precedente	3,6	2	55,5%	18,5%

### 2.F.d Promozione e intensificazione degli scambi internazionali di studenti

Indicatore	Metrica	Target	Valore di riferimento	Valore a oggi	Raggiungimento target nel 2017 (%)	Raggiungimento target nel triennio 2017-19 (%)
2.F.d.1 Numero degli scambi internazionali di studenti misurati in studenti in mobilità e cfu acquisiti	2.F.d.1.1 Media di CFU conseguiti all'estero sul totale dei CFU conseguiti dagli studenti iscritti nel triennio	2.F.d.1.1.1. T > Media triennio precedente	0,0076	0,0125	100,0%	100,0%
	2.F.d.1.2 Media dei laureati entro la durata normale del CdS con almeno 12 CFU all'estero nel triennio	2.F.d.1.2.1. T > Media triennio precedente	0,0416	Dato non ancora definitivo	Dato non ancora definitivo	Dato non ancora definitivo
	2.F.d.1.3 Media del numero di studenti in mobilità ERASMUS in ingresso nel triennio	2.F.d.1.3.1. T > Media triennio precedente	204,3	318	100,0%	51,9%
	2.F.d.1.4 Media del numero di studenti in mobilità ERASMUS in uscita nel triennio	2.F.d.1.4.1. T > Media triennio precedente	190	270	100,0%	47,4%

**3.F.d Attivazione di Corsi di Laurea, Laurea Magistrale e Laurea Magistrale a ciclo unico “internazionali”**

<b>Indicatore</b>	<b>Metrica</b>	<b>Target</b>	<b>Valore di riferimento</b>	<b>Valore a oggi</b>	<b>Raggiungimento target nel 2017 (%)</b>	<b>Raggiungimento target nel triennio 2017-19 (%)</b>
3.F.d.1 Corsi di Laurea, Laurea Magistrale e Laurea Magistrale a ciclo unico “internazionali” attivati nel triennio	3.F.d.1.1 Numero di Corsi di Laurea, Laurea Magistrale e Laurea Magistrale a ciclo unico “internazionali” attivati nel triennio	3.F.d.1.1.1. T = 1	0	1	100,0%	100,0%

**1.F.e Potenziare il sistema informativo di gestione delle carriere degli studenti**

<b>Indicatore</b>	<b>Metrica</b>	<b>Target</b>	<b>Valore di riferimento</b>	<b>Valore a oggi</b>	<b>Raggiungimento target nel 2017 (%)</b>	<b>Raggiungimento target nel triennio 2017-19 (%)</b>
1.F.e.1 Nuovo sistema di gestione delle carriere degli studenti e del sistema di prenotazione e verbalizzazione on-line degli esami	1.F.e.1.1 Passaggio definitivo a ESSE 3	1.F.e.1.1.1. T = fatto nel triennio	100,0%	85% certificato dal CINECA)	85,0%	85,0%
1.F.e.2 Numero di attività a supporto della scelta del corso di studio	1.F.e.2.1 Numero di Open day nel triennio	1.F.e.2.1.1. T ≥ 3	3	8	100,0%	100,0%
1.F.e.3 Attivazione tutorato on-line e tutorato disciplinare	1.F.e.3.1 Media del rapporto: numero tutor/studenti iscritti nel triennio	1.F.e.3.1.1. T > Media triennio precedente	0,0019	0,0023	100,0%	40,4%
1.F.e.4 Nuovi strumenti informatici a supporto della progettazione dei CdS	1.F.e.4.1 Attivazione di Ugov didattica	1.F.e.4.1.1. T = fatto nel triennio	100,0%	85% (Certificato da CINECA)	85,0%	85,0%
1.F.e.5 Disponibilità di nuovi strumenti informatici a supporto dell'analisi dei dati per la progettazione e l'autovalutazione dei CdS	1.F.e.5.1 Data mart collegato a ESSE3 sui dati relativi alle carriere degli studenti	1.F.e.5.1.1. T=fatto nel triennio	100,0%	La data di apertura e messa in produzione del sistema di reportistica è prevista al 31 dicembre p.v. (Indicazione del CINECA)	Verificare al 31/12/2017	Verificare al 31/12/2017

### 2.F.e.1 Interventi per la ristrutturazione, ampliamento e messa in sicurezza di laboratori e aule

Indicatore	Metrica	Target	Valore di riferimento	Valore a oggi	Raggiungimento target nel 2017 (%)	Raggiungimento target nel triennio 2017-19 (%)
2.F.e.1 Metri quadri dei dipartimenti di area scientifica dedicati ad attività didattica	2.F.e.1.1 Mq dei dipartimenti di area scientifica dedicati alle attività scientifiche	2.F.e.1.1 T =5.200 mq	5.200 mq	4.348 mq	83,6%	27,9%

## LA RICERCA

### 1.R.a Più programmi di sviluppo della ricerca scientifica

Indicatore	Metrica	Target	Valore di riferimento	Valore a oggi	Raggiungimento target nel 2017 (%)	Raggiungimento target nel triennio 2017-19 (%)
1.R.a.1 Incremento del personale docente e tecnico amministrativo dell'Ateneo coinvolto in progetti nazionali e internazionali competitivi	1.R.a.1.1 Media triennio	1.R.a.1.1.1. T > +1 rispetto alla media triennio precedente	106 unità di personale	118 unità di personale	100,0%	37,1%
1.R.a.2 Partecipazione a corsi formativi per l'individuazione, presentazione e rendicontazione dei progetti di ricerca	1.R.a.2.1 Numero corsi nel triennio	1.R.a.2.1.1. T ≥ 3	5 corsi	2 corsi	40,0%	13,3%
1.R.a.3 Favorire lo sviluppo di relazioni con interlocutori istituzionali, potenziali finanziatori della ricerca, e con network di ricerca scientifica nazionali ed internazionali	1.R.a.3.1 Numero di collaborazioni con interlocutori istituzionali e network di ricerca	1.R.a.3.1.1 T > Valore triennio precedente	17 collaborazioni	15 collaborazioni	88,2%	29,4%

### 2a Favorire l'attrattività dei corsi di dottorato

Indicatore	Metrica	Target	Valore di riferimento	Valore a oggi	Raggiungimento target nel 2017 (%)	Raggiungimento target nel triennio 2017-19 (%)
2.R.a.1 Numero dottorandi con laurea conseguita all'estero rapportato al numero di dottorandi	2.R.a.1.1 Media triennio	2.R.a.1.1.1. $T \geq 4$	4	Dati non ancora disponibili	Dati non ancora disponibili	Dati non ancora disponibili

