



**Università di Foggia**

**SITUAZIONE COMPLESSIVA DELLE PARTECIPAZIONI  
DELL'UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI FOGGIA  
AL 30.09.2019**

A cura della Commissione Partecipazioni, nominata con D.R. prot. n. 0015273 - VI/11 del 01/06/2017 - Decreto del Rettore - 660/2017, composta dal prof. Andrea TUCCI, professore ordinario di Diritto dell'Economia presso il Dipartimento di Giurisprudenza, dal prof. Marco TALIENTO, professore straordinario di Economia Aziendale presso il Dipartimento di Economia, e dal dott. Sandro STALLONE, funzionario afferente al Servizio Terza Missione e Partecipazioni.

## INDICE

INDICE .....	pag. ....2
1. Premessa .....	pag. ....4
2. Situazione delle partecipazioni al 31 marzo 2019 .....	pag. ....5
3. Riepilogo proposte della Commissione .....	pag. ....6
4. Criteri per l'analisi della sostenibilità finanziaria delle società partecipate.....	pag. ....8
5. Analisi delle società spin off e valutazioni della Commissione .....	pag. ....10
5.1. Società spin-off .....	pag. ....10
5.1.1. Bio2xigen S.r.l. S.r.l. ....	pag. ....10
5.1.2. Promis Biotech S.r.l. ....	pag. ....11
5.1.3. . Innovagritech S.r.l.....	pag. ....13
5.1.4. Minaba Tech S.r.l. ....	pag. ....14
5.1.5. New Gluten World S.r.l. ....	pag. ....15
6. Analisi dei centri di competenza tecnologici e valutazioni della Commissione.....	pag. ....19
6.1. – Centri di competenza tecnologici .....	pag. ....19
6.1.1. Società Consortile Daisy-Net a r.l. ....	pag. ....19
6.1.2. Società Consortile Meridionale Innovazione Trasporti a r.l. ....	pag. ....21
6.1.3. Consorzio per le Biologie Avanzate S.c. a r.l. (Biosistema) .....	pag. ....23
7. Analisi dei Gruppi di Azione Locale e valutazioni della Commissione.....	pag. ....26
7.1. Gruppi di Azione Locale (GAL) .....	pag. ....26
7.1.1. Gal “Le città di Castel del Monte” .....	pag. ....26
7.1.2. Gal “Meridaunia” .....	pag. ....26
7.1.3. Gal “Daunia Rurale” .....	pag. ....27
7.1.4. Gal “Gargano” .....	pag. ....27
7.1.5. Gal “Piana del Tavoliere” .....	pag. ....27
7.1.6. Gal “Fior d'olivi” .....	pag. ....28
7.1.7. Gal “Murgia Più” .....	pag. ....28
7.1.8 Gal “Tavoliere” .....	pag. ....28
8. Analisi dei Distretti Tecnologici e valutazioni della Commissione .....	pag. ....30
8.1. Distretti Tecnologici .....	pag. ....30
8.1.1. Distretto Agroalimentare Regionale S.c. a r.l. (D.A.Re.) .....	pag. ....30
8.1.2. Distretto tecnologico pugliese Salute dell'uomo e Biotecnologie S.c.a r.l. (H- BIO Puglia) .....	pag. ....33
9. Analisi delle atre società consortili, dei consorzi e valutazioni della Commissione .....	pag. ....36
9.1. Società consortili e consorzi .....	pag. ....36
9.1.1. Consorzio Energy Demonstration and Education Network S.c. a r.l. (E.D.E.N.) .....	pag. ....36
9.1.2. Silab by Daisy s.c.a r.l. ....	pag. ....38
9.1.3. Società consortile a responsabilità limitata BIOGEM .....	pag. ....40
9.1.4. Promodaunia soc. cons. per azioni .....	pag. ....42
9.1.5. Consorzio Interuniversitario per il calcolo dell'Italia Nord Orientale (Cineca) .....	pag. ....43
9.1.6. Consorzio Interuniversitario Regionale Pugliese (C.I.R.P.) .....	pag. ....43
9.1.7. Consorzio Interuniversitario nazionale per la bioncologia (CINBO) .....	pag. ....43
9.1.8. Consorzio ALMALAUREA .....	pag. ....44
9.1.9. –UNIVERSUS –CSEI (Consorzio Universitario per la Formazione e l'Innovazione) .....	pag. ....44
10. Analisi delle fondazioni e valutazioni della Commissione.....	pag. ....45
10.1. Fondazioni .....	pag. ....45
10.1.1. Fondazione Felice Chirò .....	pag. ....45
10.1.2. - Fondazione FORMAP (f. di partecipazione per attuazione l. n. 240/2010) .....	pag. ....45
10.1.3. – Fondazioni ITS .....	pag. ....45
10.1.4. - Fondazione IMC – Centro Marino Internazionale ONLUS .....	pag. ....45
10.1.5. - Fondazione non partecipate dall'Università degli Studi di Foggia .....	pag. ....45

10.1.5.1. - Fondazione Apulia Felix .....	pag. ....45
10.1.5.2. - Fondazione dei Monti Uniti di Foggia .....	pag. ....46
11. Analisi delle associazioni e valutazioni della Commissione .....	pag. ....47
11.1. Associazioni (riconosciute e non riconosciute) .....	pag. ....47
11.1.1. Network per la valorizzazione della ricerca (NETVAL) .....	pag. ....47
11.1.2. Agenzia per la promozione della ricerca europea (A.P.R.E) .....	pag. ....47
11.1.3. Agenzia per il patrimonio culturale euro mediterraneo .....	pag. ....47
11.1.4. Associazione italiana degli incubatori universitari e delle Business Plan Competition locali (PNIcube) .....	pag. ....47
11.1.5. Coordinamento Nazionale dei Nuclei di Valutazione delle Università Italiane (CONVUI) .....	pag. ....47
11.1.6. Conferenza dei Rettori delle Università italiane (CRUI).....	pag. ....47
11.1.7. Convegno permanente dei direttori amministrativi e dirigenti delle università italiane (CODAU) .....	pag. ....48
11.1.8. Comunità Universitaria Mediterranea (CUM) .....	pag. ....48
11.1.9. Associazione internazionale per la diffusione di Internet (Internet SOCIety) – ISOC .....	pag. ....48
11.1.10. UNICA Network .....	pag. ....48
11.1.11. Centro di ricerca e sperimentazione in agricoltura BASILE CARAMIA .....	pag. ....48
11.1.12. Associazione Unione delle Università del Mediterraneo (UNIMED).....	pag. ....48
11.1.13. Rete RUIAP .....	pag. ....48
11.1.14. Asso alghe e biocarburanti avanzati .....	pag. ....49
11.1.15. ITABIA – ITAlIAn Blomass Association.....	pag. ....49
11.1.16. Fondazione Pavoncelli .....	pag. ....49
11.1.17. – Consorzio Universitario di Economia Industriale e Manageriale (CUEIM) .....	pag. ....49
11.1.18. Alumni dell'Università degli Studi di Foggia.....	pag. ....49
11.1.19. Associazioni finanziate dall'Università degli Studi di Foggia .....	pag. ....49
12. Analisi dei Distretti Produttivi e valutazioni della Commissione.....	pag. ....51
12.1. Distretti produttivi .....	pag. ....51
12.1.1. Distretto produttivo dell'informatica .....	pag. ....51
12.1.2. Distretto produttivo dell'Ambiente e del Riutilizzo (DIPAR) .....	pag. ....51
12.1.3. Distretto produttivo Florovivaistico di Puglia .....	pag. ....51
12.1.4. Distretto produttivo Agroalimentare di Qualità "Terre Federiciane" .....	pag. ....51
12.1.5 Distretto produttivo "Puglia Creativa" .....	pag. ....52
13. Riepilogo proposte della commissione .....	pag. ....53

## 1. Premessa

Il Senato Accademico ed il Consiglio di Amministrazione dell'Università degli Studi di Foggia, rispettivamente nelle sedute del 13 maggio e 26 maggio 2015, hanno affidato alla "Commissione Partecipazioni" (di seguito anche "Commissione") – in ultimo nominata con D.R. prot. n. 0015273 - VI/11 del 01/06/2017 - Decreto del Rettore - 660/2017, e composta dal prof. Andrea TUCCI, professore ordinario di Diritto dell'Economia presso il Dipartimento di Giurisprudenza, dal prof. Marco TALIENTO, professore straordinario di Economia Aziendale presso il Dipartimento di Economia, e dal dott. Sandro STALLONE, funzionario afferente al Servizio Terza Missione e Partecipazioni - il compito di procedere semestralmente ad un'analisi istruttoria della situazione complessiva delle partecipazioni dell'Università degli Studi di Foggia a società, consorzi ed enti pubblici e privati.

Preliminarmente si richiamano le principali norme, laddove applicabili, cui si attiene l'Università per quanto riguarda le partecipazioni in società, consorzi ed enti pubblici e privati:

- art. 91-bis del D.P.R. 11/07/1980, n. 382, (riordinamento della docenza universitaria, relativa fascia di formazione nonché sperimentazione organizzativa e didattica);
- art. 17 della Legge 21 maggio 1981, n. 240 (provvidenze a favore dei consorzi e delle società consortili tra piccole e medie imprese nonché delle società consortili miste);
- art. 19, co. 2 del Decreto Legge 78-2009 convertito con Legge del 3 agosto 2009, n. 102;
- art. 2, co. 4 e 5 del Decreto interministeriale 1 settembre 2009, n. 90 (ridefinizione dell'indicatore di indebitamento delle Università statali);
- art. 49 del D.L. 21 giugno 2013 n. 69, (disposizioni urgenti per il rilancio dell'economia) convertito dalla Legge 9 agosto 2013 n. 98;
- art. 22 del D.Lgs. 14 marzo 2013, n. 33 (riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni);
- art.17 del D.L. 24 giugno 2014, n. 90, coordinato con la legge di conversione 11 agosto 2014, n.114 (misure urgenti per la semplificazione e la trasparenza amministrativa e per l'efficienza degli uffici giudiziari);
- art 1, co. 611 e 612 della Legge 23 dicembre 2014, n. 190 (Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale dello Stato);
- Decreto Legislativo n. 175 del 19 agosto 2016 recante "testo unico in materia di società a partecipazione pubblica".
- Decreto Legislativo n. 100 del 16 giugno 2017 "Disposizioni integrative e correttive al decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175, recante testo unico in materia di società a partecipazione pubblica".

## **2. Situazione delle partecipazioni al 31 marzo 2019**

La delibera del Consiglio di Amministrazione dell'Università di Foggia del 27 marzo 2015, in ottemperanza di quanto previsto dall'art 1, co. 611 e 612 della Legge 23 dicembre 2014, n. 190 (Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale dello Stato), ha previsto il piano operativo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente possedute, con le modalità e i tempi indicati e i relativi risparmi da conseguire. In particolare quest'ultimi sono per lo più rappresentati dal recupero della mera quota capitale detenuta dall'Università degli Studi di Foggia. L'ultimo aggiornamento del Piano di Razionalizzazione, ai sensi dell'art 20 del D.lgs n. 175/2016 e s.m.i., è stato approvato con delibera del Consiglio di Amministrazione del 24/10/2018.

Inoltre l'Università degli Studi di Foggia predispone 2 relazioni semestrali (aggiornate al 30 settembre ed al 31 marzo) sulla situazione complessiva delle partecipazioni dell'Università di Foggia, secondo quanto previsto dalle delibere di Senato Accademico e Consiglio di Amministrazione dell'Università di Foggia, rispettivamente nelle sedute del 13 maggio e 26 maggio 2015. Si precisa che nella presente relazione sono state prese in esame le "Partecipazioni" in "Società", ai sensi ed agli effetti di cui all'art. 2, comma 1, lett. f-l, del D.lgs. n. 175/2016 e s.m.i.

### **3 – RIEPILOGO PROPOSTE DELLA COMMISSIONE 31/03/2019 E DELIBERA C.d.A. del 15 maggio 2019**

Di seguito, sono riepilogate le valutazioni della Commissione Partecipazioni a conclusione dell'esame delle partecipazioni dell'Università di Foggia alla data del 31 marzo 2019.

<b><u>SOCIETÀ SPIN OFF</u></b>	
<u>BIO2XIGEN</u>	<u>Monitorare il procedimento di recesso</u>
<u>PROMIS BIOTECH</u>	<u>Trasmettere al Gruppo di lavoro con competenze in materia di procedure per il recupero dei crediti.</u>
<u>INNOVAGRITECH</u>	<u>Monitorare il procedimento di recesso</u>
<u>MINABA TECH</u>	<u>Monitorare il procedimento di recesso</u>
<u>NEW GLUTEN WORLD</u>	<u>Mantenimento della partecipazione</u>
<b><u>CENTRI DI COMPETENZA</u></b>	
<u>DAISY-NET</u>	<u>Fuoriuscita dalla società al termine dei progetti avviati al fine di evitare possibili ricadute del recesso sui progetti in corso, in qualità di soci, ivi compresi eventuali danni.</u>
<u>MIT</u>	<u>Monitorare il procedimento di recesso</u>
<u>BIOSISTEMA</u>	<u>Monitorare il procedimento di recesso</u>
<b><u>GRUPPO DI AZIONE LOCALE (GAL)</u></b>	
<u>LE CITTÀ DI CASTEL DEL MONTE</u>	<u>Trasmesso al Gruppo di lavoro con competenze in materia di procedure per il recupero dei crediti.</u>
<u>MERIDAUNIA</u>	<u>Mantenimento della partecipazione</u>
<u>DAUNIA RURALE</u>	<u>Trasmesso al Gruppo di lavoro con competenze in materia di procedure per il recupero dei crediti.</u>
<u>GARGANO</u>	<u>Monitorare il procedimento di recesso</u>
<u>PIANA DEL TAVOLIERE</u>	<u>Trasmesso al Gruppo di lavoro con competenze in materia di procedure per il recupero dei crediti.</u>
<u>FIOR D'OLIVI</u>	<u>Trasmesso al Gruppo di lavoro con competenze in materia di procedure per il recupero dei crediti.</u>
<u>MURGIA PIÙ</u>	<u>Trasmesso al Gruppo di lavoro con competenze in materia di procedure per il recupero dei crediti.</u>
<u>TAVOLIERE</u>	<u>Mantenimento della partecipazione</u>
<b><u>DISTRETTI TECNOLOGICI</u></b>	
<u>DISTRETTO AGROALIMENTARE REGIONALE (D.A.Re.)</u>	<u>A questa Commissione non risulta che la Società abbia provveduto alla prescritta riduzione del numero degli amministratori entro il numero di legge.</u>
<u>DISTRETTO TECNOLOGICO PUGLIESE SALUTE DELL'UOMO E BIOTECNOLOGIE (H-BIO PUGLIA)</u>	<u>A questa Commissione non risulta che la Società abbia provveduto alla prescritta riduzione del numero degli amministratori entro il numero di legge.</u>
<b><u>CONSORZI</u></b>	
<u>ENERGY DEMOSTRATION AND EDUCATION NETWORK (E.D.E.N)</u>	<u>Fuoriuscita al termine dei progetti in corso</u>
<u>SILAB-DAISY</u>	<u>Fuoriuscita al termine dei progetti in corso</u>
<u>BIOGEM</u>	<u>Mantenimento della partecipazione</u>
<u>PROMODAUNIA</u>	<u>Trasmesso al Gruppo di lavoro con competenze in materia di procedure per il recupero dei crediti.</u>
<u>CINECA</u>	<u>Mantenimento della partecipazione</u>
<u>CIRP</u>	<u>Trasmesso al Gruppo di lavoro con competenze in materia di procedure per il recupero dei crediti.</u>
<u>CINBO</u>	<u>Mantenimento della partecipazione</u>

<u>CONSORZIO UNIVERSITARIO DI ECONOMIA INDUSTRIALE E MANAGERIALE (CUEIM)</u>	<u>Mantenimento della partecipazione</u>
<u>ALMALAUREA</u>	<u>Mantenimento della partecipazione</u>
<u>UNIVERSUS –CSEI (Consorzio Universitario per la Formazione e l’Innovazione)</u>	<u>L’Università di Foggia è receduta, ma sull’efficacia del recesso pende una controversia giudiziaria.</u>

<b><u>FONDAZIONI</u></b>	
<u>FELICE CHIRÓ</u>	<u>Mantenimento della partecipazione</u>
<u>FORMAP</u>	<u>Mantenimento della partecipazione</u>
<u>ITS AGROALIMENTARE</u>	<u>Mantenimento della partecipazione</u>
<u>ITS APULIA DIGITAL MAKER</u>	<u>Mantenimento della partecipazione</u>

<b><u>ASSOCIAZIONI</u></b>	
<u>NETVAL</u>	<u>Mantenimento della partecipazione</u>
<u>APRE</u>	<u>Mantenimento della partecipazione</u>
<u>PNI CUBE</u>	<u>Mantenimento della partecipazione</u>
<u>CONVUI</u>	<u>Mantenimento della partecipazione</u>
<u>CRUI</u>	<u>Mantenimento della partecipazione</u>
<u>CODAU</u>	<u>Mantenimento della partecipazione</u>
<u>INTERNET SOCIety</u>	<u>Mantenimento della partecipazione</u>
<u>UNICA NETWORK</u>	<u>Mantenimento della partecipazione</u>
<u>ASS. BASILE CARAMIA</u>	<u>Mantenimento della partecipazione</u>
<u>RUIAP</u>	<u>Mantenimento della partecipazione</u>
<u>ASSO ALGHE</u>	<u>Mantenimento della partecipazione</u>
<u>ITABIA</u>	<u>Mantenimento della partecipazione</u>

<b><u>DISTRETTI PRODUTTIVI</u></b>	
<u>DISTRETTO PRODUTTIVO DELL’INFORMATICA</u>	<u>Mantenimento della partecipazione</u>
<u>DISTRETTO PRODUTTIVO DELL’AMBIENTE E DEL RIUTILIZZO (DIPAR)</u>	<u>Mantenimento della partecipazione</u>
<u>DISTRETTO PRODUTTIVO FLOROVIVAISTICO DI PUGLIA</u>	<u>Mantenimento della partecipazione</u>
<u>DISTRETTO PRODUTTIVO AGROALIMENTARE DI QUALITA’ “TERRE FEDERICIANE”</u>	<u>Mantenimento della partecipazione</u>
<u>DISTRETTO PRODUTTIVO PUGLIA CREATIVA</u>	<u>Mantenimento della partecipazione</u>

Il Consiglio di Amministrazione nella riunione del 15 maggio 2019 ha deliberato:

- di approvare la proposta della Commissione Partecipazioni in merito alle decisioni da assumere riguardo alle partecipazioni dell’Università di Foggia, esplicitata nella relazione inerente alla situazione complessiva delle partecipazioni dell’Università di Foggia alla data del 30 settembre 2018, redatta dalla stessa Commissione;
- di approvare il mantenimento delle partecipazioni al Distretto Agroalimentare Regionale (D.A.Re.) e al Distretto Tecnologico Pugliese Salute dell’Uomo e Biotecnologie (H- Bio Puglia), invitando le società medesime a provvedere alla risoluzione delle problematiche concernenti le criticità segnalate dalla Commissione Partecipazioni nell’ambito della propria relazione.

#### **4. Criteri per l'analisi della sostenibilità finanziaria delle società partecipate**

La Commissione, nell'analisi svolta e per maggiore completezza, ha messo in evidenza la sostenibilità della struttura finanziaria delle principali società ed enti partecipati da Unifg, applicando gli indicatori relativi, che monitorano la situazione di indebitamento, per verificarne, appunto, la sostenibilità.

Tale procedimento ha richiesto l'analisi di tre aspetti (patrimoniale, economico e finanziario) e l'utilizzazione degli indicatori di seguito specificati.

1. Il primo indicatore utilizzato per valutare lo stato dell'indebitamento dell'azienda è dato dal quoziente di indebitamento, ossia dal rapporto tra Indebitamento e Patrimonio (*Debt/Equity*). Tale quoziente discende dal rapporto tra l'indebitamento finanziario netto e il patrimonio netto. In una seconda verifica, inoltre, è stato utilizzato il rapporto tra indebitamento totale e patrimonio netto.

Ai fini dell'analisi dell'indebitamento delle società, si è considerato l'*indebitamento finanziario netto o posizione finanziaria netta* (PFN), quale differenza tra poste passive di natura finanziaria (totale dei debiti finanziari e dei titoli di debito emessi dalla società) e quelle attive (disponibilità liquide e altre attività finanziarie presenti nell'attivo).

Si è considerato, inoltre, il *patrimonio netto* desumibile dal bilancio (ovvero, il capitale sociale più le riserve più gli utili o perdite conseguiti, al netto dei dividendi).

Questo primo indicatore (nelle due varianti) misura la sostenibilità del debito finanziario (o totale), dividendo – l'uno o l'altro – rispetto ai mezzi finanziari apportati a titolo di capitale di rischio (ovvero quelli risultanti dalla somma algebrica dei versamenti dei soci e dei risultati economici conseguiti dal *core business* aziendale).

- Se il *debt/equity* è maggiore di 1, significa che l'indebitamento supera il patrimonio netto e quindi la sostenibilità di questo debito presenta profili di rischiosità o incertezza finanziaria da monitorare, specialmente in presenza di *ratio* elevati.
- Se il *debt/equity* è compreso tra 0 e 1 (quindi positivo ma minore di 1), significa che il patrimonio netto supera l'indebitamento, il quale, in linea di massima, appare sostenibile.
- Se il *debt/equity* è compreso tra 0 e -1 (quindi negativo ma maggiore di -1), significa che non c'è indebitamento finanziario (quindi la Posizione Finanziaria Netta è "positiva") e in generale è sintomo di ottima salute aziendale, ma di una società che al momento non sta investendo moltissimo.
- Valori estremi del *debt/equity* (quindi superiore a 2 o inferiori di -1), in linea di massima appartengono ad aziende che sono da tenere sotto controllo, perché nel primo caso indicano una società a rischio di *default*, nel secondo caso una che sta investendo pochissimo e quindi con poche prospettive di crescita ed elevato costo-opportunità per mancate remunerazioni.

2. Il secondo indicatore, utilizzato nella valutazione della sostenibilità dell'indebitamento, è stato il *Current Ratio* (indice corrente), il quale serve a valutare la situazione del capitale circolante netto.

Quale valore del *capitale circolante netto* (CCN), è stata utilizzata la differenza tra Attivo Circolante (Crediti verso Clienti e Rimanenze) e Passivo Circolante (Debiti verso Fornitori e Fondi) ossia il capitale che resta impiegato in attività a breve per garantire la gestione ordinaria d'impresa.

Il *current ratio* misura il rapporto, piuttosto che la differenza, tra attività e passività correnti e, quindi, risulterà maggiore o minore di 1, a seconda che le attività superino o no le passività correnti. È molto importante che il *current ratio* sia maggiore di 1, ovvero capitale circolante netto positivo, questo perché indica che la società è in grado di ripagare i debiti a breve, tuttavia è preferibile che questo indicatore sia inferiore a 3 e abbastanza costante nel tempo. Un *current ratio* inferiore a 1, indica che la società dovrà usare della cassa (quindi calerà il *free cash flow*) per poter ripagare i debiti a breve, non è quindi sintomo di bancarotta, ma una spia, che soprattutto se presente nel tempo, indica un evidente incapacità di gestire in maniera corretta l'azienda.

In aggiunta, si può considerare anche l'*Acid Ratio* (o indice di liquidità immediata), in particolare per quelle società (di servizi) in cui le rimanenze di magazzino sono pressoché assenti. L'*Acid Ratio* è detto anche indice di liquidità primaria o indice secco di liquidità o *quick ratio*. Tale indice esprime la capacità dell'impresa di far fronte alle uscite correnti (passività correnti) con le poste maggiormente liquide delle attività correnti (liquidità immediate e differite) ed è dato dal rapporto tra la somma delle *liquidità immediate e differite* e le *passività correnti* dell'impresa.

- Se l'*Acid Ratio* è maggiore di uno, allora vuol dire che le liquidità immediate e differite sono maggiori della passività correnti e che l'impresa è in grado di far fronte alle uscite future, derivati dall'estinzione delle passività a breve, con le entrate future provenienti dal realizzo delle poste maggiormente liquide delle attività correnti.
- Se l'*Acid Ratio* è uguale a uno, allora vuol dire che le liquidità immediate e differite sono uguali alle passività correnti e che la situazione di liquidità dell'impresa è critica poiché le entrate future provenienti dal realizzo delle poste maggiormente liquide delle attività correnti sono appena sufficienti a coprire le uscite future, derivati dall'estinzione delle passività a breve.
- Se l'*Acid Ratio* è minore di uno, allora vuol dire che le liquidità immediate e differite sono inferiori alle passività correnti e che la situazione di liquidità dell'impresa è grave poiché le entrate future provenienti dal realizzo delle poste più liquide delle attività correnti non sono sufficienti a coprire le uscite future, derivati dall'estinzione delle passività a breve.

Il *quick ratio* esprime una buona condizione di liquidità nel caso in cui assume valori prossimi ad uno.

3. L'ultimo indicatore utilizzato (meno efficace dei due precedenti ai fini di questa analisi, ma non assolutamente da trascurare) è l'indice PFN/Ebitda, dato appunto dal rapporto tra la posizione finanziaria netta e l'Ebitda. L'Ebitda (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization), equivalente al cd. MOL (margine operativo lordo), è un risultato intermedio della redditività della gestione caratteristica aziendale. Solitamente si considera un buon valore di questo indicatore quando è inferiore a 2, sopra 3 invece c'è da preoccuparsi per la sostenibilità del debito (perché significa appunto che il debito è 3 volte il valore aggiunto, inteso come ricavi – costi e spese operative).

## 5. Analisi delle società Spin off e valutazioni della Commissione

### 5.1. – SOCIETÀ SPIN-OFF

La Commissione rileva che il Senato Accademico ed il Consiglio di Amministrazione dell'Università degli Studi di Foggia, rispettivamente nelle riunioni del 5 e 25 giugno 2019, hanno approvato la relazione annuale sull'andamento della gestione delle società Spin-off del nostro Ateneo predisposta dal Comitato Tecnico Spin-off, ex art. 3, co. 5 (Attribuzioni e Competenze) del Regolamento per la creazione di Spin-Off dell'Università degli Studi di Foggia, cui si farà riferimento per l'analisi delle spin-off accademiche.

La Commissione rammenta che l'art. 6 bis del Regolamento per la creazione di Spin-off dell'Università di Foggia prevede che << 1. L'Università degli Studi di Foggia valuta l'opportunità di uscire dalla compagine sociale dello Spin-off, dopo il periodo di start up dell'impresa coincidente con la permanenza della società all'interno delle strutture dell'Università ai sensi dell'art. 6, co 1, tenendo in opportuna considerazione valutazioni di convenienza di investimento, di presenza di condizioni per l'uscita favorevoli per l'Ateneo e di peculiarità del settore tecnologico dello Spin-off. 2. La suddetta società, nel caso in cui l'Università degli Studi di Foggia decida di uscire dalla compagine sociale, ha facoltà di chiedere all'Università di continuare a mantenere lo status di Spinoff. La richiesta, non reiterabile, deve essere effettuata entro 90 giorni dalla comunicazione di recesso inviata dall'Università degli Studi Foggia oppure dalla notizia che la società abbia della decisione di alienazione della partecipazione da parte dell'Università degli Studi di Foggia o, in mancanza, dalla effettiva alienazione e, se approvata dall'Università, comporta il mantenimento dello status di Spin-off con decorrenza dalla data di recesso o di cessione delle quote. Lo status di Spin-off può essere revocato motivatamente, in qualsiasi momento, dall'Ateneo.>>.

A tal proposito la Commissione segnala che Tinada srl ha chiesto ed ottenuto, con decorrenza dal 26/11/2015, il riconoscimento dello status di spin off (DR Prot. n. 0006378 - VI/11 del 06/03/2017 - DR - 258/2017 e delibera del CdA, prot. n. 0007810 - II/7 del 17/03/2017 - 65/2017).

Tanto premesso, la Commissione espone quanto segue per ciascuno degli spin-off dell'Università degli Studi di Foggia.

#### 5.1.1. - Bio2-xygen S.r.l.

La società Bio2xygen S.r.l., costituita il 07/04/2009, si propone la “ricerca, sperimentazione e valorizzazione di risultati della ricerca in campo farmaceutico, agroalimentare e salutistico”, mirando a fornire nuove soluzioni tecnologiche per l'utilizzo industriale di scarti di lavorazione di prodotti agroalimentari pugliesi, attraverso l'impiego di tecnologie a basso impatto ambientale.

L'Università degli Studi di Foggia detiene una quota di partecipazione del costo pari ad € 800,00, corrispondente all'8% del capitale sociale di € 10.000,00.

Di seguito sono riportati i principali dati di bilancio.

Bilanci della società Bio2xygen S.r.l.

