

UniFG 2015

[0,57 >>> 0,59]

FONDO DI FUNZIONAMENTO ORDINARIO

FFO 2015 attribuito a meno dei fondi per il Dottorato

Rispetto al 2014:

- - 124 milioni di Euro!;**
- Quota costo standard al 25% (era il 20%);**
- Introduzione Quota Premiale per Studenti Regolari (almeno 20 CFU!) >> 110 milioni di Euro**

FONDO DI FUNZIONAMENTO ORDINARIO

Quote Fondi 2014:

- base costo standard-> ca. 1201 M€;
- base 'storico' -> ca. 3605 M€;
- premiale -> ca. 1368 M€;
- perequativo > 110 M€;
- **TOTALE > 6281 M€ (erano 6406 M€ nel 2014!)**

FONDO DI FUNZIONAMENTO ORDINARIO

Sulle 'voci' distribuite:

Peso Complessivo UniFG 2014: 0,57%

Peso Complessivo UniFG 2015: 0,59%

0,01% -> ca. 628.000 €!!!

0,02% -> ca. 1.256.000 €!!!

RIASSUNTIVA FFO 2015 vs 2014

RIASSUNTIVA ASSEGNAZIONE FFO2014				RIASSUNTIVA ASSEGNAZIONE FFO2015			VARIAZIONI (2015 VS2014)		
Studenti equivalenti in corso		6015		6119			104		
Costo Standard per studente		6241		6394			153		
Voci di finanziamento		UniFG	Quota rispetto Italia	ITALIA	UniFG	Quota rispetto Italia	ITALIA	UniFG	ITALIA
Art. 2 Quota base FFO	lettera a) quota costo standard studenti	5.800.902	0,59%	982.281.446	7.233.392	0,60%	1.201.698.044	1.432.490	219.416.598
	lettera a) quota 'storica'	21.169.805	0,54%	3.929.125.785	19.472.512	0,54%	3.605.094.128		-324.031.657
	totale parte I lettera a) 100%	26.970.707	0,55%	4.911.407.231	26.705.904	0,56%	4.806.792.172	-264.803	-104.615.059
	TOTALE Art. 2	26.970.707		5.085.710.208	26.705.904		4.807.893.516		-277.816.692
Art. 3 Quota Premiale FFO 2014	PREMIALE VQR	5.808.148	0,68%	850.500.000	6.094.694	0,69%	887.561.774	286.546	37.061.774
	PREMIALE Politiche reclutamento	2.642.389	1,09%	243.000.000	2.984.833	1,09%	274.111.012	342.444	31.111.012
	PREMIALE DIDATTICA internazionalizzazione	423.008	0,35%	121.500.000	285.455	0,29%	96.137.788	-137.553	-25.362.212
	PREMIALE STUDENTI REGOLARI (Con 20CFU)				571.588	0,52%	110.387.314	571.588	110.387.314
TOTALE Art. 3	8.873.545	0,73%	1.215.000.000	9.936.570	0,73%	1.368.197.888	1.063.025	153.197.888	
Art. 4 Perequativo	Perequativo	598.547	0,57%	105.000.000	119.191	0,11%	105.000.000		0
TOTALE ASSEGNAZIONE AL NETTO PIANO STRAORDINARIO ASSOCIATI, DOTTORATI E TIROCINI		36.442.799	0,57%	6.405.710.208	36.761.665	0,59%	6.281.091.404	318.866	-124.618.804
Art. 10 interventi previsti da disposizioni legislative	lett. A) piano straordinario associati 2011	0		76.748.716			75.431.490	0	-1.317.226
	lett. A) piano straordinario associati 2012	542.589		90.000.000	542.589		87.688.017	0	-2.311.983
	lett. A) piano straordinario associati 2013	19.516		5.000.000	19.516		4.897.188	0	-102.812
	TOTALE Art. 10	562.105		171.748.716	562.105		168.016.695	0	-3.732.021
TOTALE ASSEGNAZIONE		37.004.904	0,56%	6.577.458.924	37.323.770	0,58%	6.449.108.099	318.866	-128.350.825
Quota Base + Perequativo		21.768.352	0,54%	4.034.125.785	19.797.165	0,55%	3.605.094.128		
PESO DA MODELLO TEORICO (70% base + 30% premiale)			0,61%		Mancata assegnazione a causa di riduzione FFO ITALIA =		729.363		

Netto in più di 318.000 €
Miglioramento sulle quote competitive
Deboli sulla quota Internazionalizzazione (Rif. a.a. 2013/2014)
Mancata attribuzione di oltre 700.000 € a causa del taglio di budget!