### 3a Valorizzare il merito scientifico nel reclutamento e progressione di carriera

Indicatore	Metrica	Target	Valore di riferimento	Valore a oggi	Raggiungimento target nel 2017 (%)	Raggiungimento target nel triennio 2017-19 (%)
3.R.a.1 indicatore IRAS2 dell'ultima VQR della produzione scientifica dei soggetti che hanno beneficiato di una progressione di carriera	3.R.a.1.1 Media quota premiale legata alle politiche di reclutamento nel triennio	2a.1.1.1. $T >$ media quota premiale del triennio precedente	€ 940.988	€ 2.182.665	100,0%	77,3%
3.R.a.2 Superamento dei valori soglia della fascia di riferimento dell'ultima Abilitazione Scientifica Nazionale in cui il neoassunto è stato chiamato	3.R.a.2.1 Media dei docenti promossi nel triennio che raggiungono almeno due valori soglia della fascia e del settore concorsuale in cui hanno conseguito l'ASN	3.R.a.2.1.1. $T >$ Media dei promossi nel triennio precedente	8 su 8	12/12	Dato non ancora definitivo	Dato non ancora definitivo

#### 4.R.a Incrementare il numero di professori e ricercatori provenienti da Università ed Enti di ricerca esteri

Indicatore	Metrica	Target	Valore di riferimento	Valore a oggi	Raggiungimento target nel 2017 (%)	Raggiungimento target nel triennio 2017-19 (%)
4.R.a.1 Numero di soggetti che possono essere destinatari di chiamata diretta ai sensi dell'art. 1, comma 9, della L. 230/2005	4.R.a.1.1 Numero di docenti destinatari di chiamata diretta nel triennio	4.R.a.1.1.1. T $\geq 3$	3	0	0,0%	0,0%
4.R.a.2 Numero di bandi per il reclutamento dei ricercatori stranieri	4.R.a.2.1 Numero di bandi per il reclutamento dei ricercatori stranieri nel triennio	4.R.a.2.1.1 T $\geq 2$	2	1	50,0%	16,7%
4.R.a.3 Numero di visiting professor	4.R.a.3.1 Numero medio di visiting professor nel triennio	4.R.a.3.1.1 T $\geq$ Media triennio precedente	5	8	100,0%	53,3%

**5.R.a Attivazione di centri di servizio ad alto impatto tecnologico e centri di ricerca a valenza internazionale**

<b>Indicatore</b>	<b>Metrica</b>	<b>Target</b>	<b>Valore di riferimento</b>	<b>Valore a oggi</b>	<b>Raggiungimento target nel 2017 (%)</b>	<b>Raggiungimento target nel triennio 2017-19 (%)</b>
5.R.a.1 Centri di servizio ad alto impatto tecnologico e centri di ricerca a valenza internazionale attivati	5.R.a.1.1 Numero di centri di servizio ad alto impatto tecnologico e/o centri di ricerca a valenza internazionale attivati	5.R.a.1.1. T $\geq$ 1	0	2 in corso di attivazione	0,0%	0,0%
5.R.a. 2 Nuovo modello di gestione prioritariamente per le strumentazioni scientifiche che richiedono il supporto tecnico di personale qualificato	5.R.a.2.1 Regolamento per la gestione delle strumentazioni scientifiche che richiedono il supporto tecnico di personale qualificato	5.R.a.2.1.1 T = fatto nel triennio	0	In fase di predisposizione	0,0%	0,0%

**1.R.b Consolidamento del ruolo svolto dall'Ateneo nell'ambito della ricerca nazionale e internazionale**

<b>Indicatore</b>	<b>Metrica</b>	<b>Target</b>	<b>Valore di riferimento</b>	<b>Valore a oggi</b>	<b>Raggiungimento target nel 2017 (%)</b>	<b>Raggiungimento target nel triennio 2017-19 (%)</b>
1.R.b.1 Progetti di ricerca nazionali e internazionali finanziati su bandi competitivi	1.R.b.1.1 Media del triennio	1R.b.1.1.1. T > Media triennio precedente	14 progetti in media	4 progetti finanziati	28,6%	9,5%

### 2.R.b Miglioramento della qualità della produzione scientifica

Indicatore	Metrica	Target	Valore di riferimento	Valore a oggi	Raggiungimento target nel 2017 (%)	Raggiungimento target nel triennio 2017-19 (%)
2.R.b.1 Numero di prodotti di ricerca valutabili come eccellenti ai sensi dei criteri di valutazione proposti dalla Commissione Scientifica d'Ateneo	2.R.b.1.1 Numero di prodotti di ricerca valutabili come eccellenti nel triennio	2.R.b.1.1. T > Numero di prodotti di ricerca valutabili come eccellenti triennio precedente	27,1 prodotti in media	23,7 prodotti in media	87,7%	29,2%
2.R.b.2 Numero di premi di ricerca conseguiti	2.R.b.2.1 Numero di premi di ricerca conseguiti nel triennio	2.R.b.1.1. T > Numero di premi di ricerca conseguiti triennio precedente	6 premi di ricerca	1 premio di ricerca	16,7%	5,6%

### 3.R.b Incremento partecipazione di gruppi di ricercatori di Università/Enti stranieri in progetti di ricerca competitivi d'Ateneo

Indicatore	Metrica	Target	Valore di riferimento	Valore a oggi	Raggiungimento target nel 2017 (%)	Raggiungimento target nel triennio 2017-19 (%)
3.R.b.1 Numero di partner coinvolti in progetti di ricerca competitivi	3.R.b.1.1 Media del triennio	3.R.b.1.1. 1. T ≥ Media triennio precedente	67 partner in media	75 partner	100,0%	37,3%

**.R.b Incremento della mobilità di docenti e ricercatori in entrata e in uscita**

<b>Indicatore</b>	<b>Metrica</b>	<b>Target</b>	<b>Valore di riferimento</b>	<b>Valore a oggi</b>	<b>Raggiungimento target nel 2017 (%)</b>	<b>Raggiungimento target nel triennio 2017-19 (%)</b>
4.R.b.1 Numero di professori e ricercatori in mobilità in uscita	4.R.b.1.1 Media del triennio	4.R.b.1.1.1. T > Media triennio precedente	1	1	100,0%	33,3%
4.R.b.2 Numero di professori e ricercatori in mobilità in entrata	4.R.b.2.1 Media del triennio	4.R.b.2.1.1. T > Media triennio precedente	1	1	100,0%	33,3%