<i>STATO PATRIMONIALE</i>										
	31/12/2009	31/12/2010	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2013	31/12/2014	31/12/2015	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2018
<b>ATTIVO</b>										
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	€ 1.425	€ 1.125	€ 1.125	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
B) IMMOBILIZZAZIONI	€ 2.500	€ 2.500	€ 2.500	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
C) ATTIVO CIRCOLANTE	€ 4.487	€ 3.616	€ 1.975	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
D) RATEI E RISCONTI	0	0	0	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>€ 8.412</b>	<b>€ 7.241</b>	<b>€ 5.600</b>	<b>n.d.</b>	<b>n.d.</b>	<b>n.d.</b>	<b>n.d.</b>	<b>n.d.</b>	<b>n.d.</b>	<b>n.d.</b>
<b>PASSIVO</b>										
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>										
CAPITALE SOCIALE	€ 10.000	€ 10.000	€ 10.000	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
UTILE (PERDITE) portate a nuovo	0	€ - 1.139	€ - 2.809	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
UTILE (PERDITE) D'ESERCIZIO	€ - 1.618	€ - 1.670	€ -1.641	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>€ 8.381</b>	<b>€ 7.192</b>	<b>€ 5.551</b>	<b>n.d.</b>	<b>n.d.</b>	<b>n.d.</b>	<b>n.d.</b>	<b>n.d.</b>	<b>n.d.</b>	<b>n.d.</b>
<b>B) FONDI RISCHI E ONERI</b>										
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO			-	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
D) DEBITI	€ 31	€ 49	€ 49	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
E) RATEI E RISCONTI			-	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>€ 8.412</b>	<b>€ 7.241</b>	<b>€ 5.600</b>	<b>n.d.</b>	<b>n.d.</b>	<b>n.d.</b>	<b>n.d.</b>	<b>n.d.</b>	<b>n.d.</b>	<b>n.d.</b>
<b><u>CONTO ECONOMICO</u></b>										
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>										
	0	0	0	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.

<i>Ricavi delle vendite</i>	0	0	0	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	€ 1.671	€ 1.619	€ 1.642	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
<i>Differenza tra valore e costi della produzione</i>	€ - 1.619	€ - 1.671	€ - 1.642	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	0	€ 1	€ 1	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	0	0	0	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	€ 1	0	0	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)</b>	€ - 1618	€ - 1670	€ - 1.641	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
<b>UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO</b>	<b>€ -1.618</b>	<b>€ -1.670</b>	<b>€ -1.641</b>	<b>n.d.</b>	<b>n.d.</b>	<b>n.d.</b>	<b>n.d.</b>	<b>n.d.</b>	<b>n.d.</b>	<b>n.d.</b>

L'Università di Foggia e Bio2xygen S.r.l hanno sottoscritto in data 09/07/2009 la convenzione relativa all'uso di spazi ed attrezzature di proprietà dell'Università di Foggia, affidati in gestione al Centro Bioagromed (attualmente disattivato); in merito ai rimborsi per le spese di funzionamento la convenzione prevede il rinvio ad apposito contratto da aggiornare annualmente.

La Commissione segnala che la documentazione relativa ai suddetti rimborsi attualmente non è disponibile e che sono in corso verifiche con gli uffici competenti da parte del Servizio Terza Missione e Partecipazioni.

Si segnala che i Patti Parasociali non risultano sottoscritti dalle parti.

La società non ha inviato i dati di bilancio dal 2012 ad oggi. L'Università di Foggia ha inoltrato negli ultimi anni molteplici note di sollecito, tramite raccomandata A/R e PEC, ma non vi è stato mai alcun riscontro.

L'Università di Foggia ha già esercitato il recesso, con nota ns. prot. n. 16670 del 27/06/2014, senza ricevere finora alcun riscontro da parte della società, nonostante vari solleciti.

In data 21/11/2016 è stata convocata l'Assemblea dei Soci nella quale è stata approvato lo scioglimento e la messa in liquidazione della società con decorrenza 22/11/2016.

Inoltre nel verbale, trasmesso in data 19 maggio 2017, è indicato anche che il liquidatore è il dott. Leonardo Boschetti, mentre il mandato professionale per l'espletamento degli adempimenti amministrativi e fiscali è stato dato al dott. Luigi Pompa.

L'Università ha inviato una nota, prot. n. 0018980 - VI/11 del 12/06/2018, con la quale ha chiesto di essere aggiornata in merito al procedimento di liquidazione; finora non c'è stato alcun riscontro da parte della società.

### 5.1.2. - Promis Biotech S.r.l.

La società Promis Biotech S.r.l., costituita il 16/12/2011, si occupa della ricerca, selezione, conservazione, moltiplicazione, produzione e vendita di lieviti e batteri per l'industria agroalimentare, in particolare per aziende produttrici di prodotti fermentati a indicazione geografica. La sfida principale che lo spin-off intende affrontare è innovare il settore vinicolo regionale, caratterizzato da elevata quantità nella produzione, ma di qualità relativamente bassa, introducendo moderne tecniche e sistemi di produzione di tipo industriale basati sulle più moderne biotecnologie. La spin-off universitaria mira non solo a valorizzare il patrimonio conoscitivo e di relazioni internazionali nel campo della microbiologia degli alimenti maturato nell'Ateneo foggiano, ed in particolare dal gruppo di ricerca, ma si propone, nel quadro di un approccio sistemico alla R&S agroalimentare, come effettivo anello mancante nel trasferimento tecnologico delle biotecnologie alimentari.

L'Università degli Studi di Foggia detiene una quota di partecipazione del costo pari ad € 700,00, corrispondente al 7% del capitale sociale di € 10.000,00.

Di seguito sono riportati i principali dati di bilancio.

Bilanci della società Promis Biotech S.r.l.

<i>STATO PATRIMONIALE</i>									
	31/12/ 2011	31/12/ 2012	31/12/ 2013	31/12/2014	31/12/2015	31/12/2016	31/12/ 2017	31/12/ 2018	
<b>ATTIVO</b>									
<b>A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti</b>	€ 7.500	€ 7.500	€ 7.500	€ 7.500	€ 7.500	€ 7.500	n.d.	n.d.	
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>	0	€ 1.690	€ 1.690	€ 1.352	€ 1.014	€ 33.601	n. d.	n. d.	
<b>C) Totale ATTIVO CIRCOLANTE</b>	€ 2.500	€ 222	€ 1.042	€ 13.662	€ 9.552	€ 27.389	n.d.	n.d.	
<b>E) RATEI E RISCONTI</b>	0	0	0	0	<b>0</b>	<b>€ 2.345</b>	<b>n.d.</b>	<b>n.d.</b>	
<b>PASSIVO</b>									
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>									

<b>CAPITALE SOCIALE</b>	€ 10.00 0	€ 10.00 0	€ 10.00 0	€ 10.000	€ 10.000	€ 10.000	n.d.	n.d.
<b>UTILE (PERDITE) portate a nuovo</b>	0	€ -510	€ - 1.348	€ -2.999	0	0	n.d.	n.d.
<b>UTILE (PERDITE) D'ESERCIZIO</b>	€ - 510)	€ - 1.074	€ - 1.651	€ 7.420	€ 3.334	€ 103	n.d.	n.d.
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	€ 9.490	€ 8.417	€ 7.001	€ 14.421	€ 17.754	€ 17.858	n.d.	n.d.
<b>B) FONDI RISCHI E ONERI</b>	0	0	0	0	0	0	n.d.	n.d.
<b>C) TFR</b>	0	0	0	0	0	€ 728	n.d.	n.d.
<b>D) DEBITI</b>	€ 510	€ 995	€ 3.231	€ 8.093	€ 312	€ 12.009	n.d.	n.d.
<b>E) RATEI E RISCONTI</b>	0	0	0	0	0	€ 40.240	n.d.	n.d.
<b>TOTALE PASSIVO</b>	€ 10.00 0	€ 9.412	€ 10.23 2	€ 22.514	€ 18.066	€ 70.835	n.d.	n.d.
<b><u>CONTO ECONOMICO</u></b>								
<b>A) TOT. VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	0	0	0	€ 12.703	€ 6.890	€ 43.458	n.d.	n.d.
<i>Ricavi delle vendite</i>	0	0	0	€ 12.703	€ 6.890	€ 18.041	n.d.	n.d.
<b>B) TOT COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	€ 510	€ 857	€ 2.011	€ 2.178	€ 2.237	€ 42.260	n.d.	n.d.
<i>Di cui Oneri diversi di gestione</i>	€ 510	€ 540	€ 201	€ 720	€ 585	€ 1.015	n.d.	n.d.
<i>Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)</i>	€ -510	€ - 857	€ - 2.011	€ 10.525	€ 4.653	€ 1.198	n.d.	n.d.
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	0	€ -217	€ -192	€ -188	€ 1	€ 1	n.d.	n.d.
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	0	0	0	0	0	0	n.d.	n.d.
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	0	0	-1	€ 1	0	0	n.d.	n.d.
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D+-E)</b>	€ - 510	€ - 1.074	€ - 2.204	€ 10.338	€ 4.654	€ 1.199	n.d.	n.d.
<b>UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO</b>	€ -510	€ - 1.074	€ - 1.651	€ 7.420	€ 3.334	€ 103	n.d.	n.d.

La sede legale e la sede operativa sono ubicate in Via Napoli, 25, presso il Dipartimento di Scienze agrarie, degli alimenti e dell'ambiente dell'Università degli Studi di Foggia. Si rileva che il triennio di permanenza della società Promis Biotech S.r.l. presso l'Ateneo dauno è terminato il 23 gennaio 2015 e che la relativa convenzione è stata prorogata di 1 anno; la società risulta essere in regola con i pagamenti.

La società Promis Biotech dal 21/03/2013 è una "Start-up innovativa", ai sensi del D.L. 179/2012.

La Commissione prende atto della deliberazione del CdA del 27 marzo 2015, con la quale è stata decisa la "fuoriuscita" dell'Università degli Studi di Foggia dalla compagine sociale di Promis Biotech s.r.l., al termine del periodo di startup. Inoltre segnala che lo spin off Promis Biotech s.r.l. ha terminato il triennio di startup e che è giunta a termine anche la successiva proroga di un anno, in data 23 gennaio 2016.

Infine la Commissione segnala che l'Università degli Studi di Foggia ha inviato una nota, prot. n. 18876-VI/11 del 05/07/2016, con la quale ha comunicato formale recesso alla società spin off Promis Biotech srl.

In riscontro alla suddetta comunicazione di recesso, la società con nota, prot. n. 0017420 - VI/11 del 30/05/2018, ha trasmesso una stima del valore di mercato dello spin-off 'Promis Biotech s.r.l.' realizzata del CdA aziendale sulla base della stato economico-patrimoniale dello spin off alla data del 05/07/2016. Successivamente Promis Biotech srl ha inviato una seconda nota, prot. n. 0017768 - VI/11 del 01/06/2018, con la quale ha precisato che la stima di 3.698,81 euro, indicato nella prima nota, era relativo al valore di mercato complessivo dello spinoff 'Promis Biotech s.r.l.' e che la quota detenuta dall'Università, quindi, ritengono abbia un valore pari a 258,92 euro.

L'Università di Foggia con nota, prot. n. 20519 - VI/11 del 25/06/2018, ha comunicato alla società che il valore di liquidazione della quota di Ateneo proposto da Promis Biotech, visto anche il parere negativo del Comitato Tecnico Spin Off, non è congruo.

In data 17/09/2018 la società Promis Biotech con nota, prot. n. 28036 - VI/11, ha trasmesso una seconda stima della quota di liquidazione dell'Università di Foggia pari ad euro 721,42.

In data 08/10/2018 l'Università di Foggia con nota, prot. n. 31537 - VI/11, ha comunicato alla società che con D.R. prot. n. 0031494-VI/11 del 08/10/2018, DR n. 1072/2018, questa Università ha deciso di approvare la proposta di liquidazione della quota dell'Università di Foggia di € 721,42, comunicata da Promis Biotech s.r.l., a condizione che non siano richiesti ai soci versamenti ulteriori.

L'Università di Foggia, con nota, prot. n. 0001935 - VI/11 del 21/01/2019, ha sollecitato Promis Biotech s.r.l. a provvedere al versamento di € 721,42 (euro settecentoventuno/42) relativo alla liquidazione della quota dell'Università di Foggia.

La società non ha provveduto al rimborso della quota dell'Ateneo.

Il Servizio Terza Missione e Partecipazioni con nota, prot. n. 0028710 - VI/11 del 12/07/2019, in attuazione alla delibera del C.d.A. dell'Università di Foggia del 15 maggio 2019, ha trasmesso la documentazione relativa a questa

partecipata al Gruppo di lavoro con competenze in materia di procedure per il recupero dei crediti, istituito dall'Università di Foggia su proposta della Commissione Bilancio nella riunione del 19/04/2017, per gli adempimenti di competenza.

### 5.1.3. – **Innovagritech S.r.l.**

La società Innovagritech S.r.l., costituita il 19/12/2012, intende sviluppare servizi integrati ad elevato contenuto tecnologico in favore di imprese di produzione, prevalentemente nel settore agroalimentare e specificamente nei comparti oleario, vitivinicolo, cerealicolo ed ortofrutticolo. L'oggetto sociale attiene, in particolare, alle seguenti attività: realizzazione di progetti di ricerca industriale in ambito informatico, delle telecomunicazioni e dell'economia finalizzati allo sviluppo precompetitivo di prodotti e sistemi integrati, che siano di supporto nei processi di innovazione delle singole imprese di produzione e di servizi e nella costituzione di reti d'impresa; selezione e formazione di personale tecnico e scientifico nelle discipline pertinenti; realizzazione di prodotti e la prestazione di servizi, ad alto valore aggiunto con l'utilizzo di reti telematiche e quanto altro necessario per il trasferimento alle piccole e medie imprese, ivi comprese quelle che operano nel comparto agroalimentare, nei settori della produzione agricola, zootecnica, pesca e acquicoltura e nella relativa industria della trasformazione; fornire soluzioni innovative nella reingegnerizzazione dei processi, ingegneria e innovazione tecnologica, sistemi di gestione della qualità, ambiente, sicurezza e/o safety ivi compresi prove e determinazioni analitiche di natura chimica, fisica e microbiologica e taratura di apparecchi di precisione per la misura on line e off line di parametri critici ambientali, di processi e di prodotto.

L'Università degli Studi di Foggia detiene una quota di partecipazione del costo pari ad € 1.000,00, corrispondente al 5% del capitale sociale di € 20.000,00.

Di seguito sono riportati i principali dati di bilancio.

Bilanci della società Innovagritech S.r.l.

<b><u>STATO PATRIMONIALE</u></b>							
	31/12/ 2012	31/12/ 2013	31/12/2014	31/12/2015	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2018
<b>ATTIVO</b>							
<i>A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti</i>	€ 15.000	€ 15.000	€ 15.000	€ 15.000	€ 15.000	€ 15.000	€ 14.250
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>	€ 2.185	€ 5.748	€ 5.311	€ 4.874	€ 4.437	€ 4.000	€ 4.300
<b>C) Totale ATTIVO CIRCOLANTE</b>	€ 5.000	€ 17.117	€ 65.095	€ 348.873	€ 187.864	€ 203.129	€ 153.645
<b>D) RATEI E RISCOINTI</b>	0	0	0	€ 2.262	€ 423	0	0
<b>Totale attivo</b>	€ 22.185	€ 37.865	€ 85.406	€ 371.009	€ 207.724	€ 222.129	€ 172.195
<b>PASSIVO</b>							
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>							
<b>CAPITALE SOCIALE</b>	€ 20.000	20.000	€ 20.000	€ 20.000	€ 20.000	€ 20.000	€ 20.000
<b>UTILE (PERDITE) portate a nuovo</b>	0	-342	0	0	0	0	0
<b>UTILE (PERDITE) D'ESERCIZIO</b>	-342	4.061	€ 29.838	€ 78.498	€ 4.616	€ -13.545	€ -11.423
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	€ 19.658	€ 23.719	€ 53.557	€ 132.055	€ 136.671	€ 123.127	€ 111.704
<b>B) FONDI RISCHI E ONERI</b>	0	0	0	0	0	0	0
<b>C) TFR</b>	0	0	€ 137	€ 486	0	0	0
<b>D) DEBITI</b>	€ 2.527	€ 14.146	€ 31.712	€ 238.468	€ 71.053	€ 99.002	€ 60.491
<b>E) RATEI E RISCOINTI</b>	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE PASSIVO</b>	€ 22.185	€ 37.865	€ 85.406	€ 371.009	€ 207.724	€ 222.129	€ 172.195
<b><u>CONTO ECONOMICO</u></b>							
<b>A) TOT. VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	€ 0	€ 13.500	€ 79.324	€ 398.264	€ 120.262	€ 72.302	€ 21.370
<i>Ricavi delle vendite</i>	€ 0	€ 13.500	€ 79.324	€ 398.162	€ 120.185	€ 72.200	€ 21.370
<b>B) TOT COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	€ 342	€ 7.606	€ 35.860	€ 283.012	€ 115.306	€ 85.854	€ 32.793
<i>Di cui Oneri diversi di gestione</i>	€ 342	€ 964	€ 1.919	€ 2.478	€ 2.254	€ 458	€ 1
<b>Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)</b>	€ -342	€ 5.894	€ 43.464	€ 115.252	€ 4.956	€ -13.552	€ -11.423

<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	0	€- 30	€ -88	€ 1	€ -15	€ 7	0
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	0	0	0	0	0	0	0
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	0	€1	€ 285	€ -1	0	0	0
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D+-E)</b>	€ - 342	€ 5.865	€ 43.661	€ 115.252	€ 4.941	€ -13.545	€ -11.423
<b>UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO</b>	€ -342	€ 4.061	€ 29.838	€ 78.498	€ 4.616	€ -13.545	€ -11.423

La società ha stabilito la sede legale a Foggia, in v.le Manfredi n. 10 ed ha inoltre stipulato una convenzione triennale con il Dipartimento di Economia per l'utilizzo degli spazi del Laboratorio, prevedendo l'erogazione di un corrispettivo annuo pari ad € 2.400,00, che risulta essere stato regolarmente corrisposto alla struttura ospitante per il primo anno di utilizzo.

La Commissione prende atto delle delibere di Senato accademico e Consiglio di Amministrazione, rispettivamente del 18 e 24 novembre 2015, con le quali si autorizzava la modifica della convenzione sottoscritta in data 10/04/2013 tra l'Università degli Studi di Foggia e la società spin-off "Innovagritech S.r.l.", per la definizione delle modalità di utilizzo degli spazi, delle attrezzature e dei servizi del Dipartimento di Economia. Si prende atto, altresì, di quanto previsto nelle suddette delibere, nelle quali si stabilisce che le somme relative al canone annuo non ancora erogate dalla società spin-off "Innovagritech s.r.l." sono da considerarsi non più dovute. L'addendum contenente le suddette modifiche è stato sottoscritto in data 17/03/2016.

La Commissione prende atto della deliberazione del C.d.A. del 27 marzo 2015, con la quale è stata decisa la "fuoriuscita" dell'Università degli Studi di Foggia dalla compagine sociale di Innovagritech s.r.l., al termine del periodo di startup. Il triennio è terminato il 10 aprile 2016. Si segnala che la convenzione triennale è stata prorogata di 1 anno.

Si segnala che con nota, prot. n. 0018914 - VI/11 del 11/07/2017, la società ha richiesto il mantenimento dello status di spin off ai sensi degli art. 6 bis e 6 ter del Regolamento per la creazione di Spin-off dell'Università degli Studi di Foggia.

In data 16 maggio 2017 l'Università di Foggia ha inviato la comunicazione di recesso ad Innovagritech (nota prot. n. 0013652 - VI/11 del 16/05/2017). In seguito l'Università di Foggia, in base anche a parere negativo del Comitato Tecnico Spin Off, ha deciso di non approvare con DR, prot. n. 8944-VI/11 del 19/03/2018-DR n. 281/2018, la proposta di liquidazione della quota dell'Università di Foggia pari ad € 2.000,00, inviata da Innovagritech srl con nota prot. n. 0006082-VI/11 del 23/02/2018. L'Università di Foggia con nota, prot. n. 8998-VI/11 del 20/03/2018, ha trasmesso alla Società formale opposizione alla suddetta proposta di liquidazione della quota, ai sensi dell'art. 12 dello statuto sociale.

Successivamente l'Università di Foggia, in base anche a parere negativo del Comitato Tecnico Spin Off, ha deciso di non approvare con DR, prot. n. 14923-VI/11 del 11/05/2018-DR n. 510/2018, anche la seconda proposta di liquidazione della quota dell'Università di Foggia pari ad € 3.000,00, inviata da Innovagritech srl con nota prot. n. 0012018 - VI/11 del 13/04/2018. L'Università di Foggia con nota, prot. n. 14933-VI/11 del 11/05/2018, ha trasmesso alla Società formale opposizione alla suddetta proposta di liquidazione della quota, ai sensi dell'art. 12 dello statuto sociale.

Infine la Commissione segnala che la società Innovagritech srl con nota, prot. n. 0008252 - VI/11 del 07/03/2019, integrata successivamente con nota, prot. n. 0009445 - VI/11 del 14/03/2019, ha comunicato all'Università di Foggia l'intenzione di uno dei nuovi soci di acquistare la quota di partecipazione dell'Ateneo al costo di euro 6.833,55; inoltre è stato richiesto anche il riconoscimento dello status di spin off.

L'Università degli Studi di Foggia ha deliberato nelle riunioni di Senato Accademico e Consiglio di Amministrazione, rispettivamente del 5 e 25 giugno 2019:

- di ritenere congrua l'offerta del socio di euro 6.833,55 (seimilaottocentotrentatre,55) per l'acquisto della quota dell'Università degli Studi di Foggia in Innovagritech s.r.l. e di autorizzare gli adempimenti conseguenti;
- di approvare la richiesta di mantenimento dello status di spin off di Innovagritech s.r.l.

#### 5.1.4. - Minaba Tech S.r.l.

Minaba Tech Srl, costituita in data 27/10/2014, ha come oggetto sociale lo sviluppo, la produzione e commercializzazione di prodotti o servizi innovativi ad alto valore tecnologico. In particolare la società si occupa della produzione e dell'immissione sul mercato di una serie di prodotti, a base di pesce, con elevata valenza salustistica, elevata *shelf life*, di facile consumo e pronti all'uso. La società mira ad utilizzare tecnologie di conservazione che assicurino un sufficiente prolungamento della *shelf life* dei prodotti senza incidere sulle caratteristiche organolettiche e garantendo la disponibilità di prodotti ad alto valore nutrizionale, pronti all'uso, in modo da allargare il mercato di questo settore.

L'Università degli Studi di Foggia detiene una quota di partecipazione del costo pari ad € 500,00, corrispondente al 5% del capitale sociale di € 10.000,00.

Di seguito sono riportati i principali dati di bilancio.

Bilanci della società Minaba Tech S.r.l.

STATO PATRIMONIALE					
	31/12/2014	31/12/2015	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2018

<b>ATTIVO</b>					
A) CREDITI V/SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	€ 75.000	€ 75.000	€ 75.000	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI	€ 1.230	€ 7.184	€ 8.959	€ 11.860	€ 9.290
C) Totale ATTIVO CIRCOLANTE	€ 25.000	€ 22.152	€ 18.877	€ 14.136	€ 17.072
D) RATEI E RISCONTI	0	0	0	0	0
<b>Totale attivo</b>	<b>€ 101.230</b>	<b>€ 104.336</b>	<b>€ 102.836</b>	<b>€ 25.996</b>	<b>€ 26.362</b>
<b>PASSIVO</b>					
A) PATRIMONIO NETTO					
CAPITALE SOCIALE	€ 100.000	€ 100.000	€ 100.000	€ 10.000	€ 10.000
UTILE (PERDITE) portate a nuovo	0	€ -745	€ - 1.359	€ -865	0
UTILE (PERDITE) D'ESERCIZIO	€ -745	€ -614	€ 467	€ 6.979	€ 1.601
TOTALE PATRIMONIO NETTO	€ 99.255	€ 98.641	€ 99.108	€ 16.114	€ 17.716
B) FONDI RISCHI E ONERI	0	0	0	0	0
C) TFR	0	0	0	0	0
D) DEBITI	€ 1.975	€ 5.695	€ 3.728	€ 9.882	€ 8.646
E) RATEI E RISCONTI	0	0	0	0	0
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>€ 101.230</b>	<b>€ 104.336</b>	<b>€ 102.836</b>	<b>€ 25.996</b>	<b>€ 26.362</b>
<b>CONTO ECONOMICO</b>					
a) TOT. VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 0	0	€ 5.000	€ 16.500	€ 12.508
Ricavi delle vendite	€ 0	0	€ 5.000	€ 16.500	€ 12.500
B) TOT. COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 745	€ 614	€ 4.506	€ 6.903	€ 10.226
Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)	€ -745	€ -614	€ 494	€ 9.597	€ 2.282
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	0	0	0	€ -81	€ -168
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0	0	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	0	0	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D+-E)	€ - 745	€ -614	€ 494	€ 9.516	€ 2.114
UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	€ -745	€ -614	€ 467	€ 6.979	€ 1.601

Tale quota di partecipazione è stata determinata dalla riduzione del capitale sociale, ai sensi dell'art. 2482 Cod. Civ., da euro 100.000,00 ad euro 10.000,00; approvata nell'Assemblea dei Soci del 25/01/2017 (verbale repertorio 8.052, raccolta n. 5.837) inviato all'Università di Foggia in data 16/01/2018. In precedenza la quota dell'Università era pari ad euro 2.000,00. Il Servizio Terza Missione e Partecipazioni ha riscontrato delle anomalie relative alla suddetta assemblea, debitamente segnalate alla Direzione Generale dell'Ateneo.

Si rileva, in particolare, che la convocazione dell'assemblea in parola, non è mai pervenuta all'Ateneo; inoltre non risulta essere mai stata predisposta la delega in favore del prof. Diego Centonze per rappresentare l'Università di Foggia nella suddetta Assemblea, come invece risulta dal verbale.

L'Università di Foggia, in adempimento alla delibera del Consiglio di Amministrazione relativa alla seduta del 24 aprile 2018, ha comunicato con nota, prot. n. 14949 – VI.11 del 11/05/2018, il recesso dalla società Minaba Tech s.r.l.

#### 5.1.5. - New Gluten World S.r.l.

La società New Gluten World (N.G.W.) S.r.l., costituita in data 09/04/2015, ha come oggetto sociale l'attività di industrializzazione del processo di de-tossificazione delle proteine dei cereali di cui al brevetto di invenzione industriale in Italia n. 0001414717 dal titolo "Metodo per la detossificazione delle proteine del glutine dalla granella di cereali", concesso in data 26 marzo 2015 e relativa domanda di estensione PCT n. PCT/IB2013/000797 dal titolo "Method for the detoxification of gluten proteins from grains of cereals" e sue integrazioni ed evoluzioni (di seguito il "Trovato"). In secondo luogo si occupa dell'attività di sfruttamento economico, tramite sub-licenze, del Trovato e del know-how in materia di detossificazione del glutine, ricevuto tramite licenza dall'Università degli Studi di Foggia.

La società si propone come licenziataria esclusiva del complesso tecnologico formato dal Trovato e dalla Domanda, di cui l'Università resta titolare, in combinazione con il know-how detenuto dalla prof.ssa Carmela Lamacchia nel campo d'uso relativo alla detossificazione delle proteine del glutine per produzione di farine alimentari.

Il progetto di impresa ha per oggetto la valorizzazione dei risultati della ricerca e non la produzione industriale in senso stretto, pertanto i servizi erogati dalla Spin-off saranno legati alla End User License Agreement con i produttori che faranno utilizzo diretto del processo di detossificazione (aziende molitorie). Le licenze amministrare dallo Spin-off saranno a titolo oneroso, con versamento di canoni periodici commisurati allo sfruttamento della tecnologia in termini di quintali di farina detossificata, e comporteranno complementari obblighi di marchiatura e di conformità al disciplinare.

Il rappresentante dell'Università degli Studi di Foggia nel Cda della società è la prof.ssa Maria Rosaria Corbo.

-OMISSIS-

Nel corso del 2019 sono state introdotte modifiche ai Patti Parasociali dando la possibilità alla Molino Casillo S.p.A. di esercitare la seconda opzione anticipatamente rispetto alle previsioni e prevedendo altresì la stipula di un apposito contratto in forza del quale Molino Casillo S.p.A. acquisirà, unitamente a quanto già posseduto (anche per effetto dell'esercizio della seconda opzione), una quota complessivamente pari al 51% del capitale sociale di N.G.W.

(versione sintetica)

In esecuzione dei contratti e Patti stipulati, nel corso del 2019, è stato versato da Molino Casillo S.p.A. un aumento di capitale che ha portato alla seguente composizione del capitale di New Gluten World:

Università degli Studi di Foggia: 13,26%

prof.ssa Carmela Lamacchia: 61,75%

Molino Casillo S.p.A.: 24,99%

(versione sintetica)

-OMISSIS-

Nell'accordo è previsto che, al fine di consentire alla N.G.W. di svolgere in maniera più proficua la propria attività e di raggiungere quanto prima risultati suscettibili di sfruttamento commerciale, Molino Casillo S.p.A. è disponibile ad effettuare versamenti in conto futuro aumento di capitale a favore di N.G.W., subordinatamente al completamento da parte di quest'ultima di una serie di attività, le cosiddette "Milestones".