Gli effetti delle politiche sulla MOBILITA' STUDENTESCA avviate nel 2013/14 si vedranno a partire dal 2016 e a regime dal 2017 (relativamente agli a.a. 2014-15 e 2015-16 rispettivamente).

PARAMETRI COSTO STANDARD STUDENTE

Parametri costo standard studente

	2014		2015		VARIAZIONE
	Teorico	Rideterminato	Teorico	Rideterminato	
Costo Standard Studenti Area Medica-Sanitaria	4.091	632	4.091	756	0
Costo Standard Studenti Area Professioni Sanitarie	2.045,5	316	2.045,5	378	0
Costo Standard Studenti Area Scientifico- Tecnologica	1.669	258	1.669	309	0
Costo Standard Studenti Area Umanistico-Sociale	570	88	570	105	0
Costo standard docenza	2.785	430	2.875	531	90
Costo standard didattica integrativa	146	23	148	27	2
Costo standard servizi e personale T/A	1.426	220	1.472	272	46
Costo standard strutture	1.591	246	1.609	297	18
Ulteriori voci di costo	17	3	14	3	-3
Contributo perequativo	276	43	276	51	0
Costo standard totale per studente	6.241	964	6.394	1.182	153
Base Costo Standard Teorico	37.539.615	5.800.902	39.130.001	7.233.392	

Coefficiente di rideterminazione 2014	Coefficiente di rideterminazione 2015
15,45%	18,49%

Parametri costi docenti

	2014	2015
Costo standard Docente PO	103.576	105.679
Costo orario didattica integrativa	132,7	132,7
Costo standard servizi e personale T/A	38.841	39.630
Ore didattica PO	120	120
Ore didattica PA	120	120
Ore didattica R	60	60
Quota didattica integrativa (ore)	30%	30%

Aumentato il costo standard Docente PO
Aumentato il coefficiente di rideterminazione

PROFILO POPOLAZIONE STUDENTESCA

Profilo Popolazione Studentesca Attiva

	2014				2015				VARIAZIONE 2014 vs 2015				
	Studenti FG	% su TOT FG	% Studenti Italia	FG / IT	Studenti FG	% su TOT FG	% Studenti Italia	FG / IT	Studenti FG	% su popolazione FG 2014	Quota su variazione FG	% su popolazione IT 2014	Quota su variazione IT
Area Medica-Sanitaria	1.236	20,5%	12,5%	1,02%	1.276	20,9%	13,1%	0,99%	40	3,24%	0,67%	7,19%	0,90%
Area Scientifico-Tecnologica	999	16,6%	35,6%	0,29%	1.053,8	17,2%	35,6%	0,30%	55	5,49%	0,91%	2,29%	0,81%
Area Umanistico-Sociale	3.780	62,8%	52,0%	0,75%	3.790	61,9%	51,3%	0,75%	10	0,26%	0,17%	1,00%	0,52%
	6.015	100,0%	100%	0,62%	6.119,8	100,0%	100%	0,62%	105	1,74%	1,74%	2,23%	2,23%

Costo Standard per CdS

	2014		2015	
	Costo Standard Riferimento	Costo Standard Rimborsato	Costo Standard Riferimento	Costo Standard Rimborsato
LT - Scientifica	4.751	1.025	4.844	1.247
LT - Umanistica	3.563	842	3.633	1.023
LT - Sanitarie	4.751	1.025	4.844	1.247
LM - Scientifica	5.482	1.138	5.590	1.384
LM - Umanistica	4.454	979	4.542	1.191
LM - Sanitarie	4.494	985	4.582	1.198
LCU - Umanistica	3.563	842	3.633	1.023
LCU - Medica	7.127	1.392	7.267	1.694

**Per ciascun studente 'Regolare' include
351€ per costi di struttura e quote perequative**

Profilo della popolazione non allineato con il profilo nazionale

- ▣ **Carenza studenti area scientifica-tecnologica**
- ▣ **Eccesso studenti area umanistico-sociale**
- ▣ **Buon posizionamento area medico-sanitaria**