**5.R.b. Miglioramento della produttività della ricerca scientifica dei professori e ricercatori**

<b>Indicatore</b>	<b>Metrica</b>	<b>Target</b>	<b>Valore di riferimento</b>	<b>Valore a oggi</b>	<b>Raggiungimento target nel 2017 (%)</b>	<b>Raggiungimento target nel triennio 2017-19 (%)</b>
5.R.b.1 Numero di prodotti di ricerca valutabili ai sensi dell'ultimo bando della VQR	5.R.b.1.1 Numero di prodotti di ricerca valutabili VQR nel triennio	5.b.1.1. 1. T > +1,5% rispetto al numero prodotti ricerca triennio precedente	3986 prodotti valutabili ai sensi dell'ultima VQR	619 prodotti valutabili ai sensi dell'ultima VQR	15,5	5,2

## TERZA MISSIONE

### 1.T.a. Progettare nuove proposte formative in linea con le esigenze di figure professionali innovative e/o strategiche

Indicatore	Metrica	Target	Valore di riferimento	Valore a oggi	Raggiungimento target nel 2017 (%)	Raggiungimento target nel triennio 2017-19 (%)
1.T.a.1 Attivazione di corsi di formazione professionalizzante con sbocchi occupazionali adeguati al contesto socio-economico di riferimento	1.T.a.1.1 Numero di percorsi attivati	1.T.a.1.1.1. T > Numero di percorsi attivati triennio precedente	32 percorsi attivati	2 percorsi attivati	6,3%	2,1%

### 2.T.a. Incentivare le azioni di orientamento

Indicatore	Metrica	Target	Valore di riferimento	Valore a oggi	Raggiungimento target nel 2017 (%)	Raggiungimento target nel triennio 2017-19 (%)
2.T.a.1 Iniziative di orientamento ed interazione con le scuole superiori ed azioni divulgative	2.T.a.1.1 Numero medio di iniziative effettuate nel triennio	2.T.a.1.1 T>+ 5% rispetto al numero medio di iniziative effettuate nel triennio precedente	44,1	75	100,0%	56,7,5%
2.T.a.2 Numero di convenzioni e partenariati all'interno del sistema nazionale e regionale dell'istruzione e delle professioni	2.T.a.2.1 Numero medio di convenzioni e partenariati attivati nel triennio	2.T.a.2.1 T≥ Media triennio precedente	24	28	100,0%	38,9%
2.T.a.3 Numero di attività di placement	2.T.a.3.1 Numero di Career day del triennio	2.T.a.3.1 T≥3	3	7	100,0%	100,0%
	2.T.a.3.2 Numero di seminari di orientamento al lavoro nel triennio	2.T.a.2.2 T≥9	9	2	22,4%	7,4%
	2.T.a.3.3 Work-shop "Place Yourself" nel triennio	2.T.a.3.3 T≥9	9	5	55,6%	18,5%

### 3.T.a.Sostenere il diritto allo studio per studenti con esigenze particolari

Indicatore	Metrica	Target	Valore di riferimento	Valore a oggi	Raggiungimento target nel 2017 (%)	Raggiungimento target nel triennio 2017-19 (%)
3.T.a.1 Favorire l'accesso alle strutture per gli studenti diversamente abili	3.T.a.1.1 Numero di interventi per l'eliminazione delle barriere architettoniche nel triennio	3.T.a.1.1 T> numero interventi del triennio precedente	1	2	100,0%	66,7%
3.T.a.1 Favorire l'accesso allo studio per gli studenti con esigenze particolari (lavoratori, diversamente abili, studenti detenuti, ecc...)	3.T.a.2.1 Numero di ore di tutorato a distanza nel triennio	3.T.a.2.1 T> numero complessivo del triennio precedente	0	0	0,0%	0,0%

**1.T.b.Potenziare le azioni di trasferimento tecnologico per la valorizzazione della ricerca scientifica**

<b>Indicatore</b>	<b>Metrica</b>	<b>Target</b>	<b>Valore di riferimento</b>	<b>Valore a oggi</b>	<b>Raggiungimento target nel 2017 (%)</b>	<b>Raggiungimento target nel triennio 2017-19 (%)</b>
1.T.b.1 Attivazione accordi e convenzioni con altri soggetti pubblici e privati	1.T.b.1.1 Numero di accordi, convenzioni e partecipazione attivati e gestiti nel triennio 2017 -2019	1.T.b.1.1 $T \geq 30$	10	8	80,0%	26,7%
1.T.b.2 Valorizzazione economica della ricerca scientifica applicata	1.T.b.2.1 Numero delle licenze, delle cessioni e/o degli accordi di ricerca rispetto alle innovazioni generate nel triennio	1.T.b.2.1 $T >$ Numero complessivo del triennio precedente	170	50	29,4	9,8
1.T.b.3 Documento che attesti le attività svolte per la promozione e divulgazione della ricerca scientifica, dell'offerta d'innovazione tecnologica e del portafoglio brevetti	1.T.b.3.1 Documento che attesti le attività svolte per la promozione e divulgazione della ricerca scientifica, dell'offerta d'innovazione tecnologica e del portafoglio brevetti	1.T.b.3.1 $T \geq 3$	3	1	11,1	33,3
1.T.b.4 Progetti di ricerca congiunta: partnership tra l'Ateneo ed altri soggetti pubblici e/o privati	1.T.b.4.1 numero di progetti di ricerca congiunti nel triennio	1.T.b.4.1 $T >$ numero di progetti di ricerca congiunti nel triennio precedente	40	25	62,5	20,8

**2.T.b. Potenziare le azioni di divulgazione scientifica e culturale**

<b>Indicatore</b>	<b>Metrica</b>	<b>Target</b>	<b>Valore di riferimento</b>	<b>Valore a oggi</b>	<b>Raggiungimento target nel 2017 (%)</b>	<b>Raggiungimento target nel triennio 2017-19 (%)</b>
2.T.b.1 Convegni, workshop, seminari a carattere culturale e/o scientifico di rilevanza nazionale e internazionale promossi	2.T.b.1.1 Numero di eventi promossi nel triennio	2.T.b.1.1 T> 5% in più rispetto al numero di eventi promossi nel triennio precedente	6	12	100,0%	100,0%
2.T.b.2 Realizzazione dei Festival della ricerca	2.T.b.1.2 Numero di Festival promossi nel triennio	2.T.b.1.1 T≥3	3	1	33,3%	11,1%