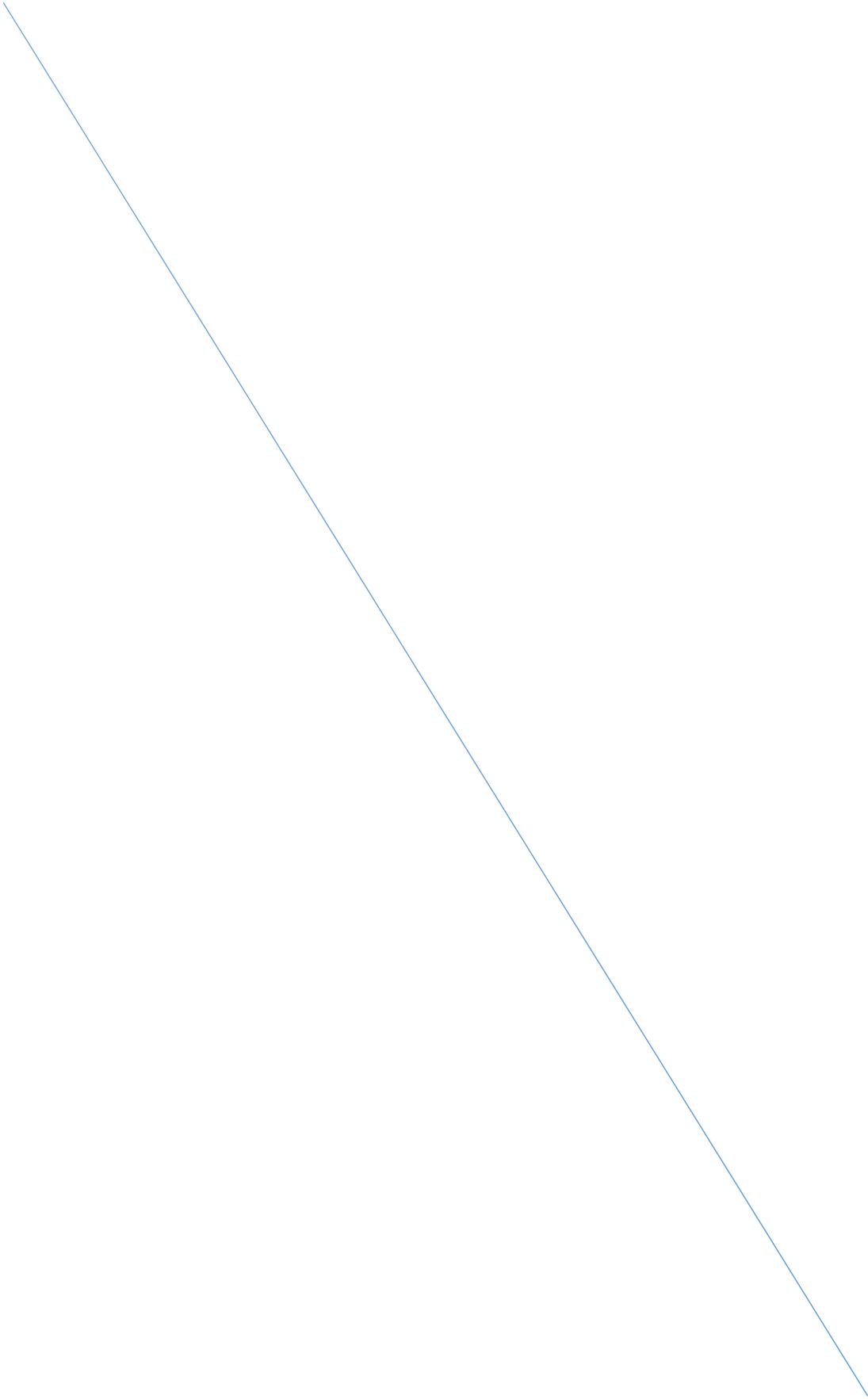
-OMISSIS-

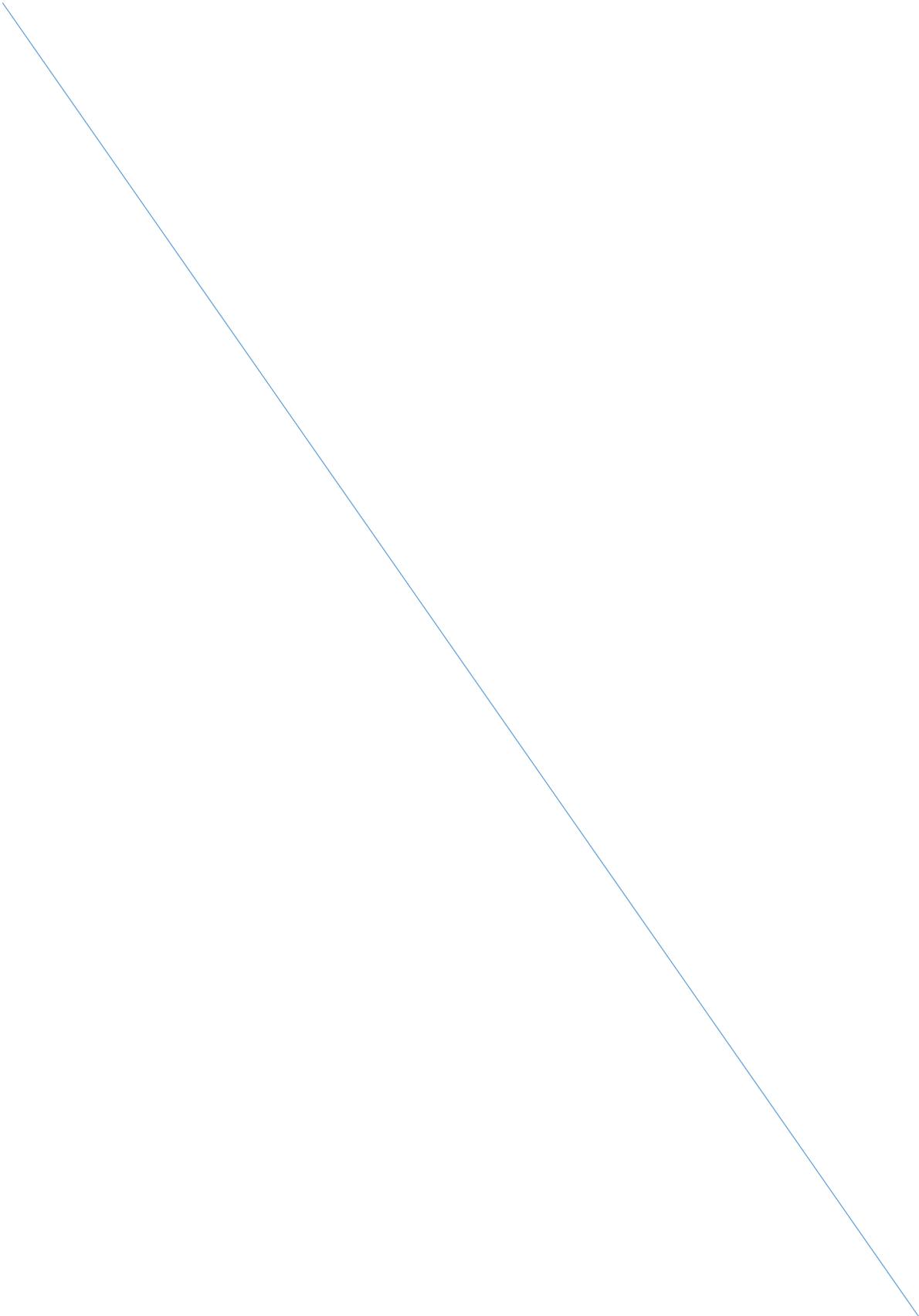
Per la verifica della congruità delle attività programmate nel piano industriale dell'azienda e le relative tempistiche per il raggiungimento degli obiettivi Milestones) è stato costituito un Comitato tecnico-scientifico (versione sintetica).

-OMISSIS-

Bilanci della società New Gluten World S.r.l.

<b><u>STATO PATRIMONIALE</u></b>				
	31/12/2015	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2018
<b>ATTIVO</b>				
<b>A) CREDITI V/SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>	€ 7.500	0	0	0
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>	0	€ 34.849	€ 142.487	€ 118.526
<b>C) Totale ATTIVO CIRCOLANTE</b>	€ 61.989	€ 1.398.105	€ 550.211	€ 507.654
<b>D) RATEI E RISCONTI</b>	0	0	€ 1.250	0
<b>Totale attivo</b>	€ 69.489	€ 1.432.954	€ 693.948	€ 626.180
<b>PASSIVO</b>				
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>				
<b>CAPITALE SOCIALE</b>	€ 10.000	€ 11.177	€ 11.177	€ 11.177
<b>UTILE (PERDITE) portate a nuovo</b>	0	0	0	€ -228.154
<b>UTILE (PERDITE) D'ESERCIZIO</b>	€ 1.722	€ -157.802	€ -228.154	€ -382.452
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	€ 11.722	€ 648.919	€ 420.765	€ 490.748
<b>B) FONDI RISCHI E ONERI</b>	0	0	0	0
<b>C) TFR</b>	0	0	€ 16.939	0
<b>D) DEBITI</b>	€ 57.767	€ 784.035	€ 256.244	€ 135.432
<b>E) RATEI E RISCONTI</b>	0	€ 527.158	0	0
<b>TOTALE PASSIVO</b>	€ 69.489	€ 1.432.954	€ 693.948	€ 626.180
<b>CONTO ECONOMICO</b>				
<b>a) TOT. VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	€ 35.000	€ 42.181	€ 627.681	€ 663.878
<b>Ricavi delle vendite</b>	0	0	€ 1.559	0
<b>B) TOT. COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	€ 33.198	€ 199.936	€ 855.856	€ 1.045.910
<b>Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)</b>	€ 1.802	€ -157.755	€ -228.175	€ -382.032
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	€ -80	€ -47	€ 21	€ -420
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	0	0	0	0
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	0	0	0	0
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)</b>	€ 1.722	€ -157.802	€ -228.154	€ -382.452
<b>UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO</b>	€ 1.722	€ -157.802	€ -228.154	€ -382.452





## 6. Analisi dei Centri di competenza Tecnologici e valutazioni della Commissione

### 6.1. – CENTRI DI COMPETENZA TECNOLOGICI

La Commissione, preliminarmente, ricorda che il nostro Ateneo nel 2006 (come si evince dalla delibera del Consiglio di Amministrazione del 30/11/2006), in risposta all'avviso 1854/2006 del MIUR, ha partecipato all'avvio di quattro tra i sei centri di competenza tecnologica di cui alla misura II.3 del PON "Ricerca scientifica, sviluppo tecnologico, alta formazione 2000-2006" per le Regioni dell'obiettivo 1 (Campania, Puglia, Basilicata, Calabria, Sicilia e Sardegna). L'obiettivo del programma era quello di realizzare centri di trasferimento della conoscenza a beneficio del sistema socio-economico secondo un modello "a rete", che prevedesse il coinvolgimento del sistema della ricerca e di quello produttivo. La struttura reticolare è basata su un nodo principale e cinque nodi secondari, ognuno operante in ciascuna delle sei Regioni ex obiettivo 1, nei seguenti ambiti di intervento: Agroindustria e agroalimentare; Analisi e prevenzione del rischio ambientale; Nuove tecnologie per le attività produttive; Tecnologie avanzate e ICT; Biologie avanzate; Trasporti.

I settori di interesse dell'Università di Foggia sono stati: Agroindustria, con la nascita della società "Centri Regionali per le Tecnologie Alimentari (Ce.R.T.A. S.c.r.l.) ove la nostra partecipazione è mediata dal Distretto Agroalimentare Regionale (D.A.Re), che costituisce il nodo principale e al contempo la sola compagine per la Regione Puglia; Biologie avanzate, il cui nodo principale è in Sardegna (Centro di Competenza Tecnologica per le Biologie Avanzate – BIOSISTEMA S.c.r.l.); Trasporti, il cui nodo principale è in Sicilia (Meridionale Innovazione Trasporti s.c.r.l.) e Tecnologie avanzate e ICT, il cui nodo principale è in Calabria (ICT-SUD S.c.r.l.). Per le Tecnologie avanzate e ICT si è costituita una sola società, la Driving Advances of ICT in South Italy – NET (DAISY-NET S.c.r.l.), partecipata dall'Università degli Studi di Foggia.

#### 6.1.1. - Società Consortile Daisy-Net a r.l.

La Società Consortile Daisy-Net a r.l., quale snodo regionale del Centro di Competenza ICT Sud S.c. a r.l., è stata costituita nel 2008. Il principale programma di DAISY-Net è la realizzazione di un Digital Business Ecosystem anche detto Ecosistema Digitale per Affari (DBE). All'interno del DBE vi sono una serie di organismi, che possono essere sia soci di DAISY-Net che organizzazioni esterne alla società. Le iniziative di ciascun organismo interno, nascono per un unico scopo: l'opportunità di un accordo per fare rete con altre imprese per potenziare affari, competenze e capacità di ognuna.

L'Università di Foggia inizialmente deteneva una quota di partecipazione stimata al costo pari ad € 67.157,80, pari al 12,21 % del capitale sociale di € 549.967,00.

L'Università di Foggia attualmente detiene una quota di partecipazione stimata al costo pari ad € 36.550,98, corrispondente al 12,22 % del capitale sociale. La Commissione segnala che il suddetto valore della partecipazione in luogo di quello di euro € 67.157,80 deriva dalla riduzione del capitale sociale ad euro 299.058,95 deliberata dall'Assemblea dei Soci del 20 luglio 2016.

Di seguito sono riportati i principali dati di bilancio.

#### Società Consortile Daisy-Net a r.l.

	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2013	31/12/2014	31/12/2015	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2018
<b>ATTIVO</b>								
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	0	0	0	0	0	0	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI	€ 508.540	€ 411.181	€ 516.959	€ 946.669	€ 919.619	€ 727.305	€ 565.754	€ 390.869
C) Totale ATTIVO CIRCOLANTE	€ 369.263	€ 334.614	€ 809.864	€ 1.036.471	€ 1.188.525	€ 1.637.845	€ 3.004.509	€ 1.101.329
D) RATEI E RISCONTI	€ 41.610	€ 35.107	€ 13.322	€ 1.047	€ 345	€ 149	€ 151	€ 129
<b>Totale attivo</b>	<b>€ 919.413</b>	<b>€ 780.902</b>	<b>€ 1.340.145</b>	<b>€ 1.984.187</b>	<b>€ 2.108.489</b>	<b>€ 2.365.299</b>	<b>€ 3.570.414</b>	<b>€ 1.492.327</b>
<b>PASSIVO</b>								
A) PATRIMONIO NETTO								
CAPITALE SOCIALE	€ 549.967	€ 549.967	€ 549.967	€ 549.967	€ 549.967	€ 299.059	€ 299.059	€ 47.283
UTILE (PERDITE) portate a nuovo	0	0	€ -150.390	€ -137.698	€ -252.887	€ -137.697	€ -288.355	0
UTILE (PERDITE) D'ESERCIZIO	€ 5.123	-150.390	€ 12.692	€ -115.189	€ -135.719	€ -150.658	€ 19.291	€ 33.620

<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	€ 567.255	€416.865	€ 429.559	€ 314.370	€ 178.650	€ 27.992	€ 47.283	€ 80.903
<b>B) FONDI RISCHI E ONERI</b>	0	0	€ 10.000	€ 10.000	€ 10.000	€ 10.000	€ 10.000	0
<b>C) TFR</b>	€ 4.502	7.594	€ 11.591	€ 17.780	€ 17.550	0	0	0
<b>D) DEBITI</b>	€ 345.790	€ 356.443	€ 848.953	€ 1.624.141	€ 1.711.070	€ 2.132.870	€ 3.330.092	€ 1.282.710
<b>E) RATEI E RISCOINTI</b>	€ 1.866	0	40.042	€ 17.896	€ 91.871	€ 194.437	€ 183.039	€ 128.714
<b>TOTALE PASSIVO</b>	€ 919.413	€ 780.902	€ 1.340.145	€ 1.984.187	€ 2.108.489	€ 2.365.299	€ 3.570.414	€ 1.492.327
<b>A) TOT. VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	€ 505.882	€ 281.950	€ 684.266	€ 825.120	€ 205.711	€ 83.252	€ 305.279	€ 492.391
<i>Ricavi delle vendite</i>	€ 505.572	€ 237.080	€ 557.349	€ 280.190	€ 80.333	€ 19.177	€ 222.416	€ 59.748
<b>B) TOT COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	€ 495.294	€ 313.459	€ 651.526	€ 817.483	€ 339.112	€ 274.422	€ 276.413	€ 428.858
<i>Di cui Oneri diversi di gestione</i>	€ 7.179	€ 5.644	€ 10.663	€ 4.408	€ 37.933	€ 13.453	€ 1.836	€ 4.614
<i>Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)</i>	€ 10.588	€ -31.509	€ 32.740	€ 7.637	€ -133.399	€ -191.170	€ 28.866	€ 63.533
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	€ -694	€ 1.132	€ 1.972	€ -6.535	€ -2.320	€ -3.569	€ -1.291	€ -28
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	0	€ -127.575	0	€ -116.576	0	0	0	€ -13.935
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	0	0	0	€ 1	€ 2	0	0	0
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D)</b>	€ 9.896	€ -157.952	€ 34.712	€ -115.473	€ -135.719	€ -194.739	€ 27.575	€ 49.570
<b>UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO</b>	€ 5.123	€ -150.390	€ 12.692	€ -115.189	-135.719	€ -150.658	€ 19.291	€ 33.620

La commissione rileva che il totale del valore della produzione nell'esercizio 2012 è stato di € 281.950, nel 2013 di € 684.266, nel 2014 di € 825.120, nel 2015 di € 205.711, nel 2016 di € 83.252 e nel 2017 di € 305.279. La società ha chiuso il bilancio 2012 con una perdita di € 150.390, il bilancio 2013 con un utile di € 12.692, il bilancio 2014 con una perdita di € 115.189, nel 2015 con una perdita di € 135.719 e nel 2016 con una perdita di € 150.658. Il bilancio 2016 si è chiuso con una perdita di € 150.658, mentre nel 2017 il bilancio si è chiuso con un utile di € 19.291. Infine, il bilancio del 2018 si è chiuso con un utile di € 33.620.

Sul piano della *performance* economica, gli indicatori di redditività sono mediamente negativi, benché è dato registrare un più recente *trend* positivo.

#### Indicatori finanziari della società Consortile Daisy-Net a r.l.

	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010
Patrimonio netto	€ 80.903	€ 47.283	€ 27.992	€ 178.650	€ 314.370	€ 429.557	€ 416.865	€ 567.255	€ 562.132
Debito totale	€ 1.282.710	€ 3.330.092	€ 2.132.870	€ 1.711.070	€ 1.624.141	€ 848.954	€ 356.443	€ 345.790	€ 673.307
Indebitamento finanziario netto o PFN	-582.390	-€ 365.385	n.d.	€ 0	€ 1	€ 80.753	€ 97.812	€ 35.004	€ 21.410
Liquidità immediate e differite	€ 1.101.329	€ 3.004.509	€ 1.131.348	€ 345.166	€ 367.038	€ 119.554	€ 52.312	€ 115.172	€ 128.700
Attivo circolante	€ 1.101.329	€ 3.004.509	€ 1.637.845	€ 1.188.525	€ 1.036.471	€ 583.776	€ 217.353	€ 172.986	€ 471.406
Passivo circolante	€ 1.282.710	€ 3.340.092	n.d.	€ 1.820.418	€ 1.634.141	€ 394.808	€ 141.408	€ 128.589	€ 453.555

Ebitda	€ 224.483	€ 190.418	-€ 15.565	€ - 61.150	€ 29.922	€ 75.198	-€ 4.671	€ 38.361	€ 27.662
PFN/Equity	-7,20	- 7,72	n.d.	7,65	4,00	0,19	0,23	0,06	0,04
Total_Debt/Equity	15,85	70,43	76,20	9,58	5,17	1,98	0,86	0,61	1,20
Current Ratio	0,86	0,90	n.d.	0,65	0,63	1,48	1,54	1,35	1,04
Acid Ratio	0,86	0,90	n.d.	0,20	0,23	0,14	0,15	0,33	0,19
PFN/Ebitda	-2,59	- 1,92	n.d.	-22,34	42,01	1,07	-20,94	0,91	0,77

Dall'analisi finanziaria, emerge un indicatore del grado di indebitamento complessivo rispetto all'*equity* crescente nel tempo, arrivando nel 2016/17 ad un valore relativo molto elevato che si spiega sia con l'aumento delle passività sia, maggiormente, con la riduzione media dei mezzi propri scaturente dalle ingenti perdite accumulate; nel 2018 l'indicatore si è tuttavia ridotto in modo importante a 15,85. Si segnala un recente miglioramento della redditività operativa (dal -8% di due anni fa a quasi un 1% nello scorso anno, per giungere a circa il 4% nel corrente esercizio) e, soprattutto, di quella netta (pari a circa lo 0,42, confermando il trend positivo dello scorso anno in netto contrasto con il dato ampiamente negativo del precedente esercizio). Solo in occasione della precedente Relazione, si ebbe notizia della imminente, ancorché obiettivamente tardiva, decisione mediante assemblea straordinaria di ridurre il capitale sociale per coprire finalmente le ingenti perdite pregresse, già presenti da diverso tempo (segnatamente dal 2014), di misura superiore al terzo del capitale medesimo, azionando l'art. 2482-bis comma 4 del codice civile. Peraltro, già in precedenza la presente Commissione evidenziava come il bilancio 2016 non risultasse ancora approvato, il che non consentiva di esprimere con certezza un parere sulla situazione patrimoniale e finanziaria aggiornata della Società, riscontrando la rilevanza di questa condotta omissiva rispetto alla corretta gestione dell'impresa e al regolare funzionamento degli organi sociali. Nel bilancio 2018 la situazione appare ripianata, non rilevandosi perdite pregresse.

Nell'ambito del verbale di approvazione del bilancio 2017, è stato segnalato che la riduzione del capitale è prospettabile "quale soluzione allo squilibrio finanziario manifestatosi nell'esercizio 2016 e non ripianato nel 2017 a causa dei ritardi nella chiusura delle rendicontazioni" e che "Tali ritardi sono ancora più nocivi considerando il carattere non commerciale del Consorzio i cui introiti derivano soprattutto da finanziamenti pubblici". La convocazione dell'assemblea straordinaria del 2018, ha previsto il punto "Abbattimento del capitale sociale per copertura delle perdite sino all'importo dell'attuale patrimonio netto".

Si evidenzia altresì che gli ultimi dati della Posizione finanziaria netta sono algebricamente negativi, data l'inesistenza di debiti di finanziamento, in contrapposizione a una liquidità pari a Euro 582.390 (365.385 nel 2017). La situazione finanziaria è corroborata dall'esistenza di immobilizzi finanziari pari a Euro 102.085.

La Commissione segnala che nella riunione del Consiglio di Amministrazione dell'Università degli Studi di Foggia del 27 marzo 2015 è stata deliberata la fuoriuscita dell'Università dalla società al termine dei progetti avviati al fine di evitare possibili ricadute del recesso sui progetti in corso, in qualità di soci, ivi compresi eventuali danni (es. progetto Login).

La Commissione sottolinea che relativamente ai progetti Ministeriali, vi è l'obbligo di mantenere in vita la società fino a 5 anni successivi alla chiusura dei progetti e per tale motivo l'organo amministrativo (CdA) ha deliberato di tagliare tutti i costi (personale compreso) così da avere la possibilità di mantenere la società a costo zero.

La Commissione segnala che l'Università degli Studi di Foggia, nelle riunioni di Senato Accademico e Consiglio di Amministrazione, rispettivamente dell'11 e 24 maggio 2016, ha approvato le modifiche statutarie con le quali viene prevista la possibilità della nomina dell'Amministratore Unico, come alternativa al CdA, quella dell'Amministratore Unico. In seguito le suddette modifiche sono state approvate dalla società nell'Assemblea dei Soci del 20 luglio 2016.

La Commissione segnala, altresì, che nel corso dell'ultimo triennio non risulta che l'Università di Foggia abbia effettuato versamenti in favore della società per ripianare perdite o con altre finalità.

### 6.1.2. - Società Consortile Meridionale Innovazione Trasporti a r.l.

Il Centro di Competenza Meridionale Innovazione Trasporti S.c. a r.l. (MIT), nasce su iniziativa dell'Università degli Studi di Messina, ed è stato costituito e avviato con sede principale a Messina e nodi secondari localizzati anche in Campania, Puglia, Basilicata, Calabria e Sardegna, collegati alla sede e tra loro secondo un modello "a rete". Obiettivo del Consorzio è dato dall'interesse alla risoluzione delle problematiche legate alla mobilità degli individui e delle merci in genere, le quali presentano un campo di ricerca vasto e articolato che vede impegnati studiosi di molteplici discipline, in particolare, quelle economiche, geografico-territoriali, e trasportistiche.

L'Università degli Studi di Foggia detiene una quota di partecipazione stimata al costo di € 545,00, pari allo 0,45% del capitale sociale di € 120.000,00.

Di seguito sono riportati i principali dati di bilancio disponibili.

Società Consortile Meridionale Innovazione Trasporti a r.l.

<i>STATO PATRIMONIALE</i>								
	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2013	31/12/2014	31/12/2015	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2018
<b>ATTIVO</b>								
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	0	0	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
B) IMMOBILIZZAZIONI	€ 4.448.821	€ 2.973.990	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
C) Totale ATTIVO CIRCOLANTE	€ 2.294.872	€ 2.596.891	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
D) RATEI E RISCONTI	€ 248	€ 577	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
<b>Totale attivo</b>	<b>€ 6.743.941</b>	<b>€ 5.571.466</b>	<b>n.d.</b>	<b>n.d.</b>	<b>n.d.</b>	<b>n.d.</b>	<b>n.d.</b>	<b>n.d.</b>
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>								
CAPITALE SOCIALE	€ 120.000	€ 120.000	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
UTILE (PERDITE) portate a nuovo	€ -62.108	€ -369.252	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
UTILE (PERDITE) D'ESERCIZIO	€ -307.144	€ -162.756	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>€ 257.657</b>	<b>€ 94.904</b>	<b>n.d.</b>	<b>n.d.</b>	<b>n.d.</b>	<b>n.d.</b>	<b>n.d.</b>	<b>n.d.</b>
B) FONDI RISCHI E ONERI	€ 426.711	€ 284.474	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
C) TFR	0	0	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
D) DEBITI	€ 3.928.511	€ 3.750.608	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
E) RATEI E RISCONTI	€ 2.131.062	€ 1.441.480	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>€ 6.743.941</b>	<b>€ 5.571.466</b>	<b>n.d.</b>	<b>n.d.</b>	<b>n.d.</b>	<b>n.d.</b>	<b>n.d.</b>	<b>n.d.</b>
<b>CONTO ECONOMICO</b>								
A) TOT. VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 1.046.969	€ 1.072.866	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
Ricavi delle vendite	€ 347.034	€ 357.739	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
B) TOT COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 1.375.573	€ 1.395.648	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
Di cui Oneri diversi di gestione	€ 2.763	€ 950	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)	<b>€ -328.604</b>	<b>€ -322.782</b>	<b>n.d.</b>	<b>n.d.</b>	<b>n.d.</b>	<b>n.d.</b>	<b>n.d.</b>	<b>n.d.</b>
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	€ -201.332	€ -63.525	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	€ 222.792	€ 223.551	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D+-E)	€ -307.144	€ -162.756	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
<b>UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO</b>	<b>€ -307.144</b>	<b>€ -162.756</b>	<b>n.d.</b>	<b>n.d.</b>	<b>n.d.</b>	<b>n.d.</b>	<b>n.d.</b>	<b>n.d.</b>

La società non ha inviato i dati di bilancio al 31/12/2013, al 31/12/2014, al 31/12/2015, al 31/12/2016, al 31/12/2017, al 31/12/2018, nonostante le richieste dell'Università di Foggia.

Quanto sopra impedisce alla Commissione di esprimere un parere sulla situazione patrimoniale e finanziaria aggiornata della Società, dovendosi altresì riscontrare e segnalare la rilevanza di questa condotta omissiva, rispetto alla corretta gestione dell'impresa e al regolare funzionamento degli organi sociali.

Si segnala che la situazione debitoria del MIT nasce per far fronte a problematiche legate a progetti finanziati. Il Centro di competenza ha dovuto accendere linee di finanziamento dedicato a copertura di anticipazioni su progetti (di cui i beneficiari principali sono il Politecnico di Bari e l'Università della Basilicata). Il MIUR ha ritenuto non ammissibili alcune voci rendicontate e il MIT ha dovuto anticipare somme di denaro. Il Centro di competenza ha proposto ricorso al Miur, con esito negativo. Di conseguenza, è stata avviata un'azione legale di risarcimento e messa in mora dei due Atenei. Sono state avviate trattative con consulenti commerciali per chiudere le partite di giro. Il Poliba ha trattato e pagato quasi tutto; sono al vaglio solo gli interessi passivi sulle anticipazioni bancarie ancora da quantificare. L'Università della Basilicata, in un incontro svoltosi in data 19/09/2014, presso l'Università di Messina, ha concluso un accordo e versato più della metà del dovuto. Sono in via di definizione i risarcimenti con entrambi soci (dati forniti dal dott. Camarda del C.A.R.E.C.I., centro di trasferimento tecnologico dell'Università degli Studi di Messina, la quale esercita la funzione amministrativa del MIT).

L'Università degli Studi di Foggia ha esercitato il diritto di recesso con nota ns prot. n. 16668 del 27/06/2014.

La dismissione si presenta, non di meno, problematica, giusta previsioni statutarie (art. 6: clausola di gradimento; art. 9: clausola di prelazione; art. 29: diritto di recesso, nei soli casi di legge). In estrema sintesi, ove la domanda di recesso dovesse avere un riscontro negativo, la dismissione potrebbe avvenire mediante alienazione ad altri soci ovvero anche a terzi, a seguito del mancato esercizio della prelazione e della concessione del *placet*. Si segnala che la durata prevista dallo statuto per la società M.I.T. è fino al 31/12/2017.

In data 15/04/2015 il MIT ha comunicato la sottoposizione, al C.d.A. ed all'Assemblea dei Soci, della delibera di messa in liquidazione della società per avvenuto conseguimento del suo oggetto sociale.