ANALISI COPERTURA DOCENZA

Dipartimento	Docenza di riferimento indicata in OFF	Docenza necessaria a regime per tutta la durata normale del corso)	Docenza disponibile (proiezione triennio 2015_17)	Eccesso rispetto docenza necessaria	Organico in Banca Dati CINECA	Punti Organico Disponibili	Punti Organico Impegnati a regime	Punti Organico Rimborsati ai fini FFO 2015	DELTA Punti Organico Rispetto a quelli impegnati	Punti Organico NON rimborsati in TOTALE
Agraria	65	57	66	9	68	46,0	41,8	26,02	-15,78	19,98
Economia	48	41	66	25	67	46,3	30,1	33,35	3,29	12,95
Giurisprudenza	24	24	56	32	55	40,9	17,6	20,57	2,97	20,33
Lettere	46	35	55	20	61	38,2	25,7	30,68	5,02	7,52
Medicina	107	106	98	-8	104	69,9	77,5	61,68	-15,82	8,22
Totale Ateneo	290	263	341	78	355	241,3	192,6	172,30	-20,33	69,00

Impiego non ottimale della docenza

A regime: 78 docenti non contribuiscono a determinare rimborsi su FFO

A regime: 69 Punti Organico non vengono rimborsati in FFO (di cui oltre 20 a causa di un disequilibrio tra offerta formativa e reclutamento)

ANALISI QUOTA PREMIALE FFO

(FFO 2015 su dati A.A. 2013-2014)

ANALISI QUOTA PREMIALE FFO					
	Ateneo	2014	2015	ITALIA2014	ITALIA2015
	% Riferimento FFO 2014	0,55%	0,59%		
1	% VQR 2004 - 2010 (IRFS 1)	0,68%	0,68%	100,00%	100,00%
2 = 1 x quota premiale A	PREMIALE 2014 VQRA	5.808.148	6.094.694	850.500.000	887.561.774
3	% Politiche reclutamento Personale VQR 2004 - 2010	1,09%	1,08%	100,00%	100,00%
4 = 3 x quota premiale B	PREMIALE 2014 Politiche reclutamento B	2.642.389	2.984.833	243.000.000	274.111.912
5	% ERASMUS in ingresso	0,90%	0,89%	100,00%	100,00%
6	% ERASMUS in	0,41%	0,38%	100,00%	100,00%
7	% CFU conseguiti all'estero iscritti regolari a.a.2012/13.	0,04%	0,07%	100,00%	100,00%
8	% LAUREATI regolari acquisito almeno 9 cfu all'estero	0,04%	0,07%	100,00%	100,00%
	ISCRITTI PRIMO ANNO CONTITOLO ESTERO		0,05%		100,00%
9 = media (5;6;7;8)	Indicatore sintetico internazionalizzazione didattica	0,35%	0,29%	100,00%	100,00%
10 = 9 x quota premiale C	PREMIALE 2014 DIDATTICA internazionalizzazione	423.008	285.455	121.500.000	96.137.788
	STUDENTI IN CORSO CONALMENO 20 CFU		0,52%		100,00%
			571.588		110.387.314
11 = 2 + 4 + 10	TOTALE QUOTA PREMIALE 2014	8.873.545	9.936.570	1.215.000.000	1.368.197.888
13 = 11 / TOT 11 atenei con costo std	% TOTALE PREMIALE 2014 atenei con costo std	0,74%	0,73%		
	Indice di performance	133,56%	123,7%		

RIASSUNTIVA PUNTI ORGANICO

- ▶ **TURNOVER 50%: 30% base + 20% competitivo**
- ▶ **Punti Organico (PO) cessazioni: 8.05 (di cui 0.5 RTD) > 7.55**
- ▶ **0.5 RTD Riassegnati**
- ▶ **Target 50% = 3.78 + 0.5 = 4.28**
- ▶ **Assegnati = 2.27 + 0.34 + 0.5 = 3.11**
- ▶ **Base 30% = 2.27**
- ▶ **Competitivi = 0.34 => 4%**
- ▶ **Coefficiente di riassegnazione = 34.5% (-15.5%)**
- ▶ **RTD riassegnati = 0.5**

- ▶ **PERSI! = 1.17!!!! (li ha presi qualche altro Ateneo!)**

PUNTI ORGANICO: PERCHE'?

▶ UNIFG ==> **0,59%!**

▶ SIAMO VIRTUOSI

▶ Indicatore di spesa < 80%

▶ ISEF > 1

▶ ... di poco!