**1.T.c. ISEF (indicatore di sostenibilità economico finanziaria)**

<b>Indicatore</b>	<b>Metrica</b>	<b>Target</b>	<b>Valore di riferimento</b>	<b>Valore a oggi</b>	<b>Raggiungimento target nel 2017 (%)</b>	<b>Raggiungimento target nel triennio 2017-19 (%)</b>
1.T.c.1 ISEF	1.T.c.1.1 ISEF rispetto ISEF anni precedenti	1.T.c.1.1 $T \geq 1$	1,0715	Dato rilevabile a esercizio chiuso	Dati non disponibili	Dati non disponibili
1.T.c.2 Riduzione dei fitti passivi	1.T.c.2.1 Uscite per fitti passivi	1.T.c.2.1 $T \leq 20\%$ uscite per fitti passivi anno finanziario 2016	€ 110.698	€ 60.000	100,0%	100,0%

## AREA AMMINISTRATIVO-GESTIONALE

### 1.A.a Implementare azioni rivolte alla riorganizzazione dell'amministrazione al fine di semplificare i processi e snellire gli adempimenti

Indicatori	Metrica	Target	Valore di riferimento	Valore a oggi	Raggiungimento target nel 2017 (%)	Raggiungimento target nel triennio 2017-19 (%)
1.A.a.1 Presentazione di un nuovo modello organizzativo coerente con gli obiettivi strategici fissati per il triennio di riferimento	1.A.a.1.1 Approvazione del documento	1.A.a.1.1 T = fatto nel triennio	1	1	100,0%	100,0%
1.A.a.2 Definizione dei processi amministrativi anche alla luce dei fattori di rischio	1.A.a.2.1 Approvazione del documento	1.A.a.2.1 T = fatto nel triennio	1	1	100,0%	100,0%
1.A.a.3 Attivazione e implementazione di procedure amministrative finalizzate alla dematerializzazione dei documenti	1.A.a.3.1 Numero di procedure attivate e/o implementate	1.A.a.3.1 $T \geq 2$	2	2	100,0%	100,0%
1.A.a.4 Riduzione delle tempistiche di approvazione dei bilanci di Ateneo	1.A.a.4.1 Scadenza di riferimento	1.A.a.4.1 T = fatto nel triennio	1	0	0,0%	0,0%

**2.A.a Migliorare i flussi informativi e l'efficienza della gestione dei servizi e delle attività istituzionali d'Ateneo**

<b>Indicatori</b>	<b>Metrica</b>	<b>Target</b>	<b>Valore di riferimento</b>	<b>Valore a oggi</b>	<b>Raggiungimento target nel 2017 (%)</b>	<b>Raggiungimento target nel triennio 2017-19 (%)</b>
2.A.a.1 Ristrutturazione della mappa di flussi informativi, con particolare riferimento a quelli diretti al Magnifico Rettore, Prorettori e Organi di Ateneo	2.A.a.1.1 Introduzione di un sistema di reportistica direzionale integrato con il controllo di gestione	2.A.a.1.1 T = fatto nel triennio	1	0	0,0%	0,0%
2.A.a.2 Revisione e aggiornamento della regolamentazione interna	2.A.a.2.1 Regolamenti interni approvati	2.A.a.2.1 $T \geq 4$	4	12	100,0%	100,0%

### 1.A.b Aggiornamento e sviluppo di Piani d'Ateneo e delle azioni connesse

Indicatori	Metrica	Target	Valore di riferimento	Valore a oggi	Raggiungimento target nel 2017 (%)	Raggiungimento target nel triennio 2017-19 (%)
1.A.b.1 Presentazione dei Piani d'Ateneo in coerenza con la normativa di riferimento	1.A.b.1.1 Approvazione dei Piani	1.A.b.1.1 T = fatto nel triennio	1	1	100,0%	100,0%

### 2.A.b Razionalizzazione, sviluppo e innovazione della gestione degli spazi d'Ateneo

Indicatori	Metrica	Target	Valore di riferimento	Valore a oggi	Raggiungimento target nel 2017 (%)	Raggiungimento target nel triennio 2017-19 (%)
2.A.b.1 Incremento degli spazi dei dipartimenti di area scientifica dedicati ad attività didattica	2.A.b.1.1 Metri quadrati finali	1.A.b.1.1 $T \geq 5.200 \text{ Mq}$	5.200 mq	4.348 mq	83,6%	27,9%

## AREA TRASPARENZA E ANTICORRUZIONE

### 1.TA.a Verifica dell'adeguatezza dei procedimenti e delle attività a rischio

Indicatori	Metrica	Target	Valore di riferimento	Valore a oggi	Raggiungimento target nel 2017 (%)	Raggiungimento target nel triennio 2017-19 (%)
1.TA.a.1 Numero di procedimenti e attività a rischio per i quali si è prodotto il report previsto dal P.T.P.C./Numero di procedimenti e attività a rischio entro il 30 giugno	1.TA.a.1.1 Copertura percentuale	1.TA.a.1.1 T = 100%	100%	100%	100,0%	100,0%

### 2.TA.a Realizzazione di un sistema informatizzato per la raccolta di segnalazioni d'illeciti

Indicatori	Metrica	Target	Valore di riferimento	Valore a oggi	Raggiungimento target nel 2017 (%)	Raggiungimento target nel triennio 2017-19 (%)
2.TA.a.1 Realizzazione software	2.TA.a.1.1 Dicotomica (Fatto/Non Fatto)	2.TA.a.1.1 T = fatto nel triennio	1	Al momento è sospeso perché si è in attesa della piattaforma dell'ANAC	Sospeso in attesa intervento ANAC	Sospeso in attesa intervento ANAC

### 1.TA.b Sostenere la formazione ai fini della prevenzione della corruzione

Indicatori	Metrica	Target	Valore di riferimento	Valore a oggi	Raggiungimento target nel 2017 (%)	Raggiungimento target nel triennio 2017-19 (%)
1.TA.b.1 Organizzazione di giornate formative in materie di prevenzione della corruzione	1.TA.b.1.1 Giornate formative	1.TA.b.1.1 T > Numero di giornate formative dell'anno precedente	10	18	100,0%	100,0%