Infine la Commissione segnala che l'Università degli Studi di Foggia in data 22/09/2015 ha inviato, tramite PEC, una nota nella quale è stato chiesto riscontro in merito alla nota, prot n. 16668 del 27/06/2014, inviata da questa Università con la quale è stato comunicato il recesso dal MIT. Inoltre è stato, altresì, chiesto riscontro in merito alla delibera di messa in liquidazione della società per avvenuto conseguimento del suo oggetto sociale, come indicato nella nota del M.I.T. del 15 aprile 2015.

La Commissione segnala che l'ultima Assemblea dei Soci convocata dal MIT risulta essere in data 19/11/2015 con all'o.d.g., tra l'altro, la proposta di messa in liquidazione volontaria della società e nomina organo di liquidazione. Su proposta di questa Commissione, in data 03/01/2016, è stata inviata una nota al Presidente del MIT srl, con la quale è stato richiesto il verbale della suddetta Assemblea dei Soci; la nota non ha avuto riscontro.

In data 27/01/2017 (nota prot. n. 0001807 - VI/11 del 27/01/2017) è pervenuta la convocazione dell'Assemblea dei Soci del MIT, prevista per il 14 febbraio 2017, con all'Odg la relazione del liquidatore e l'approvazione del progetto di chiusura della liquidazione. In seguito la Commissione ha proposto l'invio da parte dell'Università di Foggia di una nota con la quale richiede la trasmissione del verbale della suddetta Assemblea ed anche del bilancio finale di liquidazione. In data 03/01/2017 la nota è stata inviata, ma non avuto alcun riscontro; anche un successivo sollecito non ha avuto riscontro.

L'Università di Foggia ha inviato una nota, prot. n. 0018976 - VI/11 del 12/06/2018, con la quale ha chiesto al M.I.T. di inviare il verbale dell'Assemblea dei Soci convocata in data 14/02/2017, il bilancio finale di liquidazione ed il verbale dell'Assemblea dei Soci del 19/11/2015. La suddetta nota, ancora una volta non ha avuto nessun riscontro.

### 6.1.3. - Consorzio per le Biologie Avanzate S.c. a r.l. (Biosistema)

Il Consorzio per le Biologie Avanzate S.c. a r.l. (Biosistema), nasce nel 2006 quale uno dei sei Centri di Competenza e Trasferimento Tecnologico (CCT) avviati in Italia. Biosistema è una Società Consortile a capitale misto pubblico e privato, partecipata da oltre cinquanta soci (10 dei quali Università) aventi sedi operative nelle Regioni del Mezzogiorno d'Italia ed opera nell'ambito delle biologie avanzate e precisamente nei quattro settori portanti che compongono tale ambito scientifico e tecnologico: red biotechnology; white biotechnology; green biotechnology; bioinformatica. I destinatari dei servizi del CCT sono sia i soci di Biosistema s.c.r.l., sia le PMI operanti nel Mezzogiorno in settori quali: farmaceutico, sviluppo di diagnostici, biotecnologie riproduttive, elettromedicale, biorisanamento e fitodepurazione, microbiologico, genetica e citogenetica.

Si segnala che la documentazione in possesso dell'Università è parziale e poco aggiornata. Dalle visure camerali del 01/02/2017 e del 07/06/2018 l'Università di Foggia risulta titolare di una quota pari a euro 19.969,45 (4,24% del capitale sociale).

Di seguito sono riportati i principali dati di bilancio.

#### Consorzio per le Biologie Avanzate S.c. a r.l. (Biosistema)

	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2013	31/12/2014	31/12/2015*	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2018
<b>ATTIVO</b>								
A) Crediti vsoci per versamenti ancora dovuti	0	0	0	0	0	n.d.	n.d.	n.d.
B) IMMOBILIZZAZIONI	€ 3.579.363	€ 2.723.793	€ 1.874.184	€ 1.026.362	€ 411.362	n.d.	n.d.	n.d.
C) Totale ATTIVO CIRCOLANTE	€ 112.597	€ 143.148	€ 128.289	€ 163.995	€ 126.358	n.d.	n.d.	n.d.
D) RATEI E RISCOINTI	€ 1.732	€ 1.958	0	€ 43	€ 45	n.d.	n.d.	n.d.
Totale attivo	€ 3.693.692	€ 2.868.899	€ 2.002.473	€ 1.190.400	€ 537.765	n.d.	n.d.	n.d.
A) PATRIMONIO NETTO								
CAPITALE SOCIALE	€ 1.905.685	€ 1.180.281	€ 1.180.281	€ 1.180.281	€ 446.094	n.d.	n.d.	n.d.
UTILE (PERDITE) portate a nuovo	€ -489.203	0	€ -195.459	€ -433.868	0	n.d.	n.d.	n.d.
UTILE (PERDITE) D'ESERCIZIO	€ -205.487	€ -226.172	€ -238.409	€ -238.400	€ -261.090	n.d.	n.d.	n.d.
TOTALE PATRIMONIO NETTO	€ 1.222.909	€ 996.736	€ 758.329	€ 519.928	€ 233.838	n.d.	n.d.	n.d.
B) FONDI RISCHI E ONERI	0	0	0	0	€ 25.000	n.d.	n.d.	n.d.
C) TFR	0	0	0	0	0	n.d.	n.d.	n.d.
D) DEBITI	€ 199.583	€ 156.222	€ 80.358	€ 56.795	€ 32.984	n.d.	n.d.	n.d.
E) RATEI E RISCOINTI	€ 2.271.200	€ 1.715.940	€ 1.163.786	€ 613.677	€ 245.943	n.d.	n.d.	n.d.
TOTALE PASSIVO	€ 3.693.692	€ 2.868.899	€ 2.002.471	€ 1.190.400	€ 537.765	n.d.	n.d.	n.d.
A) TOT. VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 756.683	€ 702.339	€ 655.942	€ 642.736	€ 400.788	n.d.	n.d.	n.d.
Ricavi delle vendite	€ 201.425	€ 147.077	€ 103.788	€ 92.626	€ 33.054	n.d.	n.d.	n.d.

<b>B) TOT COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	€ 971.846	€ 918.319	€ 887.847	€ 883.009	€ 663.371	n.d.	n.d.	n.d.
<i>Di cui Oneri diversi di gestione</i>	€ 8.430	€ 3.369	€ 2.604	€ 2.576	€ 4.075	n.d.	n.d.	n.d.
<b>Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)</b>	<b>€ -215.163</b>	<b>€ -215.980</b>	<b>€ -231.905</b>	<b>€ -240.273</b>	<b>€ - 262.583</b>	<b>n.d.</b>	<b>n.d.</b>	<b>n.d.</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	€ 9.676	€ -10.193	€ -6.503	€ -818		n.d.	n.d.	n.d.
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>	0	0	0	0		n.d.	n.d.	n.d.
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	0	0	-1	€ 2.691	€ 1.490	n.d.	n.d.	n.d.
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+-D+-E)</b>	€ -205.487	€ -226.172	€ -238.409	€ -238.400	€ - 261.090	n.d.	n.d.	n.d.
<b>UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO</b>	<b>€ -205.487</b>	<b>€ -226.172</b>	<b>€ -238.409</b>	<b>€ -238.400</b>	<b>€ - 261.090</b>	<b>n.d.</b>	<b>n.d.</b>	<b>n.d.</b>

\*Il bilancio non risulta ancora approvato. Il che non consente alla Commissione di esprimere un parere sulla situazione patrimoniale e finanziaria aggiornata della Società, pur dovendosi riscontrare e segnalare la rilevanza di questa condotta omissiva, rispetto alla corretta gestione dell'impresa e al regolare funzionamento degli organi sociali.

La commissione rileva che il totale del valore della produzione nell'esercizio 2012 è stato di € 702.339, nel 2013 di € 655.942, nel 2014 di € 642.736 e nel 2015 di € 400.788. La società ha chiuso il bilancio 2012 con una perdita di € 226.172, il bilancio 2013 con una perdita di € 238.409, il bilancio 2014 con una perdita di € 238.400 ed il 2015 con una perdita di € 261.090.

Si segnala che la società registra sensibili saggi di redditività negativa sia a livello di *equity* sia a livello operativo.

#### *Indicatori finanziari del Consorzio per le Biologie Avanzate S.c. a r.l. (Biosistema)*

	2018	2017	2016	2015*	2014	2013	2012	2011	2010
<i>Patrimonio netto</i>		-	-	€ 233.838,00	€ 519.928	€ 758.327	€ 996.736	€ 1.222.909	€ 1.428.395
<i>Debito totale</i>		-	-	€ 32.984,00	€ 56.795	€ 80.358	€ 156.222	€ 199.583	€ 614.659
<i>Indebitamento finanziario netto o PFN</i>		-	-	-€ 5.972,00	€ -32.777	€ 21.565	€ 122.607	€ 161.489	€ 543.610
<i>Liquidità immediate e differite</i>		-	-	€ 5.972,00	€ 32.777	€ 83	€ 110	€ 10	€ 12.874
<i>Attivio circolante</i>		-	-	€ 109.270,00	€ 130.639	€ 127.126	€ 142.094	€ 93.086	€ 30.204
<i>Passivo circolante</i>		-	-	€ 54.833,00	€ 50.416	€ 47.196	€ 31.824	€ 35.916	€ 50.253
<i>Ebitda</i>		-	-	€ 356.492,00	€ 610.120	€ 620.307	€ 642.961	€ 654.221	€ 453.506
<i>PFN/Equity</i>		-	-	-0,03	-0,06	0,03	0,12	0,13	0,38
<i>Total_Debt/Equity</i>		-	-	0,14	0,11	0,11	0,16	0,16	0,43
<i>Current Ratio</i>		-	-	1,99	2,59	2,69	4,46	2,59	0,60
<i>Acid Ratio</i>		-	-	0,18	0,58	0,00	0,00	0,00	0,02
<i>PFN/Ebitda</i>		-	-	-0,02	-0,05	0,03	0,19	0,25	1,20

\*Non risulta approvazione.

La Commissione rileva che il nostro Consiglio di Amministrazione, con delibera del 23 giugno 2010, ha deliberato il mantenimento della partecipazione nel Centro di Competenza Tecnologica per le Biologie Avanzate "Biosistema S.c.r.l." con verifica delle attività nell'arco di 12 mesi e con la precisazione che l'eventuale partecipazione al risanamento delle perdite debba avvenire al massimo entro la quota di capitale sociale sottoscritta.

Con delibera del 22 luglio 2010, il nostro Consiglio di Amministrazione ha espresso parere favorevole alla copertura della perdita dell'esercizio 2009 e di quelle rinviate dagli esercizi precedenti, pari, complessivamente, a € 157.297,21, così come deliberato dall'Assemblea dei Soci nella riunione del 29 aprile 2010, mediante: 1) azzeramento del capitale sociale; 2) aumento del capitale sociale fino a € 3.300.000,00 da offrire in sottoscrizione ai soci, così da assorbire la perdita residua di € 57.019,19 e portare il capitale sociale al livello di € 3.242.980,81. Il Consiglio di Amministrazione ha altresì espresso parere favorevole all'aumento del capitale sociale del Centro di Competenza "Biosistema s.c.r.l.", nei limiti della quota di cofinanziamento già versata e iscritta alla voce "versamenti in conto futuro aumento di capitale" del bilancio della medesima società consortile, pari a € 83.198,00.

L'Università di Foggia ha esercitato il diritto di recesso con nota prot n. 16666 del 27/06/2014, che non ha mai avuto formale riscontro dalla società.

La Commissione segnala che in data 8 marzo 2016 l'Università di Foggia ha ricevuto una nota da Biosistema nella quale il liquidatore della società dott. Iginò Guerriero comunica che è in atto la ricognizione dei beni di proprietà della società.

Il 14 luglio 2016 a Catanzaro, è stata convocata una riunione dell'assemblea dei soci (a cui ha partecipato il dott. Giovanni Lovallo per l'Università di Foggia) che, per mancanza del numero legale, non si è potuta tenere e che è stata, pertanto, rinviata. In via informale, durante l'incontro il liquidatore della società ha fatto presente che l'ammontare dei crediti (per lo più nei confronti degli stessi soci) e quello dei debiti si equivalgono per cui la società, al termine del periodo di ricognizione e ricollocamento dei beni della società, sarebbe stata liquidata senza debiti. Inoltre, nella stessa sede, fu anticipato che sarebbe stata inviata una nota per il pagamento della quota di utilizzo delle attrezzature da parte dei soci (tra cui quella per l'Università di Foggia, ammontante a poche migliaia di euro) e che sarebbe stata inviata una nota con la quale sarebbe stata richiesta la eventuale disponibilità dei soci a rilevare le attrezzature della società quantificando altresì il valore residuo degli stessi beni. A tal fine sarebbe stato dato incarico a un valutatore terzo di determinare l'esatto valore di mercato di tali beni. Le suddette note finora non risultano pervenute.

È stata convocata per il 30 novembre 2017, l'Assemblea dei Soci di Biosistema con il seguente ordine del giorno:

- 1) bilancio al 31.12.2015, deliberazioni inerenti e conseguenti;
- 2) bilancio al 31.12.2016, deliberazioni inerenti e conseguenti;
- 3) comunicazioni del liquidatore in ordine allo stato della liquidazione.

Successivamente in data 28/11/2017 la società ha comunicato che a causa di problemi di salute del Liquidatore la riunione indetta per giorno 30 novembre veniva rinviata a data da destinarsi.

L'Università di Foggia, come proposto dalla Commissione Partecipazioni, ha inviato nota, prot. n. 0032841 - VI/11 del 29/11/2017, con la quale si sollecita la società a fornire informazioni sullo stato della liquidazione; tale nota finora non ha avuto alcun riscontro.

L'Università di Foggia ha inviato ulteriore nota, prot. n. 0018977 - VI/11 del 12/06/2018, con la quale si sollecita la società a fornire informazioni sullo stato della liquidazione. Anche questa nota non ha ricevuto riscontro da parte della società.

In data 10 luglio 2018 la società Biosistema, in riscontro alla nota dell'Università di Foggia di richiesta dei dati di bilancio al 31/12/2017, ha comunicato che il suddetto bilancio non è stato ancora approvato.

È stata convocata in data 11 dicembre 2018, l'Assemblea dei Soci di Biosistema con il seguente ordine del giorno:

- 1) bilancio al 31.12.2015, deliberazioni inerenti e conseguenti;
- 2) bilancio al 31.12.2016, deliberazioni inerenti e conseguenti;
- 3) bilancio al 31.12.2017, deliberazioni inerenti e conseguenti;
- 3) comunicazioni del liquidatore in ordine allo stato della liquidazione.

La Commissione segnala, altresì, che nel corso dell'ultimo triennio non risulta che l'Università di Foggia abbia effettuato versamenti in favore della società per ripianare perdite o con altre finalità.

## **7. Analisi dei Gruppi di Azione Locale e valutazioni della Commissione**

### **7.1. – GRUPPI DI AZIONE LOCALE (GAL)**

I Gruppi di Azione Locale (GAL), sono partenariati pubblico-privato, formati dalle principali componenti pubbliche e istituzionali, economiche e produttive, culturali, ambientali e sociali che operano all'interno degli ambiti territoriali locali, nei quali vengono attuate azioni integrate di sviluppo dell'economia rurale. In essi sono presenti gli operatori socioeconomici territoriali (per il 50% si tratta di soggetti privati) che agiscono per lo sviluppo del territorio attraverso la predisposizione e l'attuazione concreta di un Piano di Sviluppo Locale (PSL).

Tali PSL sono in stretta relazione con gli interventi previsti dal Programma Operativo Regionale, con il Piano di Sviluppo Rurale della Puglia e con l'intera normativa sui Fondi strutturali europei. In particolare i PSL intendono favorire la diversificazione verso attività non agricole; il sostegno alla creazione e allo sviluppo di microimprese; l'incentivazione di attività turistiche; l'erogazione di servizi essenziali per l'economia e la popolazione rurale; la tutela e riqualificazione del patrimonio rurale; la formazione e informazione rivolte agli operatori economici impegnati in tali settori.

La possibilità, per le Università e le Pubbliche Amministrazioni in genere, di costituire e partecipare ai GAL è espressamente stabilita dall'art. 4, co. 6, d. lgs. 175/2016 (T.U. partecipazioni pubbliche), rientrando fra le "finalità perseguibili mediante l'acquisizione e la gestione di partecipazioni pubbliche".

#### **7.1.1. – Gal “Le città di Castel del Monte”**

Il Gruppo di Azione Locale Le città di Castel del Monte s.c.a r.l., costituito in data 11/01/2010, si riferisce ad una popolazione di circa 145.000 abitanti e ad una superficie di 575,55 km<sup>2</sup>; ha come obiettivo “creare nuove attività produttive in settori non agricoli e di servizi e valorizzazione delle esistenti”.

L'area territoriale di riferimento del GAL “Le Città di Castel del Monte” comprende i comuni di Andria e di Corato.

Questi obiettivi ricadono all'interno di quello più generale di “perseguire il consolidamento dell'economia rurale interpretando il territorio, le produzioni tipiche, l'ambiente, il paesaggio, nella loro varietà, come risorsa primaria dello sviluppo rurale e come attrattività di nuove imprese e professioni, mettendo in rete le eccellenze piuttosto che migliorare le singole peculiarità”.

L'Università degli Studi di Foggia detiene una quota di partecipazione di € 250,00, pari al 0,08% del capitale sociale di € 340.160,00.

Il Consiglio di Amministrazione dell'Università di Foggia ha deliberato nella riunione del 27/03/2015 il recesso. La lettera di recesso è stata inviata in data 06/05/2015, prot. n. 11478-VI.11.

La Commissione segnala che in data 23/09/2015 e in data 03/03/2016 è stata inviata, tramite PEC, una nota alla suddetta società nella quale si chiede riscontro in merito alla comunicazione di recesso inviata dall'Università di Foggia in data 06/05/2015. Finora non risulta alcun riscontro da parte della suddetta società consortile.

Inoltre l'Università ha inviato dei solleciti, l'ultimo in data 14/12/2017; finora, però, non vi è stato alcun riscontro da parte della società.

Infine il Servizio Terza Missione e Partecipazioni, in adempimento alla delibera del Consiglio di Amministrazione, prot. n. 16715-II/7 del 23/05/2018, con nota, prot. n. 0018572 - VI/11 del 07/06/2018, ha trasmesso la documentazione relativa a questa partecipata al Gruppo di lavoro con competenze in materia di procedure per il recupero dei crediti, istituito dall'Università di Foggia su proposta della Commissione Bilancio nella riunione del 19/04/2017, per gli adempimenti di competenza.

#### **7.1.2. – Gal “Meridaunia”**

Il Gruppo di Azione Locale Meridaunia s.c.a r.l., costituito in data 11/03/1998, si riferisce ad una popolazione di circa 100.000 abitanti e ad una superficie di 2.274,73 km<sup>2</sup>; ha come obiettivo “recuperare e ri-qualificare il patrimonio storico-culturale per la fruizione turistica e la fornitura di servizi essenziali alla popolazione” e “introdurre servizi al turismo rurale e promuovere sistemi di rete e di supporto”.

Il territorio del Gal Meridaunia può essere identificato con quello dei Monti Dauni in provincia di Foggia.

Il GAL: realizza sul territorio gli interventi e le azioni progettuali del Piano di Sviluppo Locale “Meridaunia” approvato e finanziato dal PIC Leader Plus; istituisce, organizza e svolge Corsi di formazione, di qualificazione, di specializzazione, di perfezionamento e di “alta formazione” per disoccupati, lavoratori autonomi, dipendenti della PA locale; eroga servizi di informazione, assistenza ed organizzazione inerenti le attività imprenditoriali; sostiene il sistema turistico locale, attraverso azioni di marketing e una pianificazione territoriale in grado di dare impulso alle potenzialità storico ambientali del territorio; promuove il Marchio di Qualità Territoriale identificativo delle aziende e delle produzioni dell'area; coordina e sostiene la partecipazione a Fiere e Saloni nazionali ed internazionali.

L'Università di Foggia detiene una quota di partecipazione di € 258,00, pari allo 0,17% del capitale sociale di € 149.640,00.

Il Consiglio di Amministrazione dell'Università di Foggia ha deliberato nella riunione del 27/03/2015 il recesso. La lettera di recesso è stata inviata in data 06/05/2015, prot. n. 11484-VI.11.

La Commissione segnala che con DR n. 24341-VI/11, Rep. D. R. n. 1164/2016, del 23/09/2016 l'Università di Foggia ha deciso di mantenere la partecipazione al Gal Meridania s.c.a r.l. e ha autorizzato la sottoscrizione del protocollo d'intesa per la candidatura del suddetto Gal alla selezione dei Gal pugliesi prevista dal PSR Puglia 2014/2020 Misura 19 – Leader.

La Commissione Partecipazioni dell'Università di Foggia rileva che la società sembra rientrare nella fattispecie di cui all'art. 20, co. 2, let. d), d. lgs. n. 175/2016.

#### **7.1.3. – Gal “Daunia Rurale”**

Il Gruppo di Azione Locale Daunia Rurale s.c.a r.l., costituito il 31/03/2003, si riferisce ad una popolazione di circa 107.000 abitanti e ad una superficie di 1.220,01 km<sup>2</sup>; ha come obiettivo quello di “diversificare le fonti di reddito e di occupazione, attraverso l'impiego sostenibile delle risorse endogene di tipo produttivo e naturalistico” e di “migliorare l'attrattività del territorio rurale attraverso la valorizzazione integrata delle peculiarità produttive, paesaggistiche e culturali dell'Alto Tavoliere”.

L'Università di Foggia detiene una quota di partecipazione di 100,00, pari al 0,08% del capitale sociale di € 120.00000.

Il Consiglio di Amministrazione dell'Università di Foggia ha deliberato nella riunione del 27/03/2015 il recesso. La lettera di recesso è stata inviata in data 06/05/2015, prot. n. 11443-VI.11.

La Commissione segnala che in data 23/09/2015 è stata inviata, tramite PEC, una nota alla suddetta società nella quale si chiede riscontro in merito alla comunicazione di recesso inviata dall'Università degli Studi di Foggia in data 06/05/2015. Tale nota non ha avuto riscontro da parte della società. Successivamente in data 03/03/2016 l'Università di Foggia ha inviato una seconda nota di sollecito alla quale il Gal Daunia Rurale ha risposto, in data 07/03/2016, comunicando che la dismissione, ai sensi della l. n. 190/2014, sarebbe stata oggetto di una futura riunione del CdA.

La Commissione segnala che non risulta che la quota dell'Università sia stata rimborsata e che finora non c'è stato mai riscontro alle note di sollecito dell'Ateneo, l'ultima inviata in data 14/12/2017, prot. n. 0035274 - VI/11.

Infine il Servizio Terza Missione e Partecipazioni, in adempimento alla delibera del Consiglio di Amministrazione, prot. n. 16715-II/7 del 23/05/2018, con nota, prot. n. 0018572 - VI/11 del 07/06/2018, ha trasmesso la documentazione relativa a questa partecipata al Gruppo di lavoro con competenze in materia di procedure per il recupero dei crediti, istituito dall'Università di Foggia su proposta della Commissione Bilancio nella riunione del 19/04/2017, per gli adempimenti di competenza.

#### **7.1.4. – Gal “Gargano”**

Il Gruppo di Azione Locale Gargano s.c.a r.l., costituito il 31/03/2003, si riferisce ad una popolazione di circa 90.000 abitanti e una superficie di 81,49 km<sup>2</sup>; ha come obiettivo “creare nuove opportunità occupazionali, promuovere il processo di destagionalizzazione delle attività economiche locali e migliorare l'attrattività e la fruibilità del territorio” e “diversificare le fonti di reddito e di occupazione attraverso l'impiego sostenibile delle risorse produttive e sostenere lo sviluppo e l'innovazione organizzativa e tecnologica delle micro-imprese”.

L'Università di Foggia detiene una quota di partecipazione di € 500,00, pari allo 0,31% del capitale sociale di € 160.000,00.

Il Consiglio di Amministrazione dell'Università degli Studi di Foggia ha deliberato nella riunione del 27/03/2015 il recesso. La lettera di recesso è stata inviata in data 06/05/2015, prot. n. 11426-VI.11.

La Commissione segnala che in data 23/09/2015 e 03/03/2016 è stata inviata, tramite PEC, una nota alla suddetta società nella quale si chiede riscontro in merito alla comunicazione di recesso inviata dall'Università di Foggia in data 06/05/2015. Finora non risulta alcun riscontro da parte della suddetta società consortile.

La Commissione segnala che non risulta che la quota dell'Università sia stata rimborsata e che finora non c'è stato mai riscontro alle note di sollecito dell'Ateneo

In data 21/09/2017 la società ha inviato tutti i dati di bilancio al 31/12/2016 ed anche una visura del 12/05/2017 nella quale è indicato che il Gal Gargano scarl è in liquidazione.

#### **7.1.5. – Gal “Piana del Tavoliere”**

Il Gruppo di Azione Locale Piana del Tavoliere s.c.a r.l., costituito nel 1998, si riferisce ad una popolazione di circa 98.000 abitanti e una superficie di 627,36 km<sup>2</sup>; ha come obiettivo “sostenere lo sviluppo e l'innovazione organizzativa e tecnologica delle microimprese extra agricole e formazione di microcircuiti locali” e “l'introduzione di servizi al turismo rurale, promozione di sistemi di rete di supporto e incentivi alle attività turistiche”.

Il territorio del Gal “Piana del Tavoliere” comprende i comuni di Cerignola, Orta Nova, Stornara, Stornarella, Ortona e Carapelle.

L'Università degli Studi di Foggia inizialmente deteneva una quota di partecipazione di € 100, pari allo 0,05% del capitale sociale di € 205.000,00. Nell'Assemblea dei soci del 27 gennaio 2017 è stata deliberata la riduzione capitale che ha comportato la diminuzione della quota dell'Università da euro 100 ad euro 10. Sono in corso verifiche del Servizio Terza Missione e Partecipazioni relative all'invio da parte della società della convocazione relativa alla suddetta Assemblea.

Il Consiglio di Amministrazione dell'Università di Foggia ha deliberato nella riunione del 27/03/2015 il recesso. La lettera di recesso è stata inviata in data 06/05/2015, prot. n. 11434-VI.11.

La Commissione segnala che in data 23/09/2015 e 03/03/2016 è stata inviata, tramite PEC, una nota alla suddetta società nella quale si chiede riscontro in merito alla comunicazione di recesso inviata dall'Università di Foggia in data 06/05/2015. Finora non risulta alcun riscontro da parte della suddetta società consortile.

La Commissione segnala che non risulta che la quota dell'Università sia stata rimborsata, e che finora non c'è stato mai riscontro alle note di sollecito dell'Ateneo, l'ultima inviata in data 14/12/2017, prot. n. 0035267 - VI/11.

Infine il Servizio Terza Missione e Partecipazioni, in adempimento alla delibera del Consiglio di Amministrazione, prot. n. 16715-II/7 del 23/05/2018, con nota, prot. n. 0018572 - VI/11 del 07/06/2018, ha trasmesso la documentazione relativa a questa partecipata al Gruppo di lavoro con competenze in materia di procedure per il recupero dei crediti, istituito dall'Università di Foggia su proposta della Commissione Bilancio nella riunione del 19/04/2017, per gli adempimenti di competenza.

#### **7.1.6. – Gal “Fior d'olivi”**

Il Gruppo di Azione Locale Fior d'olivi s.c.a r.l., costituito il 21/01 2010, si riferisce ad una popolazione di circa 104.000 abitanti e ad una superficie di 284,83 km<sup>2</sup>; ha come obiettivo “diversificare l'economia delle aree rurali, attraverso il sostegno mirato a forme imprenditoriali sostenibili e coerenti con le potenzialità o gli elementi caratterizzanti i territori sia in termini dimensionali che tipologici”.

Il territorio del Gal “Fior d'olivi” comprende i comuni di Terlizzi, Bitonto e Giovinazzo.

L'Università degli Studi di Foggia detiene una quota di partecipazione di € 100,00, pari allo 0,07% del capitale sociale di € 149.000,00.

Il Consiglio di Amministrazione dell'Università di Foggia ha deliberato nella riunione del 27/03/2015 il recesso. La lettera di recesso è stata inviata in data 06/05/2015, prot. n. 11452-VI.11.

La Commissione segnala che in data 23/09/2015 e 03/03/2016 è stata inviata, tramite PEC, una nota alla suddetta società nella quale si chiede riscontro in merito alla comunicazione di recesso inviata dall'Università di Foggia in data 06/05/2015. In seguito ai suddetti solleciti il Gal ha inviato copia del verbale dell'Assemblea dei Soci del 24/10/2015 nel quale è scritto che in merito alla domanda di recesso dell'Università di Foggia, l'Assemblea prende atto che il CdA della società non ha deliberato alcun recesso poiché il caso non rientra in alcuna delle fattispecie prevista dallo statuto sociale; l'unica possibilità di fuoriuscita è rappresentata dal trasferimento della quota, previo consenso del CdA del Gal Fior d'olivi.

La Commissione segnala che non risulta che la quota dell'Università sia stata rimborsata e che finora non c'è stato mai riscontro alle note di sollecito dell'Ateneo, l'ultima inviata in data 14/12/2017, prot. n. 0035262 - VI/11.

Infine il Servizio Terza Missione e Partecipazioni, in adempimento alla delibera del Consiglio di Amministrazione, prot. n. 16715-II/7 del 23/05/2018, con nota, prot. n. 0018572 - VI/11 del 07/06/2018, ha trasmesso la documentazione relativa a questa partecipata al Gruppo di lavoro con competenze in materia di procedure per il recupero dei crediti, istituito dall'Università di Foggia su proposta della Commissione Bilancio nella riunione del 19/04/2017, per gli adempimenti di competenza.