▶ 20% del Margine = 0,10% del TOTALE (Indicatore di ripartizione)

▶ Quota costi personale = **0,62%**

▶ Quota entrate = **0,54%**

▶ SPENDIAMO, IN PERSONALE, PIU' DEL NOSTRO DIMENSIONAMENTO

▶ ENTRATE INFERIORI AL NOSTRO DIMENSIONAMENTO

UN CONFRONTO MACRO

	UNIFG	UNIMORE
NUMERO STUDENTI 'REGOLARI'	6119,8	15133,0
PESO ATENEO SU SISTEMA	0,59%	1,41%
TURNOVER	34,50%	60,10%
SPESA PERSONALE	37.557.603	89.508.996
PESO COSTI PERSONALE	0,62%	1,44%
ENTRATE TOTALI	45.450.567	123.163.763
PESO ENTRATE	0,54%	1,47%
RAPPORTO COSTI PERSONALE/ ENTRATE	79,25%	70,81%
PESO MARGINE PER DELTA	0,10%	1,43%
PTA	354	664
% SPESA PTA SU SPESA PERSONALE TOTALE	32,5%	26,8%
STUDENTI REGOLARI PER PTA	17,29	22,79
NUMERO DOCENTI / RICERCATORI	355	783
STUDENTI REGOLARI PER DOCENTE	17,24	19,40

ALCUNE CONSIDERAZIONI SUI DATI

TEMPI DI ACCESSO

Dati di Bilancio: UNIMORE >> 1h15'; UNIFG >> 53h30'

Dati Studenti: UNIMORE >> Online; UNIFG >> 39h

Entrambi i gestionali sono stati cambiati e saranno operativi da settembre 2016

QUALITA' DEL DATO

Numero di Studenti Regolari

MIUR: 6119,8

UNIFG: 6420

DIFFERENZA = 300 Studenti >> 1182 € * 300 = 354.600 €!!!

L'ATTUALE GESTIONALE COSTA SIA IN TERMINI DI EFFICIENZA SIA IN TERMINI DI FINANZIAMENTI!

I NUOVI GESTIONALI CINECA ENTRERANNO A REGIME NEL 2016/17 >> BISOGNA 'SOFFRIRE' PER UN ANNO O DUE

ANALISI ASSEGNAZIONE PUNTI ORGANICO 2014					ANALISI ASSEGNAZIONE PUNTI ORGANICO 2015			
	FOGGIA	ITALIA	FG /IT	Ref.	FOGGIA	ITALIA	FG /IT	Ref.
Spese di Personale	38.031.206	6.205.195.280	0,61%	2	37.557.603	6.069.687.777	0,62%	1
Finanziamenti esterni per Spese di Personale	1.926.886	165.201.374	1,17%	3	1.538.953	168.650.651	0,91%	2
Spese Personale a carico Ateneo	36.104.320	6.039.993.906	0,60%	4=2-3	36.018.650	5.901.037.126	0,61%	3 = 1-2
FFO	34.834.332	6.222.388.366		5	37.840.137			
Programmazione triennale 2013	187.832	41.422.710		6	187.832			
Tasse e Contributi al netto dei rimborsi	7.421.587	1.687.306.914		7	7.422.598			
% Tasse su entrate totali	17,5%				16,3%			
ENTRATE COMPLESSIVE	42.443.751	8.377.117.990	0,51%	8=5+6+7	45.450.567	8.477.857.402	0,54%	4
INDICATORE SPESE DI PERSONALE	85,06%	72,10%		9=4/8	79,25%	69,61%		5 = 3 / 4
ONERI AMMORTAMENTO	269.615	97.261.078	0,28%	10	269.630	95.106.446	0,28%	6
Fitti passivi a carico ateneo	137.565	81.694.537	0,17%	11	109.357	70.475.480	0,16%	7
ENTRATE COMPLESSIVE - SPESE PERSONALE - FITTI PASSIVI	6.201.866	2.255.429.547	0,27%	12=8-4-11	9.322.560	2.506.344.796	0,37%	8 = 4 - 3 - 7
INDICATORE INDEBITAMENTO	4,35%	4,31%	1,01	13=10/12	2,89%	3,79%	0,76	
ENTRATE COMPLESSIVE NETTE (Entrate complessive - Fitti passivi)	42.306.186	8.295.423.453		14 = 8-11	45.341.210	8.407.381.922	0,54%	9 = 4 - 7
82% ENTRATE COMPLESSIVE NETTE	34.691.072,52	6.802.247.231	0,51%	15=0,82 x 14	37.179.792	6.894.053.176	0,54%	10 = 0,82*9
SPESE PERSONALE a carico ATENEI + ONERI AMMORTAMENTO	36.373.935	6.137.254.984	0,59%	16=4+10	36.288.280	5.996.143.572	0,61%	11 = 3 - 6
Indicatore sostenibilità economico finanziaria ISEF	0,95	1,11		17=15/16	1,02	1,15		12 = 10 / 11
REGIME ASSUNZIONALE d.lgs 49/2012	20%			18	30% + DELTA			
MARGINE		677.490.471			891.512	897.909.604		13 = 11 - 12
% MARGINE	0	101.623.571	0	21=15-16	178.302	181.401.905	0,10%	14 = 0,2*13
Cessazioni in termini di Punti Organico al netto RTD	5,30	1628	0,33%	19	7,55	1757	0,43%	15
Cessazioni RTD					0,5	25		16
Cessazioni PTA					1,35			17
Cessazioni Totali	5,3				8,05	1782	0,45%	18=15+16+17
PUNTI ORGANICO BASE 2014	1,06	325,61		20=20% x 19	2,27	535	0,42%	19 = 0,3*18
MARGINE trasformato in PO	0,00	868,82		23=22/116.968	0,34	351	0,10%	20 = Margine * %margine su IT
peso % maggiorazioni e su sistema e assegnazione	0,00%	100,0%		24 = 23/Totale 23	0,001			21
PUNTI ORGANICO aggiuntivi totale	0,00	488,42		25 = (50% x Tot 19 - Tot. 20) x 24	0,34	351		22 = 21 + 22
PO ASSEGNATI	1,06				2,61	886	0,29%	23 = 22 + 19
PO % RIOTTENUTI	20,0%				34,5%	50,4%		24 = 23/15
PO TARGET					3,78			25 = 0,5*15
PO PERDUTI SU TARGET					-1,17			26 = 25 - 23
Riassegnazione RTD					0,50	23		26
PO EFFETTIVI 2014	1,06	814,03		26= 20 + 25	3,11	909	0,34%	27 = 23 + 26
PO PERDUTI IN ASSOLUTO	-4,24				-4,94			
PO Vincolati ex-province					0,4			28 = 0,3 * 17
PO Vincolati RTD					0,5			29
PO Utili	1,06				2,201			30 = 27 - 28 - 29