### 2.TA.b Revisione e introduzione di una nuova regolamentazione interna

Indicatori	Metrica	Target	Valore di riferimento	Valore a oggi	Raggiungimento target nel 2017 (%)	Raggiungimento target nel triennio 2017-19 (%)
2.TA.b.1 Aggiornamento del codice etico	2.TA.b.1.1 Dicotomica (1/Non Fatto)	2.TA.b.1.1 T = fatto nel triennio	1	In istruttoria	0,0%	0,0%
2.TA.b.2 Aggiornamento del codice di comportamento e coordinamento con il codice etico	2.TA.b.2.1 Dicotomica (Fatto/Non Fatto)	2.TA.b.2.1 T = fatto nel triennio	1	In istruttoria	0,0%	0,0%
2.TA.b.3 Realizzazione del regolamento in materia di procedimento amministrativo e al diritto sulle diverse tipologie di accesso ai documenti amministrativi	2.TA.b.3.1 Dicotomica (Fatto/Non Fatto)	2.TA.b.3.1 T = fatto nel triennio	1	1	100,0%	100,0%

### 3.TA.c Pubblicare il Registro degli Accessi

Indicatori	Metrica	Target	Valore di riferimento	Valore a oggi	Raggiungimento target nel 2017 (%)	Raggiungimento target nel triennio 2017-19 (%)
3.TA.c.1 Pubblicazione del registro	3.TA.c.1.1 Dicotomica (Fatto/Non Fatto)	3.TA.c.1.1 T = fatto nel triennio	1	In fase di realizzazione	0,0%	0,0%

**LA FORMAZIONE E LA SUA DIMENSIONE INTERNAZIONALE**

<b>Obiettivo strategico</b>	<b>Obiettivi operativi</b>	<b>Raggiungimento target nel 2017 (%)</b>	<b>Raggiungimento target nel triennio 2017-19 (%)</b>
<b>F.a Regolarità negli studi</b>	<b>1.F.a Migliorare l'efficienza del percorso formativo</b>	<b>71,0%</b>	<b>23,7%</b>
<b>F.b Qualità della docenza</b>	<b>1.F.b Metodologie didattiche innovative e formazione dei docenti</b>	<b>50,0%</b>	<b>16,7%</b>
<b>F.c completamento del percorso formativo e aumento dei laureati</b>	<b>1.F.c Ridurre la percentuale degli studenti fuori corso</b>	<b>Dati finali non ancora disponibili</b>	<b>Dati finali non ancora disponibili</b>
<b>F.d Internazionalizzazione dell'offerta formativa e mobilità estera degli studenti</b>	<b>1.F.d Promozione di corsi in lingua inglese</b>	<b>55,5%</b>	<b>18,5%</b>
	<b>2.F.d Promozione e intensificazione degli scambi internazionali di studenti</b>	<b>100,0%</b>	<b>66,4%</b>
	<b>3.F.d Attivazione di Corsi di Laurea, Laurea Magistrale e Laurea Magistrale a ciclo unico "internazionali"</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>
	<b>Media obiettivo operativo F.d</b>	<b>85,2%</b>	<b>61,6%</b>
<b>F.e Potenziamento dei servizi e degli interventi a favore degli studenti</b>	<b>1.F.e Potenziare il sistema informativo di gestione delle carriere degli studenti</b>	<b>92,5%</b>	<b>77,6%</b>
	<b>2.F.e Interventi per la ristrutturazione, ampliamento e messa in sicurezza di laboratori e aule</b>	<b>83,6%</b>	<b>27,9%</b>
<b>Formazione e dim Internazionali</b>	<b>Media obiettivo strategico Formazione e dim. internazionale</b>	<b>78,9%</b>	<b>47,3%</b>

## LA RICERCA

Obiettivo strategico	Obiettivi operativi	Raggiungimento target nel 2017 (%)	Raggiungimento target nel triennio 2017-19 (%)
R.a Sostenere la ricerca di base e applicata in ottica competitiva e internazionale	1.R.a Più programmi di sviluppo della ricerca scientifica	76,1	30,1
	2.R.a Favorire l'attrattività dei corsi di dottorato	Dati non ancora disponibili	Dati non ancora disponibili
	3.R.a Valorizzare il merito scientifico nel reclutamento e progressione di carriera	100,0%	77,3%
	4.R.a Incrementare il numero di professori e ricercatori provenienti da Università ed Enti di ricerca esteri	75,0	35,0
	5.R.a Attivazione di centri di servizio ad alto impatto tecnologico e centri di ricerca a valenza internazionale	0,0	0,0
	Media obiettivo operativo R.a	50,4	20,4
R.b Incentivare la ricerca di base e applicata in ottica competitiva e internazionale	1.R.b Consolidamento del ruolo svolto dall'Ateneo nell'ambito della ricerca nazionale e internazionale	28,6	9,5
	2.R.b Miglioramento della qualità della produzione scientifica	52,2	17,4
	3.R.b Incremento partecipazione di gruppi di ricercatori di Università/Enti stranieri in progetti di ricerca competitivi d'Ateneo	100,0	37,3
	4.R.b Incremento della mobilità di docenti e ricercatori in entrata e in uscita	100,0	33,3
	5.R.b. Miglioramento della produttività della ricerca scientifica dei professori e ricercatori	15,5	5,2
	Media obiettivo operativo R.b	59,3	20,5
<b>RICERCA</b>	<b>Media obiettivo strategico ricerca</b>	<b>61,0</b>	<b>27,6</b>

**LA TERZA MISSIONE**

<b>Obiettivo strategico</b>	<b>Obiettivi operativi</b>	<b>Raggiungimento target nel 2017 (%)</b>	<b>Raggiungimento target nel triennio 2017-19 (%)</b>
<b>T.a Incrementare la responsabilità sociale verso gli studenti</b>	<b>1.T.a. Progettare nuove proposte formative in linea con le esigenze di figure professionali innovative e/o strategiche</b>	<b>6,3%</b>	<b>2,1%</b>
	<b>2.T.a. Incentivare le azioni di orientamento</b>	<b>75,6%</b>	<b>41,2%</b>
	<b>3.T.a.Sostenere il diritto allo studio per studenti con esigenze particolari</b>	<b>50,0%</b>	<b>33,4%</b>
	<b>Media obiettivo operativo T.a</b>	<b>44,0%</b>	<b>25,6%</b>
<b>T.b Promuovere lo sviluppo culturale e l'innovazione tecnologica ed economico-sociale</b>	<b>1.T.b.Potenziare le azioni di trasferimento tecnologico per la valorizzazione della ricerca scientifica</b>	<b>45,8%</b>	<b>22,7%</b>
	<b>2.T.b. Potenziare le azioni di divulgazione scientifica e culturale</b>	<b>66,6%</b>	<b>55,6%</b>
	<b>Media obiettivo operativo T.b</b>	<b>56,2%</b>	<b>39,1%</b>
<b>T.c. Incrementare la sostenibilità sociale ed economica dell'Ateneo</b>	<b>1.T.c. ISEF (indicatore di sostenibilità economica finanziaria)</b>	<b>Dati non ancora disponibili</b>	<b>Dati non ancora disponibili</b>
	<b>2.T.c.Riduzione dei fitti passivi</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>
	<b>Media obiettivo operativo T.c</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>
<b>Terza missione</b>	<b>Media obiettivo strategico terza missione</b>		