#### **7.1.7. – Gal “Murgia Più”**

Il Gruppo di Azione Locale Murgia Più s.c.a r.l., costituito il 03/04/2003, si riferisce ad una popolazione di circa 90.000 abitanti e ad una superficie di 1.000 km<sup>2</sup>; ha come obiettivo “migliorare l'attrattività del territorio, per favorire l'insediamento di nuove imprese e la crescita di quelle esistenti” e la “promozione di interventi per la cura e il mantenimento del territorio murgiano attraverso la valorizzazione del patrimonio culturale e la riqualificazione degli elementi architettonici, archeologici e naturalistici del patrimonio rurale”.

Il Gal ha sede a Spinazzola ed esercita oggi il suo raggio di azione nei comuni di Canosa di Puglia, Gravina in Puglia, Minervino Murge, Poggiorsini, Ruvo di Puglia e Spinazzola.

L'Università degli Studi di Foggia detiene una quota di partecipazione di € 135,00, pari allo 0,11% del capitale sociale di € 120.285,00 (anno 2015).

Il Consiglio di Amministrazione dell'Università degli Studi di Foggia ha deliberato nella riunione del 27/03/2015 il recesso. La lettera di recesso è stata inviata in data 06/05/2015, prot. n. 11446-VI.11.

La Commissione segnala che non risulta che la suddetta quota dell'Università sia stata rimborsata per intero.

Il Servizio Terza Missione e Partecipazioni, in adempimento alla delibera del Consiglio di Amministrazione, prot. n. 16715-II/7 del 23/05/2018, con nota, prot. n. 0018572 - VI/11 del 07/06/2018, ha trasmesso la documentazione relativa a questa partecipata al Gruppo di lavoro con competenze in materia di procedure per il recupero dei crediti, istituito dall'Università di Foggia su proposta della Commissione Bilancio nella riunione del 19/04/2017, per gli adempimenti di competenza.

#### **7.1.8. – Gal “Tavoliere”**

Il Gruppo di Azione Locale Tavoliere s.c.a r.l. costituito, in data 13 marzo 2017, ai fini della partecipazione al PSR della Puglia 2014-2020, intende attuare la propria Strategia di Sviluppo Locale attraverso la predisposizione, presentazione e

attuazione del Piano di Azione Locale (PAL) per valorizzare il patrimonio territoriale dell'area del Tavoliere nel rispetto delle specificità del territorio locale, favorendo le sinergie tra attività agricole, zoo-tecniche, agrituristiche, artigianali, industriali, turistiche, culturali, ambientali e paesaggistiche. Inoltre ha come obiettivi: contribuire all'incremento dell'occupazione e della qualità della vita nelle aree rurali di propria pertinenza; prestare servizi finalizzati all'organizzazione e allo sviluppo del sistema imprenditoriale locale; promuovere la collaborazione tra soggetti privati ed enti pubblici per creare reali occasioni di sviluppo economico dei territori locali; realizzare studi e progetti per lo sviluppo socio-economico integrato delle aree territoriali in ambiti settoriali ed intersettoriali; prestare servizi finalizzati all'organizzazione, sviluppo e gestione del sistema turistico locale; creare un articolato sistema informativo riguardante il territorio; organizzare e svolgere iniziative, manifestazioni ed eventi al fine di valorizzare il patrimonio culturale e storico del territorio.

L'Università degli Studi di Foggia detiene una quota di partecipazione di € 500,00, pari allo 1,00% del capitale sociale di € 50.000,00.

Il Gal Tavoliere ha chiuso il suo primo bilancio di esercizio con una perdita di euro 1.746 ed un patrimonio netto di euro 48.253. In data 29 aprile 2019 è stata convocata l'Assemblea dei Soci del Gal Tavoliere con il seguente o.d.g.: Bilancio relativo all'esercizio sociale chiuso il 31/12/2018: deliberazioni inerenti e conseguenti; Presa d'atto delle richieste di recesso dei soci C.C.I.A.A. di Foggia e Società Agricola Monte Gentile srl: deliberazioni inerenti e conseguenti; Comunicazioni del Presidente. Il Gal Tavoliere ha comunicato con nota, prot. n. 0034232 - VI/11 del 05/09/2019, che la società ha chiuso il bilancio 2018 con un utile di euro 161,00 ed un patrimonio netto pari ad euro 48.413,00.

## 8. Analisi dei Distretti Tecnologici e valutazioni della Commissione

### 8.1. – DISTRETTI TECNOLOGICI

I “Distretti ad Alta Tecnologia” sono aggregazioni su base territoriale di imprese, università e istituzioni di ricerca, guidate da uno specifico organo di governo, focalizzate su un numero definito e limitato di aree scientifico-tecnologiche strategiche, idonee a sviluppare e consolidare la competitività dei territori di riferimento e raccordate con insediamenti di eccellenza esistenti in altre aree territoriali del paese.

La Regione Puglia, nella sua “Smart Specialization Strategy”, per il ciclo di programmazione 2014-2020, affida un ruolo estremamente importante ai Distretti Tecnologici nel quadro regionale di innovazione e sviluppo; dei 6 Distretti tecnologici riconosciuti dalla Regione Puglia e dal Miur, l’Università di Foggia partecipa al Dare – Distretto Agroalimentare Regionale Soc. cons. a r. l. e al Distretto delle Biotecnologie per la Salute-H-Bio Puglia, S.c. a r.l.

#### 8.1.1. – Distretto Agroalimentare Regionale S.c. a r.l. (D.A.Re.) Puglia

Il Distretto Agroalimentare Regionale S.c. a r.l. (D.A.Re.), nasce dalla trasformazione del Biopolo Dauno, società consortile a responsabilità limitata, creata nel 2004 con il sostegno dell’Università di Foggia nell’ambito del Programma Regionale Azioni Innovative - P.R.A.I. Sulla base dell’Accordo di Programma Quadro (APQ), siglato tra la Regione Puglia, il Ministero dell’Istruzione, Università e Ricerca e il Ministero dell’Economia e delle Finanze (che prevedeva, tra le varie azioni, il sostegno allo sviluppo dei distretti tecnologici in Puglia, attraverso la creazione di tre distretti tecnologici focalizzati sulle principali vocazioni produttive e tecnico-scientifiche del territorio regionale), l’Università di Foggia ha proposto la propria candidatura per avviare la creazione del soggetto gestore del Distretto Agroalimentare a carattere regionale.

Oggi il Distretto Agroalimentare Regionale s.c. a r.l. è una società consortile a responsabilità limitata, che rappresenta l’interfaccia per il trasferimento tecnologico del sistema della ricerca pugliese verso il sistema agroalimentare. Esso eroga servizi per favorire l’innovazione tecnologica, attraverso la gestione di progettualità complesse relative alla ricerca industriale e allo sviluppo precompetitivo, l’animazione e la divulgazione dei risultati della ricerca, la commercializzazione e l’internazionalizzazione di prodotti/processi innovativi, la valorizzazione dei risultati scientifici e la conseguente disciplina della proprietà intellettuale, nell’ottica di una costante ricerca di interdisciplinarietà tra le diverse aree disciplinari.

L’Università di Foggia detiene una quota di partecipazione pari al 10% del capitale sociale.

In merito alla società CERTA s.c.a r.l. partecipata dal D.A.Re. con una quota pari al 16,68 del capitale sociale e, quindi, partecipata indiretta dell’Università di Foggia, la Commissione segnala che la suddetta società risulta essere in liquidazione.

Di seguito sono riportati i principali dati di bilancio.

#### Distretto Agroalimentare Regionale S.c. a r.l. (D.A.Re.)

STATO PATRIMONIALE								
	31/12/ 2011	31/12/ 2012	31/12/ 2013	31/12/ 2014	31/12/ 2015	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2018
<b>ATTIVO</b>								
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	0	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI	€ 991.028	€ 806.711	€ 586.108	€ 409.064	€ 77.540	€ 56.984	€ 31.270	€ 26.521
C) Totale ATTIVO CIRCOLANTE	€ 1.049.416	€ 990.989	€ 15.945.955	€ 13.625.368	€ 8.362.727	€ 12.114.534	€ 11.002.721	€ 10.565.267
D) RATEI E RISCONTI	€ 182.157	€ 297.774	€ 2.837.615	€ 4.531.026	€ 5.905.621	€ 283.740	€ 284.104	€ 322.733
<b>Totale attivo</b>	€ 2.222.601	€ 2.095.474	€ 19.369.678	€ 18.565.458	€ 14.345.888	€ 12.455.258	€ 11.318.095	€ 10.914.521
A) PATRIMONIO NETTO								
CAPITALE SOCIALE	€ 500.000	€ 500.000	€ 500.000	€ 500.000	€ 500.000	€ 500.000	€ 500.000	€ 10.755
UTILE (PERDITE) portate a nuovo	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ -297.809	€ -250.205	0
UTILE (PERDITE) D’ESERCIZIO	€ -335.397	€ -308.186	€ -216.898	€ -179.278	€ -297.809	€ 47.605	€ -175.463	€ -159.443
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	€ 1.313.213	€ 1.005.023	€ 788.128	€ 608.848	€ 311.041	€ 358.646	€ 183.182	€ 23.739
B) FONDI RISCHI E ONERI	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	0	0	0

<b>C) TFR</b>	€ 43.907	€ 68.568	€ 96.108	€ 125.484	€ 155.559	€ 188.997	€ 119.440	€ 19.572
<b>D) DEBITI</b>	€ 826.503	€ 974.583	€ 18.466.362	€ 17.812.046	€ 13.879.288	€ 11.907.615	€ 11.015.473	€ 10.871.210
<b>E) RATEI E RISCONTI</b>	€ 38.978	€ 47.300	€ 19.080	€ 19.080	€ 0	0	0	0
<b>TOTALE PASSIVO</b>	€ 2.222.601	€ 2.095.474	€ 19.369.678	€ 18.565.458	€ 14.345.888	€ 12.455.258	€ 11.318.095	€ 10.914.521
<b>A) TOT. VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	€ 444.982	€ 613.704	€ 402.379	€ 830.169	€ 1.867.049	€ 7.020.432	€ 623.424	€ 156.189
<i>Ricavi delle vendite</i>	€ 141.607	€ 130.252	€ 395.005	€ 154.552	€ 78.628	€ 81.472	€ 117.119	€ 10.550
<b>B) TOT COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	€ 445.826	€ 651.270	€ 323.531	€ 824.856	€ 1.778.197	€ 6.746.917	€ 782.848	€ 309.318
<i>Di cui Oneri diversi di gestione</i>	€ 8.447	€ 24.617	€ 54.976	€ 18.270	€ 48.672	€ 152.649	€ 6.524	€ 100.355
<i>Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)</i>	€ -844	€ -37.566	€ 78.848	€ 5.313	€ 88.852	€ 273.515	€ -159.424	€ -153.129
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	€ -23.832	€ -61.933	€ -51.879	€ 4.591	€ -8.788	€ -2.084	€ -1.256	€ -3.314
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>	€ -301.785	€ -192.651	€ 213.230	€ -179.013	€ -343.499	€ -14.579	€ -14.783	€ -3.000
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	€ 426	€ 3.630	€ -292	€ -6.058	€ -9.675	0	0	0
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D)</b>	€ -326.035	€ -288.520	€ 186.553	€ 175.167	€ 263.435	€ 256.852	€ -175.463	€ -159.443
<b>UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO</b>	€ -335.397	€ -308.186	€ -216.898	€ -179.278	€ -297.809	€ 47.605	€ -175.463	€ -159.443

La commissione rileva che il totale del valore della produzione nell'esercizio 2012 è stato di € 613.704, nel 2013 di € 402.379, nel 2014 di € 830.169, nel 2015 di € 1.862.172, nel 2016 di € 7.020.432 e nel 2017 di € 623.424. La società ha chiuso il bilancio 2012 con una perdita di € 308.186, il bilancio 2013 con una perdita di € 216.898, il bilancio 2014 con una perdita di € 179.278, il bilancio 2015 con una perdita di € 297.809, il bilancio 2016 con un utile di € 47.605, il bilancio 2017 con una perdita di € 175.463 ed il bilancio 2018 con una perdita di euro 159.443.

La Commissione segnala che sulla precedente perdita di bilancio influisce la svalutazione delle immobilizzazioni finanziarie relative a crediti verso società collegate per versamenti eseguiti e connessi a cofinanziamenti nella società partecipata Ce.R.T.A. s.c.a r.l. Inoltre la Commissione evidenzia che la società consortile, come si evince già dalla relazione sulla gestione 2014, è coinvolta in numerose attività progettuali. Si segnala che soltanto nel 2016 la società ha prodotto un saggio di redditività, sia complessiva/netta sia lorda/parziale, di segno positivo. In linea generale, infatti, la redditività è di segno negativo.

Per quanto riguarda il Distretto Agroalimentare Regionale s.c.a r.l., l'applicazione della prima categoria degli indicatori (valutazione dello stato dell'indebitamento dell'azienda), si tratta del rapporto tra l'indebitamento finanziario netto o posizione finanziaria netta (PFN) e il Capitale netto. Il dato appare oscillare negli anni in modo importante (segnalando talvolta situazioni da tenere sotto controllo, perché la società sta investendo poco, con poche prospettive di crescita). Partendo da un dato leggermente positivo, il ratio si assesta da ultimo con segno negativo (pari a -2,04 nel 2017 e -2,68 nel 2018, anche grazie alla liquidità esistente).

Maggiormente preoccupante è la dinamica del rapporto tra indebitamento totale e patrimonio netto che dal 2013 diviene maggiore di 1 (indice = 23,43): nel 2014 è salito a 29,26, nel 2015 è salito ulteriormente (indice= 44,62), giungendo a quota 33,20 nel 2016, quota 60,13 nel 2017, e quota 457,95 nel 2018 il che conferma la incerta sostenibilità di questo debito.

Il secondo indicatore, ovvero il current ratio, è passato da 4,76 nel 2010 a 8,80 nel 2011 a 6,77 nel 2012 a 3,21 nel 2013 evidenziando negli anni scorsi come la società era assolutamente in grado di ripagare i debiti a breve con l'attivo circolante. Nell'esercizio 2014 l'indice è diventato 0,57 e nel 2015 0,12, quindi sempre inferiore ad 1; l'interpretazione è che la società dovrà usare della cassa (quindi calerà il free cash flow) per poter ripagare i debiti a breve, non è quindi sintomo di bancarotta, ma una spia, che soprattutto se presente nel tempo, indica un evidente incapacità di gestire in

maniera corretta l'azienda. Tuttavia, nel 2016 l'indicatore torna ad essere positivo (con un più rassicurante valore di 2,33), per raggiungere l'equilibrio nel 2017 e nel 2018 (valori 0,99 e 0,97).

L'indice Acid Ratio è mediamente minore di uno (in particolare nel 2014 l'indice = 0,10, nel 2015 = 0,02 e nel 2016 = 0,08), e quindi vuol dire che le liquidità immediate e differite sono inferiori alle passività correnti e che la situazione di liquidità dell'impresa è grave poiché le entrate future provenienti dal realizzo delle poste più liquide delle attività correnti non sono sufficienti a coprire le uscite future, derivati dall'estinzione delle passività a breve. Nel 2017 e 2018, l'inesistenza di rimanenze determina la sua coincidenza con il suddetto *current ratio* (di entità positiva).

Il terzo indicatore utilizzato (l'indice PFN/Ebitda), nell'esercizio 2014 è abbondantemente inferiore a 2 (indice = -65,14), quindi è un buon valore. Nel 2015, invece, è salito a 4,22; quindi sopra 3, con preoccupazione per la sostenibilità del debito riscontrato (perché significa appunto che il debito è 3 volte il valore aggiunto, inteso come ricavi – costi e spese operative). Nel 2016, però, l'indicatore torna ad essere lievemente negativo (-0,86). Il dato del 2017 e 2018, di segno positivo (risp. quasi 2,5 e 0,42), va interpretato considerando che la redditività operativa è negativa, come pure la PFN (stante l'inesistenza di debiti di finanziamento veri e propri verso banche o altri finanziatori).

I saggi di performance reddituale, anche dopo la riduzione per perdite pregresse, sono negativi (appena negativo il ROI, -1,4%, ma davvero molto negativo il ROE, oltre il meno 600%).

Per completezza si riportano i risultati dei calcoli sopra indicati.

#### Indicatori finanziari del Distretto Agroalimentare Regionale S.c. a r.l. (D.A.Re.)

	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010
Patrimonio netto	€ 23.739	€ 183.182	€ 358.646	€ 311.041	608.848	€ 788.128	€ 1.005.023	€ 1.313.213	€ 1.648.604
Debito totale	€ 10.871.210	€ 11.015.473	€ 11.907.615	€ 13.879.288	€ 17.812.046	€ 18.466.362	€ 974.583	€ 826.504	€ 128.698
Indebitamento finanziario netto o PFN	-€ 63.670	-€ 373.734	-€ 384.552	€ 1.193.278	-	€ - 3.622.851	€ 649.064	€ 357.893	€ 0
Liquidità immediate e differite	€ 10.565.267	€ 11.002.721	€ 973.052	€ 274.961	1.868.506	€ 4.894.378	€ 54.218	€ 365.425	€ 4.111
Attivo circolante	€ 10.565.267	€ 11.002.721	€ 231.827	€ 178.586	556.922	€ 305.034	€ 936.771	€ 683.991	€ 420.635
Passivo circolante	€ 10.871.210	€ 11.015.473	€ 99.381	€ 1.468.239	975.166	€ 95.042	€ 138.283	€ 77.685	€ 88.351
Ebitda	-€ 151.380	-€ 151.278	€ 446.502	€ 282.874	28.684	€ 142.899	€ 32.451	€ 14.808	€ 585
PFN/Equity	-2,68	-2,04	-1,07	3,84	-3,07	-4,60	0,65	0,27	0,00
Total_Debt/Equity	457,95	60,13	33,20	44,62	29,26	23,43	0,97	0,63	0,08
Current Ratio	0,97	1,00	2,33	0,12	0,57	3,21	6,77	8,80	4,76
Acid Ratio	0,97	1,00	0,08	0,02	0,10	0,27	0,06	0,44	0,03
PFN/Ebitda	0,42	2,47	-0,86	4,22	-65,14	-25,35	20,00	24,17	0,00

Si segnala che il Consiglio di Amministrazione dell'Università, nella riunione del 27 marzo 2015, ha approvato il mantenimento della partecipazione, oltre che per motivi strategici, anche perché la società si è adoperata per variare la composizione degli organi di governo e ridurre il numero degli amministratori per rispettare il limite previsto dalla legge n. 190/2014.

A tal proposito, si evidenzia che il Consiglio di Amministrazione ed il Senato Accademico dell'Università degli Studi di Foggia, rispettivamente, nelle riunioni del 18 e 24 novembre 2015 hanno approvato la proposta di modifica dell'art. 15 dello Statuto del D.A.Re., la cui nuova formulazione prevede la riduzione dei componenti del Consiglio di Amministrazione da un massimo di 21 ad un massimo di 11 membri. Il C.d.A risulterebbe, pertanto, composto dal Presidente del Consiglio di Amministrazione nella persona del Rettore pro tempore dell'Università di Foggia, o suo delegato; tre membri designati dai soci rientranti nella categoria delle "Università, Politecnici ed altre istituzioni universitarie pugliesi"; due membri designati dai soci rientranti nella categoria degli "Enti pubblici e privati qualificabili come organismi di ricerca"; un membro designato dai soci rientranti nella categoria degli "Enti pubblici"; due membri designati dai soci rientranti nella categoria degli "Organismi privati iscritti nel registro delle imprese"; un membro designato dai soci rientranti nella categoria delle "Associazioni di categoria e altri soggetti non iscritti nel registro delle imprese"; un membro designato da Confindustria Foggia;

Inoltre, nell'ambito delle stesse riunioni degli Organi collegiali dell'Università, è stata approvata la proposta di modifica dell'art. 19, la cui nuova formulazione prevede l'incremento dei componenti del Comitato Tecnico-Scientifico da un massimo di 10 ad un massimo di 25 membri. Il Comitato risulterebbe, pertanto, composto dal Coordinatore coincidente con il Presidente del Consiglio di Amministrazione; cinque componenti designati dai soci rientranti nella categoria delle "Università, Politecnici ed altre istituzioni universitarie pugliesi; sette componenti designati dai soci rientranti nella categoria degli "Enti pubblici e privati qualificabili come organismi di ricerca"; sei componenti designati dai soci rientranti nella categoria degli "Organismi privati iscritti nel registro delle imprese; sei componenti designati dai soci rientranti nelle categorie degli "Enti pubblici" e delle "Associazioni di categoria e altri soggetti non iscritti nel registro delle imprese".

Si evidenzia, quindi, che la modifica degli artt. 15 e seguenti permetterebbe al Distretto Agroalimentare Regionale di non rientrare nella fattispecie prevista dall'art. 1, comma 611 della Legge 23.12.2014, n. 190, la quale stabilisce che le P.A., come l'Università degli Studi di Foggia, procedano alla soppressione delle società che risultino composte da soli amministratori o da un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti. La *ratio* delle modifiche apportate agli articoli disciplinanti gli organi sociali è quella di poter amministrare la società mediante un Consiglio di Amministrazione a composizione ridotta, che possa avvalersi dell'ausilio del Comitato Tecnico Scientifico, che ha funzione consultiva e nel quale sono rappresentate tutte le categorie dei soci; ciò permetterebbe a D.A.Re. s.c.r.l. di rispettare il rapporto tra amministratori e dipendenti previsto dalla suddetta normativa.

La Commissione rileva che il D.A.Re. ha dato seguito alle suddette delibere, formalizzando le modifiche statutarie.

Nell'Assemblea dei Soci del 19/06/2019 è stato nominato il Consiglio di Amministrazione per il triennio 2019-2021, composto da 5 componenti; il Presidente è la prof.ssa Milena Sinigaglia.

La Commissione segnala che l'Assemblea dei Soci del D.A.Re., riunitasi in data 17/12/2018, ha, tra l'altro, deliberato: di riconoscere l'esistenza di perdite per complessivi euro 598.094,00; di ripianare parte della suddetta perdita, mediante l'utilizzo della riserva legale di Euro 108.849,00; di ridurre il capitale sociale di euro 500.000,00, portandolo da euro 500.000,00 ad euro 10.755,00.

L'Assemblea dei Soci del D.A.Re., riunitasi in data 20/03/2019, ha, tra l'altro, deliberato di aumentare il capitale sociale fino ad € 250.000,00, e precisamente da euro 10.755,00 fino ad euro 250.000,00 a pagamento, da offrirsi in sottoscrizione ai soci, nel rispetto del diritto di opzione spettante ai soci medesimi, in proporzione alla loro partecipazione al capitale sociale, entro sessanta (60) giorni dalla comunicazione da parte dell'organo amministrativo che l'aumento può essere sottoscritto.

Il Consiglio di Amministrazione dell'Università di Foggia nella riunione del 15 maggio 2019 ha deliberato di approvare il mantenimento della partecipazione al Distretto Agroalimentare Regionale (D.A.Re. s.c.a r.l.), dando atto che è in corso un'operazione di ricapitalizzazione volta a sostenere le iniziative di riorganizzazione e di sviluppo funzionali alla continuità e alla operatività aziendale, secondo il Programma di Sviluppo del Distretto 2019-2021.

L'Università di Foggia con nota, prot. n. 21256 – VI/11 del 27/05/2019 in adempimento alla delibera del C.D.A. dell'Università degli Studi di Foggia relativa alla riunione del 15 maggio 2019, ha comunicato al D.A.Re. che questo Ateneo ha deliberato di esercitare il diritto di opzione per l'aumento proporzionale della partecipazione dell'Università degli Studi di Foggia al Capitale sociale di D.A.Re. Puglia s.c.a r.l. secondo la percentuale posseduta del 10% e di autorizzare, quindi, l'esecuzione del versamento di € 25.183,71 in favore di D.A.Re. Puglia s.c.a r.l. Inoltre l'Università di Foggia ha comunicato di non essere interessata a sottoscrivere le ulteriori quote inoptate da parte dei soci della società D.A.Re. Puglia s.c.a r.l.

Infine la Commissione rileva che la società sembra rientrare nella fattispecie di cui all'art. 20, co. 2, let. b)-e), d. lgs. n. 175/2016.

### **8.1.2. – Distretto tecnologico pugliese Salute dell'uomo e Biotecnologie S.c. a r.l. (H- BIO Puglia)**

Il Distretto tecnologico pugliese Salute dell'uomo e Biotecnologie S.c. a r.l. (H- BIO Puglia), nasce il 14/09/2012 in risposta all'avviso MIUR prot. 713/Ric del 29 ottobre 2010, contenente l'invito alla presentazione di proposte progettuali rivolte allo sviluppo/potenziamento dei Distretti ad Alta Tecnologia e dei Laboratori Pubblico-Privato esistenti, nonché alla creazione di nuovi Distretti ad Alta Tecnologia e/o nuove Aggregazioni Pubblico-Private. In particolare, l'Università ha aderito in qualità di partner alla proposta progettuale di costituzione di un Distretto di Alta Tecnologia nel settore strategico "Salute dell'uomo e Biotecnologie" promosso dall'Università degli Studi di Bari "Aldo Moro" e la stessa proposta, ammessa alla fase negoziale per la stipula degli specifici accordi di programma tra il Miur e le Amministrazioni Regionali, è stata definitivamente approvata.

L'Università degli Studi di Foggia deteneva inizialmente una quota di partecipazione di € 21.000,00, pari al 7% del capitale sociale di € 300.000,00 (costo iniziale di acquisto). In seguito a riduzione di capitale, approvata nell'Assemblea dei Soci del 22/05/2018, la quota nominale dell'Università di Foggia è diventata di € 11.295,20, pari al 7% del capitale di € 161.360,00.

Di seguito sono riportati i principali dati di bilancio.

Distretto tecnologico pugliese Salute dell'uomo e Biotecnologie S.c. a r.l. (H- BIO Puglia)

STATO PATRIMONIALE

	31/12/ 2012	31/12/ 2013	31/12/ 2014	31/12/ 2015	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2018
<b>ATTIVO</b>							
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	€ 225.000	€ 5.625	€ 4.500	€ 4.500	€ 4.500	€ 4.500	0
B) IMMOBILIZZAZIONI	€ 4.759	€ 7.579	€ 10.879	€ 10.879	€ 10.879	€ 10.879	€ 10.879
C) Totale ATTIVO CIRCOLANTE	€ 75.004	€ 275.806	€ 228.184	€ 208.592	€ 188.271	€ 158.735	€ 140.198
D) RATEI E RISCONTI	0	0	0	0	0	0	€ 527
Totale attivo	€ 304.763	€ 289.010	€ 243.563	€ 223.971	€ 203.650	€ 174.114	€ 151.604
A) PATRIMONIO NETTO							
CAPITALE SOCIALE	€ 300.000	€ 300.000	€ 300.000	€ 300.000	€ 300.000	€ 300.000	€ 161.360
UTILE (PERDITE) portate a nuovo	0	0	€ -29.754	€ -63.714	€ -83.913	€ -103.773	0
UTILE (PERDITE) D'ESERCIZIO	€ 4	€ -29.754	€ -33.960	€ -20.199	€ -19.860	€ -34.871	€ -31.648
TOTALE PATRIMONIO NETTO	€ 300.004	€ 270.250	€ 236.290	€ 216.091	€ 196.231	€ 161.360	€ 129.711
B) FONDI RISCHI E ONERI	0	0	0	0	0	0	0
C) TFR	0	0	0	0	0	0	0
D) DEBITI	€ 4.759	€ 18.760	€ 7.273	€ 7.880	€ 7.419	€ 12.754	€ 21.893
E) RATEI E RISCONTI	0	0	0	0	0	0	0
TOTALE PASSIVO	€ 304.763	€ 289.010	€ 243.563	€ 223.971	€ 203.650	€ 174.114	€ 151.604
A) TOT. VALORE DELLA PRODUZIONE	0	0	2	1	0	0	€ 21.404
Ricavi delle vendite	0	0	0	0	0	0	0
B) TOT COSTI DELLA PRODUZIONE	0	€ 26.776	€ 33.965	€ 20.202	€ 19.862	€ 34.873	€ 53.053
Di cui Oneri diversi di gestione	€ 1	€ 2.979	€ 1.514	€ 502	€ 619	€ 10.512	€ 5.490
Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)	€ -1	€ -29.755	€ -33.963	€ -20.202	€ -19.862	€ -34.873	€ -31.649
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	€ 4	€ 2	€ 2	€ 2	€ 2	€ 2	€ 1
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0	0	0	0	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	1	-1	€ 1	€ 1	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D)	€ 4	-29.754	€ -33.960	€ -20.199	€ -19.860	€ -34.871	€ -31.648
UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	€ 4	€ -29.754	€ -33.960	€ -20.199	-19.860	€ -34.871	€ -31.648

La commissione rileva che il totale del valore della produzione negli esercizi 2012, 2013, 2014, 2015, 2016 e 2017 è stato di € 0 (tranne nel 2014 che è stato 2). La società ha chiuso il bilancio 2012 con un utile di € 4, il bilancio 2013 con una perdita di € 29.754, il 2014 con una perdita di € 33.960, il bilancio 2015 con una perdita di € 20.199, il bilancio 2016 con una perdita di € 19.860, il bilancio 2017 con una perdita di € 34.871 e il bilancio 2018 con una perdita di € 31.648.

La società, in particolare, registra saggi di redditività netta ed operativa negativi, intorno al -10%.