ANALISI CLASSIFICA SOLE 24 ORE

- ▶ **61 Atenei pubblici**
- ▶ **Modalità di attribuzione dei punteggi 'discutibile'**
- ▶ **Più interessanti i valori assoluti degli indicatori e il posizionamento**

- ▶ **36.mo Posto su 61 Atenei (era 35.mo nel 2014)**
- ▶ **Punti 46 su 100 (era 48 su 100 nel 2014)**

- ▶ **Dato 'Occupazione' non confrontabile**

- ▶ **Per Didattica persi 5 punti! (al netto 'Occupazione')**
- ▶ **Per Ricerca 'congelato' al 2010**

- ▶ **Criticità: Attrattività, Mobilità (dovrebbe migliorare nei prossimi anni),
Dispersione, Efficacia, Occupabilità**
- ▶ **Attenzione: Sostenibilità, Alta Formazione, Fondi Esterni**
- ▶ **Positivo: Ricerca, Borse di Studio, Stage, Soddisfazione**

- ▶ **'CRITICITA': PEGGIORATO DAL 2014 al 2015!!!**

LA CLASSIFICA DEL SOLE TRADOTTA IN VOTI (trentesimi!)

LO STATINO DI UNIFG SECONDO IL SOLE 24ORE

STUDENTE: UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FOGGIA		
ANNO ACCADEMICO:	2015	2014
MATERIA	VOTO	VOTO
ATTRATTIVITÀ DA FUORI REGIONE	5,4	7,5
SOSTENIBILITÀ DEI CORSI DI STUDIO	13,8	17,1
STAGE	20,4	27,9
MOBILITÀ INTERNAZIONALE	0	0,3
BORSE DI STUDIO	30	30
DISPERSIONE AL SECONDO ANNO	1,8	1,5
EFFICACIA	3	1,8
SODDISFATTI	21,3	22,2
OCCUPABILITÀ LAUREATI	12,6	16,8
RICERCA	22,8	23,4
ATTRAZIONE FONDI ESTERNI	12,9	12,9
ALTA FORMAZIONE	12	12,6
MEDIA	13,8	14,4