## L'AREA AMMINISTRATIVO-GESTIONALE

Obiettivo Strategico	Obiettivo Operativo	Raggiungimento target nel 2017 (%)	Raggiungimento target nel triennio 2017-19 (%)
A.a Migliorare l'efficacia dell'azione amministrativa	1.A.a Implementare azioni rivolte alla riorganizzazione dell'amministrazione al fine di semplificare i processi e snellire gli adempimenti	75,0	75,0
	2.A.a Migliorare i flussi informativi e l'efficienza della gestione dei servizi e delle attività istituzionali d'Ateneo	50,0	50,0
	Media obiettivo operativo A.a	62,5	62,5
A.b Migliorare la pianificazione dell'azione amministrativa ai fini del raggiungimento degli obiettivi d'Ateneo	1.A.b Aggiornamento e sviluppo di Piani d'Ateneo e delle azioni connesse	100,0	100,0
	2.A.b Razionalizzazione, sviluppo e innovazione della gestione degli spazi d'Ateneo	83,6	27,9
	Media obiettivo operativo A.b	91,8	64,0
Area amministrativo-gestionale	Media obiettivo strategico Area amministrativo-gestionale	77,2	63,2

**L'AREA TRASVERSALE DELLA TRASPARENZA E DELL'ANTICORRUZIONE**

<b>Obiettivo Strategico</b>	<b>Obiettivo Operativo</b>	<b>Raggiungimento target nel 2017 (%)</b>	<b>Raggiungimento target nel triennio 2017-19 (%)</b>
<b>TA.a Migliorare i presidi anticorruzione</b>	<b>1.TA.a Verifica dell'adeguatezza dei procedimenti e delle attività a rischio</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>
	<b>2.TA.a Realizzazione di un sistema informatizzato per la raccolta di segnalazioni d'illeciti</b>	<b>33,3%</b>	<b>11,1%</b>
	<b>Media obiettivo operativo TA.a</b>	<b>66,7%</b>	<b>55,6%%</b>
<b>TA.b Sviluppare un contesto organizzativo che consenta di ridurre i rischi di corruzione</b>	<b>1.TA.b Sostenere la formazione ai fini della prevenzione della corruzione</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>
	<b>2.TA.b Revisione e introduzione di una nuova regolamentazione interna</b>	<b>33,3%</b>	<b>33,3%</b>
	<b>3.TA.b Pubblicare il Registro degli Accessi</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,0%</b>
	<b>Media obiettivo operativo TA.b</b>	<b>44,3%</b>	<b>44,3%</b>
<b>Area trasversale della trasparenza e dell'anticorruzione</b>	<b>Media obiettivo strategico area trasversale della trasp. e dell'anticorr.</b>	<b>55,5%</b>	<b>49,9%</b>

Sulla base dei dati relativi al monitoraggio è stato possibile individuare le aree di miglioramento.

Per l'Area Strategica della Formazione e della sua dimensione internazionale occorre impegnarsi sempre più per migliorare:

- la qualità della docenza (F.b) continuando a promuovere le metodologie didattiche innovative e la formazione dei docenti (1.F.b);
- l'internazionalizzazione dell'offerta formativa e mobilità estera degli studenti (F.d), attraverso la promozione di corsi in lingua inglese (1.F.d)
- il potenziamento dei servizi e degli interventi a favore degli studenti (F.e) attraverso gli interventi per la ristrutturazione, ampliamento e messa in sicurezza di laboratori e aule (2.F.e)

Per l'Area Strategica della Ricerca occorre continuare a impegnarsi per il raggiungimento dei seguenti obiettivi:

- sostenere la ricerca di base e applicata in ottica competitiva e internazionale (R.a) attraverso l'attivazione di centri di servizio ad alto impatto tecnologico e centri di ricerca a valenza internazionale (5.R.a)
- incentivare la ricerca di base e applicata in ottica competitiva e internazionale (R.b) attraverso il consolidamento del ruolo svolto dall'Ateneo nell'ambito della ricerca nazionale e internazionale (1.R.b), il miglioramento della qualità della produzione scientifica (2.R.b) e quello della produttività della ricerca scientifica dei professori e ricercatori (5.R.b).

Per l'Area Strategica della Terza missione occorre continuare a impegnarsi per il raggiungimento dei seguenti obiettivi:

- incrementare la responsabilità sociale verso gli studenti (T.a) attraverso la progettazione di nuove proposte formative in linea con le esigenze di figure professionali innovative e/o strategiche (1.T.a)
- promuovere lo sviluppo culturale e l'innovazione tecnologica ed economico-sociale (T.b) attraverso il potenziamento delle azioni di trasferimento tecnologico per la valorizzazione della ricerca scientifica (1.T.b)

Per l'Area Strategica Amministrativo-gestionale occorre continuare a impegnarsi per il raggiungimento dei seguenti obiettivi:

- migliorare la pianificazione dell'azione amministrativa ai fini del raggiungimento degli obiettivi d'Ateneo (A.b) attraverso la razionalizzazione, sviluppo e innovazione della gestione degli spazi d'Ateneo (2.A.b)

Infine, per l'Area Strategica Trasversale della Trasparenza e anticorruzione occorre continuare a impegnarsi per il raggiungimento dei seguenti obiettivi:

- migliorare i presidi anticorruzione (TA.a) attraverso la realizzazione di un sistema informatizzato per la raccolta di segnalazioni d'illeciti (2.TA.a);
- sviluppare un contesto organizzativo che consenta di ridurre i rischi di corruzione (TA.b) attraverso la pubblicazione del Registro degli Accessi (3.TA.b).

## 2. Aggiornamento del Piano strategico 2017-19

Come già evidenziato in premessa, a seguito delle previsioni recate dalla Delibera ANAC n. 1208 del 22 novembre 2017 “Approvazione definitiva dell’Aggiornamento 2017 al Piano Nazionale Anticorruzione”, le aree strategiche sono di conseguenza così aggiornate:

- Area “Formazione e la sua dimensione internazionale”
- Area “Ricerca”
- Area “Terza Missione”
- Area “Amministrazione-Gestionale”.