Relativamente al Distretto H-BIO, l'applicazione della prima categoria degli indicatori (valutazione dello stato dell'indebitamento dell'azienda) evidenzia che il rapporto tra l'indebitamento finanziario netto o posizione finanziaria netta (PFN) e il Capitale netto è mediamente compreso tra 0 e -1 (tranne nel 2013), questo significa che non c'è

indebitamento finanziario (quindi la Posizione Finanziaria Netta è positiva) e in generale ciò è sintomo di ottima salute aziendale.

Per quanto attiene al rapporto tra debito totale e capitale netto esso è positivo, ma minore di 1: significa che il patrimonio netto supera l'indebitamento ma, in linea di massima, è sostenibile, essendo di lieve entità.

Il secondo indicatore, ovvero il current ratio, si attesta a un valore superiore a 1; questo indica che la società non dovrà usare cassa (quindi non calerà il free cash flow) per poter ripagare i debiti a breve.

L'Acid Ratio è sempre stato maggiore di uno, allora vuol dire che le liquidità immediate e differite sono maggiori della passività correnti e che l'impresa è in grado di far fronte alle uscite future, derivati dall'estinzione delle passività a breve, con le entrate future provenienti dal realizzo delle poste maggiormente liquide delle attività correnti. L'inesistenza di magazzino porta a far coincidere questo indicatore con il precedente.

Il terzo indicatore utilizzato (l'indice PFN/Ebitda), è stato sempre sopra 3 quindi c'è da preoccuparsi per la sostenibilità economica, dovuta ai margini reddituali operativi negativi; tale aspetto negativo viene solo parzialmente moderato dall'aspetto positivo legato all'esistenza di liquidità.

#### Indicatori finanziari del Distretto tecnologico pugliese Salute dell'uomo e Biotecnologie S.c. a r.l. (H- BIO Puglia)

	2018	2017	2016	2015	2014	2013
Patrimonio netto	€ 129.711	€ 161.360	€ 196.231	€ 216.091	€ 236.290	€ 270.250
Debito totale	€ 21.893	€ 12.754	€ 7.419	€ 7.880	€ 7.273	€ 18.760
Indebitamento finanziario netto o PFN	- € 111.658	- € 153.750	€ - 185.005	€ -206.258	€ -225.214	€ -274.297
Liquidità immediate e differite	€ 140.198	€ 158.735	€ 185.005	€ 206.258	€ 225.214	€ 274.297
Attivo circolante	€ 140.198	€ 158.735	0	0	0	0
Passivo circolante	€ 21.893	€ 12.754	€ 7.410	€ 7.280	€ 7.254	€ 13.903
Ebitda	€ -31.649	- € 34.873	€ -19.243	€ - 19.700	€ - 32.449	€ - 26.776
PFN/Equity	-0,86	-0,95	-0,94	-0,96	-0,95	-1,01
Total_Debt/Equity	0,17	0,08	0,03	0,04	0,03	0,07
Current Ratio	6,40	12,46	0,00	0,00	0,00	0,00
Acid Ratio	6,40	12,46	24,93	26,26	30,97	14,62
PFN/Ebitda	3,53	4,41	9,61	10,51	6,94	10,24

La Commissione segnala, altresì, che il Consiglio di Amministrazione nella riunione del 27 marzo 2015 ha deciso il mantenimento della partecipazione, oltre che per motivi strategici, anche perché la società si stava adoperata per variare la composizione degli organi di governo e ridurre il numero degli amministratori per rispettare il limite previsto dalla legge n. 190/2014.

In seguito la società ha modificato il proprio statuto prevedendo, tra l'altro, l'aumento dei consiglieri da 5 a 7 membri. Nel bilancio al 31/12/2017 non risultano costi per il personale, ne consegue che la società non sembra avere dipendenti.

L'Università degli Studi di Foggia nella riunione del 15 maggio 2019 ha deliberato di approvare il mantenimento della partecipazione al Distretto Tecnologico Pugliese Salute dell'Uomo e Biotecnologie (H-BIO Puglia), sollecitando la società a provvedere alla risoluzione delle problematiche concernenti le criticità segnalate dalla Commissione Partecipazioni nell'ambito della propria relazione.

Infine la Commissione rileva che la società sembra rientrare nella fattispecie di cui all'art. 20, co. 2, let. b)-d)-e), d. lgs. n. 175/2016.

## 9. Analisi delle altre società consortili, dei consorzi e valutazioni della Commissione

### 9.1. – SOCIETÀ CONSORTILI E CONSORZI

#### 9.1.1. – Consorzio Energy Demonstration and Education Network S.c. a r.l. (E.D.E.N.)

Il Consorzio Energy Demonstration and Education Network S.c. a r.l. (E.D.E.N.) nasce quale rafforzamento della capacità di svolgere attività sperimentale e di ricerca nel settore delle bioenergie, secondo canoni di elevato profilo tecnico-scientifico. L'impegno programmatico di rafforzare la "research capacity" dell'Università nel settore delle bioenergie è esplicitamente assunto come finalità prioritaria del Progetto europeo "STAR\*AgroEnergy" (Scientific & Technological Advancement in Research on Agro-Energy) afferente al 7° Programma Quadro, nel cui solco evolutivo è stata innestata l'idea di costituire la società consortile in parola. La società dovrà essere in grado di riunire operatori rappresentativi ed altamente qualificati nel settore delle energie da fonti rinnovabili e ha, quale ente di riferimento l'Università di Foggia, soggetto in grado di svolgere azione d'indirizzo e di coordinamento di un partenariato d'impresa ricco e composito.

Ciò premesso, il consorzio è stato costituito in data 16/05/2012 ad opera dei proponenti il progetto "Centro Energetico Dimostrativo ed Educativo" (C.E.D.E.), già riuniti in Accordo di Partenariato con capofila l'Università degli Studi di Foggia, approvato con Determinazione del Dirigente di Servizio Ecologia n. 23 del 30/01/2012 – DM Ambiente n. 229/11 ("Carbon Tax"), Misura 3 - "Promozione della produzione di energia da fonti rinnovabili attraverso la realizzazione di un centro dimostrativo educativo orientato alla diffusione delle conoscenze in materia".

In particolare, il Consorzio nasce per assicurare una migliore gestione del progetto C.E.D.E. Ai sensi dell'art. 156, co.1 del D.Lgs. n. 163/2006 (Codice dei contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture in attuazione delle direttive 2004/17/CE e 2004/18/CE) l'Università degli Studi di Foggia ha richiesto il passaggio della titolarità del progetto e il trasferimento dell'intero finanziamento allo stesso Consorzio.

L'Università degli Studi di Foggia detiene una quota di partecipazione di € 2.000,00 pari al 20% del capitale sociale di € 10.000,00.

Di seguito sono riportati i principali dati di bilancio.

#### Consorzio Energy Demonstration and Education Network S.c. a r.l. (E.D.E.N.)

<i>STATO PATRIMONIALE</i>							
	31/12/ 2012	31/12/ 2013	31/12/2014	31/12/2015	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2018
<b>ATTIVO</b>							
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	0	0	0	0	0	0	n.d.
B) IMMOBILIZZAZIONI	€ 3.523	€ 26.748	€ 227.329	€ 266.463	€ 263.408	€ 206.253	n.d.
C) Totale ATTIVO CIRCOLANTE	€ 4.904	€ 264.142	€ 93.979	€ 30.645	€ 25.782	€ 30.325	n.d.
Totale attivo	€ <b>10.009</b>	€ 291.988	€ 321.308	€ 298.209	€ 262.190	€ 236.578	n.d.
A) PATRIMONIO NETTO							
CAPITALE SOCIALE	€ 10.000	€ 10.000	€ 10.000	€ 10.000	€ 10.000	€ 10.000	n.d.
UTILE (PERDITE) portate a nuovo	0	0	0	0	0	0	n.d.
UTILE (PERDITE) D'ESERCIZIO	0	€ 281.156	€ -4.956	€ -29.126	€ -32.333	€ -15.465	n.d.
TOTALE PATRIMONIO NETTO	€ 10.000	€ 291.156	€ 286.200	€ 257.074	€ 224.741	€ 209.276	n.d.
B) FONDI RISCHI E ONERI	0	0	0	0	0	0	n.d.
C) TFR	0	0	0	0	0	0	n.d.
D) DEBITI	0	€ 832	€ 20.108	€ 26.135	€ 22.449	€ 12.302	n.d.
E) RATEI E RISCOINTI	€ 9	0	€ 15.000	€ 15.000	€ 15.000	€ 15.000	n.d.
TOTALE PASSIVO	€ 10.009	€ 291.988	€ 321.308	€ 298.209	€ 262.190	€ 236.578	n.d.
<b>CONTO ECONOMICO</b>							
A) TOT. VALORE DELLA PRODUZIONE	0	€ 308.930	€ 7.054	€ 23.852	€ 4.346	€ 25.980	n.d.

<i>Ricavi delle vendite</i>	0	0	€ 164	€ 23.852	€ 4.098	20.000	n.d.
<b>B) TOT COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	0	€ 27.502	€ 12.010	€ 52.915	€ 36.670	€ 40.519	n.d.
<i>Di cui Oneri diversi di gestione</i>	0	€ 1.331	€ 2.691	€ 1.041	€ 1.223	€ 2.556	n.d.
<i>Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)</i>	0	€ 281.428	€ -4.956	€ -29.063	€ -32.324	-14.539	n.d.
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	0	€ 9	€ -2	€ -40	€ -9	€ -466	n.d.
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	0	0	0	0	0	0	n.d.
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	0	€ -281	€ 2	0	0	0	n.d.
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D)</b>	0	€ 281.156	€ -4.956	€ -29.103	€ -32.333	€ -15.005	n.d.
<b>UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO</b>	0	€ 281.156	€ -4.956	€ -29.126	€ -32.333	€ -15.465	n.d.

La commissione rileva che il totale del valore della produzione nell'esercizio 2012 è stato di € 0, nel 2013 di € 308.930, nel 2014 di € 7.054, nel 2015 di € 23.852, nel 2016 di € 4.346 e nel 2017 di € 25.980. La società ha chiuso il bilancio 2012 con € 0, il bilancio 2013 con un utile di € 281.156, il 2014 con una perdita di € 4.956, il bilancio 2015 con una perdita di € 29.126, il bilancio 2016 con una perdita di € 32.333 ed il bilancio 2017 con una perdita di € 15.465.

Relativamente alla società Eden, l'applicazione della prima categoria degli indicatori (valutazione dello stato dell'indebitamento dell'azienda) evidenzia che il rapporto tra l'indebitamento finanziario netto o posizione finanziaria netta (PFN) e il Capitale netto è mediamente compreso tra 0 e -1, questo significa che in genere non c'è indebitamento finanziario (quindi la Posizione Finanziaria Netta è positiva) e ciò è sintomo di ottima salute aziendale. Nel 2017, per via dell'esistenza di un modesto debito finanziario eccedente le esistenze liquide, il *ratio* è positivo ancorché prossimo allo zero.

Per quanto attiene al rapporto tra debito totale e capitale netto, esso è positivo, ma minore di 1: significa che il patrimonio netto supera l'indebitamento ma, in linea di massima, è sostenibile.

Il secondo indicatore, ovvero il current ratio, si attesta da ultimo a un valore superiore a 1; questo indica che la società dispone di cassa più che sufficiente per poter ripagare i debiti a breve.

L'indice di liquidità secca è minore di 1 nel 2015 e 2016, ma è maggiore di 1 nel 2017; vuol dire che le liquidità immediate e differite non sono più inferiori alle passività correnti.

Il terzo indicatore utilizzato (l'indice PFN/Ebitda), nell'esercizio 2013 è 0,93, quindi inferiore a 2; questo indica che si trattava di un buon valore. Nell'esercizio 2014, invece, il valore è salito sopra 3, quindi occorre preoccuparsi per la sostenibilità del debito. Nel 2015 l'indice è tornato, come nel 2013, ad un valore inferiore a 2. Nel 2016 assume segno positivo (0,38) per via di un reddito operativo lordo di segno negativo, mentre nel 2017 il valore si attesta allo 0,27 (in presenza di PFN ed EBITDA entrambi positivi). Ciò implica che il 27% del margine reddituale operativo deve concorrere alla copertura dell'indebitamento finanziario netto.

Per completezza si riportano i risultati dei calcoli sopra indicati.

#### Indicatori finanziari del Consorzio Energy Demonstration and Education Network S.c. a r.l. (E.D.E.N.)

	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012
Patrimonio netto		€ 209.276	€ 224.741	€ 257.075	€ 286.200	€ 291.156	€ 10.000
Debito totale		€ 12.302	€ 22.449	€ 26.135	€ 20.108	€ 832	€ 0
Indebitamento finanziario netto o PFN		€ 4.201	-€ 365	€ -817	€ -	€ -	€ -
Liquidità immediate e differite		€ 28.660	€ 788	€ 9.117	€ 77.137	€ 261.478	€ 3.029
Attivo circolante		€ 30.325	€ 0	€ 0	€ 0	€ 262.310	€ 3.029
Passivo circolante		€ 12.302	€ 3.749	€ 15.950	€ 20.108	€ 167	€ 210
Ebitda		€ 15.616	-€ 946	€ 21.719	€ -1.560	€ 283.464	€ 0
PFN/Equity		0,02	-0,00	0,00	-0,27	-0,90	-0,30
Total_Debt/Equity		0,06	0,09	0,10	0,07	0,00	0,00
Current Ratio		2,47	0	0,00	0,00	0,00	0
Acid Ratio		2,33	0,03	0,35	3,84	315,28	0
PFN/Ebitda		0,27	0,38	-0,04	49,45	-0,93	0

Il Consiglio di Amministrazione nella riunione del 27/03/2015 ha deliberato la fuoriuscita dalla società al termine dei progetti avviati al fine di evitare possibili ricadute del recesso sui progetti in corso, in qualità di soci, ivi compresi eventuali danni. L'Università, da statuto e patti parasociali, non risponde di eventuali perdite al pari degli spin off.

### 9.1.2. – SILAB by DAISY s.c. a r.l.

La costituzione di SILAB società consortile a responsabilità limitata è stata approvata con delibere di Senato Accademico e Consiglio di Amministrazione rispettivamente del 13/03/2013 e del 26/03/2013. La società è stata costituita in data 11/04/2013. L'Università degli Studi di Foggia ha sottoscritto una quota sociale di € 4.000 pari al 12,75 % del capitale sociale che è di € 40.000.

Il 9/06/2015 si è svolto il C.d.A. di SILAB by DAISY s.c.a r.l., soggetto attuatore del progetto PON “Digital Services Ecosystems” ammesso al finanziamento (codice identificativo PON03PE\_00136\_1, finanziato dal MIUR con decreto prot. MIUR 920 del 29.04.2015).

La Commissione segnala che nella suddetta data il CdA ha delegato il Presidente a richiedere la proroga del progetto DSE in capo a SILAB dopo la sottoscrizione degli atti d'obbligo in quanto stando alle date come da capitolato tecnico il progetto di ricerca ha avuto inizio il 01/09/2013 e termine il 01/01/2016, mentre quello di formazione il 01/11/2013 e termine il 01/11/2015.

La Commissione riferisce che per il progetto in oggetto è stata richiesta una proroga il 29-10-2015 che è stata concessa fino al 31-12-2016 con decreto n. 0001539 del 29-07-2016.

La Commissione riferisce, altresì, che la società ha effettuato richiesta formale al MIUR, con nota del 27/01/2017, di ulteriore proroga fino al 31 marzo 2018. Successivamente il MIUR ha aperto il portale in cui inserire il nuovo cronoprogramma, il nuovo capitolato, una lettera di accompagnamento che spieghi le variazioni effettuate.

Nell'Assemblea dei Soci del 21 aprile 2017 è stato deliberato di continuare a portare avanti il progetto DSE con sforzi attuali e sospendere tutte le altre attività di SILAB-DAISY fino alla sottoscrizione degli Atti d'Obbligo.

Nell'Assemblea dei Soci del 31/05/2019 il Presidente ha comunicato che in data 29 maggio 2019 il MIUR ha emesso l'Atto d'Obbligo ed il Disciplinare di concessione delle agevolazioni e che quindi è possibile avviare le procedure di rendicontazione del progetto.

Di seguito sono riportati i principali dati di bilancio.

Società Consortile Silab a r.l.

<b><u>STATO PATRIMONIALE</u></b>						
	31/12/2013	31/12/2014	31/12/2015	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2018
<b>ATTIVO</b>						
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	€ 30.000	€ 30.000	€ 30.000	€ 9.330	€ 6.330	€ 3.330
B) IMMOBILIZZAZIONI	€ 2.188	€ 2.188	€ 2.188	€ 2.188	€ 2.188	€ 2.188
C) Totale ATTIVO CIRCOLANTE	€ 8.801	€ 7.004	€ 6.811	€ 23.225	€ 26.121	€ 28.863
D) RATEI E RISCONTI	0	0	€ 5	0	€ 6	€ 6
<b>Totale attivo</b>	<b>€ 40.989</b>	<b>€ 39.192</b>	<b>€ 39.004</b>	<b>€ 34.743</b>	<b>€ 34.645</b>	<b>€ 34.387</b>
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>						
CAPITALE SOCIALE	€ 40.000	€ 40.000	€ 40.000	€ 40.000	€ 40.000	€ 40.000
UTILE (PERDITE) portate a nuovo	0	€ -536	€ -2.835	€ -8.249	€ -11.811	€ -13.806
UTILE (PERDITE) D'ESERCIZIO	-536	€ -2.299	€ 5.414	€ -3.562	€ -1.995	€ -3.066
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>€39.464</b>	<b>€ 37.165</b>	<b>€ 31.751</b>	<b>€ 28.190</b>	<b>€ 26.195</b>	<b>€ 23.128</b>
B) FONDI RISCHI E ONERI	0	0	0	0	0	0
C) TFR	0	0	0	0	0	0
D) DEBITI	€1.525	€ 2.027	€ 7.253	€ 6.553	€ 8.450	€ 11.259
E) RATEI E RISCONTI	0	0		0	0	0
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>€40.989</b>	<b>€ 39.192</b>	<b>€ 39.004</b>	<b>€ 34.743</b>	<b>€ 34.645</b>	<b>€ 34.387</b>
<b><u>CONTO ECONOMICO</u></b>						
A) TOT. VALORE DELLA PRODUZIONE	0	0	0	0	€ 53	€ 1
Ricavi delle vendite	0	0	0	0	0	0
B) TOT COSTI DELLA PRODUZIONE	€536	€ 2.299	€ 7.638	€ 5.043	€ 2.715	€ 4.139
Di cui Oneri diversi di gestione	€388	€ 987	€ 1.318	€ 747	€ 981	€ 829
<b>Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)</b>	<b>€-536</b>	<b>€ -2.299</b>	<b>€ -7.638</b>	<b>€ -5.043</b>	<b>€ -2.662</b>	<b>€ -4.138</b>
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	0	0	0	0	0	0
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0	0	0	0

<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	0	0	0	0	0	0
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)</b>	-536	€ -2.299	€ -7.638	€ -5.043	€ -2.662	€ -4.138
<b>UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO</b>	-536	€ -2.299	€ -5.414	€ -3.562	€ -1.995	€ -3.066

La commissione rileva che il totale del valore della produzione nell'esercizio 2013 è stata pari a € 0, nel 2014 di € 0, nel 2015 di € 0 e nel 2016 è di € 0. La società ha chiuso il bilancio 2013 con una perdita di € 536, il bilancio 2014 con una perdita di € 2.299 ed il bilancio 2015 con una perdita di € 5.414. La società ha chiuso il bilancio 2016 con una perdita di € 3.562, il bilancio 2017 con una perdita di € 1.995 ed il bilancio 2018 con una perdita di € 3.066.

Le risultanze di bilancio evidenziano nel tempo considerato saggi di redditività, sia netta sia operativa, negativi ma con una forma ad U. Nel 2017 la redditività operativa è pari al -7,7%, mentre quella netta è pari a -7,6%; nel 2018 la redditività operativa è pari al -12%, mentre quella netta è pari a -13,3%

Relativamente alla società Silab, l'applicazione della prima categoria degli indicatori, (valutazione dello stato dell'indebitamento dell'azienda), evidenzia che il rapporto tra l'indebitamento finanziario netto o posizione finanziaria netta (PFN) e il Capitale netto è nel 2013 e nel 2014 mediamente compreso tra 0 e -1, questo significa che non c'è indebitamento finanziario (quindi la Posizione Finanziaria Netta è positiva) e in generale è sintomo di ottima salute aziendale. Nel 2015 è compreso tra 0 e 1 (quindi positivo ma minore di 1), significa che il patrimonio netto supera l'indebitamento ma, in linea di massima, è sostenibile. Negli ultimi due anni il ratio è nuovamente di segno negativo, per assenza di indebitamento finanziario.

Per quanto attiene al rapporto tra debito totale e capitale netto è compreso tra 0 e 1 (quindi positivo, ma minore di 1), significa che il patrimonio netto supera l'indebitamento ma, in linea di massima, è sostenibile.

Il secondo indicatore, ovvero il current ratio, è inizialmente inferiore a 1; questo indica che la società doveva usare della cassa per poter ripagare i debiti a breve (spia, che soprattutto se presente nel tempo, indica un evidente incapacità di gestire in maniera corretta l'azienda). Negli ultimi due anni l'indicatore è ben maggiore di 1, segnalando una situazione di sicurezza.

L'indice di liquidità secca è stato nel 2013 e 2014 maggiore di 1; ciò indica che le liquidità immediate e differite sono maggiori della passività correnti e che l'impresa è in grado di far fronte alle uscite future, derivati dall'estinzione delle passività a breve, con le entrate future provenienti dal realizzo delle poste maggiormente liquide delle attività correnti. Nel 2015, è diventato minore di uno, ma ritorna ampiamente in territorio positivo nel 2017 e 2018.

Il terzo indicatore utilizzato (l'indice PFN/Ebitda), nell'esercizio 2015 è sceso a 0,46, quindi inferiore a 2 (dopo alcuni anni in cui è stato superiore a 3). Quindi nel 2015 l'indice ha raggiunto un buon valore. Negli ultimi due anni, il valore positivo del ratio è dovuto alla PFN e all'EBITDA, entrambi negativi: la redditività operativa negativa è comunque supportata dalla liquidità esistente.

Per completezza si riportano i risultati dei calcoli sopra indicati.

Alcuni dati (vedasi anno 2016) non sono disponibili per via del passaggio al bilancio in forma semplificata per le microimprese previsto dalla normativa.

#### Indicatori finanziari della Società Consortile Silab a r.l.

	2018	2017	2016	2015	2014	2013
Patrimonio netto	€ 23.128	€ 26.195	€ 28.190	€ 31.751	€ 37.165	€ 39.464
Debito totale	€ 11.259	€ 8.450	€ 6.553	€ 7.253	€ 2.027	€ 1.525
Indebitamento finanziario netto o PFN	€ -23.416	€ -21.412	n.d.	€ 2.896	€ -4.839	€ -7.017
Liquidità immediate e differite	€ 28.863	€ 26.121	€ 18.740	€ 4.357	€ 6.866	€ 8.542
Attivo circolante	€ 28.863	€ 26.121	€ 23.225	€ 2.454	€ 138	€ 259
Passivo circolante	€ 11.259	€ 8.450	n.d.	€ 7.253	€ 2.027	€ 1.525
Ebitda	€ -4.138	€ -2.662	€ -4.296	€ -6.320	€ 1.312	€ 148
PFN/Equity	-1,01	-0,82	n.d.	0,09	-0,13	-0,18
Total_Debt/Equity	0,49	0,32	0,23	0,23	0,05	0,04
Current Ratio	2,56	3,09	n.d.	0,34	0,07	0,17
Acid Ratio	2,56	3,09	n.d.	0,60	3,39	5,60

La Commissione prende atto che il CdA dell'Università degli Studi di Foggia ha deliberato, il 27 marzo 2015, la fuoriuscita dalla società al termine dei progetti avviati al fine di evitare possibili ricadute del recesso sui progetti in corso, in qualità di soci, ivi compresi eventuali danni.

### 9.1.3. - Società consortile a responsabilità limitata BIOGEM

La società consortile a responsabilità limitata BIOGEM, per la ricerca e l'alta formazione in biologia e genetica molecolare nucleare, è stata costituita in data 03/07/1997 ed ha sede ad Ariano Irpino (Av).

Il nostro Ateneo ha aderito a Biogem con delibera del Consiglio di Amministrazione del 23 aprile 2013, previo parere favorevole del Senato Accademico del 16 gennaio 2013, prevedendo di sostenere il relativo onere finanziario in virtù dell'interessamento dei due Dipartimenti di Medicina e di quello di Scienze Agrarie che hanno ripartito tra di loro la quota di adesione.

L'Università di Foggia detiene una quota nominale di € 10.400, pari al 5,26% del capitale sociale.

Di seguito sono riportati i principali dati di bilancio.

#### Società consortile a responsabilità limitata BIOGEM

<i>STATO PATRIMONIALE</i>							
	31/12/2012	31/12/2013	31/12/2014	31/12/2015	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2018
<b>ATTIVO</b>							
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	0	0	0	0	0	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI	€ 10.100.645	€ 0	€ 17.639.675	€ 16.843.402	€ 16.202.284	€ 15.699.730	€ 14.583.611
C) Totale ATTIVO CIRCOLANTE	€ 8.465.663	€ 8.276.715	€ 5.524.822	€ 4.600.509	€ 5.164.653	€ 4.495.061	€ 6.086.300
D) RATEI E RISCONTI	€ 91.463	€ 22.653	€ 39.729	€ 41.329	€ 101.751	€ 262.484	€ 102.550
<b>Totale attivo</b>	<b>€ 18.657.771</b>	<b>€ 18.946.290</b>	<b>€ 23.204.226</b>	<b>€ 21.485.240</b>	<b>€ 21.468.688</b>	<b>€ 20.457.275</b>	<b>€ 20.772.461</b>
<b>PASSIVO</b>							
A) PATRIMONIO NETTO							
CAPITALE SOCIALE	€ 197.600	€ 197.600	€ 197.600	€ 197.600	€ 197.600	€ 197.600	€ 197.600
UTILE (PERDITE) portate a nuovo	€ 0	0	€ 3.288	0	0	0	0
UTILE (PERDITE) D'ESERCIZIO	€ -190.885	€ 6.783	€ 3.288	€ 364.139	€ 86.004	€ 25.988	€ -27.465
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>€ 821.130</b>	<b>€ 827.913</b>	<b>€ 831.201</b>	<b>€ 1.195.340</b>	<b>€ 1.281.345</b>	<b>€ 1.307.335</b>	<b>€ 1.279.868</b>
B) FONDI RISCHI E ONERI	€ 409.437	€ 377.701	€ 448.032	€ 624.826	€ 537.537	€ 513.743	€ 547.874
C) TFR	€ 147.201	€ 174.224	€ 200.568	€ 249.125	€ 318.932	€ 400.523	€ 477.132
D) DEBITI	€ 1.003.119	€ 1.551.034	€ 5.189.573	€ 3.982.194	€ 4.392.867	€ 4.086.407	€ 4.515.510
E) RATEI E RISCONTI	€ 16.276.884	€ 16.015.418	€ 16.534.852	€ 15.433.755	€ 14.938.007	€ 14.149.267	€ 13.952.077
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>€ 18.657.771</b>	<b>€ 18.946.290</b>	<b>€ 23.204.226</b>	<b>€ 21.485.240</b>	<b>€ 21.468.688</b>	<b>€ 20.457.275</b>	<b>€ 20.772.461</b>
<b>CONTO ECONOMICO</b>							
A) TOT. VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 4.168.497	€ 4.958.339	€ 5.472.698	€ 6.318.629	€ 5.906.645	€ 5.712.334	€ 5.503.830
Ricavi delle vendite	€ 556.209	€ 713.747	€ 661.733	€ 1.953.894	€ 1.329.936	€ 1.064.560	€ 860.447
B) TOT COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 4.247.334	€ 4.933.737	€ 5.364.419	€ 5.494.536	€ 5.745.821	€ 5.447.809	€ 5.434.822
Di cui Oneri diversi di gestione	€ 69.260	€ 39.730	€ 66.474	€ 56.979	€ 69.574	€ 411.887	€ 167.104
<b>Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)</b>	<b>€ -78.837</b>	<b>€ 24.602</b>	<b>€ 108.279</b>	<b>€ 824.093</b>	<b>€ 160.824</b>	<b>€ 264.525</b>	<b>€ 69.008</b>
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	€ 210.188	€ 27.909	€ -4.676	€ -81.815	€ -91.242	€ -77.464	€ -77.790
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0	0	0	€ -108.942	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-368.939	-16.587	€ -5.374	€ -51.909	0	0	0
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)</b>	<b>€ -237.588</b>	<b>€ 35.924</b>	<b>€ 98.229</b>	<b>€ 690.369</b>	<b>€ 69.582</b>	<b>€ 78.119</b>	<b>€ -8.782</b>
<b>UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO</b>	<b>€ -190.885</b>	<b>€ 6.783</b>	<b>€ 3.288</b>	<b>€ 364.139</b>	<b>€ 86.004</b>	<b>€ 25.988</b>	<b>€ -27.465</b>

La commissione rileva che il totale del valore della produzione nell'esercizio 2013 è stato di € 4.958.339, nel 2014 di € 5.472.968 e nel 2015 di € 6.318.629. La società ha chiuso il bilancio 2013 con un utile di € 6.783, nel 2014 con un utile di € 3.288 e nel 2015 con un utile di € 364.139. La società ha chiuso il bilancio 2016 con un utile di € 86.004

e con un valore della produzione pari ad € 5.906.645. Nel bilancio 2017 risulta un utile pari ad € 25.988 ed un valore della produzione pari ad € 5.712.334, con una differenza positiva rispetto ai costi della produzione pari a € 264.525. La società ha chiuso il bilancio 2018 con una perdita di € 27.465.