ANALISI CLASSIFICA SOLE 24 ORE SU 61 ATENEI STATALI

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI FOGGIA	2015			2014			Differenza 2014/2015		
POSIZIONE	36			35					
PUNTEGGIO	46			48					
INDICE	POSIZIONE	VALORE	PUNTEGGIO	POSIZIONE	VALORE	PUNTEGGIO	POSIZIONE	VALORE	PUNTEGGIO
ATTRATTIVITÀ Percentuale di immatricolati fuori regione sul totale degli immatricolati (SOLO SU TRIENNALI ELCU!!!)			18	46	5,6	25	-4		-7
SOSTENIBILITÀ Numero medio di docenti di ruolo nelle materie di base e caratterizzanti per corso di studio			46	27	11,3	57	-6		-11
STAGE Percentuale di crediti ottenuti in stage sul totale	19	5,8	68	5	6,8	93			
MOBILITÀ Percentuale di crediti ottenuti all'estero sul totale			0	60	0,1	1	-1		-1
BORSE DI STUDIO Percentuale di idonei che hanno ricevuto la borsa di studio	7	100,0	100	5	100	100	-2	0	0
DISPERSIONE Percentuale di immatricolati che si reinscrivono al secondo anno nello stesso ateneo			6	58	75,5	5	1		1
EFFICACIA Media pro capite dei crediti formativi ottenuti in un anno dagli iscritti attivi			10	57	26,6	6	2	3,4	4
SODDISFATTI Giudizio dei laureandi sui corsi di studio	16	7,8	71	16	8,0	74	0		-3
DIDATTICA AL NETTO OCCUPAZIONE <i>(dato occupazione non stabile e non confrontabile)</i>			40			45			
OCCUPABILITÀ Percentuale di studenti occupati (definizione Istat) a un anno dal titolo - 2014 (tasso in cerca di occupazione)			22	56	43,5	7	14		15
MEDIA DIDATTICA	51		38	48		41	-3		-3
RICERCA - Giudizi ottenuti dai prodotti di ricerca nella valutazione Anvur	15	1,1	76	14	1,1	78	-1	0	-2
FONDI ESTERNI Capacità di attrazione di risorse per progetti di ricerca	35	0,8	43	36	0,8	43	1	0	0
ALTA FORMAZIONE - Giudizi ottenuti dall'alta formazione nella valutazione Anvur	37	0,9	40	36	0,9	42	-1	0	-2
MEDIA RICERCA	25		53	25		54	0		-1

CONCLUSIONI

- ▶ **Miglioramenti oggettivi sia in FFO che in Punti Organico rispetto al 2014**
- ▶ **Valutazione SOLE24ORE peggiorata di una posizione!**
- ▶ **Criticità:**
 - ▶ **Mobilità Internazionale (ottime prospettive a partire dal 2016);**
 - ▶ **Attrattività (incluso numero studenti);**
 - ▶ **Adeguate utilizzo delle risorse di docenza;**
 - ▶ **Abbandoni e regolarità degli studi.**

AZIONI IMMEDIATE:

- ▶ **Ribaltare Performance su Strutture e Personale;**
- ▶ **Avviare un 'SERIO' sistema di gestione dati e controllo di gestione;**
- ▶ **Velocizzare la transizione ai gestionali CINECA;**
- ▶ **Migliorare i servizi di supporto didattico agli studenti;**
- ▶ **Aumentare il numero di studenti per:**
 - ▶ **Impiegare più risorse di docenza;**
 - ▶ **Aumentare il numero di studenti regolari (FFO);**
 - ▶ **Aumentare le entrate da tasse (PO)**
 - ▶ **Attrarre da fuori regione (FFO)**

AZIONI SUGGERITE

Razionalizzare OFF in Area Medica e Agraria per liberare risorse per:

- **Aumentare iscritti a Scienze Motorie;**
- **Aumentare iscritti ai CdL Agraria/Alimentazione;**
- **Valutare la fattibilità di eventuali ulteriori attivazioni di CdS ad elevata attrattività.**

Attivare un CdL a grande attrattività in area Umanistico-Sociale

Adottare metodologie online (meglio Blended) sui corsi umanistico-sociali a grande attrattività e sui corsi di Infermieristica e scienze motorie e scienze e tecnologie alimentari

Razionalizzare ed espandere servizi on-line per studenti

Tutoring e analisi motivazionale, soprattutto per matricole

Analisi approfondita piani di studio del primo anno

Incentivi (disincentivi) per chi si iscrive (non si iscrive) al secondo anno