Sulla base del monitoraggio si è ritenuto opportuno intervenire su alcuni indicatori considerati maggiormente idonei e efficaci per fornire elementi di riscontro sull'andamento delle azioni intraprese; in particolare, è stato:

- modificato l’indicatore 3.R.a.1 (vedi tabella seguente) al fine di meglio valorizzare il merito scientifico nel reclutamento e progressione di carriera, attraverso la definizione di adeguati criteri per l'individuazione dei soggetti meritevoli di progressione di carriera o di assunzione, facendo esplicito riferimento alle procedure di valutazione ministeriale della qualità della ricerca (VQR);

Indicatore	Metrica	Target	Variazioni
<b>3.R.a.1. Numero delle pubblicazioni dei docenti neoassunti o che hanno beneficiato di una progressione di carriera ritenuti ammissibili nell’ultima VQR</b>	<b>3.R.a.1.1 Media del numero delle pubblicazioni dei neoassunti nel triennio precedente</b>	<b>2a.1.1.1. <math>T \geq</math> Media dei promossi nel triennio precedente</b>	<b>In sostituzione</b>
3.R.a.1 indicatore IRAS2 dell'ultima VQR della produzione scientifica dei soggetti che hanno beneficiato di una progressione di carriera	3.R.a.1.1 Media quota premiale legata alle politiche di reclutamento nel triennio	2a.1.1.1. $T \geq$ Media quota premiale triennio precedente	Eliminato

- eliminato l'indicatore 3.R.a.2 (vedi tabella seguente), poiché tutti gli abilitati superano le due soglie previste dall'ANS;

Indicatore	Metrica	Target	Variazioni
3.R.a.2 Superamento dei valori soglia della fascia di riferimento dell'ultima Abilitazione Scientifica Nazionale (ASN) in cui il neoassunto è stato chiamato	3.R.a.2.1 Media dei docenti promossi nel triennio che raggiungono almeno due valori soglia della fascia e del settore concorsuale in cui hanno conseguito l'ASN	3.R.a.2.1.1. $T \geq$ Media dei promossi nel triennio precedente	Eliminato

- modificato l'indicatore 2.R.b.1 (vedi tabella seguente), al fine di determinare una misura della produzione scientifica più oggettiva e di qualità; infatti sono considerati i prodotti valutati come elevati/eccellenti nell'ambito delle procedure di valutazione della qualità della ricerca (VQR);

<b>Indicatore</b>	<b>Metrica</b>	<b>Target</b>	<b>Variazioni</b>
<b>2.R.b.1 Numero di prodotti di ricerca valutabili come elevati/eccellenti nelle procedure VQR</b>	<b>2.R.b.1.1 Numero di prodotti di ricerca valutabili come elevati/eccellenti nel triennio</b>	<b>2.R.b.1.1. <math>T &gt;</math> Numero di prodotti di ricerca valutati come eccellenti triennio precedente</b>	<b>In sostituzione</b>
2.R.b.1 Numero di prodotti di ricerca valutabili come eccellenti ai sensi dei criteri di valutazione proposti dalla Commissione Scientifica d'Ateneo	2.R.b.1.1 Numero di prodotti di ricerca valutabili come eccellenti nel triennio	2.R.b.1.1. $T \geq$ Numero di prodotti di ricerca valutabili come eccellenti triennio precedente	Eliminato

### **3. L'integrazione economico finanziaria per l'anno 2018 con il Piano Strategico 2017-19**

Il 26 gennaio 2017 il nostro Ateneo ha ricevuto dall'ANVUR il feedback al Piano Integrato 2016-2018, nel quale sono stati evidenziati punti di forza, di debolezza e di miglioramento, oggetto di implementazione del Piano Integrato 2017-2019, successivamente approvato. Tale feedback riportava tra le aree di miglioramento "l'integrazione economico-finanziaria ancora non matura", ovvero una carenza di evidenza nell'attribuzione di risorse economico-finanziarie correlate agli obiettivi strategici e operativi. Nel corso del 2017 si è realizzato un ulteriore affinamento della procedura aziendale di programmazione economico-finanziaria e redazione del budget di Ateneo, attraverso la creazione di un più coerente e rigoroso coordinamento con gli obiettivi della pianificazione strategica, definito con la seguente implementazione "economico-finanziaria" mediante la quale vengono quantificati, in termini di risorse occorrenti, i programmi d'azione futura predisposti dall'Ateneo:

## F. La formazione e la sua dimensione internazionale

Obiettivo strategico	Obiettivi operativi	Voce COAN
F.a Regolarità negli studi	1.F.a Migliorare l'efficienza del percorso formativo	CA.04.46.06.01.04 - Oneri IRAP tutorato
		CA.04.46.06.01.01 - Tutorato
F.b Qualità della docenza	1.F.b Metodologie didattiche innovative e formazione dei docenti	CG.04.43.18.01.01 - Missioni ed iscrizioni a convegni personale docente - istituzionale
F.c completamento del percorso formativo e aumento dei laureati	1.F.c Ridurre la percentuale degli studenti fuori corso	CA.04.46.06.01.04 - Oneri IRAP tutorato
		CA.04.46.06.01.01 - Tutorato
F.d Internazionalizzazione dell'offerta formativa e mobilità estera degli studenti	1.F.d Promozione di corsi in lingua inglese	CG.04.43.04.01.01 - Collaboratori ed esperti linguistici a tempo indeterminato
		CG.04.43.04.01.02 - Oneri previdenziali a carico Ente su retribuzioni collaboratori linguistici a tempo indeterminato
		CG.04.43.04.01.03 - Oneri IRAP su retribuzioni collaboratori linguistici a tempo indeterminato
		CG.04.43.04.02.01 - Collaboratori e esperti linguistici a tempo determinato
		CG.04.43.04.02.02 - Oneri previdenziali a carico Ente su retribuzioni collaboratori linguistici a tempo determinato
		CG.04.43.04.02.03 Oneri IRAP su retribuzioni collaboratori linguistici a tempo determinato
	2.F.d Promozione e intensificazione degli scambi internazionali di studenti	CA.04.46.07.01.02 - Spese di viaggio e soggiorno studenti per mobilità e scambi culturali
		CG.04.41.10.10.02 - Rimborsi spese di missione - trasferta all'estero
	3.F.d Attivazione di Corsi di Laurea, Laurea Magistrale e Laurea Magistrale a ciclo unico "internazionali"	
	F.e Potenziamento dei servizi e degli interventi a favore degli studenti	1.F.e Potenziare il sistema informativo di gestione delle carriere degli studenti
2F.e Interventi per la ristrutturazione, ampliamento e messa in sicurezza di laboratori e aule		CA.04.41.01.05 - Manutenzione software
		CA.01.10.09.01 - Ripristino trasformazioni beni di terzi
		CA.01.10.06.07 - Manutenzione straordinaria immobili beni di terzi
		CA.01.11.08.05 - Manutenzione straordinaria immobili beni propri
		CA.01.11.08.06 - Manutenzione straordinaria impianti specifici e generici