La società, in breve, registra in media saggi di redditività sia netta sia operativa sostanzialmente positivi (rispettivamente pari al 6,71% e allo 0,75% nel 2016 e 1,99% e 12,93% nel 2017; nel 2018 si segnala tuttavia un saggio di redditività netta negativo, pari al -2,15%, e un saggio operativo leggermente positivo, pari a 0,33%).

Relativamente alla società BIOGEM, l'applicazione della prima categoria degli indicatori (valutazione dello stato dell'indebitamento dell'azienda) rileva che il rapporto tra l'indebitamento finanziario netto o posizione finanziaria netta (PFN) e il Capitale netto era compreso tra 0 e -1 nell'esercizio 2012 (indice = -0,57), quindi, non c'era indebitamento finanziario, sintomo di ottima salute aziendale. Il suddetto indice diventa -7,10 nell'esercizio 2013 (valori estremi in linea di massima appartengono ad aziende da tenere sotto controllo, perché nel caso di specie indica una società che sta investendo pochissimo e quindi con poche prospettive di crescita). Nel 2014, invece, l'indice è tornato come nel 2012, quindi tra 0 e -1. Negli ultimi anni, il ratio in esame risulta infine mediamente positivo (nel 2018 pari a 1,35), ma entro i livelli di sicurezza finanziaria. La stessa esistenza di immobilizzi finanziari pari a Euro 212.203 (nel 2018) va a corroborare la predetta posizione finanziaria netta, migliorandola.

Il rapporto tra debito totale e capitale netto nel 2012 e nel 2013 è stato mediamente maggiore di 1, ne consegue che l'indebitamento supera il patrimonio netto e, quindi, potrebbe venire astrattamente messa in dubbio la sostenibilità di questo debito. Dal 2014, questo indice è superiore a 2 (negli ultimi anni tra 3 e 3,5) e questo valore importante parrebbe indicare una società a rischio default. Ad una attenta analisi, tuttavia, si rileva che il debito totale di quattro milioni e mezzo (incorporando circa un milione e mezzo di debiti di funzionamento e il resto di debiti di finanziamento vero e proprio) è compensato da crediti circolanti.

Il secondo indicatore, ovvero il current ratio, è stato mediamente minore di 1 (eccettuando l'ultimo anno): ciò indica che la società usa della cassa (quindi calerà il free cash flow) per poter ripagare i debiti a breve. Nel 2017 il ratio si attesta su un più tranquillizzante 1,58, per poi giungere nel 2018 a 2,75.

L'indice di liquidità secco, che nell'esercizio 2012 è minore di 1 (indice = 0,53), nell'esercizio 2013 è diventato maggiore di 1 (indice = 3,81). Il valore riscontrato nel 2013 indica, a differenza dell'anno precedente, che le liquidità immediate e differite sono maggiori della passività correnti e che l'impresa è in grado di far fronte alle uscite future, derivati dall'estinzione delle passività a breve, con le entrate future provenienti dal realizzo delle poste maggiormente liquide delle attività correnti. Nel 2014, nel 2015 e nel 2016, invece, l'indice è tornato minore di 1, come nel 2012; ne consegue che le liquidità immediate e differite sono inferiori alle passività correnti e che la situazione di liquidità dell'impresa è grave poiché le entrate future provenienti dal realizzo delle poste più liquide delle attività correnti non sono sufficienti a coprire le uscite future, derivati dall'estinzione delle passività a breve. Nel 2017 il quick ratio in discorso si attesta su un più tranquillizzante 1,46, per poi giungere nel 2018 a 2,61.

Il terzo ed ultimo indicatore utilizzato (l'indice PFN/Ebitda), che nell'esercizio 2012 era pari a -0,79 nel 2013 è diventato -8,09, nel 2014 è pari a -0,70 e nel 2015 è pari a 0,73, quindi un buon valore. Nel 2016 assume un valore lievemente negativo, per attestarsi nel 2017 su un meno tranquillizzante 1,66 per giungere nel 2018 a 1,55 (significa che per ogni Euro di valore aggiunto esiste 1,55 Euro di indebitamento finanziario netto da 'coprire').

Per completezza si riportano i risultati dei calcoli sopra indicati.

#### Indicatori finanziari della Società consortile a responsabilità limitata BIOGEM

	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012
Patrimonio netto	€ 1.279.868	€ 1.307.335	€ 1.281.345	€ 1.195.340	€ 831.201	€ 827.913	€ 821.130
Debito totale	€ 4.515.510	€ 4.086.407	€ 4.392.867	€ 3.982.194	€ 5.189.573	€ 1.551.034	€ 1.003.119
Indebitamento finanziario netto o PFN	€ 1.724.889	€ 2.221.843	€ -33.383	€ 1.520.385	€ -777.437	€ -	€ -471.997
Liquidità immediate e differite	€ 5.774.133	€ 4.154.913	€ 330.179	€ 475.827	€ 947.500	€ 5.876.577	€ 534.793
Attivo circolante	€ 6.086.300	€ 4.495.061	€ 932.598	€ 718.284	€ 729.462	€ 673.085	€ 442.356
Passivo circolante	€ 2.215.264	€ 2.837.049	€ 1.255.029	€ 867.321	€ 4.622.523	€ 1.196.712	€ 641.669
Ebitda	€ 1.114.241	€ 1.333.919	€ 1.388.940	€ 2.085.204	€ 1.113.784	€ 726.470	€ 599.506
PFN/Equity	1,35	1,70	-0,02	1,27	-0,94	-7,10	-0,57
Total_Debt/Equity	3,53	3,13	3,42	3,33	6,24	1,87	1,22
Current Ratio	2,75	1,58	0,74	0,83	0,16	0,56	0,69
Acid Ratio	2,61	1,46	0,07	0,12	0,18	3,81	0,53
PFN/Ebitda	1,55	1,66	-0,02	0,73	-0,70	-8,09	-0,79

Per la società in questione è stato possibile conoscere anche i dati finanziari di "flusso" oltre a quelli di "stato".

In particolare si ha, per il 2018, che: il Flusso finanziario dell'attività operativa (A), e cioè proveniente dalla gestione reddituale, è pari a Euro 529.610 (meno dell'esercizio precedente: Euro 731.285); il Flusso finanziario dell'attività di investimento (B) è pari a Euro -32.654 (rispetto al -675.780 del 2017); il Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C) è pari a Euro 699.726 (rispetto al precedente -328.019). Effettuando la somma algebrica dei tre saldi, coerentemente con l'impostazione degli *standard* contabili nazionali e internazionali di riferimenti, si ottiene un *cash flow* netto positivo pari a Euro 1.196.682 (capovolgendo la *performance* precedente pari a Euro -272.514), il che segnala che la società ha prodotto più risorse monetarie di quelle consumate nell'esercizio, con fuoriuscite monetarie inferiori alle entrate di cassa.

#### 9.1.4. – Promodaunia soc. cons. per azioni

L'Università degli Studi di Foggia ha aderito a Promodaunia con delibere del Senato del 16/01/2013 e del Consiglio di Amministrazione del 04/06/2013 e del 29/10/2013. L'Università ha sottoscritto n. 500 azioni per un valore nominale complessivo di € 500. Il contributo annuale previsto da corrispondere, a decorrere dal 01/01/2014, ammonta ad € 1.000. In realtà per l'anno 2014 la società consortile ha richiesto un contributo minore pari ad € 190, regolarmente pagato dall'Università di Foggia. Successivamente non sono pervenute richieste di pagamento da parte della società.

Di seguito sono riportati i principali dati di bilancio.

Società consortile per azioni Promodaunia

	31/12/2013	31/12/2014	31/12/2015	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2018
<b>ATTIVO</b>						
A) Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti	0	0	0	0	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI	28.322	29.510	€ 23.718	€ 22.466	€ 21.681	€ 21.364
C) Totale ATTIVO CIRCOLANTE	546.221	485.407	€ 428.424	€ 449.554	€ 411.697	€ 281.571
D) RATEI E RISCONTI	3.991	5.164	0	0	0	0
Totale attivo	578.534	520.081	€ 452.142	472.020	€ 433.378	€ 302.935
A) PATRIMONIO NETTO						
CAPITALE SOCIALE	390.032	390.032	€ 390.032	€ 390.032	€ 390.032	€ 390.032
UTILE (PERDITE) portate a nuovo	0	0	0	0	0	0
UTILE (PERDITE) D'ESERCIZIO	4.126	3.606	€ -11.617	€ 148	€ -4.708	€ -99.523
TOTALE PATRIMONIO NETTO	406.112	409.717	€ 398.101	€ 398.250	€ 393.542	€ 294.018
B) FONDI RISCHI E ONERI	0	0	0	0	0	0
C) TFR	0	0	0	€ 8.610	€ 25.387	0
D) DEBITI	151.759	51.741	€ 53.907	€ 65.160	€ 14.449	€ 8.891
E) RATEI E RISCONTI	20.663	58.623	€ 134	0	0	€ 26
TOTALE PASSIVO	578.534	520.081	€ 452.142	€ 472.020	€ 433.378	€ 302.935
<b>CONTO ECONOMICO</b>						
a) tot. Valore della produzione	103.428	247.211	€ 275.427	€ 305.984	€ 488.111	€ 285
Ricavi delle vendite	0	0	0	€ 269.991	€ 483.037	0
B) TOT COSTI DELLA PRODUZIONE	111.694	241.908	€ 286.698	€ 305.850	€ 492.820	€ 99.807
Di cui Oneri diversi di gestione	2.755	897	€ 7.227	€ 839	€ 791	€ 10.268
Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)	-8.266	5.303	€ -11.271	€ 134	€ -4.709	€ -99.522
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	450	776	€ 183	€ 14	€ 1	€ -1
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0	0	0	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	14.001	1	0	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D+-E)	6.185	6.080	€ -11.088	148	€ -4.708	€ -99.523
UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	4.126	3.606	€ -11.617	148	€ -4.708	€ -99.523

Nell'ambito del piano di razionalizzazione del 31/03/2015 l'Università degli Studi di Foggia aveva approvato il mantenimento di questa partecipazione. Successivamente il Consiglio di Amministrazione di questa Università ha deliberato il recesso nella riunione del 18/11/2015 in seguito a proposta di modifica statutaria da parte della società. In seguito l'Università di Foggia ha comunicato formale recesso da Promodaunia con nota prot. 29320-VI.11 del 18/11/2015; attualmente l'Università è in attesa di riscontro da parte della società, nonostante vari solleciti.

Infine il Servizio Terza Missione e Partecipazioni, in adempimento alla delibera del Consiglio di Amministrazione, prot. n. 16715-II/7 del 23/05/2018, con nota, prot. n. 0018572 - VI/11 del 07/06/2018, ha trasmesso la documentazione relativa a questa partecipata al Gruppo di lavoro con competenze in materia di procedure per il recupero

dei crediti, istituito dall'Università di Foggia su proposta della Commissione Bilancio nella riunione del 19/04/2017, per gli adempimenti di competenza.

Dal verbale dell'Assemblea dei Soci di Promodaunia del 28/06/2018 risulta che i soci hanno deliberato che il Presidente del C.d.A ponga in essere tutti gli atti necessari inerenti la messa in liquidazione della società. Nell'Assemblea dei Soci del 09/10/2018 è stato approvato lo scioglimento della società e contestualmente è stata nominata la prof.ssa Rosa Cicolella quale liquidatore.

#### **9.1.5. – Consorzio Interuniversitario Cineca**

Il consorzio Interuniversitario Cineca, nel quale nel 2013 è confluito il Caspur (Consorzio Interuniversitario per le Applicazioni di Supercalcolo per Università e Ricerca), offre supporto alle attività di ricerca della comunità scientifica tramite il supercalcolo e le sue applicazioni, grazie a un ambiente di calcolo al massimo livello delle architetture e delle tecnologie disponibili.

La sua missione istituzionale comprende la realizzazione di sistemi gestionali e servizi a sostegno delle università e del Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca (MIUR). In questo ruolo, il Consorzio è impegnato nella costante ricerca di soluzioni in grado di accompagnare gli atenei nel loro cammino di ammodernamento dei metodi di governo di realtà così complesse e articolate.

L'Università degli Studi di Foggia ha una quota di partecipazione di € 516,46 pari al 0,02% del capitale.

Nel bilancio al 31/12/2018 risulta una perdita pari ad euro 38.308.850 ed un patrimonio netto pari ad euro 90.183.688.

#### **9.1.6. – Consorzio Interuniversitario Regionale Pugliese (C.I.R.P.)**

Il Consorzio Interuniversitario Regionale Pugliese (C.I.R.P.), promuove e coordina iniziative del sistema universitario regionale pugliese e delle università consorziate e concorre allo sviluppo socio-economico del territorio pugliese, anche in accordo con i programmi nazionali ed internazionali.

L'Università di Foggia detiene una quota di partecipazione di € 31.568,75 (€ 31.569), pari al 25% del capitale sociale di € 126.275,00. L'Università eroga una quota associativa annua di € 15.500,00.

Si segnala che l'Ateneo nel 2015 ha siglato con il CIRP un'intesa per l'utilizzo di due unità distaccate dal suddetto consorzio da utilizzare per i Tirocini Formativi Attivi (T.F.A.), collaborazione conclusa alla fine del suddetto anno.

Il Consiglio di Amministrazione dell'Università degli Studi di Foggia, su proposta della Commissione Partecipazioni, ha deliberato nella riunione del 27/03/2015 il recesso, ove non venga deliberato lo scioglimento anticipato. Successivamente l'Università con nota prot. 21906-VI.11 del 09/09/2015 ha comunicato formale recesso dal CIRP.

La Commissione segnala la lettera del Presidente del CIRP del 27/11/2015 indirizzata ai Rettori delle Università consorziate nella quale Egli scrive quanto segue "considerato che con il 31.12.2015 avrà efficacia il recesso dalla compagine consortile dell'Università del Salento e dell'Università di Foggia".

Si segnala che è stata convocata un'Assemblea dei Soci in data 08/01/2016 nel cui verbale risulta che l'Università degli Studi di Foggia è ancora socia del consorzio. Successivamente in data 23 gennaio 2017 è pervenuta all'Università di Foggia anche la convocazione dell'Assemblea dei Soci del CIRP con all'Odg: approvazione verbale riunione del 08 Gennaio 2016; approvazione conto consuntivo anno 2015; approvazione bilancio di previsione anno 2016; determinazioni in ordine alla eventuale messa in liquidazione del consorzio. L'Università di Foggia (Area Comunicazione e Rapporti Istituzionali), quindi, ha inviato al CIRP in data 20/01/2017, tramite e-mail, una nota nella quale comunicava che alla seduta fissata per il giorno 23 Gennaio 2017, non sarebbe stato presente alcun delegato dell'Università di Foggia in quanto l'Università aveva già esercitato il diritto di recesso dal Consorzio.

Si segnala che in data 18 luglio 2017 il consorzio ha inviato la richiesta di pagamento relativa agli anni 2015 e 2016. L'Università di Foggia con decreto del Direttore Generale, prot. n. 0022702 - VI/11 del 06/09/2017, decreto D.G. 481/2017, ha autorizzato il pagamento della quota associativa CIRP relativa all'anno 2015, pari a € 15.500,00 (quindicimilacinquecento/00), fermo restando la previa approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione della necessaria variazione di budget in sede di prima riunione utile, come innanzi riportato.

Infine il Servizio Terza Missione e Partecipazioni, in adempimento alla delibera del Consiglio di Amministrazione, prot. n. 16715-II/7 del 23/05/2018, con nota, prot. n. 0018572 - VI/11 del 07/06/2018, ha trasmesso la documentazione relativa a questa partecipata al Gruppo di lavoro con competenze in materia di procedure per il recupero dei crediti, istituito dall'Università di Foggia su proposta della Commissione Bilancio nella riunione del 19/04/2017, per gli adempimenti di competenza.

#### **9.1.7. – Consorzio Interuniversitario nazionale per la bioncologia (CINBO)**

Il Consorzio Interuniversitario nazionale per la bioncologia (CINBO), promuove e coordina le ricerche e le altre attività scientifiche ed applicative nel campo della Bio-Oncologia tra le Università, altri Enti di ricerca e/o Industrie e il loro accesso ed eventuale partecipazione alla gestione di laboratori esteri o internazionali nel settore della Bio-oncologia.

L'Università degli Studi di Foggia ha aderito nel 2005 e detiene una quota di capitale di euro 520, pari al 1,94%.

Da contatti con il Referente, prof. Lorenzo Lo Muzio, è emerso che l'investimento dal punto di vista economico è irrisorio per il nostro Ateneo, in quanto prevedeva il versamento una-tantum di una quota di iscrizione, che, peraltro,

non risulta sia mai stata versata. Il CINBO è uno dei pochi Consorzi Ministeriali, sottoposti pertanto alla vigilanza del MIUR e del MEF”.

Si segnala che il consorzio ha nuovo Statuto modificato in data 7 aprile 2016 ed approvato dal MIUR con D.M. 939 del 01.12.2016.

La Commissione segnala che con DR prot.n. 3856-VI/11 del 13/02/2017, il prof. Lo Muzio è stato nuovamente designato quale componente del consiglio direttivo del CINBO.

Il Consorzio nel bilancio al 31/12/2018 ha avuto una perdita pari ad euro 48.676 ed un patrimonio netto pari ad euro 86.659.

#### **9.1.8. – Consorzio ALMALAUREA**

Il Consorzio interuniversitario AlmaLaurea è un consorzio, fondato nel 1994 da un gruppo di ricercatori dell'Università di Bologna a cui aderisce la maggior parte degli Atenei Italiani. Le finalità sono: raccogliere ogni anno il profilo e la condizione occupazionale dei laureati a uno, tre, cinque anni dalla laurea, restituendo agli Atenei aderenti, al Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca, ai Nuclei di Valutazione, alle commissioni impegnate nella didattica e nell'orientamento, ai giovani e alle loro famiglie, una fotografia esaustiva dei laureati, per corso di laurea, e del loro percorso professionale. I risultati che ne derivano, forniti agli Organi di Governo degli Atenei aderenti, indirizzano la programmazione delle attività di formazione e rispondono alle richieste avanzate dal MIUR relative ai requisiti di trasparenza (DM n. 544/2007 e DD n. 61/2008); raccogliere e rendere disponibili online i curriculum vitae dei laureati, per agevolare l'incontro fra domanda e offerta di lavoro all'interno del mercato del lavoro.

Il consorzio ha una quota di partecipazione pari al 100% in AlmaLaurea S.r.l.; quest'ultima, quindi, rappresenta una partecipazione indiretta dell'Università di Foggia.

L'Università di Foggia ha aderito nel 2003 con un contributo di adesione pari ad euro 2.583,00 e detiene una partecipazione pari al 1,09%.

Nel bilancio al 31/12/2018 risulta un utile di esercizio pari ad euro € 613.120,33 ed un patrimonio netto pari ad euro € 2.008.105,17.

#### **9.1.9. – UNIVERSUS – CSEI (Consorzio Universitario per la Formazione e l'Innovazione)**

UNIVERSUS – CSEI si occupa di formazione professionale. In particolare, il consorzio ha come scopo le attività di formazione, di ricerca applicata, di indagine e di documentazione ad alto contenuto qualitativo, volte alla crescita professionale dei giovani ed all'innovazione delle risorse umane nelle organizzazioni, coniugando competenze tecniche e manageriali per il trasferimento della ricerca e per l'utilizzo adeguato delle nuove tecnologie, attraverso il contributo congiunto della componente accademica e di quella imprenditoriale.

Si evidenzia che, con raccomandata del 3 agosto 2012, l'Università degli Studi di Foggia ha comunicato il recesso ad UNIVERSUS-CSEI. Nell'Assemblea ordinaria dei soci del 17 gennaio 2013 il consorzio prende atto del recesso dell'Università degli Studi di Foggia.

In data 8 settembre 2015 è stato notificato un decreto ingiuntivo – non provvisoriamente esecutivo –, a seguito di ricorso proposto da UNIVERSUS – CSEI innanzi al Tribunale di Bari contro l'Università degli Studi di Foggia per la somma di euro 150.000, a titolo di un presunto debito per aumento del fondo consortile. L'Ufficio Legale ha comunicato che questa Università ha già provveduto a proporre opposizione al predetto decreto.

La Commissione segnala che l'Avvocatura Distrettuale dello Stato ha trasmesso all'Università degli Studi di Foggia, con nota del 15/04/2016, l'ordinanza del 04/04/2016, con la quale il Tribunale di Bari ha accolto l'istanza di concessione della esecuzione provvisoria del decreto ingiuntivo opposto. L'ordinanza rinvia la causa, per l'ammissione delle prove richieste, all'udienza del giorno 19/12/2016.

In data 21 settembre 2017 l'ufficio legale di questo Ateneo ha comunicato che l'Università di Foggia ha versato la somma complessiva di € 154.825,63 e che è in corso il giudizio di opposizione affidato all'Avvocatura.

## **10. Analisi delle fondazioni e valutazioni della Commissione**

### **10.1. – FONDAZIONI**

#### **10.1.1. – Fondazione Felice Chirò**

La Fondazione Felice Chirò, è stata costituita il 31.01.2013 su iniziativa degli eredi di Felice Chirò e di BancApulia s.p.a. con il concorso dell'Università degli Studi di Foggia, della Provincia di Foggia, del Comune di San Severo. La Fondazione ha sede legale a San Severo (Foggia) ed esercita la sua attività principalmente nel territorio della Provincia di Foggia e della Regione Puglia. Persegue scopi di utilità sociale e di promozione dei settori della ricerca scientifica, della formazione e dell'alta formazione, dell'arte e della valorizzazione del territorio.

L'Università degli Studi di Foggia partecipa alla fondazione non con un contributo annuale in denaro, ma con i costi del personale universitario impiegato nelle attività della Fondazione.

#### **10.1.2. - Fondazione FORMAP (f. di partecipazione per attuazione l. n. 240/2010)**

La fondazione, alla quale l'Università degli Studi di Foggia ha aderito nel 2013, svolge attività di formazione, sul fondamento di studi e ricerche concernenti precipuamente il processo di attuazione del federalismo fiscale, nonché i temi della sussidiarietà e del controllo della spesa pubblica.

Svolge ogni attività formativa e didattica indirizzata a promuovere, sviluppare, curare l'aggiornamento permanente di figure professionali operanti nelle pubbliche amministrazioni, anche in vista delle nuove competenze e responsabilità connesse all'applicazione del federalismo fiscale, alla attuazione di politiche di sussidiarietà e di controllo della spesa pubblica, integrando competenze giuridiche, economiche, fiscali e gestionali.

Le attività di formazione e aggiornamento sono indirizzate al personale incardinato nelle amministrazioni pubbliche, con particolare, ma non esclusivo, riferimento ai livelli locali e regionali. Sono altresì indirizzate ai soggetti neolaureati e ad altre figure professionali destinate o che aspirino a far parte della pubblica amministrazione.

#### **10.1.3. – Fondazioni ITS**

Le fondazioni ITS alle quali partecipa l'Università degli Studi di Foggia sono le seguenti:

- Fondazione ITS agroalimentare;
- Fondazione ITS APULIA DIGITAL MAKER;

Queste fondazioni hanno come finalità quella di promuovere la diffusione della cultura tecnica e scientifica, di sostenere le misure per lo sviluppo dell'economia e le politiche attive del lavoro.

#### **10.1.4. – Fondazione IMC – Centro Marino Internazionale ONLUS**

L'Università di Foggia con delibere del 5 e 25 giugno 2019 ha approvato la partecipazione dell'Università di Foggia (Dipartimento di Scienze Agrarie, degli Alimenti e dell'Ambiente), alla Fondazione IMC – Centro Marino Internazionale ONLUS in qualità di Partecipante Partner Scientifico. Si tratta di una Fondazione, con sede legale ed operativa in Torregrande (Oristano), che non ha scopo di lucro, persegue esclusivamente finalità di utilità sociale ed opera nei seguenti settori: ricerca, formazione, trasferimento tecnologico e divulgazione. Si precisa che l'adesione alla Fondazione IMC non comporta alcun obbligo finanziario, ma costituisce un veicolo per favorire collaborazioni scientifiche tra le istituzioni che vi partecipano.

#### **10.1.5. - Fondazione non partecipate dall'Università degli Studi di Foggia**

Di seguito sono indicate le Fondazioni, alle quali l'Università di Foggia non ha aderito, nei cui statuti è, tuttavia, previsto che l'Università di Foggia designi dei propri rappresentanti negli organi della fondazione: Fondazione Apulia Felix, Fondazione dei Monti Uniti di Foggia.

##### **10.1.5.1. - Fondazione Apulia Felix**

La Fondazione Apulia Felix, costituita nel 2012, persegue finalità di utilità sociale nei settori della ricerca scientifica, dell'istruzione, dell'arte, della sanità, dell'assistenza alle categorie sociali deboli, della valorizzazione dei beni e delle attività culturali nonché dei beni ambientali con il compito di favorire e promuovere il territorio della Provincia di Foggia con particolare riferimento alla sua Università.

Il Comitato scientifico della fondazione è composto sino ad un massimo di 5 (cinque) membri, oltre al Rettore dell'Università o suo delegato, in possesso dei requisiti di professionalità e di onorabilità, nonché di riconosciuto prestigio e valore scientifico, con le seguenti modalità:

- due componenti designati dall'Università di Foggia e scelti tra i propri docenti e ricercatori;
- tre componenti nominati dall'assemblea dei Soci Fondatori di cui uno con competenze in materia di comunicazione. Il Comitato scientifico propone ed elabora annualmente i programmi scientifici e le iniziative culturali da sottoporre alla approvazione del Consiglio di amministrazione e sovrintende alla realizzazione di quelli approvati. Approva le pubblicazioni della Fondazione.

Infine l'art. 17 dello statuto della fondazione prevede che in caso di estinzione, previa liquidazione che sarà compiuta in base alle regole liberamente stabilite dal Consiglio di Amministrazione ed affidata alle persone dallo stesso Organo designate, i beni che residuano saranno devoluti all'Università fintanto che questa resterà autonoma e con sede nella Città di Foggia.

Non risulta nessun coinvolgimento dell'Università degli Studi di Foggia nelle attività della fondazione. In particolare non risulta che il Rettore abbia partecipato alle attività del Comitato Tecnico Scientifico e che ci siano state richieste della fondazione in merito alla designazione dei 2 membri del Comitato in rappresentanza dell'Università di Foggia.

La Commissione prende atto che il suddetto Comitato Tecnico Scientifico dal 2012 ad oggi non risulta né costituito né operante; inoltre la fondazione non risulta, dalla documentazione in possesso dell'Università, svolgere attività rilevanti ai fini della promozione dell'Università degli Studi di Foggia. La Commissione, quindi, propone di inviare una nota al Presidente di Apulia Felix nella quale venga chiesto di eliminare dallo statuto della fondazione qualsiasi riferimento relativo all'Università degli Studi di Foggia.

In adempimento alla delibera del CdA del 28 febbraio 2017, l'Università di Foggia ha inviato una nota, prot. n. 0009669 - VI/11 del 05/04/2017, con la quale ha comunicato il recesso immediato dalla Fondazione. La nota finora non ha avuto nessun riscontro.

#### **10.1 5.2. - Fondazione dei Monti Uniti di Foggia**

La Fondazione è la continuazione ideale della Banca del Monte di Foggia "Domenico Siniscalco-Ceci"; la Banca del Monte di Foggia Domenico Siniscalco-Ceci ha scorporato la propria azienda bancaria conferita alla Banca del Monte di Foggia S.p.A.

La Fondazione persegue esclusivamente scopi di utilità sociale e di promozione dello sviluppo economico, orientando la propria attività prevalentemente nei seguenti settori rilevanti:

- arte, attività e beni culturali;
- ricerca scientifica e tecnologica;
- educazione, istruzione e formazione;
- volontariato, filantropia e beneficenza;
- salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa.

Nella riunione del Consiglio di Amministrazione è stato deliberato di designare il prof. Aldo Ligustro quale rappresentante dell'Università di Foggia in seno all'Organo di Indirizzo della Fondazione dei Monti Uniti di Foggia, per il quadriennio 2017/2021, nel rispetto dei requisiti richiesti dallo Statuto della Fondazione.

## **11. Analisi delle associazioni e valutazioni della Commissione**

### **12.1. ASSOCIAZIONI (RICONOSCIUTE E NON RICONOSCIUTE)**

#### **11.1.1. – Network per la valorizzazione della ricerca (NETVAL)**

Il Network per la valorizzazione della ricerca (NETVAL) è un'associazione senza scopo di lucro costituita nel 2007, con sede presso il Politecnico di Milano; rappresenta il network italiano degli uffici universitari per il trasferimento tecnologico, avente l'obiettivo di promuovere e valorizzare la ricerca universitaria attraverso il rafforzamento delle competenze delle università italiane in questo specifico settore. La quota associativa annua ammonta ad € 2.500.

#### **11.1.2. – Agenzia per la promozione della ricerca europea (A.P.R.E)**

L'Agenzia per la promozione della ricerca europea (A.P.R.E) è un'associazione senza scopo di lucro costituita nel 1995, con sede a Roma. Il suo scopo sociale è di fornire agli associati, nonché ad enti pubblici e privati e persone fisiche, informazioni, supporto ed assistenza in materia di partecipazione italiana ai programmi ed alle iniziative di collaborazione a livello nazionale ed europeo nel campo della ricerca e sviluppo, dell'innovazione tecnologica e del trasferimento dei risultati. La quota associativa annua ammonta ad € 6.351.