## R. La ricerca

Obiettivo strategico	Obiettivi operativi	Voce COAN
<b>R.a Sostenere la ricerca di base e applicata in ottica competitiva e internazionale</b>	<b>1.R.a favorire la partecipazione a programmi di sviluppo della ricerca scientifica</b>	CG.01.11.03.05 - Mobili e arredi di laboratorio
		CG.01.11.02.07 - Attrezzature tecnico-scientifiche
		CG.01.11.02.01 - Impianti e macchinari tecnico-scientifici
		CG.04.46.03.07.01 - Trasferimento quota partners progetti ricerca - istituzionale
		CG.04.43.08.04.01 - Ricercatori a tempo determinato
		CG.04.43.08.04.02 - Oneri previdenziali a carico Ente su retribuzioni ricercatori a tempo determinato
		CG.04.43.08.04.03 - Oneri IRAP su retribuzioni ricercatori a tempo determinato
		CG.04.41.10.07.01.01 - Co.co.co. scientifiche e di supporto alla ricerca - istituzionale
		CG.04.41.10.07.02.01 - Oneri INPS/INAIL carico ente su co.co.co. scientifiche e di supporto alla ricerca - istituzionale
		CG.04.41.10.07.03.01 - Oneri IRAP su co.co.co. scientifiche e di supporto alla ricerca - istituzionale
		CG.04.40.01.02.01 - Materiali di consumo per laboratori - istituzionale
		04.40.01.02.02 - Materiali di consumo per laboratori - commerciale
		CG.04.43.08.04.01 - Ricercatori a tempo determinato
		CG.04.43.08.04.02 - Oneri previdenziali a carico Ente su retribuzioni ricercatori a tempo determinato
		CG.04.43.08.04.03 - Oneri IRAP su retribuzioni ricercatori a tempo determinato
		CG.04.43.08.03.01 - Assegni di ricerca
		CG.04.43.08.03.02 - Oneri previdenziali a carico Ente su assegni di ricerca
		CG.04.46.05.04.01 - Borse di studio dottorato ricerca
		CG.04.46.05.04.02 - Oneri INPS dottorato di ricerca
	CG.04.46.05.05.01.01 - Borse di studio su attività di ricerca - istituzionale	
CG.04.40.01.01 - Cancelleria e altri materiali di consumo		
	<b>2.R.a Favorire l'attrattività dei corsi di dottorato</b>	

	<b>3.R.a Valorizzare il merito scientifico nel reclutamento e progressione di carriera</b>	
	<b>4.R.a Incrementare il numero di professori e ricercatori provenienti da Università ed Enti di ricerca esteri</b>	<b>CG.04.43.18.10 - Mobilità docenti - scambi culturali</b>
		<b>CG.04.41.10.10.02 - Rimborsi spese di missione - trasferta all'estero</b>
<b>5.R.a Attivazione di centri di servizio ad alto impatto tecnologico e centri di ricerca a valenza internazionale</b>		
<b>R.b Migliorare la qualità della ricerca di base e applicata in ottica competitiva e internazionale consolidando il proprio sistema AQ</b>	<b>1.R.b Consolidamento del ruolo svolto dall'Ateneo nell'ambito della ricerca nazionale e internazionale</b>	
	<b>2.R.b Miglioramento della qualità della produzione scientifica</b>	
	<b>3.R.b Incremento partecipazione di gruppi di ricercatori di Università/Enti stranieri in progetti di ricerca competitivi d'Ateneo</b>	
	<b>4.R.b Incremento della mobilità di docenti e ricercatori in entrata e in uscita</b>	
	<b>5.R.b. Miglioramento della produttività della ricerca scientifica dei professori e ricercatori</b>	

## T. La terza missione

Obiettivo strategico	Obiettivi operativi	Voce COAN
<b>T.a Incrementare la responsabilità sociale verso gli studenti</b>	<b>1.T.a. Progettare nuove proposte formative in linea con le esigenze di figure professionali innovative e/o strategiche</b>	
	<b>2.T.a. Incentivare le azioni di orientamento</b>	<b>CG.04.41.10.10.01.01 - Rimborsi spese di missione</b>
	<b>3.T.a.Sostenere il diritto allo studio per studenti con esigenze particolari</b>	<b>CG.04.46.08.01.04 - Part-time (art. 13 L. 390/91) CG.04.46.08.01.07 - Altri interventi a favore di studenti</b>
<b>T.b Promuovere lo sviluppo culturale e l'innovazione tecnologica ed economico-sociale</b>	<b>1.T.b.Potenziare le azioni di trasferimento tecnologico per la valorizzazione della ricerca scientifica</b>	
	<b>2.T.b. Potenziare le azioni di divulgazione scientifica e culturale</b>	<b>CG.04.41.02.02.01- Pubblicità</b>
<b>T.c. Incrementare la sostenibilità sociale ed economica dell'Ateneo</b>	<b>1.T.c. ISEF (indicatore di sostenibilità economico finanziaria)</b>	
	<b>2.T.c.Riduzione dei fitti passivi</b>	

### A. L'Area amministrativo-gestionale

Obiettivo Strategico	Obiettivo Operativo	Voce COAN
<b>A.a Migliorare l'efficacia dell'azione amministrativa</b>	<b>1.A.a Implementare azioni rivolte alla riorganizzazione dell'amministrazione al fine di semplificare i processi e snellire gli adempimenti</b>	
	<b>2.A.a Migliorare i flussi informativi e l'efficienza della gestione dei servizi e delle attività istituzionali d'Ateneo</b>	<b>CA.04.41.01.05 - Manutenzione software</b>
		<b>CA.04.41.09.03 - Altre prestazioni e servizi da terzi</b>
<b>A.b Migliorare la pianificazione dell'azione amministrativa ai fini del raggiungimento degli obiettivi d'Ateneo</b>	<b>1.A.b Aggiornamento e sviluppo di Piani d'Ateneo e delle azioni connesse</b>	