#### **11.1.3. – Agenzia per il patrimonio culturale euro mediterraneo**

L'Agenzia per il patrimonio culturale euro mediterraneo, è un'associazione senza scopo di lucro costituita nel 2003, con sede a Lecce presso il Palazzo municipale. Ha come scopo sociale la promozione della istituzione di un'agenzia permanente per la tutela, il restauro e la conservazione e valorizzazione del patrimonio culturale euromediterraneo, anche tramite il sostegno e la divulgazione delle politiche degli stati nazionali e degli organismi internazionali.

La quota associativa annua è pari ad € 5.000,00, ma non è mai stata né richiesta né erogata ad oggi da nessun socio.

La Commissione segnala che l'Università degli Studi di Foggia ha inviato la richiesta di recesso con nota del 13/12/2013. In seguito l'agenzia, con nota del 23 aprile 2014, ha comunicato che il Consiglio Direttivo ha preso atto della richiesta di recesso e contestualmente ha chiesto anche il pagamento delle quote sociali non versate dall'Università degli Studi di Foggia a partire dall'anno 2005. In data 23/12/2015 l'Agenzia ha inviato una nuova nota nella quale sollecita il pagamento delle quote non versate dall'Università di Foggia per un ammontare complessivo di € 45.000.

#### **11.1.4. – Associazione italiana degli incubatori universitari e delle Business Plan Competition locali (PNICube)**

L'Associazione italiana degli incubatori universitari e delle Business Plan Competition locali (PNICube) è un'associazione senza scopo di lucro, costituita nel 2004 con sede amministrativa presso il Politecnico di Torino. L'associazione si occupa di politiche di trasferimento tecnologico attraverso la creazione di imprese innovative dal mondo della ricerca accademica. La PNICube ha come scopo quello di riunire incubatori universitari, società e consorzi a partecipazione prevalente universitaria oltre a quelle università e quei centri di ricerca pubblici che realizzano al loro interno attività di creazione di imprese, come ad esempio le *business plan competition* locali. L'associazione promuove iniziative volte a sensibilizzare i contesti socio-economici di riferimento nonché azioni di formazione ed informazione rivolte agli operatori del settore, anche acquisendo idonei finanziamenti.

Nella riunione del 28/10/2014 il Consiglio di Amministrazione ha deliberato il recesso dall'associazione. In data 27/01/2015, prot. n. 1753/V.II, l'Università ha inviato formale lettera di recesso. In data 6 maggio 2015 l'associazione ha inviato, tramite Pec, una nota nella quale comunica l'accettazione del recesso.

Infine l'Università degli Studi di Foggia con delibere di Senato Accademico e del Consiglio di Amministrazione, rispettivamente del 13 e 19 aprile 2016, ha approvato di aderire nuovamente all'associazione PNICube. In seguito con nota, prot. n. 17904 – VI/11 del 23/06/2016 è stata comunicata la volontà dell'Università di aderire all'associazione.

#### **11.1.5. – Coordinamento Nazionale dei Nuclei di Valutazione delle Università Italiane (CONVUI)**

Il Coordinamento Nazionale dei Nuclei di Valutazione delle Università Italiane (CONVUI), è un'associazione non riconosciuta che unisce in rete i Nuclei di Valutazione delle università italiane, finalizzata a promuovere la collaborazione tra gli stessi e l'assunzione di iniziative di comune interesse. Il Nucleo di Valutazione Interna ha aderito al CONVUI in data 12 settembre 2008. Il CONVUI si riunisce almeno due volte all'anno e ogniqualvolta se ne ravvisi la necessità. L'adesione è completamente gratuita.

#### **11.1.6. – Conferenza dei Rettori delle Università italiane (CRUI)**

La Conferenza dei Rettori delle Università italiane (CRUI), è un'associazione senza scopo di lucro costituita nel 1963 con sede a Roma, Piazza Rondanini, 48. Nata come associazione privata dei Rettori, ha acquisito nel tempo un riconosciuto ruolo istituzionale e di rappresentanza e una concreta capacità di influire sullo sviluppo del sistema universitario attraverso un'intensa attività di studio e di sperimentazione. La CRUI è un'associazione privata non riconosciuta, per cui non è raffigurabile una percentuale di possesso del Capitale sociale.

Sono finalità della CRUI:

- rappresentare e valorizzare il sistema delle autonomie universitarie in ogni sede nazionale e internazionale, svolgendo attività di coordinamento, di indirizzo, di tutela e di promozione degli Atenei italiani;
- contribuire attivamente allo sviluppo di un coerente sistema europeo per l'alta formazione e la ricerca e all'allargamento delle collaborazioni con tutte le parti del mondo nei settori di competenza delle università;
- elaborare e presentare al Governo, al Parlamento e alle altre Istituzioni competenti i pareri eventualmente richiesti ed avanzare proposte ed osservazioni in materia di alta formazione e di ricerca, nonché su ogni altro argomento di interesse e competenza delle università.

La quota associativa annua ammonta ad € 20.000.

#### **11.1.7. – Convegno permanente dei direttori amministrativi e dirigenti delle università italiane (CODAU)**

Il Convegno permanente dei direttori amministrativi e dirigenti delle università italiane (CODAU), costituito nel 2004, ha come sede legale l'Università nella quale presta servizio il Presidente in carica. Il CODAU ha come obiettivo un'attività di indirizzo e coordinamento delle attività di gestione delle istituzioni universitarie, nel rispetto dell'autonomia dei singoli Atenei; instaura rapporti sistematici con: Ministeri, CRUI, CNVSU, CNSU, OO.SS., ARAN, Comitati di settore e altri Organismi istituzionali per la promozione di studi congiunti, ricerche e proposte di soluzioni su problematiche attinenti la gestione finanziaria, tecnica e amministrativa delle Università, per un miglior funzionamento e organizzazione delle medesime, anche al fine di favorire una omogenea applicazione delle norme di specifico riferimento e la diffusione di buona pratiche. Il contributo annuale è pari ad € 2.000,00.

#### **11.1.8. – Comunità Universitaria Mediterranea (CUM)**

La Comunità Universitaria Mediterranea (CUM), è un'associazione senza scopo di lucro costituita nel 1985, con sede legale a Bari; annovera tra gli aderenti 160 Atenei di tutta l'area euro-mediterranea. La CUM persegue i seguenti fini: riaffermare e sviluppare il ruolo e la funzione della cultura e della ricerca scientifica e tecnologica, per la risoluzione dei difficili e complessi problemi posti dallo sviluppo dei Paesi del Mare Mediterraneo; promuovere la cooperazione scientifica tra le Università mediterranee utilizzando le competenze e le risorse proprie di ciascuna Università e nel rispetto della diversità e della specificità delle differenti entità nazionali; istituisce collegamenti permanenti fra suddette Università, attraverso lo scambio reciproco di informazioni ed esperienze culturali e scientifiche, di docenti e studenti.

La quota annuale corrisposta da ogni Ateneo per l'anno 2013 ammontava ad \$ 600,00 (circa € 800,00).

L'Università di Foggia ha inviato formale recesso con nota prot. n. 13932III/13 del 04/06/2015. L'associazione con nota prot. n. 0005243-VI/11 del 16/02/2018 ha dato riscontro alla suddetta comunicazione.

#### **11.1.9. – Associazione internazionale per la diffusione di Internet (Internet SOCIety) - ISOC**

Con l'adesione all'Associazione internazionale per la diffusione di Internet (Internet SOCIety) - ISOC, "si sostiene e si partecipa a un network internazionale di professionisti della comunicazione e di utenti, dediti allo sviluppo libero, equo e universale di Internet e delle sue innumerevoli potenzialità civili e sociali" (come riportato testualmente nello statuto dell'associazione).

Il Consiglio di Amministrazione nella seduta del 23 aprile 2013 ha disposto l'adesione all'associazione che prevede un onere finanziario di € 1.250,00 annui in capo al Bilancio di Ateneo.

#### **11.1.10. – UNICA Network**

L'UNICA Network, promosso dall'Euro-Mediterranean University Institute (EMUI) ha la finalità di creare una struttura a rete che diventi riferimento per programmi di eccellenza e multidisciplinari di valenza internazionale.

L'adesione è stata deliberata dal S.A. nella seduta del 13.03.2013 rispondendo all'invito del Rettore dell'Euro-Mediterranean University Institute (EMUI) al fine di favorire lo scambio e la mobilità internazionale dei docenti. L'adesione al consorzio internazionale (in realtà giuridicamente è un'associazione) non comporta oneri finanziari per l'Ateneo.

#### **11.1.11. – Centro di ricerca e sperimentazione in agricoltura BASILE CARAMIA**

Il Centro di ricerca e sperimentazione in agricoltura BASILE CARAMIA è un'associazione, che è stata costituita il 22/07/1987, alla quale l'Università di Foggia ha aderito nel 2001 e che non comporta alcun onere finanziario.

La durata dell'associazione è stabilita fino al 31/12/2030.

#### **11.1.12. – Rete RUIAP**

Si tratta di un'associazione denominata "Rete Universitaria Italiana per l'Apprendimento Permanente", in forma abbreviata, "RUIAP", di seguito denominata "Rete". La RUIAP ha sede legale a Genova, non ha scopi di lucro e ha durata illimitata.

La Rete si pone i seguenti obiettivi. Rispetto alle singole università: includere nelle strategie istituzionali delle università l'apertura degli accessi e l'apprendimento per tutto l'arco della vita; sviluppare un'offerta formativa centrata sulla persona che apprende, adeguata ad una popolazione studentesca diversificata, con programmi di studio disegnati

sulle diverse esigenze e in grado di attrarre anche studenti adulti e lavoratori studenti; promuovere servizi appropriati di orientamento e di consulenza per tutte le tipologie di studente.

Rispetto alle parti sociali e agli attori istituzionali e politici: fare della Rete un forum per lo sviluppo, lo scambio e la disseminazione delle buone pratiche, nella prospettiva della formazione e apprendimento permanente a livello europeo; rappresentare presso le istituzioni nazionali l'importanza della formazione e dell'apprendimento permanente, sollecitandole all'adozione di normative adeguate; promuovere azioni finalizzate al riconoscimento delle buone pratiche e dello sviluppo della cultura dell'apprendimento permanente, anche in termini di incentivi per le università impegnate su questo terreno.

L'Università di Foggia ha incaricato del compito di rappresentare l'Ateneo, nei rapporti con la Rete, la prof.ssa Isabella Loiodice, del Dipartimento di Studi Umanistici. Lettere, beni culturali, scienze della formazione.

#### **11.1.13. – Asso alghe e biocarburanti avanzati**

L'associazione denominata "ASSO Alghe e biocarburanti avanzati" (filiera nazionale micro alghe e biocarburanti avanzati), più brevemente denominata "AssoAlge" ha sede legale in Bari ed ha durata sino al 31 dicembre del 2050.

AssoAlge, mediante la collaborazione con gli Enti Pubblici e soggetti e/o enti privati, ha il fine di promuovere e sviluppare la produzione, trasformazione, commercializzazione, promozione ed attività di ricerca e sviluppo del settore delle micro alghe, batteri ed altri microrganismi dei biocarburanti avanzati sia in ambito nazionale che estero.

L'Università di Foggia ha designato il prof. Massimo Monteleone del Dipartimento di Scienze Agrarie, degli Alimenti e dell'Ambiente, quale referente.

#### **11.1.14. - ITABIA - ITAlian Biomass Association**

L'Associazione mira a promuovere e diffondere lo sviluppo della produzione, del recupero, del riciclo, della trasformazione, dell'utilizzo produttivo delle biomasse, con il quale termine si intende l'insieme dei materiali di origine biologica suscettibili di valorizzazione, inclusi quelli appositamente prodotti, i sottoprodotti di raccolta e di lavorazione, i rifiuti civili, agro-zootecnici e industriali.

L'Università di Foggia ha autorizzato la corresponsione della quota sociale annuale, che nel 2017 è pari a € 300,00, che graverà sui fondi del Dipartimento di Scienze Agrarie, degli Alimenti e dell'Ambiente, sulla voce COAN 06.60.03.01 relativa ai fondi del Progetto Star Agroenergy, il cui responsabile scientifico è il prof. Massimo Monteleone.

L'università di Foggia ha designato il prof. Massimo Monteleone del Dipartimento di Scienze Agrarie, degli Alimenti e dell'Ambiente, quale referente.

#### **11.1.15. – Fondazione Pavoncelli**

L'Associazione persegue finalità sociali, etiche, civili e culturali, miranti alla promozione e salvaguardia dei medesimi valori, che ispirarono la vita pubblica e privata dell'on. G. Pavoncelli, valori e ideali sostanzialmente espressi e contenuti nei Principi fondamentali della Costituzione della Repubblica Italiana. L'Associazione ha durata limitata, fino alla costituzione della Fondazione Giuseppe Pavoncelli, caratterizzata da finalità, contenuti ed organigramma simili.

#### **11.1.16. – Consorzio Universitario di Economia Industriale e Manageriale (CUEIM)**

Il Consorzio Universitario di Economia Industriale e Manageriale (CUEIM), si è costituito nel 1982, con sede a Verona. La missione del CUEIM consiste nel collegare dinamicamente e sinergicamente le risorse universitarie alla domanda di conoscenza proveniente dal mondo delle organizzazioni e dai sistemi territoriali, per accrescere il benessere e la qualità della vita dell'umanità.

Nel bilancio 2018 risulta una perdita pari ad euro 246.573 ed un patrimonio netto di euro 2.974.837.

La Commissione segnala che da varie verifiche e dalla documentazione in possesso dell'Università di Foggia il CUEIM sembrerebbe essere dal punto di vista giuridico una associazione e non un consorzio.

#### **11.1.17. - Alumni dell'Università degli Studi di Foggia**

L'Associazione, costituita senza scopo di lucro, si propone il perseguimento delle seguenti finalità:

- a) diffondere la tradizione e la cultura sviluppata dall'Università degli Studi di Foggia;
- b) coinvolgere gli "Alumni" in prima persona nella costruzione del futuro dell'Università degli Studi di Foggia, rendendoli parte attiva dell'Istituzione che li ha formati;
- c) costruire una rete di contatti tra gli "Alumni" dell'Università degli Studi di Foggia che favorisca lo sviluppo di rapporti culturali e professionali in ogni ambito e luogo;
- d) creare e sostenere rapporti fra l'Università degli Studi di Foggia e le organizzazioni private e pubbliche, italiane ed estere, nelle quali operano gli "Alumni";
- e) attivare una solida rete di persone, competenze e professionalità disponibili a supportare - anche attraverso donazioni o altre forme di contribuzione e sponsorizzazione - progetti basati su comuni valori e obiettivi e a supportarsi reciprocamente in nome di questi stessi valori e obiettivi.

#### **11.1.18. - Associazioni finanziate dall'Università degli Studi Foggia**

- Accademia pugliese delle scienze.

## **12. Analisi dei Distretti Produttivi e valutazioni della Commissione**

### **12.1. – DISTRETTI PRODUTTIVI**

La legge regionale n. 23 del 03.08.2007, Regione Puglia, “Promozione e riconoscimento dei distretti produttivi” definisce i Distretti Produttivi, la loro composizione ed il loro funzionamento. In particolare, il distretto produttivo è un organismo caratterizzato da una significativa concentrazione di imprese, soprattutto di piccola e media dimensione, fra loro integrate in un sistema produttivo rilevante. I distretti possono assumere le seguenti configurazioni: a) reti di imprese, legate per tipo di specializzazione orizzontale (comparti produttivi) e/o verticale (filiera produttiva) per attività collegate e integrate, appartenenti a uno o più ambiti territoriali anche non confinanti tra loro, con il coinvolgimento delle istituzioni operanti nei suddetti ambiti. b) distretti produttivi a elevato contenuto tecnologico (c.d. distretti tecnologici) nei quali ha maggiore rilevanza la presenza dei soggetti dediti alle attività di ricerca e sviluppo (università, centri di ricerca pubblici e privati, laboratori di imprese innovative); c) sistemi turistici integrati...; d) distretti produttivi che interessano territori di più regioni (transregionali), anche al di fuori del territorio nazionale (transnazionali). Il distretto produttivo rappresenta uno strumento particolarmente incisivo per la promozione dello sviluppo locale e della competitività: la collaborazione tra reti di imprese e istituzioni, soprattutto università, politecnici e centri di ricerca (oltre ad associazioni, enti e sindacati) può produrre innovazione, rilanciando sui mercati la competitività del tessuto produttivo pugliese.

#### **12.1.1. – Distretto produttivo dell'informatica**

Il Distretto produttivo dell'informatica, è stato riconosciuto dalla Regione Puglia con la deliberazione n. 7 dell'11 gennaio 2010, alle condizioni previste dalla legge regionale n. 23 del 3 agosto 2007. Il Distretto è un'associazione costituitasi nel 2009 con sede presso la Confindustria di Bari. L'Università ha contribuito a costituire il fondo associativo con una quota di € 500,00. L'Associazione ha come scopo lo sviluppo e la promozione delle imprese aderenti, non ha finalità di lucro e si occupa di: promuovere attività di ricerca industriale, di sviluppo precompetitivo e sperimentale, realizzazione di banche dati ed osservatori permanenti concernenti l'offerta e la domanda di prodotti e servizi coerenti con la finalità dell'Associazione; attivare protocolli di intesa con enti di ricerca pubblica e privata e con le università, finalizzati alla realizzazione di progetti di ricerca industriale, sviluppo precompetitivo e trasferimento tecnologico; promuovere la realizzazione e la gestione di infrastrutture tecnologiche.

I partecipanti sono tenuti ad un contributo ordinario annuo di € 600,00.

Si segnala che con DR prot. n. 0032783 - VI/11 del 20/12/2016 - Decreto del Rettore - 1591/2016 è stato individuato il prof. Alessandro Muscio, docente del Dipartimento di Scienze Agrarie, degli Alimenti e dell'Ambiente, S.S.D. SECS-P/06, già referente e responsabile scientifico dell'Università di Foggia nel suddetto Distretto Produttivo dell'Informatica, anche come rappresentante di questa Università nel Comitato di Indirizzo Strategico dell'Osservatorio del Distretto.

#### **12.1.2. - Distretto produttivo dell'Ambiente e del Riutilizzo (DIPAR)**

Il Distretto produttivo dell'Ambiente e del Riutilizzo (DIPAR), costituito nel 2010, è stato riconosciuto dalla Regione Puglia con la deliberazione n. 837 del 23 marzo 2010, alle condizioni previste dalla legge regionale n. 23 del 3 agosto 2007. Il Distretto ha come finalità la valorizzazione del circuito della raccolta differenziata e dei conferimenti separati configurandolo quale anello del sistema integrato di riutilizzo dei rifiuti; l'incremento delle aliquote di riutilizzo dei rifiuti creando nuovi mercati; la promozione della ricerca. L'Università di Foggia, essendo un socio istituzionale ai sensi dello Statuto del Distretto, non è tenuta al versamento di alcuna quota annuale. I Distretti non sono tenuti alla tenuta di un Bilancio d'esercizio.

#### **12.1.3. - Distretto produttivo Florovivaistico di Puglia**

Il Distretto produttivo Florovivaistico di Puglia, è stato riconosciuto dalla Regione Puglia con la deliberazione n. 1835 del 06 ottobre 2009, alle condizioni previste dalla legge regionale n. 23 del 3 agosto 2007; la sede è nel Comune di Terlizzi, presso il nuovo mercato floricolo comunale. Il Distretto intende promuovere, sostenere e favorire le iniziative e i programmi di sviluppo su base territoriale tesi a rafforzare la competitività, l'innovazione, l'internazionalizzazione, la creazione di una nuova e migliore occupazione e la crescita, oltre che il consolidamento delle imprese che operano nel settore della filiera florovivaistica. L'Università non versa alcuna quota annuale. Il Distretto non è tenuto alla stesura di un Bilancio.

#### **12.1.4. - Distretto produttivo Agroalimentare di Qualità “Terre Federiciane”**

Il Distretto produttivo Agroalimentare di Qualità “Terre Federiciane”, include 683 imprese alle quali si aggiungono associazioni, enti, centri di ricerca delle province di Bari e Foggia. Il Distretto è il frutto della fusione di 6 precedenti proposte avanzate da altrettanti nuclei promotori: il Distretto Produttivo Agroalimentare Regionale Capitanata, il Distretto Produttivo Filiera Corta Prodotti di Puglia, il Distretto Produttivo Sistema Agroalimentare della Puglia, il Distretto Produttivo Agroalimentare di Qualità dell'Olio Extravergine d'Oliva, il Distretto Produttivo Lattiero-Caseario Pugliese, il Distretto produttivo Enologia Innovativa e Sostenibile.

Il Distretto Produttivo “Terre Federiciane” è stato riconosciuto dalla Regione Puglia con la deliberazione n. 2997 del 28 ottobre 2010, alle condizioni previste dalla legge regionale n. 23 del 3 agosto 2007. Il Distretto, che si occupa delle tipicità dell’agroalimentare nei territori pugliesi, mira a supportare le aziende locali nel conquistare posizioni competitive e mettere in evidenza l’eccellenza e la tipicità delle nostre produzioni in mercati che ormai sono globalizzati e quindi complessi da affrontare”. L’Università non versa alcuna quota annuale. Il Distretto non è tenuto alla stesura di un Bilancio.

#### **12.1.5. - Distretto Produttivo “Puglia Creativa”**

Il Distretto Produttivo Puglia Creativa ha ottenuto il riconoscimento definitivo con delibera della Giunta Regionale 27 novembre 2012, n. 2476\_2012 pubblicata sul BURP n. 180 del 12/12/2012.

L’associazione si occupa di promuovere attività di ricerca e sviluppo, realizzazione di banche dati concernenti l’offerta e la domanda di prodotti e servizi coerenti con quanto previsto dai propri scopi; attivare protocolli di intesa con enti anche di ricerca pubblici e privati; promuovere la nascita e lo sviluppo di infrastrutture tecnologiche relativamente ai propri scopi, nonché della relativa fruizione da parte dei soggetti aderenti all’Associazione; definire e promuovere modelli organizzativi di business di filiera di tipo innovativo; promuovere progetti finalizzati allo sviluppo del core--business delle imprese aderenti all’Associazione, soprattutto con finalità d’internazionalizzazione dell’intero Distretto.

L’Università di Foggia è tenuta al pagamento della quota associativa annuale di euro 150,00.

Il referente dell’Ateneo è il prof. Piervito Bianchi, afferente al Dipartimento di Economia.

### 13. – RIEPILOGO PROPOSTE DELLA COMMISSIONE

Di seguito, sono riepilogate le valutazioni della Commissione Partecipazioni a conclusione dell'esame delle partecipazioni dell'Università di Foggia alla data del 30 settembre 2019.

<b><u>SOCIETÀ SPIN OFF</u></b>	
<u>BIO2XIGEN</u>	<u>Monitorare il procedimento di recesso</u>
<u>PROMIS BIOTECH</u>	<u>Trasmesso al Gruppo di lavoro con competenze in materia di procedure per il recupero dei crediti.</u>
<u>INNOVAGRITECH</u>	<u>Monitorare il procedimento di recesso</u>
<u>MINABA TECH</u>	<u>Monitorare il procedimento di recesso</u>
<u>NEW GLUTEN WORLD</u>	<u>Mantenimento della partecipazione</u>
<b><u>CENTRI DI COMPETENZA</u></b>	
<u>DAISY-NET</u>	<u>Fuoriuscita dalla società al termine dei progetti avviati al fine di evitare possibili ricadute del recesso sui progetti in corso, in qualità di soci, ivi compresi eventuali danni.</u>
<u>MIT</u>	<u>Monitorare il procedimento di recesso</u>
<u>BIOSISTEMA</u>	<u>Monitorare il procedimento di recesso</u>
<b><u>GRUPPO DI AZIONE LOCALE (GAL)</u></b>	
<u>LE CITTÀ DI CASTEL DEL MONTE</u>	<u>Trasmesso al Gruppo di lavoro con competenze in materia di procedure per il recupero dei crediti.</u>
<u>MERIDAUNIA</u>	<u>La Commissione Partecipazioni dell'Università di Foggia rileva che la società sembra rientrare nella fattispecie di cui all'art. 20, co. 2, let. d), d. lgs. n. 175/2016</u>
<u>DAUNIA RURALE</u>	<u>Trasmesso al Gruppo di lavoro con competenze in materia di procedure per il recupero dei crediti.</u>
<u>GARGANO</u>	<u>Monitorare il procedimento di recesso</u>
<u>PIANA DEL TAVOLIERE</u>	<u>Trasmesso al Gruppo di lavoro con competenze in materia di procedure per il recupero dei crediti.</u>
<u>FIOR D'OLIVI</u>	<u>Trasmesso al Gruppo di lavoro con competenze in materia di procedure per il recupero dei crediti.</u>
<u>MURGIA PIÙ</u>	<u>Trasmesso al Gruppo di lavoro con competenze in materia di procedure per il recupero dei crediti.</u>
<u>TAVOLIERE</u>	<u>Mantenimento della partecipazione</u>
<b><u>DISTRETTI TECNOLOGICI</u></b>	
<u>DISTRETTO AGROALIMENTARE REGIONALE (D.A.Re.)</u>	<u>La Commissione Partecipazioni dell'Università di Foggia rileva che la società sembra rientrare nella fattispecie di cui all'art. 20, co. 2, let. b)-e), d. lgs. n. 175/2016</u>
<u>DISTRETTO TECNOLOGICO PUGLIESE SALUTE DELL'UOMO E BIOTECNOLOGIE (H-BIO PUGLIA)</u>	<u>La Commissione Partecipazioni dell'Università di Foggia rileva che la società sembra rientrare nella fattispecie di cui all'art. 20, co. 2, let. b)-d)-e), d. lgs. n. 175/2016</u>
<b><u>CONSORZI</u></b>	
<u>ENERGY DEMONSTRATION AND EDUCATION NETWORK (E.D.E.N)</u>	<u>Fuoriuscita al termine dei progetti in corso</u>
<u>SILAB-DAISY</u>	<u>Fuoriuscita al termine dei progetti in corso</u>
<u>BIOGEM</u>	<u>Mantenimento della partecipazione</u>
<u>PROMODAUNIA</u>	<u>Trasmesso al Gruppo di lavoro con competenze in materia di procedure per il recupero dei crediti.</u>
<u>CINECA</u>	<u>Mantenimento della partecipazione</u>

<u>CIRP</u>	<u>Trasmesso al Gruppo di lavoro con competenze in materia di procedure per il recupero dei crediti.</u>
<u>CINBO</u>	<u>Mantenimento della partecipazione</u>
<u>ALMALAUREA</u>	<u>Mantenimento della partecipazione</u>

#### **FONDAZIONI**

<u>FELICE CHIRÓ</u>	<u>Mantenimento della partecipazione</u>
<u>FORMAP</u>	<u>Mantenimento della partecipazione</u>
<u>ITS AGROALIMENTARE</u>	<u>Mantenimento della partecipazione</u>
<u>ITS APULIA DIGITAL MAKER</u>	<u>Mantenimento della partecipazione</u>

#### **ASSOCIAZIONI**

<u>NETVAL</u>	<u>Mantenimento della partecipazione</u>
<u>APRE</u>	<u>Mantenimento della partecipazione</u>
<u>PNI CUBE</u>	<u>Mantenimento della partecipazione</u>
<u>CONVUI</u>	<u>Mantenimento della partecipazione</u>
<u>CRUI</u>	<u>Mantenimento della partecipazione</u>
<u>CODAU</u>	<u>Mantenimento della partecipazione</u>
<u>CUM</u>	<u>Procedura recesso terminata</u>
<u>INTERNET SOCIety</u>	<u>Mantenimento della partecipazione</u>
<u>UNICA NETWORK</u>	<u>Mantenimento della partecipazione</u>
<u>ASS. BASILE CARAMIA</u>	<u>Mantenimento della partecipazione</u>
<u>RUIAP</u>	<u>Mantenimento della partecipazione</u>
<u>ASSO ALGHE</u>	<u>Mantenimento della partecipazione</u>
<u>ITABIA</u>	<u>Mantenimento della partecipazione</u>
<u>FONDAZIONE PAVONCELLI</u>	<u>Mantenimento della partecipazione</u>
<u>CONSORZIO UNIVERSITARIO DI ECONOMIA INDUSTRIALE E MANAGERIALE (CUEIM)</u>	<u>Mantenimento della partecipazione</u>
<u>ALUMNI DELL'UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI FOGGIA</u>	<u>Mantenimento della partecipazione</u>

#### **DISTRETTI PRODUTTIVI**

<u>DISTRETTO PRODUTTIVO DELL'INFORMATICA</u>	<u>Mantenimento della partecipazione</u>
<u>DISTRETTO PRODUTTIVO DELL'AMBIENTE E DEL RIUTILIZZO (DIPAR)</u>	<u>Mantenimento della partecipazione</u>
<u>DISTRETTO PRODUTTIVO FLOROVIVAISTICO DI PUGLIA</u>	<u>Mantenimento della partecipazione</u>
<u>DISTRETTO PRODUTTIVO AGROALIMENTARE DI QUALITA' "TERRE FEDERICIANE"</u>	<u>Mantenimento della partecipazione</u>
<u>DISTRETTO PRODUTTIVO PUGLIA CREATIVA</u>	<u>Mantenimento della partecipazione</u>

La Commissione Partecipazioni

F.to Prof. Andrea TUCCI

F.to Prof. Marco TALIENTO

F.to Dott. Sandro STALLONE

